# 2024年骨科主任医师个人述职报告 骨科主任年度个人述职(三篇)

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-07-28

*“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是...*

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

**骨科主任医师个人述职报告 骨科主任年度个人述职篇一**

我叫\_\_\_\_，大专学历，中国共产党党员医学|教育网|搜集整理，主管护师，现任骨科护士长，95年毕业于许昌卫校、99年毕业河南省职工医学院。工作以来，曾多次参加许昌市、长葛市卫生局举办

的护理知识竞赛与技术操作比武并获奖。20\_\_年获许昌市中医护理知识竞赛一等奖，20\_\_年在《中外医疗》杂志发表护理论文一篇。

20\_\_\_\_年，中医院新一届领导班子赫然成立。他的睿智领导、英明决策、雷厉风行的工作作风感染了我们，唤醒了我们、鼓舞了我们，骨科焕发了崭新的精神风貌。我们团结一致、通力合作，既分工明确又做到和谐统一。主任负责组织病员、手术治疗，我负责组织收入、管理病人、精心护理。一年来，在全科人员的共同努力下，共收治病人500人次，总收入达210万元，纯收入达95万元。

20\_\_\_\_年，我本人的具体工作开展如：

一、积极迎检。我在认真学习“创二甲”评价标准的前提下，高标准、严要求地准备各项创二甲资料，力求做到精益求精。

支持并配合科职能科室，又快又好

地完成下达的各项任务，落实了十六项护理核心制度，明确各级岗位职责，规范了中西医专科护理常规。

二、积极创收。我科在做好西医护理技术操作的同时，与科主任协商，探索开展了中药熏洗、中药涂擦、中药贴敷、磁热疗法、拔火罐等几项中医护理技术操作，既增加了科室的业务收入，又促进了患者肢体功能的恢复;充分利用医院的设备资源，督促提醒管床医生重视高氧液的治疗和创收的双重作用，力求让每位患者享受到医疗高科技带来的福音。

三、加强护理质量管理。按照年初工作计划，每月组织业务学习，每季度进行中医知识培训，不定时进行相关护理知识提问并记录，这个举措有提高了科内护士主动学习的积极性。成立科内护理质控组，及时发现工作中存在的问题与不足，认真总结、讨论、整改，

每月组织召开护理人员会议，搜集整理工作中的一些心得体会：比如留置

针的护理、气压治疗仪的应用、压疮的预防措施、老年病人的心理护理等，互相交流，总结经验，并为以后书写护理论文提供可靠的素材。

四、加强了患者的安全管理。

1、完善了各项规章制度，强化护理风险意识。建立了防范应急预案和处理流程，规范了各项护理文书书写，严格遵循护理技术操作规程，有效遏制了护理不良事件的发生。一年来，无重大护理差错发生。

2、落实了患者的身份识别制度，配戴腕带，悬挂床头卡，病室内悬挂张贴温馨提示

3、坚持护士长夜查房制度。

夜班和节假日是工作中的一个薄弱环节，工作人员少，突事件多，有急诊时与各检查科室联络又多，所以坚持夜查房，及时解决护理难题，保证急诊的绿色通道，提供充足的后勤保障。

4、多次组织科室人员学习院感知识、手卫生知识，并成立科内院感监控

小组，监督科室人员的手卫生、标准预防等，大大减少了院内感染的发生。

**骨科主任医师个人述职报告 骨科主任年度个人述职篇二**

20\_\_\_\_年较好的完成了工作任务，现将本人这些年来的工作总结如下：

一、政治思想及医德医风建设方面

领会及执行上级指示精神，不折不扣，和上级保持一致。遵照医院的部署，组织我科室全体工作人员，认真学习有关构建和谐社会的各种文件精神，提高全体工作人员的思想觉悟，努力把医疗、教学、科研等各项工作做好，为构建和谐社会做好本职工作。全科人员严格遵守各项规章制度，没有出现违法违纪现象。开展反商业贿赂工作，组织科室人员参加医院的各种形式的教育活动，认真学习有关文件，提高思想认识及觉悟，认真进行自查自纠，这些年来，科室人员无收受红包、回扣现象。努力提高医疗服务质量，一切工作以病人为中心，提供优质服务。由于医院的具体抓管个人及全体科室人员的通力合作，科室多次被医院评为“先进科室”、“十佳科室”，个人也多次获“优秀科主任”、“十佳科主任”称号。

