# 班组工作计划

来源：网络 作者：浅语风铃 更新时间：2024-08-25

*班组工作计划 篇1班组安全管理是一项综合性的工作，只有在保证安全的前提下，才能有效地实施生产管理。企业安全生产目标的保证，实施的落脚点最终要分解到班组，班组是企业安全生产最前沿阵地。为了加强班组安全生产管理，夯实班组安全生产基础，特制定如...*

**班组工作计划 篇1**

班组安全管理是一项综合性的工作，只有在保证安全的前提下，才能有效地实施生产管理。企业安全生产目标的保证，实施的落脚点最终要分解到班组，班组是企业安全生产最前沿阵地。为了加强班组安全生产管理，夯实班组安全生产基础，特制定如下计划：

一、安全生产方面：

1. 副班长应在各级领导的指挥下，组织全班职工在开展好安全生产工作的前提下，组织开展好班组的各项工作。

2. 建立健全班组安全生产管理的各种制度和台帐。班组安全生产管理的结果要靠安全规章制度、安全生产记录体现出来，必须做到有法可依、有据可查。健全执行各种安全生产管理制度是加强班组安全管理工作的重要保障：健全和完善安全生产管理台帐，是加强班组安全生产管理工作的有利依据。要在班组内形成有章可循，有规可依，违章必罚，执规必严的良好安全运行机制。

3. 认真学习安全生产管理制度、缺陷管理制度、会议管理制度、培训管理制度、“两票三制”及其相应的考核细则。

4. 认真开展执行电气倒闸操作标准化作业及风险预控制度。

5. 开好班前会和总结好班后会，要做到安全工作“五同时”。每天对安排的各项安全工作进行揭示，并交待详尽的安全生产技术措施与安全措施，每天下班前要对一天的安全工作进行总结，积累经验，提高安全管理水平。

二、技术培训方面：

1. 认真开展安全生产技术工作。开展好班组安全生产技术培训工作，是抓好班组安全生产管理工作的基础工作和重要环节，是预防事故发生，保证安全生产必不可少的重要措施，采取一系列行之有效的安全技术培训方法，是提高班组安全生产管理工作水平的重要手段。

2. 每轮班对班组的安全情况进行小结，及时指出班组内存在的不安全现象，每月对安全生产情况进行考核。

3. 按计划每轮班第一个早班下班全班进行安全活动学习，提高职工安全思想意识。

4. 班组除进行每轮班第一个早班一次全班人员参加的安全活动外，在每轮班第二个早班进行技术培训及仿真机培训学习。

5. 利用设备检修时的有利时机进行现场学习。

6. 必须严格执行“两票三制”，所有作业实施标准化、规范化程序。

7. 每日要检查主要设备运行参数及其变化情况，认真检查报表系统。

8. 每天必须对影响机组或负荷跳闸的设备缺陷，对重要性的设备缺陷，对设备损害性的设备缺陷等发生和处理情况进行落实，跟踪检查、分析。

9. 监督35岁以下青工按照职业规划计划进行培训学习，并不定时现场考问。

10. 加强安规及运规的学习，每轮班对班组成员按照运规培训计划进行培训学习并现场考问，不及格者考核。

三、班组建设方面

1. 及时传达上级指示、文件、规定等，并组织学习落实，制定与本班有关的安全管理措施。

2. 强化现场文明生产管理，对当班、值班人员的劳动纪律、文明生产情况进行检查，并严格考核。

3. 细节决定成败，细节的管理要求全员的配合和参与，必须树立从自身做起，从身边做起等问题，通过每一个人的努力提高班组工作效率。

由于班组成员水平参差不齐，班员素质特别是安全素质需要加强和提高。在今后的工作中，我们要努力总结以前的工作不足，认清差距，克服困难，加强自身素质修养。20xx年安全形势严峻，安全任务重，除证设备安全外还应当加强个人安全培训教育、加强安全监督力度，使每一位班员工绷紧安全这根弦。以上是在这一年里我的一些工作上的想法和简单的计划，可能考虑的不够成熟，希望领导给予批评和指正，我们一定坚决执行领导的各项方针，增强全局意识，增强责任感，配合好班长把我班建设成为一只能打善拼的队伍。

