# 浅析如何加强管理提高市政工程质量

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-08-28

*浅析如何加强管理提高市政工程质量摘要：从市政工程建设实践来看，我国工程管理中还有许多不足，直接影响到市政工程的质量，因此，必须加大工程管理，切实提高质量水平。关键词：市政工程管理工程质量一、市政工程施工管理概述（一）市政工程施工管理的内涵。...*

浅析如何加强管理提高市政工程质量

摘要：从市政工程建设实践来看，我国工程管理中还有许多不足，直接影响到市政工程的质量，因此，必须加大工程管理，切实提高质量水平。

关键词：市政工程

管理

工程质量

一、市政工程施工管理概述

（一）市政工程施工管理的内涵。实施一项市政工程需要涉及到许多环节，流程非常复杂，比如，它就包括不少非常复杂的机械设施的组合、安装、拆卸过程，可以具体分解为施工准备、组合调试、正式运行、设备维护等等。在这一系列流程中，施工管理是润滑剂、推进器，在工程实施的整个流程中，通过一系列管理手段去排查问题、消除隐患、提供保障，确保整个工程实现预定任务目标。可以说，没有高质量的施工管理，就不会有高质量的市政工程项目，科学高效的施工管理，市政工程项目质量的基石和保障。

（二）市政工程施工管理的现状。随着各地基础设施建设的全面起步，市政工程产业进入了快速发展阶段，与之联系的新理念、新技术也得到了极大推广和普及，这又在更高的水平上促进了市政工程产业的进步。可以说，市政工程产业面临巨大的发展机遇，从业者要具有长远眼光和创新思维，加强施工管理，牢牢把握行业发展方向，了解消化行业前沿动态，开发创造出创新性的产品，让企业可以在激烈的市场竞争中不断扩大市场份额。

实际上，我国加入世贸组织以来，与国外现今市场接轨，市场经济得以快速发展，在国外经济一浪高过一浪的洗礼面前，包括市政企业在内的广大企业一定要认识到家族式、家长式的管理方法已经落伍于时代，必须要改变故步自封的僵化思维。现在，绝大多数依赖于这一传统管理模式的企业已经被市场淘汰，而少数依靠侥幸生存下来的企业，倘若执迷不悟，不积极开展管理模式的更新换代，那么也难以避免被淘汰的命运。对广大市政企业来说，一方面是工程造价审计越来越严格，利润回报进一步压缩，另一方面是原材料成本、人工成本每一天都在增长，如果不能向管理要质量、要效益，被市场淘汰出局就是必然的。

二、市政工程管理的不足

（一）技术落后。在一定意义上说，市政工程水平代表了一个地方的发展质量，其在城市建设中所占比例越来越大。然而，为数不少的施工企业还停留在上个世纪，施工技术简单落后，施工人员仅仅掌握简单的操作技能，工程的质量难以保障，同时也为项目落成交付之后的功能发挥埋下了隐患。当前，各地城市化步伐持续加快，工程项目日益增多，为了满足人民群众日益增长的美好生活需要，对市政项目的施工手段以及交付质量提出了更加严格的要求。遗憾的是，这些要求很多留在了纸面上，在工程实施中没有达到严格的贯彻，数量不少的施工企业仍然采用了传统工程手段，根本达不到经济发展到新阶段的要求，这些企业必然消失在在激烈的市场竞争大潮里。

（二）管理不到位。在市政工程项目手续准备和运作之前，部分涉及的市政管理单位没有能够认真履行职责，工程项目在前期没有进行管理，还有少数管理单位即使参与了工程项目的管理，但是，没有能够依照工程管理标准开展监督，导致出现意想不到的管理问题。在市政工程实施中，工作人员没有能够按照施工质量要求对施工原材料、操作、环节进行逐一严格监督，导致施工原材料出现大量的浪费甚至达不到要求，还有极少数工作人员轻视监管，没有责任感，落实要求不到位，管理人员素质大多较低，这对施工质量造成了不可估计的危害。

（三）制度不完善。市政工程施工企业轻视质量管理，没有指定有关制度，达不到规范化、标准化的要求，安全规章落实不到位，造成安全隐患。同时，项目施工没有遵照相关的法律制度规定，加之部门工作出现失位，市政工程没有得到科学的策划以及合理得组织，造成后期施工出现困难，难以解决。市政工程监管不到位，就不能保证工程管理有效、规范，工程交付后出现种种质量问题。

