# 通信监理个人总结

来源：网络 作者：岁月静好 更新时间：2024-07-30

*第一篇：通信监理个人总结篇一：通信监理工作总结 通信监理工作总结 在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。年的一月份至八月份末，在...*

**第一篇：通信监理个人总结**

篇一：通信监理工作总结 通信监理工作总结 在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

年的一月份至八月份末，在项目部王总的带领下，为电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

11年的1月份至5月份，电信分公司的工程项目为为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到工程项目上岗证。在的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将工作以周报的形式上报项目部，同时将的工程进度与完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材转自： 料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦,并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。篇二：通信监理个人年终总结 年终工作总结 时间一晃而过，弹指之间，2024年已接近尾声，在这新的一年里，回首过去，感慨良多。回响我进入本公司到现在已经年两多，过去的两年里面在领导和同事们的悉心关怀和指导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。在公司领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了11年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神。在2024年的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报（个别工程根据甲方要求施行日报进度）、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为驻地网专业接口人，经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了驻地网专业11年全年工程监理工作。

一、11年全年度完成工程概况：

驻地网专业只要分为普通专线和楼宇预覆盖：其中预覆盖11年的为41栋，在建的为20栋，目前已完工的有10栋，其他10栋也在收尾阶段，预计月底能全部开通，普通专线到至今有846，在建的有576条，其中传输完工的有462条，集成交维的有362条。

在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量；二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对领导交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了领导的一致好评。

二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、谨慎负责，认真履行监理职责 日常工作中，我严格要求自己遵守公司的服务宗旨“专家级的服务，可信赖的伙伴”为向导。深入详细检查施工单位现场工程质量及施工安全规范，尽量做到事前监理，善于发现问题，一旦发现有问题的现场马上制止。出现问题尽量现场想办法找出问题的原因尽早处理，处理不了的问题或者重大问题及时向项目总控负责人汇报，并即时编写好当天的监理日志。

2、加强日常专业知识学习，努力提高个人综合素质。

作为一名刚接触驻地网专线一体化的监理工作者，我热爱自己的专业及工作岗位，平时多接受一些专业知识培训。钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，并善于总结，思悟独到的见解，并热衷于对工程问题处理方案的积累。经常与领导及其他同事进行探讨施工过程中该注意的问题，并寻求坚决方案等，进行取长补短。

3、工作作风严谨，严格遵守职业道德

现场从解决工程最现实的问题入手，围绕建设单位文件施工要求，施工单位切身利益多办实事、多解纠纷难题，使双方满意，才能体现出监理的价值。平时的工作中，我始终坚持 “专家级的服务，可信赖的伙伴”的服务理念，在工作点滴之中体现与客户、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理单位的声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈中，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面,我都能够严于律已。2024年监理工作目标和计划

1、加强配合驻地网语音专线，互联网，电话租用，预覆盖等项目传输接入管线进度及集成调测开通的推进，努力向建设单位提出的冲刺计划做好进度推进及信息管理工作。重点跟进站点分配情况以及掌控工程现场质量管理工作。

2、加强安全管理，提高安全意识，用实际行动落实到各合作单位当中，禁止出现任何安全事故；

3、加强和客户沟通，及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

4、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

总结过去、展望未来，我们要居安思危，坚定信心，把今后工作要有计划的抓紧实施，通过中国移动进一步完善网络的建设的大好机遇，全体人员团结一致、努力工作，才能使我们在激烈的市场竞争中立于不败之地，在大家的共同努力下，我们相信公司在2024年一定会取得更大的业绩，力争在监理同行业中处于领先地位！篇三：通信监理2024年终总结 年终工作总结

2024年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，有很多需要记录的东西。进入公司到现在已经两年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。在2024年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业14年全年工程信息管理的监理工作。

一、14年全年度完成工程概况：

郑州移动无线专业14年的主要工程建设项目为td七期、lte二期及lte二期增补工程的建设工作：其中td七期共170个站点，lte二期共1100个无线宏基站，二期增补共2150个 宏基站

在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于6月底完成了lte二期的建设任务，9月底完成了td七期的建设任务，并基本完成验收工作。9月份lte二期增补建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，要求我们发挥前期工程合署办公取得的先进经验，充分发挥公司的优势，在大家的共同努力下截止目前完成了1770个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成二期增补的建设工作，并顺利开展4g三期的启动工作。