**班组工作计划 篇2**

矿属各单位：

为全面贯彻全国总工会、国家煤矿安全监察局下发的《关于加强煤矿班组安全生产建设的指导意见》和集团公司文件精神，抓好企业班组安全建设，提升企业管理、落实安全生产责任制，预防并减少各类安全事故的发生;实现班组规范化、标准化管理，夯实安全管理基础，创建本质安全性矿井，推进企业安全发展和可持续发展;结合我矿班组安全建设实际，为进一步做好安全工作，提高班组安全管理水平，促进全矿安全生产形势持续稳定发展，特制订培训计划如下：

一、工作目标：

全年计划培训班组长112人，其中：第一季度培训采煤班组长15人，第二季度培训掘进班组长27人，第三季度培训井下辅助班组长51人，第四季度培训地面班组长19人。

二、工作要求：

1、每期培训提前一周送通知单到参培单位，参培单位要在培训的前一天将参培班组长名单报送矿安培中心并将培训时间及相关事宜通知学员。

2、培训中心按规定认真组织学员参加培训，并将学员的学习表现及时反馈给学员的所在单位。

3、建立班组长培训档案，详细记录班组长的培训情况及学习考核情况。

**班组工作计划 篇3**

新的一年我所将在上级部门的大力支持，在党委的正确领导下，将认真贯彻落实国家有关生产方针、政策，坚持“安全第一，预防为主”加强安全监察，加大隐患排查及行政执法力度，强化安全培训，确保生产煤炭企业持续、稳定、健康发展，具体工作计划如下：

一、工作目标

1、抓法律法规的组织学习，提升行业管理水平，重点强化煤矿安全生产监管和行政执法能力。

2、抓安全监管的工作，全面落实煤矿安全监管职责任务，重点落实驻矿安监员日常监管和隐患督查跟踪整改到位，特别是重大安全隐患的挂牌跟踪。

3、抓煤矿安全生产质量标准花建设，提高防实抗实能力，重点解决煤矿的基本条件和地面“五个一”工程的规范达标。

4、抓煤矿职工业务素质的教育工作，提高从业人员整体安全技术素质，重点加强值班长和井下普工特殊工种的培训复训和日常的业务学习，力争做到培训率达100%。

5、抓煤矿存在时发生安全隐患和季发性安全隐患及重灾区的安全隐患，整改重点对我所的瓦斯、顶板的水灾隐患，争取有针对性的防范措施。

6、抓煤矿安全技术管理，做到有依据、有准绳，重点做好“五图”的准确，真实可靠，做到煤矿安全作业规程和措施能有针对性和现实性。

7、督促和辅导搞好煤矿资产整合，严格按照技术设计及安全专篇施工。加快技术改造进度争取20xx年通过技改验收1—2个煤矿任务。

二、工作要求

(一)安全责任

1、驻矿安监员每月对所驻煤矿下井检查20天以上、驻矿22天以上，月初列出工作计划，月底写出工作小结。

2、驻矿安监员在日常检查中排出来的隐患，必须限定整改限期，并跟踪督查煤矿整改期限内落实整改到位;发现重大隐患，及时撤出受威胁区域的作业人员，并下达停产整顿通知书;督促煤矿制定整改方案并实施，上报煤管所。

