# 初中教学校长述职报告(5篇)

来源：网络 作者：春暖花香 更新时间：2024-06-13

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧初中教学校长述职报告篇一\_\_\_\_区现有初中\_\_所，在校...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**初中教学校长述职报告篇一**

\_\_\_\_区现有初中\_\_所，在校生\_\_人，全区共有教师\_\_\_\_名。新学年，全区各学校教育教学秩序稳定，师生工作学习情绪高涨，各项工作正健康有序的开展。

\_\_\_\_校辖区人口少，生源严重不足，办学条件薄弱。使全区教育处于最困难的时期。严峻形势给\_\_\_\_城教育提出了比其他兄弟单位更大的任务，我们必须快速发展才能扭转落后被动的局面。

\_\_年来，我们始终坚持“以学生发展为本，以健康成长为基”的办学理念，坚持“学校有品位、教师有个性、学生有特长”办学目标，以“办人民满意学校、增加生源”为根本任务。一手抓安生稳定，一手抓创新发展;一手抓教学管理，一手抓学校特色建设。继续深入推进“\_\_\_\_城\_\_\_\_校二三五工作要领”，二是常规加细节，规范加特色管理理念;三全行动策略，全面规范办学行为，全面推进课程教学，全面推进素质教育;五好工作常规：读好书、写好字、唱好歌、做好操、扫好地。

在具体做法上我们主要做了以下几方面的工作

一、进一步加强师德师风建设，开拓师德建设新渠道

倡导阳城教育精神：创新争先、修德、奉献，树立师德标兵：扎实工作、勇争第一的晓明精神‘敬业奉献、埋头苦干的俊珍精神

要求各校广泛开展师德报告，树立身边的榜样，形成一种比工作，讲奉献;比付出，讲成绩的工作局面。

二、进一步规范管理，让制度管理，让机制管理

一方面是明确工作常规：中心校印发了校长和学校管理人员周工作常规;班主任工作常规;课任教师工作常规。让每一个岗位人员知道自己一天、一周、一月、一年都应该干些啥。明确工作职责，明确工作目标;另一方面是完善管理制度：教职工考勤制度、绩效工资分配制度、评先表优程序、职称晋级考核办法、中心校周工作通报制和月工作考核制度、校务公开制度等，通过完善制度形成制度管理的局面。三是落实制度，营造公正公平的工作氛围。中心校在期初成功召开了职工代表大会。各基层学校通过直接选举产生职工代表，中心校把各项制度方案以文字形式印发到各代表手中，以举手表决的形式通过，把教师普遍关心的问题公开化，尤其是绩效工资分配，评先表优的职称晋级，制度和方案是民主讨论的结果，条件和业绩自己对照，形成了一种风清、气正、公正、公平的干事氛围。

三、进一步推进“学习型学校建设工作，提升教师对伍的整体水平”

一是\_\_\_\_校把“建设学习型学校”做为新学年的一项重要工作：

1.各学校都制定科学、可操作的学习规划;

2.根据学校财力购置教师学习书目，订阅报刊杂志。丰富学习形式：一是外出学习，新学年我们先后到大金店梅村小学、宣化镇中心小学、开封求实中学，更新观念，开阔视野。

二是内部学习，向书本学、向报刊杂志学习、向网络学习;

三是强化学习成果，中心校要求全体教师实名注册博客，每周每人不少于\_\_\_\_字;

四是经常性开展读书交流活动，购\_\_\_\_本\_\_\_\_校长的《\_\_\_\_》，\_\_\_\_人学习后组织召开读书沙龙。

四、进一步转变观念，深入落实素质教育

1、严格控制学生在校时间。

2、规范作业布置，打造高效课堂，切实减轻学生的课业负担。

为了保证学生每天在校体育活动不少于\_\_小时，掌握两项运动技能和一项艺术特长。体育艺术的开展，丰富了校园文化，提升了办法品位，激发了学生学习的热情，达到了学生健康快乐成长的目标。

五、目前的主要问题和困难

1、初中的课堂学习效率还不高，还需要进一步打磨，还有很大的提升空间。

2、初中的教学楼、宿舍楼破旧，需要维修改造，进一步改善办学条件。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**初中教学校长述职报告篇二**

各位领导、各位同事：

一学年转眼过去了。回顾本学年的工作，我感到既繁忙又充实。我圆满地完成了本学年的教学工作，教学思想和教学水平都得到了很大的提高。为使今后的工作取得更大的进步，现对本学年教学工作作出总结，希望能发扬优点，克服不足，总结经验教训，以促进教学工作更上一层楼。

一、政治思想方面

我热爱教育事业，热爱学校，自觉遵守《\_\_\_\_》。我关心爱护学生，教书育人，努力做好本职工作，并在完成本职工作的前提下，虚心请教，努力进取，不断提高自己的教育教学水平。

