# 2024年物业工作人员个人总结范文五篇

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2024-10-16

*总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。2024年物业工作人员...*

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**2024年物业工作人员个人总结范文五篇一**

本人20\_\_年10月到\_\_物业服务处工作至今已有一年多的时间，一年来，尤其是本人主持\_\_物业服务处日常工作以来，本人带领全体员工认真贯彻落实公司各项指示精神，规范管理，创新服务，加强收费，无论实在内部管理还是服务收费上都取得一定成绩，现将一年的工作情况总结如下：

一、经营方面

20\_\_年，\_\_物业服务处以“安全工作为基础，经营工作为根本”在各级领导的大力支持下、经过全体员工苦心奋战，在经营方面有了一定的突破，物业费的收缴有了大幅度提高，物业收缴率达到95%，经过初步测算20\_\_年\_\_物业服务处实现收入超300万元，物业服务处的经营能力逐步提高。全年实现安全生产无事故，员工队伍稳定，无劳动纠纷情况。

举措1：认真梳理前期欠费，对可以收缴的部分，落实任务、责任到人、专项收缴。对于刻意回避、恶意拖欠的单位，采用蹲点守候、见缝插针的方式，并用挂号信寄送催缴通知单，给拖欠企业增加压力，并取得一定的效果。

举措2：\_\_物业费的收缴采用的是先服务后收费的方式，水电费也是由公司先垫资给供水供电部门，公司在运行过程中垫出大量的资金，无形中增加了很多风险。针对这一问题，我认真分析研究决定执行物业费和水电费都采取提前收缴，并于从今年第四季度起对新入住的企业执行，并逐步向老客户和大客户过度，在增加收缴率的同时降低运行风险。

举措3：辞退一批在去年年底工作中严重影响员工队伍稳定人员。

举措4：解决前期遗留的员工年假未休问题。经统计前期因各种原因安保部员工共有一千多小时年假。为了能不增加额外费用的情况下将这些时间消化掉，本人率先垂范，带领安保班组2名管理人员进行顶岗，努力克服天气炎热、身体疲劳等不利因素，我们甚至连续48小时不休息，咬紧牙关坚持一个多月终于解决这一员工多次提出的问题保证了队伍的稳定。

举措5：定期召开班组长和骨干员工会议并积极与员工进行沟通，及时解决员工提出的诉求，仔细倾听他们的想法，员工在岗精神状态饱满，不带情绪上岗。

二、管理方面

20\_\_年我认真学习公司各项文件并及时贯彻落实。强化内部管控，建立起一支具有高度责任感和凝聚力的员工队伍。为更好的推行体系，我们严格按年初审核计划，对现场服务、内部管控进行内审，并于20\_\_年1月接受中国质量认证中心的审核。

举措1：积极梳理各项管理制度和流程，根据\_\_实际情况，出台多项管理制度，并严格执行使制度不流于形式、流于表面。

举措2：强化外拓资金管理，建立健全内控管理体系。在“收”、“交”、“支”等几个关节点上都有严格管理和监督。

举措3：加大成本管理力度，节能降耗降低成本，挖掘潜力，增加外拓，形成自上而下的成本、经营意识，营造全员关注效益的氛围。

举措4：注重用管理人员的自身素养去影响员工，始终以严谨的工作作风、认真负责的工作态度、勇于奉献的敬业精神，来对每一个员工产生潜移默化的影响;

三、服务方面

20\_\_年在服务业主过程中拓宽思路、大胆思维，与管委会、管理公司共同为入园企业提供创新、高效、高附加值的服务。经统计，服务满意率全部达标与20\_\_年同期相比出现一定增幅。

举措1：密切配合管委会提出的“提档升级、创新管理”的要求做好管委会领导关注的园区车辆管理、绿化除草等工作。

举措2：实行定期沟通回访制，每周五按时时向管委会书面报告一周运行情况。

举措3：着重重关注IT企业的经营管理模式，了解他们的服务现状和特色所在，并将其中特色服务融汇至现有物业服务中来，发挥研发一公司同属电信行业特征，协助为业主提供便捷的电信移机、转号等业务。

20\_\_年，是公司三年滚动发展第一年，我将立足岗位，努力工作，带领\_\_物业服务处全体员工为打造携程物业的品牌做出自己贡献!