3、煤管所每月组织一次安全生产大检查，对煤矿长期存在的隐患，不及时落实整改的及查出重大安全隐患给予经济处罚，以至停产整顿，迫使煤矿制定整改方案并实施。

4、各矿驻矿安监员同所驻煤矿安全管理人员一起在三月底前，制定煤矿安全生产年计划、季计划、月计划。确保年安全生产工作有目标，有序无乱通过验收。

5、严把安全生产关，积极协助煤矿技改扩能，严格按设计和安全专篇施工工作。

(二)安全培训

1、驻矿安监员按要求及时督促煤矿矿长、有特种作业人员参加盛市、县举办的培训，持证上岗率100%。

2、驻矿安监员和煤矿矿长必须每月组织一次煤矿职工安全知识培训学习。

(三)安全资料建档

1、把各级管理部门的文件有安全隐患整改表归档。

2、把煤矿从业人员的花名册及特种作业人员的证件归档，并复印一份上报煤管所存档。

三、工作措施

(一)安全管理实行四包责任制

1、包安全检查，驻矿安监员对所驻矿3天内必须下井检查两次，煤矿矿长必须每周下井检查两次以上，对存在重大安全隐患的矿井煤管所实施重点跟踪督查，并对煤矿实行停产整顿，由煤矿上报整改方案，报煤管所及县煤炭局批复后，方可恢复整改，并经验收合格后方可恢复生产，否则从重处罚。

2、包隐患排查整改，驻矿安监员每次检查后，必须督促煤矿将排查出的隐患和“三违”行为，在指定的期限内按要求落实整改到位，并对“三违”行为进行处罚。

3、包组织培训，驻矿安监员要求及时督促所驻煤矿矿长和特种作业人员参加培训，确保煤矿矿长及特种作作业人员持证上岗率达100%，并没月组织所驻煤矿职工进行培训，未按要求组织培训的将从每月奖金中扣发驻矿安监员的安全奖，煤矿矿长不支持配合的，将对煤矿实行停产整顿。

4、包制度的建立健全，各驻矿安监员必须认真督促所驻煤矿建立健全各项规章制度，制度各项规章制度，制定各项技术措施，并督促落实。

(二)煤矿安全质量标准化建设

1、煤矿矿长和驻矿安监员认真按照安全质量标准化要求，结合本矿地面设施(五个一工程)和五大系统方面所存在的问题，制定具体的整改方案，确定整改期限。

2、根据整改方案所列出的问题，及时筹集投入安全资金，落实整改，在年底前整改到位，迎接验收。

(三)安全管理资料建档

驻矿安监员督促煤矿把各项安全资料完整和设施筹备到位，并规好档，没有到位的将扣发驻矿安监员的安全奖，对煤矿实行停产整顿。

四、内务管理

1、学习制度，煤管所每月组织安监员集中学习两次，主要学习《煤矿安全规程》和有关法律法规。

2、完善煤矿安全管理档案，各矿安监员必须督促煤矿把各煤矿和职工花名册，特种作业人员上岗证得复印件及安全技术措施上报煤管所存档。

3、出勤考核制度，安监员必须认真履行安全监察职责，有事必须写出书面请假条，批准后方可休假，否则作旷工处置。

五、安全管理目标考核办法

驻矿安监员能认真履行职责，并及时完成上级部门及乡党委和县主管局交办的各项任务，确保全年所驻煤矿实行安全生产，在年底发安全目标管理奖(1200)元，以资鼓励。

总之，在乡党委的正确领导下和各煤矿矿主的大力支持和配合下，我们相信我乡煤矿的安全生产形势将会更健康、有序的发展，一定能实现安全生产双丰收，我们的目标一定能实现。

**班组工作计划 篇4**

一、工作目标

(一)教学方面

1、每班稳住现在所有生员,每位教师力争新招幼儿1名,协助余老师招收半日亲子班幼儿。

2、继续研究与探讨“主题探究”课程设计主题网络。

3、努力提升保教质量,出勤率达到。

4、加强安全意识,杜绝重大意外事故的发生。

(二)教研方面

1、深入的学习主题探究理论知识并将有机地融入到教学中,提高班组的整体教研能力。

2、每位教师力争有教学论文在省市获奖。

3、配合园内做好园本教研的资料准备工作。

二、主要措施:

1、共同讨论每月主题,各班设计与主题相关的活动,月末形成主题网络图,发动家长及幼儿共同收集有关主题的资料,并鼓励家长与幼儿一起参与到环境创设中来。

2、每月写一篇500字的教学心得或反思,提高教师的理论写作水平。

3、创造性的开展丰富多采的家园联谊活动,如:我长大了—我骄傲;我爱祖国;收获等。

4、尊重幼儿的人格,强化情感教育与服务意识,多与幼儿及家长沟通,展现幼儿教师的诚心与爱心。

5、儿一起开展活泼有趣的户外活动,保证幼儿有两小时的活动时间。

6、每月有两篇以上的幼儿观察记录,并保证记录的多样性,将幼儿在幼儿园的生活学习情况急时的与家长进行交流。

三、每月具体安排:

九月份:

1、九月主题为,围绕主题开展丰富多彩的教学活动。

2、召开新学期家长座谈会。

3、班组教研活动:音乐教学探讨。

4、贝贝大班英语

活动观摩。

十月份:

1、十月主题,围绕主题开展丰富多彩的教学活动。

2、听读游戏识字活动评价。

3、班组教研活动:语言教学探讨。

4、班组长同课题观摩。

十一月份:

1、十一月主题,围绕主题开展丰富多彩的教学活动。

2、音乐、健身及周六半日开放活动观摩。

3、策划“HAPPY---20xx”迎新方案。

4、班组教研活动:美术教学探讨

十二月份:

1、十二月份主题,围绕主题开展丰富多彩的教学活动。

2、开展“---”迎新活动。

3、主题环境创设评比。

4、班组教研活动:计算教学探

**班组工作计划 篇5**

一、班组现状

车间现有 个班组 个小组，在班组建设工作中存在的主要问题：

1、班组建设工作宣传不到位，班组内员工对班组建设工作了解不透彻，存在理解上的差异，认为班组建设工作就是写记录、弄台账、应付检查，只要台账齐全记录整洁，班组建设工作就做好了。

2、班组建设工作参与人员比较少，员工从心里抱着“与我无关”的态度，认为那是班长和记录人员的工作。

3、班组文化建设滞后，缺乏特色，有待充实和加强。

4、班组管理人员对班组建设工作思路不明确，无法正确带动班组全体员工主动为班组建设工作奉献，班组建设工作开展比较被动。

5、班组建设激励方法比较简单，缺乏评比，不能将有兴趣的员工带动起来。

6、班组看板比较简单，在班组建设工作中未发挥出相应作用。

二、班组建设推动计划

1、看板：根据班组特点制作适合自己班组的看板，看板内多加入正激励栏目，带动员工积极投入，根据员工接受程度丰富看板内容。

2、轮值班长：因员工技能水平及管理能力差异，起初轮值不易全员轮值，在班组内挑选2—3名比较优秀的员工进行轮值，来带动整个班组的氛围，根据情况逐步增加轮值人员。

3、轮值委员：划分好轮值委员的职责，在看板内留专栏由轮值委员更新，增强其责任心，带动全员参与。

4、班前会程序

（1）班长组织开班前会，宣布会议开始。

（2）由士气委员进行士气调动。

（3）点名。

（4）班长布置当日工作任务。

（5）学习委员组织学习。

（6）安全委员进行风险预控学习，由班长补充。

（7）轮值班长分配工作任务。

（8）班长总结。

**班组工作计划 篇6**

一、目标要求

1、巩固与夯实公司六好六型班组建设工作模式基础，深化班组建设发展，丰富班组建设内容;

2、着力建设品牌班组;

3、进一步突显公司各类班组建设工作的特色与活力，稳步推进建立和发展公司特色班组文化。

二、工作主题

XX年公司班组建设的主题：夯实基础、提升水平、深化发展、创立品牌。

三、工作内容

1、四月份制订公司XX年班组建设工作计划和修改完善XX年公司班组评比考核标准;

建立和完善公司全年班组建设工作的年度目标要求及工作任务。

2、五月份在全司组织开展一次班组长专题培训工作;

进一步加强对班组长的班组管理意识和管理水平的教育培训，推进班组文化建设。

3、六月份在全司组织开展一次公司班组建设经验交流会

营造公司班组建设工作浓厚氛围，形成班组建设的品牌示范效应，推动班组建设以点带面工作格局，促进公司各班组建设工作的交流，推进班组管理水平提升。

4、全年组织开展一次班组建设特色主题活动;

各单位(各基层工会)结合工作实际，以推动安全、质量、效益、节能减排等工作为目标，以推进六好六型班组建设工作，提升班组管理水平为特点，组织开展好一次班组建设特色主题活动。