二、教育教学方面

本学年我担任初\_\_、初\_\_两个年级的英语课，每周\_\_节课，\_\_\_\_个教案。一学年总共上课\_\_\_\_多节，书写教案\_\_\_\_多个。工作强度大，任务重，压力大。我认真钻研教材，把握住知识点，认真备好每一堂课。组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的注意力，使其保持相对稳定性。同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛。采用小组合作学习模式，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学英语的兴趣，课堂上讲练结合，作业少而精，减轻学生的负担。我热爱学生，平等地对待每一个学生。努力提高自己对学生的亲和力，我信奉“亲其师，方能信其道。”只有真正地关心学生，爱护学生，学生才会愿意接近你，才会乐意地去学习你所任教的科目。在平时的教学工作中，我总是努力去做到这一点。初\_\_毕业班工作非比寻常。教初\_\_，就意味着要牺牲更多的个人时间和利益，教初\_\_，就意味着肩头多了一份沉重的责任。但是，我没有一丝一毫的怨言，而是兢兢业业，全力以赴.。尽心尽力地教育每一位学生，以期能在中考中取得令人满意的成绩。

三、班主任工作方面

本学年，我担任初\_\_\_\_班的班主任。在这平凡的岗位上，我始终兢兢业业，全心扑在班级管理工作上。结合着学校的精神，创建“励志工作特色班级”，使孩子们能够健康地成长。

1、开好主题班会。充分利用班会这块阵地，开设各种主题班会，让学生有发言讨论的空间，发挥了学生的主体地位，并能及时了解到学生的思想动向，帮助学生树立正确的世界观、人生观、价值观，又增强了班级凝聚力，同时也拉近师生间的距离，促进师生间的交流，融洽了师生感情。在\_\_\_\_年张店区中小学主题班会评选活动中，本次班会荣获二等奖

2、抓好晨读的励志工作

每天晨读，学生齐声诵读《\_\_\_\_》。诵读完《\_\_\_\_》之后，每天有一位同学登上讲台，进行以励志为主题的“\_\_\_\_”，进行自我教育。每天有励志格言，写在黑板的一侧。之后，就是学生们大声朗读英语的时间。在大家朗读的同时，我始终陪伴在他们的身边。随时纠正他们的发音，解答他们的问题。关注到每一个孩子。希望每一个孩子都不要掉队!

3、营造浓郁的书香氛围

班里开辟了图书角 。我要求学生闲暇时间大量阅读。“读名人书，看名人传。”每位同学从家里带来书籍，充实我们的书橱。班里制定了严格的借阅制度，有专人负责图书借阅，资源共享，并定期更换。不定期地开展读书交流会，让学生把他们读书过程中的感悟及时地与同学交流，分享，使每位同学在这浓郁的书香氛围中激励着自己，提升着自己，完善着自己。

4.抓好班委的建设工作，抓好班干部的培训工作，使他们真正起到“领头羊”的作用。

作为班主任，我以身作则，率先垂范。要求学生做到的，我首先做到;要求学生不做的，我坚决不做。认真备课、上课，关心、爱护每一位学生。注重平日里与学生的沟通和交流，经常与学生谈心，出现问题及时解决。我还利用中午和晚上的时间去学生家家访，使学校教育和家庭教育形成一股合力。鼓励学生立大志，勤学习，爱班级，守纪律，做一个正直、向上、努力、勤勉的人!

四、个人学习方面

积极学习各种教育理论，不断的充实自己，以便在工作中以坚实的理论作为指导，更好地进行教育教学。坚持课余时间多读书，坚持做好读书笔记，并将一些比较好的教学理念，应用到自己的教学和班级管理之中。撰写的教学论文《\_\_\_\_》，发表在省级刊物上。

总之，我在本学年中忙忙碌碌，勤勤恳恳，做了一些我应该做的工作。今后，我将更加努力把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

**初中教学校长述职报告篇三**

尊敬的领导：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律已，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自己，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关健，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。

我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查;根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。

在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教;有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观，

强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

五、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

2024年\_\_月\_\_日

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**初中教学校长述职报告篇四**

各位领导：

大家好!

