# 最新卫生院医共体工作总结(四篇)

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2024-07-17

*总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有...*

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

**卫生院医共体工作总结篇一**

①现在每周三、周五，我们都有县人民医院派驻的心内科、神经内科专家、业务骨干来我院坐诊和业务指导，至今已派驻60余次，在一定程度上，有效提升了我院的服务能力和工作质量。

②医共体建设启动后，很多以前只能在县级医院开的药品也沉下来了，卫生院的药品种类多了，很多药品还降价了，老百姓配药比以前更方便、更实惠了。

③不光是专家和药品下沉，通过区域“临床检验、影像诊断、心电诊断”，病人在卫生院采血、拍片后，由县级专家诊断。由于医共体远程会诊平台的上线，当卫生院遇见疑难杂症需要会诊时，可及时申请与县人民医院的专家进行会诊，让管理区的老百姓在家门口就享受到了上级医院的服务。

自医共体建设以来，2024年门诊人次达到59412人次，较去年同期增长13.2%，住院人次3410人次，较去年同期增长16.9%。2024年业务收入1070万元，较去年同期增长16%。

自和人民医院形成医共体以来，通过实行基层首诊，双向转诊，群众来我院就诊，可以预约县人民医院ct磁共振检查，预约县人民医院住院床位，并享受优先安排上转服务，达到在最短的时间内进行检查和治疗。而在县人民医院就诊的辖区病人，在病情稳定进入康复疗养期，或手术后愈合后需要长期康复的病人，或诊断明确，不需要特殊治疗或需要长期治疗的慢性病患者，也能及时行下转至我院，方便了群众就近就医。

18年以来，患者从县人民医院转入我院人次达到55人次，较去年同期增长22%。

总之，在医共体内，我们将更好的实现基层首诊，上下联动，双向转诊，促进有序就医，在一定程度上减轻老百姓的负担，节约医疗资源，并促进各级医院的发展。

最后，我们也对医共体的持续健康发展提一点建议和设想。一是专家下沉，希望能针对我院的特点，组成专业高效的管理团队，比如慢病管理团队，帮助管理区居民更好的控制血压和血糖。二是对需要下转的病人，由县人民医院主治医师开具相应的治疗方案，与我院的医生进行交接，确保患者治疗或康复的延续性和安全性。

**卫生院医共体工作总结篇二**

全镇共有7个管区，辖49个行政村。傅村镇卫生院承担着全镇的基本医疗、急救、预防保健、健康教育等工作，同时还承担着卫生局赋予管理和监督培训村卫生室的综合功能。几年来，在县卫生局和党委、政府的直接领导、支持下，卫生院以邓小平理论和“三个代表”思想为指导，认真贯彻执行党的卫生工作方针、政府和省、市、县卫生工作会议精神，结合卫生院的自身特点，进一步深化卫生院内部改革，加强人力资源和结构调整，加强职工的职业首先教育，强化劳动纪律和职业规范，充分调动广大职工的主观能动性、自觉性，鼓励职工开展工作的创造性。找差距、看不足、转观念、理思路，不断挖掘职工的潜力，逐步满打满算了内在动力，增加了凝聚力，全院形成了爱岗敬业，热情服务的良好氛围，为各项工作打下了良好的基础。技术的纵向联合和引进，服务项目的增加，使卫生院在竞争中逐步呈现出活力和生机，命名卫生院逐渐步入了持续稳定、健康发展的良性轨道，受到了各级领导和群众的好评。

卫生院为了为全镇群众创造一个良好的就医条件，与县医院领导及有关科室多次联系，聘请县医院骨干力量来院长期从诊，预约来院为病员做手术。从而提高了卫生院的声誉，同时减轻了群众的经济负担。

