# 2024年小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版(21篇)

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2024-08-03

*在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇一回顾一年来的工作...*

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇一**

回顾一年来的工作，对自我在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指导、同仁相助的极好机会，下方将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，发奋争创人民满意学校。具体工作如下:

一、爱岗敬业率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自我。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自我坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论领悟，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，发奋加强自我的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级持续一致;在领悟上，经常领悟党和国家的方针、政策，领悟教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作潜质;在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益;在学校管理上，有事业心和职责感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心;在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步;在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得必须成绩，并逐步构成了学校自身特色;在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的用心性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民-主管理，构成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，构成和-

谐的校园氛围。

二、以人为本科学管理

1建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。透过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2将管理职责具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实职责，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3强化后勤管理。在财务管理方面，咱们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，务必先研究，后列支，群众签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度。在设施设备管理上，咱们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，咱们除了规范管理外，发奋钻研专业知识，自我动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全职责人，签订安全职责书，实行安全职责追。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一齐安全职责事故。

三、教研先导质量立校

作为一名校长我深知质量是学校的性命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“群众备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的群众备课活动已构成了自我的特色。在联片教研活动中，我校的群众备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。透过群众备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年五月份，全县鼎盛杯小学生素养与潜质大赛，我校一举夺魁。七月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第十届全民-户外会武术比赛中，王宝老师荣获银奖;姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖;其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项;牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

四、和-谐校园艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的领悟兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时刻，整个校园内激-情涌动、艺彩飞扬!受到上级领导和兄弟同仁的好评。

五、优化环境发奋改善办学条件\_-\_年我校开源节流，在有限资金状况下，发奋改善教学环境。透过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自开车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修咱们都力争花钱最少质量最好。同时咱们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和领悟创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。\_-\_年11月，我校被评为大庆市礼貌标兵单位;\_-\_年9月教师节，我校被评为县督导评估先进单位、提高教学质量先进单位、十佳学校;\_-\_年6月，县妇联在我校召开了“家庭教育”现场会，我校被评为家庭教育先进单位。这些成绩的取得是在上级领导的关怀指导下，全体教职员工共同发奋下取得的。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇二**

尊敬的市局领导、尊敬的老师们、同志们：

作为首阳山一中的法人代表，现在我向大家作20xx年述职报告，请予以审议，并希望得到同志们的批评与指正。

20xx年在市局、镇党委、政府以及中心学校的正确领导下，我团结带领全体师生进一步落实科学发展观，通过全面抓教学，重点抓管理，突出抓课改，取得了学校教育和教学质量的双丰收，一中的对外影响进一步扩大，各项工作进展顺利并圆满完成，为全镇人民交上了一份满意的答卷。“竭忠尽智干事业，一心一意求发展”是我20xx年管理工作的突出特点。

“打铁须得自身硬”，作为一中校委会的核心和班长，作为学校教育教学活动的主要决策者，我清醒地认识到：校长必须成为党的教育方针和教育政策的模范执行者，无论是个人修养，还是师德表现，都必须成为全体师生的标兵和楷模，校长的一举一动都可能对师生产生重要的导向作用。为提高个人修养和职业道德水平，我在要求每位教师自觉加强学习和实践的同时，自觉模范践行市局《2号文件》和《八条禁令》，并在班子和教师中持久开展“敢于讲硬话”活动。每周五下午、每周日晚上由我主持的班子例会和全体教师会雷打不动，在会议上，我要求每位领导都要当众检讨自己的工作得失，就自己的个人修养、师德表现、工作作风做严肃的批评与自我批评。在开展“敢于讲硬话”活动中，我注意从学校生活中的点滴小事入手，深入剖析，不讲情面。如一位教师20xx年9月私下为学生征订教学辅助资料，这一违规行为立刻就成为班子会和教师会上批评与自我批评的话题，这决不是小题大做，因为在一中校委会和教师队伍中，批评成为一种特殊形式的团结，目的就在于维护整个班子和教师队伍的纯洁性和公信力。一年来，一中教师队伍之所以团结一致充满活力，就在于每位教师的个人修养和师德表现都体现了教育发展先进性的要求，在于教师队伍的思想教育活动能与时俱进地持久开展。