工作又到\_\_年，作为主管教学工作的副校长，我站在改革求新前沿，带领我校教学工作，在改革中得到发展，全面提高办学质量。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本学期重点学习国家基础教育改革的文件，并组织全体教师学习“关于基础教育改革与发展的决定”，县政府关于\_\_\_\_县教育“\_\_\_\_”文件及教体局“\_\_\_\_”等文件精神。根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。教学工作，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

二、抓好课堂教育改革

1、打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教体局关于“推进“\_\_\_\_高效课堂”教学”的要求，我校于\_\_年\_\_月开始，广泛开展“\_\_\_\_”教学改革活动。所做工作：召开教学专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见;组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学评估，相继开展“\_\_\_\_”“\_\_\_\_”“\_\_\_\_”教学法大讨论等活动，均取得良好效果。

2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校改革的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。

本学年学校进行多项教学改革。初一语、数、英学科整合实验，是本学期一项具有开拓性的改革实验，主要进行听课、评课、教研、展示课、专题研讨，积极推动初一课改教学的发展。

三、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。亲临教学一线，掌握第一手情况。本学年，深入课堂，坚持听课共30多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓毕业班的教学工作。制定预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

2、加强青年教师的培养指导

制定学校青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，落实学校管理制度，常规要求，使新教师适应环境，规范行为。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听课，青年教师展示课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

3、协助\_\_\_\_副校长大力推行现代信息技术的应用。组织电教技术培训与考核，将教学信息化，教学手段现代化作为评课的重要标准，推荐好课，好课件。

四、其他工作

1、尝试非教学人员的组合聘任。

20\_\_\_\_年暑假期间，组织聘任领导小组，论岗，修定岗责，组织任聘。组合聘任，作为我校人事制度改革的继续，进一步完善了竞争机制。解决了困惑老师多年的职称聘任难题。

2、教师节、3.8妇女节参与组织老师开展丰富多彩的活动，活跃老师的课余生活。

3、组织完成年督导检查评估资料汇总。

4、完成年干部、教师年终考核鉴定及晋级教师考评。

5、今年外来学访人员很多，多次接待来校学访的干部、教师。

这\_\_年工作，踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。今后加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出贡献。

谢谢大家!

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**初中教学校长述职报告篇五**

各位领导、各位同事：

大家好!

本人本学期以来，能以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，集体决策;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，能够较快的适应各项工作;在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，深入实际，与教师同甘共苦，乐于奉献;在工作业绩方面，能够按时完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩。

一、 教学管理方面

1、 关注一线教学，积极思考和探索高效课堂建设的有效途径。

2、 强化对教师教学工作和各环节的检查力度。

3、 完善整理各种档案。

4、 严肃考风考纪，注重对学生的评价过程。

二、 德育管理方面

1、 注重对学生行为习惯培养。

2、 积极参与各项竞赛活动。

3、 积极主动与家长沟通，加强对学生的教育培养，配合职能。

部门完成了对学生的安全教育及卫生知识教育。

4、 安全教育放在首位，\_\_\_\_年\_\_学期无安全事故发生。

三、 后勤管理方面

1、 规范了后勤财务账目管理。

2、 小卖部账目管理规范，减少了报损支付。

四、 体卫艺方面

1、 召开了秋季田径运动会。

2、 学生体育素质测试数据上传如期完成。

3、 学生疾病防控得到有效落实。

4、 大家唱、大家跳活动师生们开展得有声有色。

5、 忠、孝、雅、诚诵读活动被州教育局表彰为先进单位。

五、 民主管理方面

1、 定期公示学校财务账目。

2、 广泛征集各种提案。

当然，我还存在许多缺点和不足：在平时的学校管理工作中，常常忙于事务性工作，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习和提高还不够，使自己的工作水平提高不够快;对教职工的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，政治思想工作也有待加强;在教学方面，自身的教学工作安排不够，没有上教学研究课;这些缺点我将在今后的工作中努力克服，也恳请领导和同志们继续给予监督、帮助和支持。

存在的问题

1、 校园建设和现代化教学跟不上步伐。

2、 规范管理、完善制度、提高管理效益亟待提高。

3、 特色学校建设、特长生培养未引起高度重视。

4、 教研教改成果以及当前学生的思想行为现状令人担忧。

5、 教师队伍缺乏稳定以及当前市场经济的冲击教师的敬业精神疲软。

6、 学生厌学情绪以及大面积提高合格率、人平分面临着严峻的挑战。

7、 首遇问责制的落实不够。

8、 个人管理：克服“松、散、软”懈怠心态。

通过这一学期的工作，和每一位同志的了解接触，我深深地感受到：我的工作能够顺利的开展，都是依靠大家的支持和帮助，学校取得的每一项成绩与进步，都是我们在座的每一位教职工共同努力的结果，在此，我真诚地向各位老师道一声：“谢谢大家!”

回顾过去，我们为取得的成绩而感到欣喜，展望未来，我们更是豪情满怀。全体教职员工要团结一心，共同努力，为创建浓郁的校园文化;为培养进取的教师队伍;为创造和谐的学校管理;为开创崭新的工作局面奋斗，我们相信龙马初中将会拥有更加光辉灿烂的明天!

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找