二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、认真负责，严谨上进

在14年的工作中我继续负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理是监理工作的重要环节之一，每当有懈怠情绪时，我就及时的跟项目部的领导交流，做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程跟去年一样也经历了2个阶段的小高潮，第一次是3-4月份，lte二期建设进入冲刺阶段，郑州移动继续采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历两个月连续奋战，完成了800多个站点的安装及开通工作；第二个阶段是lte二期增补建设工作，为了保证二期增补建设工作顺利开展，郑州移动制定了周7天工作制度，为了响应建设需求，我协助郑州移动制定出了lte二期增补建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报，牺牲休息时间，从国庆到目前休息时间不超过5天，同样的取得的成绩也是喜人的，从10月1日至今共计完成lte新增开站工作1500个站点，其中10月3日当天更是完成97站点的安装开通工作，创造郑州移动日建设新记录，得到了业主的一致好评。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州各乡镇4g站点的从无到有，行程连续覆盖，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了更好的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

三、存在的不足

1：正式会议材料的通报能力有所欠缺：由于经常协助业主进行工程建设数据分析，通报相关材料，但是在一些比较大型的会议上进行通报工作时有时候会出现总结能力不足，表达不是很全面的情况，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在口头文字语言的组织上，这会影响到相关工作，需要改善，我也会继续丰富自己的语言组织能力，争取不仅能在具体工作中合理安排，也能在相关会议中崭露头角，为公司争光。

2：现场监理能力的欠缺，13年加上今年两年时间我作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会相对少一点，但是我深深认识到现场的监理工作能力才是监理工作的核心，是个人技术能力全面提高的基础保障，对于这些不足，在以后的工作中我也会有倾向的进行系统化改善，加强现场监理技术学习。2024年监理工作目标和计划

1、加强学习：通信行业的发展是日新月异的，12年的td到13年的4g开始建设再到现在的4g基本覆盖，作为通信工程建设监理，我们更应该及时的补充业务知识，提高业务能力。我会在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识

2、加强现场质量安全管理，提高安全意识：质量是我们服务能力的最佳体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，通过今年工信部、移动集团公司、广通服、省公司及分公司针对安全进行的一系列检查就可以看出领导对安全建设的重视，因此无论是在目前的工工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

3、加强和客户沟通，及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

4、加强内部管理工作以及人员培养，努力为公司培养相关的信息管理人才，加强团队合作力度以及执行相关计划。

**第二篇：通信监理个人年终总结**

年终工作总结

时间一晃而过，弹指之间，2024年已接近尾声，在这一年里，回首过去，感慨良多。回响已进入公司一年多的点点滴滴，做出的努力终有回报，一年里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。在公司领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了16年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，我们继往开来，完成一次又一次的飞跃，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的精神拼搏。

在2024年的监理工作中：我们认真的落实公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报（个别工程根据甲方要求施行日报进度）、监理日志填写，同时兼联通工作。作为联通室分专业支撑人员，经常保持与施工方及运营商联系和沟通，征求意见密切配合、服务于当下。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了联通当下室分专业16年全年工程监理工作。

一、15年全完成工程概况：

联通室分专业主管天河，增城，黄萝，目前联通专业总需求1000左右，目前目标200，完成140，完成任务70%，按照联通要求基本完成任务，增城业务开展胜利，目前得到增城区分领导的首肯，其他区分包括市公司一致好评，在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量；二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对领导交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。

二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、谨慎负责，认真履行监理职责

日常工作中，我严格要求自己遵守公司的服务宗旨“专家级的服务，可信赖的伙伴”为向导。深入详细检查施工单位现场工程质量及施工安全规范，尽量做到事前监理，善于发现问题，一旦发现有问题的现场马上制止。出现问题尽量现场想办法找出问题的原因尽早处理，处理不了的问题或者重大问题及时向项目总控负责人汇报，并即时编写好当天的监理日志。

2、加强日常专业知识学习，努力提高个人综合素质。

作为一名刚接触驻地网专线一体化的监理工作者，我热爱自己的专业及工作岗位，平时多接受一些专业知识培训。钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，并善于总结，思悟独到的见解，并热衷于对工程问题处理方案的积累。经常与领导及其他同事进行探讨施工过程中该注意的问题，并寻求解决方案等，进行取长补短。

3、工作作风严谨，严格遵守职业道德

现场从解决工程最现实的问题入手，围绕建设单位文件施工要求，施工单位切身利益多办实事、多解纠纷难题，使双方满意，才能体现出监理的价值。平时的工作中，我始终坚持 “专家级的服务，可信赖的伙伴”的服务理念，在工作点滴之中体现与客户、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理单位的声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈中，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面,我都能够严于律已。