乙型病毒性肝炎是危害人类健康的比较严重的一类传染病，全国感染乙型肝炎病毒的人数已达到1.2亿以上。为了做好我镇防治乙型肝炎的这项防疫工作，分管镇长与教委联系，对全镇部分小学进行乙型肝炎病毒感染检测，基本摸清了乙型肝炎病毒在小学生中间的感染率。乙型肝炎病毒在孕妇中感染率也相当高，孕妇感染了乙型肝炎病毒，直接影响着下一代的健康成长为了使孕妇能孕育出一个健康的孩子，傅村卫生院引进了比较先进的乙肝母阻断技术，由杨传军医师负责这项工作的开展，受到了群众的好评，为提高人口素质、提高婴幼儿的健康水平做出了贡献。

医院是特殊的服务行业，纠正医院的行业不正之风是卫生院的重要工作之一，卫生院在县政府纠风、县卫生局的领导下，召开了职工会议，使职工明确行风建设和纠风工作是长期性的，要统一思想，转变观念，树立牢固的全心全意为人民服务的思想意识。首先卫生院从改善就医环境，为群众提供较为舒适的服务入手，去年由于政府及民政的大力支持，造了门诊，刷新了墙面，铺了地板砖，观察室配备了空调、电视、双摇病床等，使卫生院面貌有了一定改善。

其实要求职工从思想、工作、作风、制度、纪律上进行自查自纠，针对群众反映强烈的热点问题，重点整改。

通过这次工作的开展，促进了服务态度的改善和服务质量的提高。提高了医务人员的服务质量意识和责任意识，提高群众对医院的满意度。

预防保健工作是卫生院的工作重点。全镇有49个行政村，预防保健工作面广量大，再加上有许多村位于湖区，更增加了做好预防保健工作的难度。由于县卫生局、镇党委政府的正确领导、大力支持，卫生院克服了防人只员少、资金短缺等困难，圆满完成了上有交给的各项防保任务。

去年麻疹在各地暴发流行，由于我镇平时接种疫苗时，切实注意了疫苗的接种的各个环节，严格了操作规范，因此麻疹在我镇没发现一例。为了避免麻疹向我镇蔓延，卫生局召开了紧急会议后，镇政府召开了紧急会议，布置了具体工作，强调了保障措施，落实了经费。然后与教育委联系，对全镇的中小学生进行了就急接种。由于工作及时得力，在麻疹暴发流行期间，我镇没有发生一例麻疹患者。

卫生院基础设施建设较差，医疗技术力量不足，再加上距县医院又近，所以业务收入偏低，在职职工的工资平均占档案工资的50%，居全县中、下水平。虽然在职职工工资较低，由于政府的大力支持，但职工的养老保险和医疗保险，基本上能按期交纳，退休人员工资能按月足额发放。

近几年来，卫生院由政府常规每月拨付卫生经费壹万元，今年政府加大了对卫生事业的投资，今年全年财政预算增加了3万元。除此外，政府根据情况，每年补助一定的预防保健、基本设施建设等专项经费。

卫生院基础设施差，由于镇党委、政府及卫生局的大力支持，卫生院才能勉强运转，能圆满完成上级交给的医疗与防保任务，这完全是镇党委政府、县卫生局支持的结果。

目前卫生院仍面临诸多困难，如正规病房、定点接种门诊需建设，医疗设备需要更新、技术力量需要加强。但卫生院全体职工信心十足，今年下半年要积极创造条件，建设好定点接门诊与正规病房，同时与县医院紧密联合，并进一步开展乙肝母婴阴断工作，为全镇群众创造一个良好的就医环境，更好地完成医疗与防保等工作任务。

**卫生院医共体工作总结篇三**

乡镇卫生院是以公共卫生为主，综合提供预防保健和基本医疗服务，并受区县级卫生行政部门委托承担公共卫生管理职能的集体制单位，是农村卫生工作的一个重要枢纽，而乡镇卫生院院长则是这一枢纽的核心，对建设、管理和发展好乡镇卫生院起着至关重要的作用，结合实际工作，谈以下几点工作体会：

首先乡镇卫生院院长要有一定的医院管理水平和管理能力，对卫生院的全部医疗活动进行有计划、有组织的协调、控制和运作，使诊疗的各个环节相互衔接，密切配合，使卫生院的人、财、物等各种因素合理安排、充分利用、高质高效地完成诊疗疾病的任务，解决本乡群众的常见病、多发病的问题，促使卫生院的社会效益和经济效益稳步提高。-