二、医疗业务方面

严格执行医院各种规章制度，狠抓医疗质量管理、感染管理、护理管理及健康教育等方面的工作，并努力按医院管理年的要求做好每一项工作，使我科在医疗市场竞争更为剧烈的情况下，仍能稳步发展，较好地完成了各项工作任务。

(一)住院率和业务收入

从开科以来，我科住院率一直稳居院内前三名，业务总收入也不断增长在收入增加的同时，药品比例也逐步下降。

(二)危重病人抢救工作

在做好繁重的临床医疗工作的同时，还坚持专业理论及新技术的学习，不断提高自己的业务技术水平。随着年龄的增长，老年患者的病情越来越复杂、越来越重，我科的危重病人数量较同期增多。通过医护双方通力协作，这些年来我科成功抢救不少老年重症肺炎、败血症、急性左心衰、大面积脑梗塞、急性心梗等病人，均得到患者及家属的肯定及感谢。同时通过积极对这些危重、疑难病例的诊治、抢救工作，不但成功救治了病人，全科医务人员也通过实战积累了不少的临床经验，业务水平大幅度提高，培养了一批技术骨干。

(三)继续教育

根据工作需要，全员学习，养成良好的学习风气，以上医疗业务工作，个人除了积极参与外，更重要的是起到了指挥、协调作用，在全科室同志努力工作下，全科医护工作稳定，多年来无医疗事故及重大医疗纠纷。

(四)人才队伍建设

1、增强知识更新意识，组织科内学习医学“三基”知识及专业基础知识，并注意跟踪医药前沿信息，针对怡康病区医疗服务对象多为多系统、多器官病变患者这一特点，科内不仅对每一位医师提出专业发展要求，并且强调在怡康病区工作的医师通读内科学，以便医师在熟练掌握内科常见病、多发病诊疗技术，又能对专业知识掌握有所侧重，知识结构与医学发展基本同步。为了检验学习的效果，科室每季度对主治以下医师卷面考试一次，并记录成绩。

2、抓紧外派学习。全科室医师尤其是青年医师都认识到外出进修学习是拓宽视野、更新知识、增强临床工作能力的好机会，科室也抓紧机会做好这一工作，联系的进修医院有中山大学一附院、北京中日友好医院、中南大学湘雅医学院等，但因为种.种原因，目前尚未派出人员进修学习，这也是个人的遗憾之一。

(五)开展新技术、新项目

响应医院号召，开展中医特色治疗，增加服务新技术、新项目。我院是中西医结合医院，中西结合治疗是我院的优势。在国家大力发展中医药的大背景下，我们倡导增加中医治疗的比例。这些年组织科内已开展的有中频穴位治疗、中药烫疗，对于老年人骨关节病，颈、腰椎增生、骨质疏松、消化不良、便秘等病证，有良好疗效，且无痛苦，已逐渐为老年患者接受，深受老年患者的喜爱。近2年来还通过与针灸、推拿科的协作，开展针灸推拿治疗。我科通过请会诊，针灸、推拿科派专人到病房开展治疗，方便了老年患者，且增加了治疗手段，促进患者的病情康复。目前还增加了穴位敷贴、艾灸、中药熏洗等中医外治治疗，促进中医特色科室的构建。新技术方面，开展的有长期置入空肠管治疗吸入性肺炎、老年性衰竭等疾病，在老年人肠内营养这一方面，逐步形成了一定的经验。

三、教学工作

作为研究生导师，本人这些年来招收老年心、脑血管中西医结合防治专业研究生13名，顺利完成学业8名，毕业后的学生各自成为医院的技术骨干，本人还承担研究生的急诊学教学任务，同时在本科教育方面，承担本科临床体格检查培训，中西医结合内科学等课程教学任务，真诚对待学生，视学生如己出，认真教学，得到学生的好评，并获得“优秀研究生导师”、“十佳教师”等荣誉称号。这些年来，组派科室人员承担学院中西医结合本科、临床医学本科《诊断学》理论教学，临床见习课及实习前体格检查培训课，圆满完成了临床理论课、临床见习课、实习前培训、临床实习等教学任务。无论是临床带教还是理论讲授，各位老师都一丝不苟，尽职尽力，得到同学们的好评。