2024年监理工作目标和计划

1、加强配合甲方工程进度推进以及施工单位与运营商协商工作，努力向建设单位提出的冲刺计划做好进度推进及管理工作。重点跟进站点情况以及掌控工程现场质量管理工作。

2、加强安全管理，提高安全意识，用实际行动落实到各合作单位当中，禁止出现任何安全事故；

3、加强和甲方沟通，及时了解甲方各方面的工作需要，积极配合甲方处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

4、加强自身能力培养以及学习能力，加强团队合作力度以及执行相关计划。

总结过去、展望未来，我们要居安思危，坚定信心，把今后工作要有计划的抓紧实施，通过铁塔进一步完善通信工程建设的大好机遇，全体人员团结一致、努力工作，才能使我们在激烈的市场竞争中立于不败之地，在大家的共同努力下，我们相信公司在2024年一定会取得更大的成绩，力争在监理同行业中处于领先地位！

**第三篇：通信监理个人工作总结精选**

通信监理个人工作总结

时光如梭，转眼间××年便已接近尾声，××年是一个充满激情的一年，在这一年中，在公司领导与同事的帮助下，圆满完成了相应的任务，得到了业主和施工方的认可，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细仔的进行工作，不断学习、不断总结、不断完善。××年的工作可分为二部分：移动工程监理与网通工程监理；现做如下汇报总结：

一、移动工程监理总结

经过五个月时间，移动13A工程监理工作圆满完成。我所监理的工程项目一共为64个移动基站合计为103.75公里。

在实际工作中，首先我积极主动接近业主和施工方与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录有签证，质量有质检，专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，、检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比，并将每一个完工工程的数据如实上报。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，对施工单位提出改进意见，并与业主沟通。

在监理工程中，要求施工单位一切施工按原设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后一切随工监理并检查，以保证工程质量。做好一切记录，并每个工程都拍了照，为公平解决业主与施工单位的争端提供可靠的依据，坚持每个工程施工过程中与业主联系，发现问题首先让施工单位整改，如果不整改便发整改通知单，并通知业主。

本人在工程监理过程中，积极协调各单位间的关系，使他们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

二、网通工程监理总结

从年初到现在，网通陆陆续续一直有工程在做，共监理网通工程为80个工程左右，上半年为20个工程，下半年为60个工程。

网通工程不同于移动工程的是需要进行设计交底、写日报、审核施工方竣工资料、出版监理文本。数据的精确度及材料的数量要求更加严格。

在实际工作中，首先我主动接近网通建设经理并与之沟通，建立了良好的关系，以确保解决工作上的难题，在公司领导安排下主动去辅助建设经理处理工程上的一些问题，我基本做到了工作安排上服从公司领导、工程进度审核以及质量服从网通建设经理的要求。其次我注重与施工单位的联系沟通，有问题在坚持原则前提下商量解决，以避免发现不必要的冲突。在工程监理实际工作中，本人按着“三控二管一协调”为核心。在进度方面，要求施工方收到网通建设经理的工单以后马上组织设计交底、领取材料并准备施工，施工前要求施工方必须有开工报告，材料到场必须监理到场进行检查后才能施工，隐蔽工程需签证，现场监理中发现质量不合格，要求施工方立即整改。并要求施工方一切按设计要求施工，如有变更需设计到现场落实，并确实好变更的数据，在日报这一方面，按照公司要求，每两天一日报，并附每天施工的图片及进度及问题，不能解决的问题请示部门经理及总监，如有阻工，要求施工方立即协调，如协调不好便请客户经理出面协调，工程进度按建设经理的要求去进展。

费用管理这一方面，根据现场所做实际工作量及所用材料，一般按设计要求施工，完工后进行数据测量并检查所用材料，保证费用不超支，按一切实际为业主节省费用，如有超支尽量靠近网通建设经理的要求。

质量方面，每一个工程从进场到完工，每天抽时间去查看并拍照，完工后进行全方位质量检查，如发现问题，写整改通知单请示部门经理后发送给施工方并抄送给建设经理，要求施工方在指定日期内完成质量整改。

协调方面，我起着承上启下的作用，须协调好施工方与自己的关系，也须协调好自己与建设经理的关系，并要协调好施工方与建设方的关系。每次的协调我都会往好的方向发展，尽量避免任何冲突。