在学校管理中，我按照“人尽其才，才尽其用”的原则给每位领导进行了科学分工，按照“校长负责，分层管理，做主有权，当家有责”的管理思路进行有效管理。作为校长，我就重大校务活动所做出的每一项决策，既是领导班子集体智慧的结晶，也是教代会充分讨论、反复论证的成果，决策过程严格按照“民主集中制”的原则进行，充分体现了教职工的愿望和要求。我没有出众的领导能力，但我对各位领导班子成员，对各位教师有的是理解、尊重、信任和支持。在一中的每一次校务活动中，各位班子成员都不是单打独斗，都是以一个团结的整体去进行领导和组织。每一位教师在各自的教育教学工作中表现出来的才能形成了一中教师队伍强大的战斗力。我对教师队伍的管理做到了以人为本，工作上是高标准严要求，不折不扣维护管理制度的尊严，生活上是无微不至的关心和爱护，每一位教师家中有了婚丧嫁娶之事或因病住院治疗，我都会亲率班子成员登门探视，把一中大家庭的温暖及时带给每一位教职工。

一中是我镇唯一一所成建制初中，承载了全镇六万多父老乡亲的希望，作为一校之长，出于对学生人身安全和教育质量方面的考虑，我对“责任重于泰山”这句话真正含义的理解深有感触。一年中，周一至周五每天我都以校为家，晚上也坚持在校工作，从未脱离过工作岗位，从未因病在家呆过一天。在我的严格要求下，一中的班子成员无一日不坚守在校，领导和指导学校工作的正常运转。一中范围大，事务多，对我而言，牺牲双休日、节假日休息时间到校工作是再也平常不过的事情，每到除夕之夜，当辞旧迎新钟声敲响之时，我都会拿起手机向轮值领导和护校值班老师表达新年的祝福，并感谢他们恪尽职守，这已经成为多年来我的一种习惯。有时身为物役，要外出开会和联系工作，但我的心无时无刻不念想在学校，总是抽空通过电话和班子成员交换工作意见。

一中的“四特”精神(特别能吃苦，特别能吃亏，特别能奉献，特别能战斗)是我首先倡导的，在学校日常工作中，我有责任有义务身体力行以身作则，通过党的教育和自我学习，我认为自己树立的世界观、人生观、价值观、权力观、地位观、利益观是正确的，是牢固的。我常讲一句话：校长的权力和面子是谁给的?是党，是人民，是全校师生。主持一中全面工作十余年来，我之所以得到全体教师的有力支持，就在于我在廉洁自律方面常修为教之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，真正做到了“一不贪钱，二不贪物，三不贪荣誉”。一中的财务、账目管理，严格执行“收支两条线”制度，有限的经费除了必要的开支外，全部倾斜于教学一线，用于教学设备的添置、服务设施的改善和教研教改活动的开展。20xx年，学校基建任务繁重，在这方面的投入相对较多。在教师外出参加培训、学习、交流等教学教研教改活动方面，更是不惜资金。我们先后组织部分青年教师到孟津、开封、郑州等地知名初中听课学习，使教师们获益匪浅。青年教师通过分析研究，总结尝试，不断完善自己的课改模式，实践和创造自己的教学风格。20xx年7月，我校投入资金近万元，派遣朱桃红、薛娜平、宋志国三位老师赴上海参加由中央教科所主办的“传统文化与语文教学”年会。在这次年会上，由我校语文教研组21位课改实验教师编写的校本教材《洛阳历史文化名人》获得中央教科所教科研成果一等奖。学校的办公用品、教学设备采购实行严格的购物审批、来物入账、领物登记制度。在近八年的评模表优中，我没有一次参选，班子成员偃师市级优秀教师无一参选，名额全部向一线及毕业班教师倾斜。我的手机因联系工作所消耗的费用从未在学校报销补助过一次。今天我可以负责任地讲，十余年间我没有接受过任何老师的一次贿赂。

