# 2024年教学校长工作述职报告(四篇)

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2024-06-14

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。教学校长工作述职报告篇一来\_\_\_\_一年了，回首共同走过的路，更多是...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**教学校长工作述职报告篇一**

来\_\_\_\_一年了，回首共同走过的路，更多是对各位的感激之情。正因为有大家的共同努力，我们才能在一年中顺利完成上级布置的各项任务，才能较好实现教育教学质量的稳步提升，才能共建一个平安和谐的校园环境。工作上的矛盾是存在，我们一直强调“矛盾是推动事物发展的动力”，我们共同坦诚面对矛盾，共同想办法解决矛盾，共同推进学校规范化、民主化、科学化进程。现将一学年所思所为总结如下，敬请各位同仁批评指正。

一、完善管理机构，着眼未来发展

\_\_\_\_小学是一所很特殊的完小，她将在几年内蜕变成一所拥有\_\_个教学班的小学，其成长速度，社会期望值很难以完小的管理思想和管理模式来运转。为适应这所学校的发展速度，作为校长，必须要有前瞻性，要争取在短时间内培养一支高素质的管理队伍，要提高管理者的岗位意识、协作能力，否则就会阻碍学校的发展速度。培养管理队伍的最好方法就是给岗位、给权力、给责任，让他们不断积累工作经验、摸索工作方法、学会沟通协调。基于这种考虑，我们突破常规建立了三处(教务处、德育处、总务处)二室(办公室、教科室)一科(保卫科)的管理机构，挑选教师作为负责人。事实证明，完小管理的意识、习惯给新的管理机构运转带来了许多人为的矛盾与困难，通过一年的协调、引导、调整，目前的管理队伍初步胜任管理大校的能力，但离创优质学校尚有一定的距离，问题不少，但这支队伍有思想、有精神，我充满信心。

二、理顺办学思路，加强校魂建设

办什么的学校?怎样办学校?是一个校长必须时时思考的问题。当年到新江小学当校长，可谓鞠躬尽瘁，虽然学校起色不少，但后来发现这样的管理方式学校缺乏发展潜力。再三反思，一所学校，校长行，不行，要让大家行才行;校长做不宜，要让大家做方宜。将“主动和谐”定为学校校训，凝聚我对办学的理解，既体现我的管理思想，又体现我的办学目标。管理的最高境界就是要将每个人潜力充分挖掘，扬其所长，避其所短，主动性是出发点也是归宿;人的主动性发挥了，矛盾自然就增加了，因此不仅要主动，还必须和谐。学校办学是为了培养学生，培养德智体美劳心全面发展的社会主义的建设者和接班人，这个目标的出发点和归宿也是“主动与和谐”。校训提出，德育处利用集会引领学生反复强化记忆，学校利用各种机会反复强调，挖掘内涵，真正让它深入人心。在工作运行中，始终以其为原则，这四个字正逐步成为学校灵魂。这四个字引申出的教学理念是“教会学生自己学习”，这一理念正在我校的课堂逐步得到落实。

三、挖掘教育资源，构建大的教育环境

教育是全社会共同的责任，是一项系统工程，在这一系统中，学校应该起到一个统领的作用，学校不仅要教育学生，同时也应该帮助社会、家长提高认识，积极参与到学生的教育中来，唯有如此，才不会削弱学校的教育。我们利用家长会、家长培训会、教师进家庭等活动，将先进的教育理念传授给家长，召开家长代表大会、组建家长委员会，创造条件让家长参与学校管理，在参与过程提高家长的整体素质。利用校长进社区之机，加强同村居工厂派出所的共建，提升他们对学校教育的关心与支持，共同营造一个适合学生健康成长的社区环境。与市公安局宣传处、厦门卫视合作，共同拍摄了五集校园情景剧，将媒体教育引入校园。多方游说，将街道的青少年科学工作室搬进我校，为学生的科学实践创造更好的平台。

四、加强教师队伍建设，确保学校可持续发展

学校最宝贵的资源是教师，教师素质的高低决定办学的成效，教师的发展是学校发展的根本保证，是学校可持续性发展的动力。

1、创造机会让教师参加各级各类培训，目前，学校在训的有市骨干教师2名，区骨干教师4名，市、区骨干班主任各\_\_名，区学科带头人\_\_名，选派\_\_名教师参加全国“经典诵读”培训，为本学期更好开展经典诵读奠定基础，选派教师参加各级各类的教研培训活动，借助外力逐步提高教师的综合素质。