5、十一月份组织开展公司班组建设评比申报工作;

根据公司班组建设考核达标要求开展自评，组织开展好六好六型班组的申报工作。

6、十二月份组织开展公司班组建设评定工作;

根据公司班组建设考核达标要求，组织开展好六好六型班组的评定工作。

7、年底组织开展公司班组建设表彰工作。

根据六好六型班组的评定工作结果，组织做好公司优秀班组的评比表彰工作

四、综合考评

为切实做好今年的六好六型班组建设的评定工作，进一步深化班组建设工作。公司设立六好六型班组建设考评组(4个部门)，由工会、组织宣传部(党办)、运输生产管理部、市场营销管理部等部门组成，年底开展班组建设综合考评工作。

**班组工作计划 篇7**

一、指导思想：

以“幼儿园教育指导纲要”精神、幼儿园园务计划、园教研计划为指导思想，全面贯彻保教并重的原则。在日常教育活动中，将教育理念转化为教育行为，积极探索适合中班幼儿特点的学习、游戏内容，并积极为幼儿创设良好的生活、学习环境，深化素质教育，促进幼儿身心健康和谐的发展。本学期中班副班组全体教师，将以新的面貌、积极地心态迎接新学期的挑战。

二、工作目标：

1、加强对《纲要》的学习，领会其精神，提高自身教育理念。

2、对幼儿发展评价的操作过程进行交流、反思和调整。

3、在日常工作、教学、学习交流中，相互合作、相互学习。围绕教研组学习的重点开展讨论与观摩学习。

4、认真组织开展分享阅读活动，不断提高阅读教学质量。

5、根据当前中班孩子们的能力、特点、需要制定好各项适宜幼儿特点的活动常规，确保幼儿的安全。

三、工作措施：

1、以一课多研和好课评比的形式促进教育质量的提高。

2、利用走出去、带进来的方法，让孩子们在自然中发现、探索大自然的奥秘，并结合幼儿所熟悉的生活内容开展活动。

3、学期初根据幼儿当前能力及发展的需要制定好班级常规细则，并在日常生活中给予督促指导，确保幼儿安全。

4、根据主题活动内容创设环境，在日常生活中发动家长的力量收集所需的材料开展活动。并利用周围环境中一切可以利用的资源开展活动，

5、邀请家长参与“家长开放日”“家长会”等活动，使家长在活动中充分、直观的了解幼儿园的工作、幼儿的学习、生活情况，提升家长的教育理念，转化家长的教育行为，使家长全方位的支持本年级的各项工作。

**班组工作计划 篇8**

为强化安全管理，牢固树立“安全第一”的思想，切实做好安全生产工作，确保20xx年度安全生产工作总体目标的顺利实现，现制定如下安全生产计划：

一、工作方针和指导思想

坚持安全第一、预防为主、综合治理；全员参与、持续改进、安全发展的方针，深入扎实开展各类安全专项活动为宣传载体，以加强组织建设、加强教育培训、重视隐患排查治理、现场管理，加大安全投入等主要措施，以有效防范和杜绝事故为工作目标，切实把各项责任落实到位，做好安全生产各项工作，保证安全生产工作持续稳定开展。

二、工作内容

（一）认真贯彻执行上级有关安全管理相关文件和精神，编制年度安全措施计划。以“主体责任明确、岗位职责明晰、制度健全规范、措施有效落实”为标准，建立健全各级组织，分级落实安全责任；定期对各班组及各岗位人员是否正确履行其职责与义务进行考核，确保安全责任得到有效落实。落实安全教育制度，加强从业人员安全教育培训力度。

（二）严格按照“三优”、“三化”要求，保持站容、站貌、干净整洁，努力为旅客创造一个安全、和谐的\'候车、乘车环境。

（三）做好日常检查，针对“春运”、“五一”、“十一”、“学生开学”、“农民工返乡”等重要节假日客流大的特点，组织进行针对性的事故隐患排查。结合“春运”、“安全月”及“安康杯知识竞赛”等活动，加强对各班组人员的教育，及时总结经验、吸取教训，对玩忽职守造成企业重大损失的要进行责任追究。狠抓节假日期间加班、包车管理，规范加班、包车工作，完善存档工作。全力做好“亚欧博览会”期间的安保工作，本着明确责任，落实责任，加强防范的原则，提高安全保卫工作重要性的认识。