三、监理工作中存在的问题

1、部分事情自己善自做主 比如移动管道工程湘浒大厦基站，由于工程质量有问题，施工方迟迟不整改，我未请示部门经理或总监但发了整通知单并抄送给了移动建设经理。再如网通工程佳天国际综合接入工程，由于施工方事情较多而拖延此工程施工进度，我便以公司名义说每推迟完工一天处罚500，虽然是建设经理的要求，可是我没有请示领导，责任归我。

2、对施工方所送的竣工资料未进行仔细的检查

对施工方的竣工资料这一方面，网通建设方要求严格，公司内部便更加严格，每一处施工方的签字盖章、材料的审核、材料的测试资料、竣工图纸的准确，都要一一检查，有时候虽然过于繁忙而过于匆忙，但是这是职责，所以问题还在于自己。

3、设备知识懂得不够

虽然自己通信专业毕业，可是设备这一块的知识及实践不够。比如网通省公司的项目省干传输扩容工程，在设备监理这一块有明显的不足，让建设方与施工方有空话可说，虽然很认真的去学去做，不懂的还是很多，没有给建设方减轻压力，反而增加了负担，所以在这一块，我要求公司能给予一定的培训。

4、灵活性需加强

对待工程质量虽要求按标准实施，可是特殊情况必须要有一定的灵活性，能理解施工方的困难，也要保证质量的可靠，能让业主同意的前提下实施一定的变动。比如，监理移动工程洋湖村基站，河的堤上不能开挖1米1深，可我坚持要求开挖80公分，但实际只准开挖60公分左右，在刘总监的教导下，我的思维开扩了一些。做事需要一定的灵活性。

四、建议

1、吸取经验教训

不学习不总结便不会有进步，如果同样的错误一直不改，便危害到整个公司，如果监理员不吸取经验教训，如经常不去现场，随意签字、乱审核等以为没事，如果形成习惯，便只有等着处罚的降临。

2、是注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单

一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上，不要放在哪里都不能单独承接工程，光跟在别人后面实习，对不能单独承接工程的，我们将视其情况予以解决，不能长期这样下去。

3、注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“一锤子买卖”。

4、是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你要负法律责任，这一点部长和分管领导一定要详细检查，发现谁不负责任，拿单位的利益作交易、当儿戏，谁这样做了处理谁，谁被投诉了处理谁。

5、希望公司实施一个确保、两个空间、三个手段。一个确保每一位职工的工资、福利待遇有保证；两个空间就是占领并拓展监理市场空间和单位上上下下宽松祥和的空间；三个手段就是抓业务的提高、抓队伍的纯洁、抓人才的引进。首先从工作纪律入手作为切入点，以抓业务水平为平台展开工作。关键是培养人才，锻炼队伍，从全国的监理形势来看，监理的工作目标是进一步完善监理法规框架体系，建立一流的监理人才队伍，树立典范优秀的监理企业，运用现代化信息管理手段，通过一流的服务质量和一流的管理水平来提供技术服务。

总之，××年是一个充满激情的一年，在公司领导的按排下，我完成了各项任务，在公司领导的培养下，我学到了很多，在公司领导教导下，我不断成长不断成熟，使自己的监理水平越来越专业，能独立完成每一个工程的监理工作，让公司领导省心，在这一年中，感谢公司领导给予的各方面帮助，各方面支持及各方面的信任，使自己能圆满完成工作。

**第四篇：通信监理**

通信监理

监理 ──是指有关执行者根据一定的行为准则对某些行为进行监督管理，使这些行为符合准则要求，并协助行为主体实现其行为目的。

工程建设监理 ──是指对工程项目建设，社会化、专业化的工程建设监理单位接受业主的委托和授权，根据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同以及其他工程建设合同所进行的诣在实现项目投资目的的微观监督管理活动。

通信工程质量监督工作的主要内容是对参与通信工程建设各方主体的质量行为以及工程执行强制性标准的情况进行监督。具体内容包括：

（一）对建设单位相关质量行为进行监督；

（二）对勘察设计、施工、系统集成、用户管线建设、监理等单位的相关质量行为进行监督；

（三）对各参建单位和人员的资质和资格进行监督；

（四）对参建单位执行通信工程建设强制性标准的情况进行监督；

（五）受理单位或个人有关通信工程质量的检举、控告和投诉。

1、通信工程监理分设备专业和线路专业。

目前线路工程都有监理，国家强制要求；设备工程运营商会根据情况请监理，大工程请监理的可能性大，小工程一般没有，据我所知联通、移动的设备工程一般不请监理。（请监理是要占工程投资的，这是很多运营商不请的原因）