2、滤布通过压担子、给位子，培养教师的管理能力和业务能力。

3、为教师赠书，评比读书心得，鼓励教师多读书、读好书，培养教师的书卷气，帮助教师养成阅读思考的习惯。

4、创造条件鼓励教师参加各种比赛，在比赛中锻炼人、培养人，林淑娟老师参加区班队会比赛获三等奖，林虹妹参加区教坛新秀比赛获第二名，并取得区教坛新秀的称号。

5、通过随堂听课、检查评比、课题申报引领、培养教师等等。

五、始终坚持课堂中心、活动育人的办学原则，扎实提高办学质量

课堂是学生获取知识、训练思维、提高能力、升华情感、磨练意志、锤炼品质的主场所，是教师展示才能、实现职业理想的主阵地，是师生情感交流、教学相长的重点领域。提高教学质量，关键在课堂。学校始终坚持课堂为中心，一切工作为课堂服务，提出“教会学生自己学习”的教学思想。各教研组、备课组扎实开展集体备课，为课堂服务;开展形式多样的听课、评课活动，为课堂服务;通过随堂听课，了解、引领教师的课堂教学，为课堂服务。后勤部门及时提供课堂教学所需的设施设备，为课堂服务。德育部门抓迟到、练常规，引导学生会学习、会倾听，为课堂服务。其它部门急教师所急，想教师所想，尽可能解决教师的思想负担、顾虑，为课堂服务。虽然办学质量的提高从成绩上来看并不明显，但我们可以深切感受到学生求知行为的变化，假以时日，我们有理由相信，一切都会越来越好。

始终坚持活动育人的原则，学校能给学生留下终身记忆的，往往不是哪一堂课，而是哪一次活动，使学生发生思想质变的，经常是在活动中顿悟的，学生的成功体验也经常是在某一次的活动中实现的。尽管目前学校的条件很不好开展活动，但我们还是克服种种困难，开展了广播操比赛、六一文艺汇演;各班定期开展班队主题活动，各学科开展学科竞赛活动;拍摄安全情景剧、建立红领巾广播站，开展红领巾自我管理活动，让孩子们在活动中得到锻炼。把兴趣小组活动并入乡村学校少年宫，规范乡村学校少年宫的活动，各活动小组周一至周五开展两次活动，周六开展一次活动，充分发挥学校资源的作用，让孩子们在活动中增长才干，发挥特长。

“路漫漫兮!”学校离优质教育的要求尚远，“吾将上下而求索!”，始终坚持：廉洁以奉公，淡泊以明志，清心以养眼，广学以开智。创业伊始，无为是明智之举，霸道是无奈之措，一心向善，缺点很多，愿与诸位有志之士，在互相批评指正中成长，推动\_\_\_\_小学的办学日益优质。谢谢!

**教学校长工作述职报告篇二**

尊敬的各位领导、同事们：

大家好。

转眼间20\_\_\_\_年在繁忙的工作中不知不觉飞逝而去。这一年来，在各级领导的关心和正确领导下，我校的教育教学工作呈现了稳中发展的态势，学校的各项工作得到了上级领导，学生家长，社会各界的认可和广泛赞誉。下面我就一年来的工作向各位领导与同事作一简要汇报。

1、增强安全意识

我校建立健全安全教育和安全工作管理制度，完善各类突发事件应急预案，落实各项应急措施，定期开展各种演练。在前一段时间的防震演练中，\_\_余名师生在\_\_分\_\_秒的时间能全部撤离至安全地带。本着对学生在校安全高度负责的精神，我校实行安全无缝隙管理工作，实行校委会人员带班教师值班制度，学校提供一份午餐，值班人员全天侯值班，保证了校园内的学生安全。