（四）严格执行“三不进站、六不出站”安全制度，做好“三品”检查工作，定期组织班组人员进行自检自查，召开安全生产会议，对存在的问题及时解决处理，预防各类事故发生。做好安全隐患排查治理工作，在安全检查工作中，查出的问题一定要有记录、有处理意见和整改措施。

（五）利用电子屏幕、广播、黑板报、宣传栏等宣传形式，深入开展宣传教育活动，营造良好的安全生产活动氛围。

（六）建立健全安全生产工作基础档案管理，安全生产领导小组坚持每月对各班组的安全生产基础管理台账的建档、归档进行检查，目的是规范班组各项安全基础管理台账，及时发现管理上的缺陷，加以改进。

（七）确保设施设备的完好率。确保安全生产资金投入，做到专款专用，主要用于完善、改造和维护安全运营设施和设备，

配备应急救援器材、设备备和人员安全防护用品，开展安全宣传教育、安全培训，进行安全检查与隐患治理，开展应急救援演练等各项工作的费用支出。

20xx年1月7日

**班组工作计划 篇9**

为了认真贯彻上级有关部门关于安全工作的教育方针，抓好安全工作，确保师生安全和学校教育工作的正常进行，现结合本园实际情况，制定安全工作计划：

一、领导重视，认识到位

建立由苏秀美为第一责任人的学校安全工作领导小组，把安全工作摆到主要工作议事日程之中，定期召开安全工作会议，做到年初有计划，半年有小结，全年有总结，为全园营造一个安全、安静、和谐、健康的学习和工作环境。安全领导小组成员如下：

二、强化安全意识

1．全园教职工要把幼儿安全问题置于头等重要地位，加强对工作的责任感，强化安全意识，认真细致地做好工作，避免意外事故的发生。

2．在每周的园务会议上，提醒各教职工重视卫生保健工作，加强对幼儿的安全保护工作。

三、重环境安全，避免事故发生

1．经常检查防火设施，注意易燃物品存放的安全及电源电闸的安全；后勤人员每月中、月底进行一次安全检查更换，确保有效使用。

2．后勤人员每周一检查大型玩具设施，发现有损坏脱落及被锈蚀及时处理。

四、认真落实安全制度和安全措施

1．组织员工每月集中学习安全制度和安全措施两次。

2．园长对制度执行情况进行定期检查分析查找原因，采取对策。要注意防微杜渐，把不安全隐患除在萌芽中。

五、注意幼儿的饮食安全

1．认真贯彻执行卫生系统有关食品卫生的规定，防止食物中毒。

2．粥、开水、饭菜等放在安全的地方，防止烫伤。

3．药品、洗涤用品及化学清洁剂要放到幼儿接触不到的地方，防止误食、误饮中毒。

六、组织户外活动时，确保幼儿安全

1．师在组织幼儿户外活动时，首先要进行安全教育。

2．教师在活动前和活动结束后要清点人数。

3．幼儿进行活动时，教师要眼观四面，耳听八方，注意每个幼儿活动情况，不能离开幼儿做其他的事情。

**班组工作计划 篇10**

时光荏苒，×××年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将×××年的工作情况总结如下：

一、主要完成的工作

1.班组的建设与管理得到加强

注塑车间成立的时间不长，因其前身管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2.狠抓安全管理

注塑车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的一年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3.保证产品质量

随着公司规模的扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对产品质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。 我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件、缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4.积极参与车间改善活动

注塑车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个

大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将它建设得更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5.加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与优秀称职的班组长还有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习、向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。

通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心、责任心。

二、工作中出现的问题及解决方法

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

1．安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致第三季度连续两次发生划伤事故。

现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先，在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次，在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后，在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤，我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

2．质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目

标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。

虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实” 的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3．班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。

我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1．加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识和相关管理知识。

2．本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手。

3．加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围。

4．全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的班组。 最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找