四、不足

1、业务方面：近年来的同期收入相比虽仍有增多，但相对于医院其他兄弟科室来说，仍存在一定差距，这与病人来源较单一、治疗方法较单一和局限，思路不够开阔有关，我们还要积极扩大病人来源，充分利用好科室优越的医疗资，加强借鉴、研究及开发传统中医药特色的治疗方法，加强对卫生法规、医保政策及医院有关文件的学习及研究等，我们科室才能有所发展。

2、我科室个别职工工作仍欠细心，责任心不够强，仍有医疗护理差错的苗头发生;解释工作和健康宣教工作做得还不够细致，极个别病人及家属对我们某些工作还不够满意。

3、医疗护理文件的书写质量仍存在一些缺点，有待进一步提高。

4、学科建设及科研工作方面还需要加强及努力。

**骨科主任医师个人述职报告 骨科主任年度个人述职篇三**

20xx年度，脊柱骨科始终坚持“以病人为中心，发挥中医特色”，结合“三好一满意”活动的开展，全科医护人员团结协作，锐意进取，积极主动，求真务实，踏实苦干，圆满地完成了各项任务，现就一年来工作总结如下：

截止至12月31日，累计收住院患者1150人次，其中疑难病例269人次，抢救危重病人312人次，70岁以上的老年患者278名，完成手术645台次，一级护理760人次。收治患者的数量及医疗业务收入稳步增长，位居全院住院科室第一名，位居全国同行前列。今年的业务工作特点有：老年患者增多，多数为骨质疏松性椎体压缩骨折、腰椎椎管狭窄及退行性脊柱侧凸，且大多合并有高血压病、糖尿病、冠心病等，病情复杂，处理棘手，治疗困难。

20xx年10月15日，由脊柱骨科主办的第一届“骨质疏松相关脊柱病 从基础到临床”高级研修班在我院成功举行。会议邀请了多名国内顶尖专家与我科专家组成高级讲师团队，针对骨质疏松的最新热点问题、骨质疏松相关脊柱病的诊断治疗策略等重要问题进行了精彩演讲。研修班的成功举办是我院脊柱骨科重点专科建设一个新的里程碑。本年度在国内专业核心期刊发表临床研究论文5篇，其中包括脊柱外科领域权威杂志——《中国脊柱脊髓杂志》。10余篇学术论文被多个重要学术会议收录，并在广东省脊柱外科年会及中华医学会第十三届骨科学术会议暨第六届coa国际学术大会上宣讲，得到与会专家的赞誉。

我院行风建设的总任务和要求是，以病人为中心，以切实解决损害群众利益的突出问题为重点，为人民群众提供质优、价廉、便利、满意的高水平医疗服务。脊柱骨科紧紧围绕医院的方针政策，深刻理解精神实质，结合实际工作，坚持边建设、边评议、边整改，以评议促整改，创造性的开展工作。一抓医德医风教育，让患者满意;二抓医疗安全，监督各项核心制度的落实;三抓合理用药，做到合理使用抗生素，有效控制药品比例;四抓单病种管理，降低医疗费用。五抓病床周转，提高服务能力。通过采取一系列强有力的措施，科室圆满完成了各项任务指标。把患者的利益放在第一位，切实减轻了患者负担，受到患者好评，全年患者评议满意度在97%以上。紧紧围绕“安全、质量、服务、费用”开展自查自纠，使脊柱骨科的科室管理质量、服务质量又跃上了一个新的高度。

加强对教学实施过程的量化监控，充分调动带教人员的积极性，有计划地加强带教师资培养;将教学工作纳入质控范畴，确保教学质量。继续抓好全科各级医护人员的医学继续教育，尤其是住院医师规范化培训和脊柱骨科专科医师培训，培养高级的脊柱骨科后备人才。我科医护人员在完成繁忙的临床工作的同时，加班加点为实习医生进行高质量的专题授课，得到了实习医生及管理部门的好评。

责人之心责己，恕己之心恕人;天之道，利而不害，圣人之道，为而不争。在新的一年里，让我们继续携起手来，团结一致，踏实敬业，争取为患者提供更优质的服务，为科室和医院的发展做出更大的贡献!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找