2、开展丰富多彩的德育活动

(1)坚持每周一升旗，班级轮流主持升国旗仪式，有国旗下演讲和国旗下宣誓活动，对学生进行爱国主义教育。

(2)新学期开始举行新队员入队仪式，老队员发挥榜样的作用，使学生初步养成遵守社会公德的好习惯。

(3)本学期开展了教师读书活动，我们力求营造一个书香校园。每位老师每月至少读一本，写出至少1000字的读书心得。

(4)按时开展了春季和冬季运动会，举办了庆\_\_，迎元旦文艺汇演。

(5)成立了校合唱队、胡芦丝队、鼓号操队。

以上各种生动活泼的主题活动，激发了学生爱国、爱家乡的美好情感，使思想道德教育，成为学校活动的永恒主题。

我校的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在着一些不足之处：

①学校在常规工作管理缺乏主动性，不能创造性地开展工作。

②我们在学生思想，行为习惯养成上还应不断加强教育督促。

③教师的教学方式方法，师德方面还有待提高。

鉴于我校实际情况，我们制定了20\_\_\_\_年的工作目标：

①加强校园文化建设，打造特色校园文化。

②学生开设阅读课与写字课程，定期举办诵读与写字比赛。

③准备新增\_\_台教师机，更换白板\_\_台。

④加强中青年教师培养，打造巨野名师。

在今后的工作中，我们将一如既往地努力，以饱满的工作热情，同心同德，迎难而上，力争20\_\_\_\_年各项工作再上新台阶。

**教学校长工作述职报告篇三**

尊敬的各位领导、同事们：

大家好

转眼间20\_\_\_\_年在繁忙的工作中不知不觉飞逝而去。这一年来，在各级领导的关心和正确领导下，我校的教育教学工作呈现了稳中发展的态势，学校的各项工作得到了上级领导，学生家长，社会各界的认可和广泛赞誉。下面我就一年来的工作向各位领导与同事作一简要汇报。

一、努力改善办学条件

20\_\_\_\_年，我校多方筹措资金\_\_余万元硬化了学校广场，投资\_\_余万元进行校园绿化美化，使学校面貌焕然一新。同时为满足教学需要，购置教师机\_\_台、白板\_\_台，投资\_\_万余元用于对新教学楼的文化建设。当漫步于楼内，我们随处都可以看到励志标语，每一面墙似乎都在说话，而且班内文化建设各具特色，德育气息无处不在。除此之外每个楼层都有一个文化主题，例如一楼习惯养成二楼读书明理三楼自律自强四楼立志报国。

二、注重班子建设及引领作用

学校健全议事决策机制，坚持集体领导和分工负责相结合，抓班子带队伍，充分发挥领导班子的模范带头作用。强班子才能带出好队伍。在平时工作中，学校领导班子团结协作，冲锋在前，深入教师和学生，在及时掌握教情和学情基础上，建章立制，科学制订各项工作计划。领导班子成员，坚持深入教学第一线，坚持参与理论学习和教研教改。

坚持依法治校、以德治校。每周一大课间为班子成员会议时间，总结上周工作，布置下周任务。这样有力地提高了班子凝聚力，形成了事事有人管，人人有事做的良好局面。同时学校致力于建设“师德高尚、团结奋进、敬业奉献”的教师队伍。我们借鉴兄弟学校的做法开展了师德大讲堂，四德榜等活动，并且通过近半年的开展，取得了显著的成果。

三、抓常规促教研，提高教学质量

我校把抓常规教学管理一直放在工作的首位，特别关注了“引领课”、“跟踪课”、“研讨课”、“评优课”等类型课的探讨，加强对课堂教学问题的诊断力度。我校坚持推门听课，使教师的教学能力逐渐提高。我校新教师及代课教师比较多，为了尽快让青年教师适应教学工作岗位，并逐步走向规范，学校把\"如何使青年教师专业成长\"作为一项教研课题来研究，学期初教导处为他们精心安排引领教师，“一帮一”结对子。这些引领教师对新教师从备课，上课，辅导，听课、进行全方位指导，只短短半学期的时间，新上岗教师：侯珊珊、潘昂昂、周梅硕三位教师课堂教学水平及教学成绩都有了很大的提高。他们很快成为了新的教学骨干。

我校教研活动一直扎实进行，分学科、定时间，以教师们专业成长为目标，以课堂教学为依托。实行教研组长负责制，把教师们教学中的疑难问题作为教研课题。每周二下午外语、周三下午语文、周四下午数学雷打不动。

在今后的工作中，我们将一如既往地努力，以饱满的工作热情，同心同德，迎难而上，力争20\_\_\_\_年各项工作再上新台阶。

**教学校长工作述职报告篇四**

各位领导，各位同事：

大家好!

一年来，在教育局的领导和中心校的指导下，认真解读好各级文件，结合开学初全区教育工作会议的精神，认真贯彻，抓好落实，部署好学校的每一项具体工作。在工作中端正教育思想，更新教育理念，经常总结和反思学校的工作，诊断学校教育工作是不是走入了误区，贯彻\_\_的教育方针，坚定不移地实施素质教育，极力投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级下达的各项工作任务，深入教学第一线。尽心尽力履行校长职责，认真实施教育目标。回顾一年来的工作，主要做了以下方面：