**2024年物业工作人员个人总结范文五篇二**

20\_\_年是公司全体员工风雨兼程、齐心协力，不断创新的一年;是应对公司一次重大人事变革、人员调整、加快发展的一年;是公司管理目标、深化服务资料，紧跟形式发展步伐的一年。三个月以来，在公司曲总及王总的领导下，在全体成员的勤奋努力、恪尽职守、不断更新中，公司始终坚持“服务一个项目，塑造一个精品”的公司宗旨，在上传下达、服务质量、内部管理、管家服务等方面取得了丰硕成果。

一、基本状况

按照公司组织架构及新领导班子调，物业公司现项目经理1人、保洁技工4人、秩序维护部5人，增设样板间管家3名，共计13人。几个月来，物业服务全体成员紧紧围绕为客户服务这一核心，扎扎实实、有声有色开展工作，针对东昌御府服务特点、人文环境、居住人群、周边环境等不同特点，我们着重在解决新问题、落实上下功夫、求实效，几个月以来，截止\_\_月\_\_日共接待客户\_\_人。

二、发挥服务特色、提升物业品牌

优良的服务方式是提升品牌的有效途径之一。几个月来，物业公司在提高服务质量、建立和谐关系、创造优质服务氛围中加大工作力度，完善工作程序，先后在东昌御府举行了公司开业、样板间开放、公司开盘管家一站式服务，进一步提升了品牌宣传，提高了物业服务对外业务联系和品牌推介。

三、加强内部管理，充分发挥团队作用

公司主要下设管家客服、秩序维护部、保洁部三个主要职能部门与岗位。在服务中，我们注重发挥团队精神，大力倡导服务理念，提升服务水平，几个月的工作中显现出了出色的执行潜力。

(一)管家客服部：管家客服部各项工作是公司的主线，应对广大业主服务、对上工作安排、对下业务落实等全面工作，主要透过管家人员进行协调、解决。几个月来，应对人员流动较大，岗位安排调整大的实际，公司加大内部管理，完善内部机制，对日常业务以区域为标准划分职责职责到人为基础。

(二)秩序维护部：秩序维护部是公司发展的窗口，人员形象及工作职责心彰显服务的特色。几个月来，秩序维护部范围调整人员，在思路转变，人员调整中发挥了较好的工作场面，确保了工作秩序的正常运转。做好工作，一系列的新办法提升了公司外树形象的动力。

(三)保洁部：保洁部是公司的名片。每一天重复进行的工作彰显服务质量与服务潜力。全年几个月来，本部分人员团结互助，用心肯干，不怕苦、不怕累、不怕脏，显出了较强的吃苦精神和服务意识。用心配合和努力工作，为物业保洁部赢得荣誉，体现了较强的团队精神。

(四)公司：公司各项工作在公司领导的亲临指导下，在耐心细致的工作安排中，先后在组织框架、人员调整、各部门管理，对内对外业务联接中发挥了重要作用。在各部门的衔接与任务安排中、在业务联系沟通处理中、对内业务梳理中，发挥了桥梁作用，在对物业服务区域重要事务处理、整体与建设中发挥了必须的作用。与此同时，繁杂琐碎的工作显示出了较强的工作执行潜力。

**2024年物业工作人员个人总结范文五篇三**

20\_年度公司围绕“没有的服务，只有更好地服务”的宗旨和“零拒绝”服务理念和发展思路，创新工作模式，强化内部管理，外树公司形象，努力适应新形势下对物业管理工作的发展需求，在强调“服务上层次，管理上台阶”的基础上，通过全体员工的共同努力，较好地完成了全年各项工作任务。现将我公司20\_年主要工作总结如下：

一、20\_年工作任务完成情况

今年，为了配合集团的房地产开发，从集团战略需要出发，物业公司调整了工作思路，奉行“先品牌，后规模”的思路，把工作重心1放在集团开发提高物业服务品质，集中优势资源确保为集团开发的精品楼盘提供配套的精品物业管理，为此公司进行一系列调整，重心抓了以下几方面工作：

(一)完善各项规章制度，建立健全内部管理机制，进一步深化企业管理体制改革。

20\_年是我公司走向实质性物业管理工作的关键年，我公司敢迎接挑战，主动把握机遇在加强物业管理和内部管理上做文章，按照现代物业企业的标准和要求深化管理体制改革。我们对目前形成的认真分析和准确定位，转变以前仅做好的日常维护管理的单一工作模式和发展思路，把扩大服务范围，提高物业服务水平，参与集团开发品牌建设，迅速融入我集团产业全链条中作为今后可持续性发展道路。为此我们建立健全了一系列适应公司自身发展需要和市场竞争需求的规章制度，如《各岗位作业标准及规范》、《各岗位考核细则》等，为公司发展规划和可持续化奠定了基础。