其次，乡镇卫生院院长要有公共卫生管理能力，他能够面向本乡群众、综合运用法律、行政、预防医学技术、宣传教育手段，动员全乡群众共同参与消除与控制各类传染病及其相关因素，提高本乡居民的健康水平。

另外，乡镇卫生院院长要能够很好地协调好卫生院与卫生局、乡政府、疾控心、妇幼保健所的关系，协调好院内各科室之间、职工之间的关系，搞好与兄弟单位之间的横向联系，取长补短、资源共享，其尤其要注重高层次的协调，以赢得领导们对卫生院工作的支持，来促使本乡卫生事业的良性发展。

乡镇卫生院是为当地居民提供基本医疗和预防保健的基层医()疗机构，越是基层的领导越是要技术含量高，作为院长，你必需具备预防医学或临床医学方面的精湛技术能力，你的技术在职工有威信，便于卫生院的相关管理，你的技术在群众有威望，更有利于以名医打造名院来促进卫生院的发展。另外，作为院长，你必需熟悉地掌握国家关于农村卫生的相关政策和法规，敏锐地领悟新出台的农村卫生政策，结合本乡实际情况，融会贯通，才能制订出能很好地促使本乡卫生事业发展的工作方案。

农村卫生工作出现的困难和矛盾相当多，作为院长，要善于抓住主要矛盾，要有全局意识，要从本乡卫生事业发展是大局，本乡经济建设是大局，本乡人民的健康是大局来考虑问题，安排工作要从这些大局出发，服务服从于这些大局，你的工作才不会因小失大。作为院长，作为我，如何解决这一问题是我工作的重之重，急之急，只要我解决好了这一问题，使亏损严重、濒于倒闭的卫生院重新走入正轨，焕发生机，门诊收入稳步上升，防预、妇幼、公共卫生管理各项工作全面到位，相信一定能得到领导的认可，更能够得到全乡群众的好评。当然，作为院长，不但需要处理好重要的工作和问题，日常工作的小事处理得好不好，同样是你能力的体现。作为乡镇卫生院院长，必需先得讲原则、讲政治，比如在计划免疫工作和突发性公共卫生事件的处理上，同时又得讲感情，比如生活小事的处理，就得要会灵活处理，因为乡镇卫生院所面临的各种事项错综复杂，作为院长，你不能够灵活处理，肯定是行不通的。

乡镇卫生院院长虽说不是个官，也不是公务员，但他手毕竟有一定的权力，亦有一定资金在他手掌管使用，加上如今社会上托人情、找关系的不少，所以院长一定要经得起人情关、权利关、金钱关、荣辱关的考验，要抗得住\_遵纪守法、秉公尽责、品行廉洁、艰苦奋斗，为了本乡卫生事业的发展不计较个人的得失。

实践是检验真理的标准。院长的文凭再高，能力再强，方法再好，如果没有在现实工作创造出良好的业绩，就是“纸上谈兵”，经不起实践的检验。作为乡镇卫生院院长，在当前形势下，要抓住以下几个工作重点，创造出良好的业绩。

1、全面推行乡村卫生服务管理一体化

目前，乡村医生执业不规范，技术水平低，无菌操作不严，假劣药品多，而乡镇无人管，区县管不到位，卫生方针政策难落实，只有将乡村两级卫生机构集合起来，通过乡村卫生一体化管理，来完善乡村卫生服务体系，实行规范性的管理和运作才能促使本乡卫生事业持久有序地发展。-

2、高度重视农村卫生队伍的培养

目前，因为乡镇卫生院的条件差，待遇低，导致高水平的人才不愿来，来了也留不住。作为院长要主动积极参加培训，提高业务水平、管理能力和综合素质，才能对职工的继续教育和业务培训起到带头作用，同时要将卫生队伍培训工作制度化，制订年度计划、长远规划和奖惩制度，才能促使农村卫生队伍的素质不断提高，保障农村卫生业的可持续性发展。