（四）建设、监理、施工等单位职责履行不到位。

1.建设单位。不能充分落实统筹协调、全面调度的责任，施工单位在施工中受影响施工的外来因素多，缺乏良好的施工环境，致使不少工程干一阵、停一阵，工程进步不能顺利推进。

2.监理部门。促、帮、监等流程脱节严重，不能积极发挥质量管理单位应该承担的职责，此外，少数监理人员业务水平低、综合素质差，严肃的监理责任形同虚设。

3.部分从业人员素质较低。从施工人员的构成来看，工程现场人员以农民工为主，他们没有掌握先进的施工技术和手段，这大大增加了工程管理的难度。

三、加强市政工程管理的对策

市政工程的建设、壮大是城市发展水平的显示器、温度计，现在，我国市政工程建设正处在重大机遇期，我们必须优化完善市政工程质量管理工作，保障工程质量，为广大市民提供良好的工作生活环境。

（一）强化监理职能。市政工程建设过程中，要想保证工程的质量，最主要的一个手段就是加大对项目质量的监管，项目监管主要是随时掌握市政工程的进度情况，协调对接全部施工单位，形成建设合力，监控好市政项目的协议、投资以及推进情况。要想把对工程项目的监管做到位，就必须科学配置施工设施、作业人员。对于市政项目的主管部门，必须要承担起工程的大量监管工作，把工程质量管理牢牢抓在手上。

（二）严格落实质量责任制。多年的工程建设实践一再表明，一定要构建逐级负责的质量责任体系，责任层层传递，从而提高工程质量。不论投资额多少，职能部门一定要由专人负责工程项目，牵头抓总，对工程质量负总责任。要严格落实项目法人责任制，对照设计要求，对勘探、设计、施工、材料供应、监理等环节合理分工，工程每一个流程均由专人负责，若发生质量问题，要严肃追究此环节人员的责任。

（三）重视人员培训以及新技术引进。市政工程监理任务量大、难度高、而且市政工程的综合性比较全，既要具备扎实的排水知识，也要掌握道桥工程专业技能。一名施工人员仅仅精通自己所了解的业务知识，是很难担负起监理职责的。所以，监理公司要利用多种方式加大人员培训力度，以便更好完成监理工作。此外，因为部分监理公司购置的监测仪器、装置相对落后，少数公司甚至没有专业检测设备，而市政工程的监理必须要具有相应仪器设备，因此，监理公司一定要购买符合要求的检测设施、仪器，保障监理工作硬件配备到位。

（四）做好事前、事中、事后控制。突出整体思维，做好事前、事中、事后控制，实现市政工程监管全覆盖。

事前控制。市政项目建设开始之前，参加建设的各个单位提出科学合理的质量计划。事前控制是一种预控方式，有两个方面的作用：一是通过计划模式，预控市政项目的任务质量;二是依照施工质量要求，全面做好施工准备工作，为建设达到要求的质量打好基础。

事中控制。借助在工地施工、管理中开展自我约束或者他人控制，实现施工质量控制的目标。主要思路是健全完善现场施工管理体系，引入先进的管理思路，发挥监督和激励两方面的作用，强化形成从业人员的自控能力，在施工阶段控制市政项目的质量，这一个阶段最重要。

事后控制。市政项目在完成后，要组织专家、第三方等对工程质量开展详尽的评价，纠正其偏差。当质量实际值与目标值之间出现偏差过大时，必须立即分析其偏差产生原因，采取一定的措施进行纠正，查缺补漏，对市政工程的监管提供有益的借鉴。

结束语

随着我国城市现代化水平的提高，市政建设得到了快速发展，工程质量将日益系统化、规范化，施工人员的能力水平也会有大幅度的提高，使市政工程质量得到保障，反过来也会促进国家经济发展。

参考文献

[1]乐晓琴.市政工程施工技术优化策略分析[J].中华民居(下旬刊),2024,09:133-134.[2]宗志忠.市政工程施工各阶段技术管理[J].中华民居(下旬刊),2024,09:228-229.[3]程佳雯.市政工程施工各阶段技术管理研究[J].门窗,2024,12:69.

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找