一、加强教师队伍建设，提高教师队伍的总体素质

一年以来，在中心校的指导下，重点抓好学校领导班子的团结工作，重视教师队伍素质的培养。坚持每周一开好例会，强化学习，提高教师队伍的教育理念。做好教师之间的教育帮扶和教育互助，让教师们的执教水平进一步得到提高，让新教师得到快速成长。一方面，加强业务学习与培训，强化校本教研工作的开展，以教育局20\_\_\_\_教研工作要点为依据，结合本校实际，有针对性的开展教研，参加教研协作区的每一次教研活动，多次派出教师到特区一小学习他们的教研经验;另一方面，派出教师外出学习，回来后又进行二期培训，抓好中小学教师继续教育工作，规定的学习培训学时，我校每一个老师都已经全部完成。通过各种方式提高老师们的教育理论和教育素养，达到整体提高的目的。在工作中、整顿不良的教育风气，促进教学工作的健康发展，树立群体形象，要求教师们外树形象，内强素质。从教师的育人理念和社会对教师的客观要求，规范教师队伍的教育风气。对老师们加强\_\_风廉政建设，让老师们的思想与\_\_的政策和方针保持一致，加强教师在\_\_的群众路线教育实践活动方面的教育，为民服务，廉洁从教。在教师的教风上，教育的理念上，教学的方式上，育人的观念上已基本得到扭转，为下步工作的开展铺垫了基础。

二、安全工作

安全工作是学校工作的第一件大事，我校每一次会议都没有离开过安全的主题。每周一的学习会议，都向老师们交待了安全工作的主要事项，老师们对学生作了急时的教育宣传，提高学生的安全理念，保护学生的生命安全，在开家长会的同时，与学生的家长签定了安全责任书，与学校一起管理好学生的安全。每一天都在校园内外进行安全排查，绝不留下一处安全死角。对学生进行了“六灾一渗透”的教育，提高学生的自保能力。在教学中，开展了禁毒教育，让学生对毒品有一定的了解，充分认识毒品的危害性，树立“珍惜生命，远离毒品”的意识和观念。在能操作的情况下认真对学生作好禁毒教育的“九个一”活动。加强法制宣传教育活动，使学生对法律有了一定的认识，基本懂得\_\_\_\_等法律的浅层面法律意义，引导学生形成学习法律，用法律保护自己的意识。

三、德育工作

在本年度里，认真开展德育工作，紧紧围绕教育局“立德树人，同心共铸中国梦”的政策要求，抓好学生的品德教育，促进学生的全面发展。工作中，从各种角度、不同的视角对学生的德育教育作了调查，有针对性的开展各项德育活动。加强少先队活动的管理，提出严格的工作要求，多渠道做好学生的德育工作。

四、学校经费及营养餐工作

加强学校经费管理。认真学习上级有关文件和规定，认真负责，把好经费收支关口，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行预算，并接受财务监督和校务会的监督，保证合理使用好学校每一分钱。做好食堂的管理工作，全面做好午餐工作，让国家下拨的每生\_\_元/每天(从20\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_日起每生\_\_元/每天)真正吃到学生肚子里，实现真正的营养目的。每一个月所使用的经费，都按中心校的要求作好的月公示，接受学生、老师和家长的监督。

五、资助工作

加强资助工作的管理，我及时抓好上级政府对学生的扶贫资助工作，在此工作中，加强工作的透明度，全程管理、全程参与，让老师们到每个学生家里去了解学生家庭情况，然后对受助学生进行公示，与村委的领导共同核实，让真正贫困的学生得到帮助，避免了学生的辍学问题。

六、“二项”考核工作及教育“9+3”工作

在教学的同时，为了“二项”考核工作的验收，组织全校的老师一起做好相关的软件工作，从各个方面控制学生的辍学;教育“9+3”，我们白天上课，放学后去没有完成学业的学员家里去，一次又一次的做他们的思想工作，动员他们去读中职教育班，有时是双休日去动员，有时是假期去作工作，在全体老师的共同努力下，我校辖区内的教育“9+3”工作取得了实效，没有拖全乡教育“9+3”工作的后腿。

七、“四创”工作

认真抓好整脏治乱工作。在本年度中，在各级政府和教育主管的领导下，根据学校的实际情况，我对学校的“四创” 工作作了具体的安排，在工作中，领导我校师生一起抓好抓实，把工作的范围扩涨到校外，得到乡政府领导和周边群众的一致好评。

总之，一学年来，全体教师的共同努力下，取得了可喜的成绩。但也存在着很多不足，在下一年的工作中，我将努力工作，经常“回头看”，认真总结和反思，经常诊断自己的工作是否与时俱进，开拓创新，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统，在教育局的领导下，在我乡中心校的具体指导下，进

一步加强校本研究和校本研修工作，抓好校园文化建设，经常总结工作，多借鉴兄弟学校的办学经验，逐步完善自己，不断给自己“充电”，全面提高学校的教育教学质量，有计划、有目标的建设学校的教育质量工程。今年的工作做得不够好，在下一年的工作中，我会在工作的理念上，制度的制定和执行上来一个急转弯，有序搞好学校的每一项工作。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找