3、切实抓好农村公共卫生服务与管理

公共卫生是农村卫生工作的重点，是共央、国务院明确提出的，是受区县卫生行政部门委托的管理职能，作为乡镇卫生医院院长，一定要亲自抓，并落实到位，来确保卫生的社会效益和全乡居民的安居环境。

4、花大力气提高基本医疗质量和水平

随着农村生活水平的不断提高，居民对健康的重视，对医疗环境的要求也越来越高，作为乡镇卫生院院长，要紧跟时代的步代，大力改造卫生院的硬件设施建改，抓好软件()人才配套建设，规范诊疗服务，全面提升卫生院的医疗服务水准，来适应广大群众不断提高的健康需求。

5、为新型农村合作医疗提供良好服务

目前，全国开展了新型农村合作医疗试点，有效地缓解了农民看病难、看病贵的问题，同时也为我们乡镇卫生院的建设和发展提供了新的机遇和挑战，我们要响应国家政策，为新型农村合作医疗的开展提供良好的服务。

总之，乡镇卫生院条件艰苦，设备简陋。医务人员水平不高，人心不稳，作为乡镇卫生院院长所面临的压力很大，困难很多，但我们一定要坚信党的领导，积极学习，严格管理，树立信心，开拓创新，争取政策的扶植，争取各级领导的支持帮助，就一定能开创我们农村卫生工作的新局面。

**卫生院医共体工作总结篇四**

为认真贯彻落实省委、省政府决策部署，扎实推进城市医联体建设，根据省卫健委等七部门印发的《\*\*省全面推进医联体建设工作方案》要求，市卫生健康局高度重视，积极安排部署。

制定《\*\*市全面推进医联体建设工作方案》《\*\*市推进医联体建设指导意见》等文件，组建由市长任主任，市人社、财政、发改、医保、人大代表、政协委员以及其他利益相关方组成的医联体管理委员会，为推进我市医联体建设提供政策保障。

我市根据省卫健委任务安排，结合我市实际，决定组建定州市人民医院与清风社区卫生服务中心、定州市妇幼保健院与明月社区卫生服务中心2家城市医联体。按照工作要求，牵头医院召开会议，制定章程，完善相关考核制度，签订目标管理责任书，完成人财物统一管理。

市卫健局认真统计各医联体服务人口数量，联合市医保局将医保资金打包支付2个医联体，实现医联体内“利益共享，风险共担”。

组织对所有医联体成员单位的人员、财务、资产进行统一核算，交由牵头单位统一管理和使用;成立医联体财务中心，承担医联体财务管理、成本管理、预算管理、会计核算、价格管理、资产管理、采购管理和审计监督。整合组建检验、心电、病理、影像、消毒供应、后勤管理、物流配送等资源共享中心，以及人力资源、质控、信息、宣教等管理中心，并开展相关工作。组建医联体管理委员会，担负医联体的领导、保障、管理、监督责任;制定医联体章程，明确牵头医院与成员单位的责任、权利和义务。

明确医联体内各医疗机构功能定位，制定不同级别医疗机构收治诊疗病种目录，出台双向转诊标准文件，理顺转诊流程，留存双向转诊的工作记录。拉开医联体内不同等级医疗机构之间、不同专业技术职称医师之间、不同难易程度诊疗项目之间的价格差距。完善医联体内药品配备和使用管理规范，实行医联体内药品、耗材统一采购、统一配送。派驻主任医师等业务骨干进驻基层医疗卫生服务机构工作，提升基层服务能力。

目前我市城市医联体建设取得一定成绩，但县乡医疗机构合作关系还不够紧密，还需在政策上进一步突破，强化县级医院对乡镇卫生院发展的责任;基层医疗机构设施设备还非常落后、专业技术人才紧缺，在县级医院本身人手不足的情况下，要将社区卫生服务中心都“带”起来还十分困难。医疗卫生服务重在强基层，关键在留住基层医疗人才。要加大全科医生培养力度，鼓励与支持医学在校或毕业学生优先到基层实习或工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找