同时，我们也清醒的认识到制度建设关键在于落实。因此，我公司不断加大检查和执行力度，发现问题不回避，及时纠正，确保各项工作有计划、有依据、有落实地稳步展开。

(二)加强企业文化建设，构建环境整洁，管理有序的和谐小区，打造安居物业品牌。

(三)积极拓展物业公司业务。从目前物业公司所管理的规模讲，还不能维持物业公司的正常运行，现处于亏损状态。目前物业公司只有勒紧裤带，节衣缩食。

(四)加强员工队伍建设和人力资源储备，构建团结共进团队。在员工队伍建设方面，公司一方面严格管理，对年龄偏大进行裁员以及不能胜任本职工作的人员坚决进行撤换;另一方面，开展人性化管理，合理进行岗位调整。我们通过人力资源部持有效沟通，为公司储备人力资源，安排员工参加各种培训，提高公司工作人员的业务能力和综合素质。我公司重视团队建设，让员工感受到集团大家庭的温暖。另一方面，让员工认识团队价值，将自身利益和发展与公司兴衰相关联。促使全体员工形成一支富有战斗力的和谐共进团队，以满足公司不断变革创新和成长发展的需要。

(五)强化安全意识，始终把安全作为一切工作的根本。确保服务业主(住户)的人身财产安全是物业管理的基本要求，也是至关重要的工作内容。一方面注重提高全体员工的安全服务知识和安全防范技能;另一方面，联系辖区派出所、社区宣传、指导，并建立联保机制，确保为小区创造安定的居住生活环境。

(六)本年度接房情况：总接房\_\_套，其中业主已接房\_\_套;未接\_\_套;20\_年新接\_\_户。

(七)本年度财务支出：收入\_\_元(截止11月底)。

二、存在的问题及难点

(一)我公司目前管理规模不断扩展，以集团售房为出发点，致于物业公司处于亏损状态，如何把握物业服务水平和减少亏损平衡点，仍需不断摸索和调整。

(二)我公司各项管理与考评制度有待于实践中不断改进，企业文化与社区文化建设处于起步阶段，缺乏经验，仍需要探索和总结经验。

(三)物业管理员工队伍变动相对频繁，他们对新环境不能及时适应，沟通协调不足;另一方面大多没有接受比较专业的物业管理技能培训，工作能力欠缺，导致工作效率较低。

(四)天然气安装工程进度比较慢。

三、20\_年工作计划与思路

20\_年，物业公司将继续以配合集团的地产开发，从集团战略需要出发，奉行“先品牌，后国模”的思路，把工作重心放在配合集3支出\_\_元(截止11月底)

团开发提高物业服务品质上。一方面认真完成董事长和董事会交给物业公司的各项工作任务，另一方面加强各项制度建设，拓展业务范围，提高服务质量，创建有信誉，有实力的物业管理品牌。

(一)进一步创新工作机制，苦练内功，使公司的发展再上一个新台阶。20\_年我们将进一步创新完善工作机制和管理模式，强化内部管理水平，继续巩固及完善现有各项制度，深化内部机制改革，拟施行定员定岗定酬及费用包干制度，试行小区经营目标责任制及管理目标责任制，向管理要效益，依托集团，充分发挥自身优势，希望能在继续做好每年日常工作基础上，把进一步开拓物业管理市场当重点来抓，促使公司的发展状况和经济状况有明显好转。

(二)加强企业和社区文化建设，打造安居物业品牌。物业公司在完成中心工作任务基础上，20\_年继续将重点放在企业文化与社区文化建设上作为物业公司拓展服务深度与提升服务质量的突破点，不断加强小区物业管理工作，提升市场竞争力。

(三)加强人力资源的培养与人才队伍建设。要加强培训和学习力度，以提高其业务素质和整体管理水平;加强对高技术、高能力人才的引进，并通过培训挖掘内部技术潜能，发现、培养和储备技术人才，加强人才队伍建设。20\_年工作改进业绩让我们坚定了发展信心，我们也清醒的知道，成绩是在集团领导正确领导下，全体员工努力拼搏得成果。跟上年相比，我们在企业规范建设，基础管理等方面取得了一定成效。但是我们仍然存在很多问题和不足;安居物业品牌品质与集团地产的精品要求还有差距，基础工作仍然不够规范、扎实，管理执行力与目标要求的差距较大，人才队伍建设也不能满足发展要求，这些都是公司发展面临急待解决的问题，也是公司今年的重点改进工作。

20\_年已经过去，20\_年我们迎来新的目标，新的任务，新的挑战，面对机遇和挑战，我们有理由相信在集团公司的支持、关爱、帮助下，通过全体员工的精诚努力，协同奋进，开拓进取，安居物业管理未来管理未来发展前程似锦，在跟随集团公司发展的同事，安居物业管理公司以及公司全体员工将取得更大的发展，实

【2024年物业工作人员个人总结范文五篇】相关推荐文章:

关于物业工作人员的学习心得体会

2024年物业工作总结及工作计划【五篇】

2024年物业客服个人总结范文 物业客服主管个人总结精选

物业保洁员年终总结2024年最新五篇

物业保安年度工作计划最新2024年五篇

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找