2、线路工程和设备工程的监理不同之处

线路工程主要有直埋光缆、架空光缆、铁塔、基站机房土建等类型，一般工程简单，对监理的知识更新要求较低；线路工程更接近于建筑上的工程，因为存在很多隐蔽工程，所以监理很关键，直接联系到工程的质量。

设备工程主要是运营商或是大企业或是政府机关新建及扩建通信网络，工程涉及大量、不同类型的设备，如交换机、路由器、传输设备、用户中断设备等等；由于网路的复杂性、设备的多样性、以及涉及到很多专业技术知识，设备监理要求自我的知识更新能力较强，也要具备基本的通信知识体系和操作经验。但这都不是最关键的，监理不是要从技术上门门精通，而是要对工程的质量、进度、安全进行控制，协调好建设单位和施工单位或是厂家的关系，更高质量的完成工程建设，得到业主的认可。

3、通信监理要始终更新知识体系

监理要“高”于建设单位，要“高”于施工单位。人家花钱来请你做监理，结果你水平很低，怎么能担当重任；

施工单位要认可监理，是需要监理你要有真本事的，不然别人是不会理你的。

4、通信监理人员的现状及发展方向

目前通信监理行业的年轻人较少，这是有着很多方面的原因的。经验、资历都是进入监理行业的门槛，但是监理行业也需要新鲜血液。

年轻人刚进入监理行业，一般收入不会高。不是很多人想象的监理工资很高那回事，收入是要与你的能力相匹配的，你刚进入监理行业，你的能力还不具备高收入的回报。

监理就是对工程项目的管理、安排，你可以一直走通信监理这条路子，也可以将来搞项目管理（不局限与通信行业）。

**第五篇：13年通信监理个人年终总结**

2024年通信监理个人年终总结

工作总结栏目总结了信访工作总结范文大全、办公室工作总结汇总大全，还为需要准备工作总结的您提供2024年最新工作总结范文、年终工作总结范文、2024年通信监理个人年终总结、个人工作总结范文,工作总结怎么写、工作结尾怎么写等，快来关注工作总结栏目吧！

弹指瞬间，2024年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到现在已经一年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核

心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在2024年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业13年全年工程信息管理的监理工作。

一、13年全完成工程概况：

郑州移动无线专业13年的主要工程建设项目为TD六期二阶段及LTE一期的建设工作：其中TD六期二阶段共XXX个站点，LTE一期共XXX个无线宏基站。

在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于8月底完成了TD六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。9月份LTE建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的4G网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎郑州移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一份子，在大家的共同努力下截止目前完成了XXX个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成4G一阶段的建设工作。

二、在工作中严格遵守监理员的职责：

1、认真负责，严谨上进

在13年的工作中我主要负责本无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了2个阶段的小高潮，第一次是7月底，TD六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，8月5日要完成此阶段的工作，郑州移动采用监理牵

头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了400个站点的安装及开通工作，创造了郑州移动开站数日增量记录;第二个阶段就是现阶段4G网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方郑州移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助郑州移动制定出了LTE建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。说实话面对这个工程一开始始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的投入到工作中去。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州一千多个4G网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

三、个人的一些其他感悟及不足

首先感谢我家人对我工作的支持，可以说这一年很少有时间去陪我的家人。面对双鬓白发愈来愈多的父母，有时候会感到深深的自责，可是他们给我的总是积极的鼓励，让我放心工作。其次是感谢公司及项目部领导，在我迷茫及懈怠时及时的指导我，让我回到正常的模式中。谢谢你们。经过这一年的时间，我也发现了我自身的许多不足：文字表达能力有待提高，由于经常协助业主进行工程数据分析，写过不少材料，但是总是在修改几版后才确定终稿，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在文字语言的组织上;语言表达的准确性，由于每日主持工程会议并做相关整体调度报告，在语言表达中有时候会

出现偏离，这无疑会影响到相关工作;现场监理能力的欠缺，由于近一年时间作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会就相对来说少一点，这些不足，都是我在后期需要注意并加强的地方，请领导监督并指正。

2024年监理工作目标和计划

1、加强和客户沟通：及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

2、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

3、加强现场质量安全管理，提高安全意识：质量是我们服务能力的最佳体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，无论是工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

4、加强学习：通信行业的发展是日新月异的，年初的TD到现在的4G就是很好的见证，作为监理，我们更应该及时的补充我们的业务知识，提高业务能力。作为我本人决定在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识，并力争把职称英语及信息系统监理师通过。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找