# 农村集体财务管理工作报告

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-07-22

*农村集体财务管理工作报告我区现行建制30个乡镇、230个村、1498个居民小组。分别比区划调整前减少20个、288个和2024个。一、管理现状目前，全区有乡镇专职农经干部30个，其中25个挂靠乡镇农业技术综合服务站，5个指靠乡镇经济发展办。...*

农村集体财务管理工作报告

我区现行建制30个乡镇、230个村、1498个居民小组。分别比区划调整前减少20个、288个和2024个。

一、管理现状

目前，全区有乡镇专职农经干部30个，其中25个挂靠乡镇农业技术综合服务站，5个指靠乡镇经济发展办。农村税费改革后，农业税及其附加，全部由乡镇财政所统管，多数乡镇对属集体的附加部分，设有专帐专户;少数乡镇纳入一统收统支。财政转移支付、补助等，全部由乡镇财政所管理，故无会计委派可言。对村级“一事一议”资金，基本上是村级自主管理，接受乡镇审计监督。因此，本区的农村集体财务管理状况，可以用六句话概括：新帐：来龙去脉清晰，开支使用合理，管理有待规范;旧帐：体制变革脱节，交接手续无据，问题成堆难理。

二、主要问题

在行政体制的重大变革中，一些部门受到冲击在所难免。特别是处于社会弱质状态的农经管理体系，必然首当其冲。

1、旧制度打乱，新制度滞后。自XX年以来，我区经历了区县合并、行政区划调整、撤区并乡扩村组等重大改革步伐。先是区、县两级合并，后是撤区并乡扩村、组，当时，各级从业人员思想动荡不安，何去何从一片茫然，故使整个农村集体财务管理工作受到冲击。如当时已开展起来的农村集体资产产权登记、集体债权债务清理等，通通搞成“半拉子”工程。特别是在行政区划调整中，为了确保农村形势稳定，使基层政权不致出现历史真空。党委、政府班子公布后，就立即上任，来不及离任审计。致使XX余万元的农村集体债权“石沉大海”。其中农民个人拖欠800余万元，乡镇财政上清下不清挪用1500余万元。现在乡镇政府已撤，机构不在，人不见，谁也不负责任;农民所欠不得强制追收尾欠。对此，基本上无管理制度可建。

2、机构被更换，人员调岗位。全区30个乡镇，均未成立独立的农经管理站，从业人员只有9个是学财务管理的，其余21个都是外单位调入的非专业人员。不仅对农村集体财务管理一窍不通，连基本的农村经济统计更是“抹不着北”。在村级都是文书代管，无一村配专职会计。

3、村财更模糊，届届不清楚。扩村并组后，村、组干部大换班。在财务问题上，原任干部默不出声，新任干部家底不清。不仅如此，有的村、组调整后，新任干部连边界在哪里都搞不清楚，更莫谈债权债务。过去是一个村内有几个不同所有制的集体经济组织，现在一个组内都有多个不同所有制的合作经济组织。客观上存在资源占有多少、生产条件优劣、债权债务轻重等矛盾。一旦开展“一事一议”的公益事业建设，问题和矛盾就暴露出来，条件好的就不愿出钱出力帮助条件差的。更为突出的是，原任干部财务交接无据，继任干部无法理清。如沙坝乡十字村因修铁路损毁机耕道所赔钱800余元，原任干部徐永成领去拒不交出，其理由是还有某些干部将集体山平塘、保管室卖了的钱也没交出。而现任村、组干部又不知来龙去脉，故成难题一直处理不下去，群众对此意见纷纷，说干部“无能”。类似事件在农村随处可见。更为典型的是，全区不少地方农村集体山平塘迫卖后，被当时的县水电局作为水利发展基金收去，长期以来既不计息，也不公布帐目。沙坝麦东村农民提出，“此钱不退还我们，就拒交农业税”。然现在乡、村干部多是年青人或外地调入的，对这些“历史烂帐”无从着手清理，只好“避开矛盾”。长此以往终不是解决问题的办法，且影响农村形势的稳定。

三、整改措施

针对前述问题，我区拟在调查研究，抹清情况的基础上，向政府提出建议。一是理顺关系，强化农经管理队伍;二是培训人员，提高专业素质;三是健全规章制度，加大督查力度;四是本着不算旧帐，理清历史“沉疾”;五是确保稳定，化解历史矛盾。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找