“一个校长就是一所学校，一份耕耘就有一份收获”。20xx年一中全体师生在以我为核心的校委会尽心尽力、尽职尽责的领导下，奋力拼搏，开创了学校喜人的稳定局面，赢得了一项又一项崇高荣誉：班子成员团结务实，具有强大的凝聚力、向心力和战斗力，见困难就上，见荣誉就让，充分发挥了战斗堡垒作用;打造和形成了一支师德高尚、素质过硬的教职工队伍，师生关系融洽和谐，教研教改氛围浓厚;20xx年8月，中招成绩揭晓，我校统招升入省级示范性高中—偃师高中63人;升入职业学校学生数量居全市第二，受到市局表彰;20xx年7月，我校在中央教科所“传统文化与语文教学”课题上海年会上被授予“课题研究先进单位”;20xx年3月，我校荣获“洛阳市家长学校创建先进单位”;在20xx年12月召开的教育工作会议上，我校被市局评为“偃师市08—09学年初中工作先进单位”、“偃师市20xx年职业类招生工作先进单位”、“偃师市绿色学校创建工作先进单位”;在20xx年全市中小学春季田径运动会上，我校代表队获得初中组全市第5名，在20xx年12月份举行的全市中小学篮球比赛中，我校男子篮球队荣获乡镇组第2名，初中组第4名。20xx年元月，在偃师市教育局教学评估和年终综合评估中，评估组对我校的学校管理、特色教育、教研教改等工作交口称赞;20xx年上半年，我校圆满完成了新校区二期工程建设任务，新教学楼、行政办公楼如期竣工。与此同时，学校投入8万余元，改造实验楼，并建设了实验室。20xx年10月，我校顺利完成“新农村学校旱厕改造”项目工程的主体工程，现正准备进行设备安装。20xx年11月，我校申请的“学生宿舍楼”项目工程已获得洛阳市发改委批复，现已完成立项，并先期进行了总面积达xx余平米的学生公寓楼建设的地质勘探和图纸设计工作，预计投资200余万元。20xx年12月，我校与镇政府就新校门建设工程的资金投入问题已初步达成意向，同时，在镇、村、中心校支持下，我校拓宽校门前的道路工作也拉开了序幕，现征地工作已经结束。

我校20xx年在学校规模和质量建设方面所取得的每一项成绩，都得益于全体教职工的精诚团结和集体智慧，都离不开全体教职工的负重开拓和务实工作，我感谢大家对学校对学生的无私奉献，我也感谢大家对我工作的支持和帮助。

在领导和参与学校教育教学工作取得成绩的同时，我还清醒地认识到，我自身还存在的一些缺点和不足，例如：由于工作压力大，管理任务重，有时难免产生一些急躁情绪，有些工作方法还略显简单、不够灵活，受学校经济条件的制约，对教职工的关心还不够等等，我将正视这些不足并在明年工作中努力加以克服。

“万丈高楼，起于累土，千里之行，始于足下”。在新的一年，我将团结带领全校师生，继续深入贯彻党的xx大精神，继续全面落实科学发展观，进一步强化学校管理，着力实施均衡教育，用心打造学校品牌，不断提升教育质量，广泛听取广大教职工的意见和建议，依法行使好人民赋予的权力，当好800余名师生的公仆和代言人，为又好又快地发展一中的规模和质量而继续奋斗!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇三**

各位领导、老师们：

下午好!20xx年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到最佳教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障;为了发展特色学校，20xx年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20xx年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项;制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇四**

尊敬的各位领导、各位老师：大家好!

在刚刚过去的201\*年里，在长岭县教育局领导的关怀和指导下，透过全体教师的共同努力，校园的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。校园发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮忙和大力支持、配合，表示衷心的感谢!

下面我就201\*年度本人及校园的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

我校认真开展各项活动，坚持“以人为本，为学生全面发展服务”的办学思想，培养学生的良好习惯、创新精神和实践潜力;坚持提高教师队伍素质，深化课堂教学改革，进行学生良好习惯的养成教育，规范办学行为，努力办好人民满意的校园，争做人民满意的教师，实现校园教育新发展。

一、重视师资队伍建设，提升教师师德修养

1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高

本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划201\*示范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看地更远，促进了教师素质的整体提高。

2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。

加强学生的思想道德教育和基础礼貌养成教育。

(1)、加强班风建设，培养学生的良好习惯。我们要求班主任用心思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“礼貌班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。

(2)、加强后进生的教育与转化。校园要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关状况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。

我们还透过每生每月补助1元的做法，提高班主任的工作用心性。

3、开展的德育系列活动：

落实“阳光体育”

响应“全国亿万学生阳光体育运动”的号召，校园开展了“每一天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子”为主题阳光体育运动。大力加强校园体育工作，确保学生每一天不少于一小时的活动时间，透过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。

透过大队会、班会加强“学风”建设。

本学期我校继续加强学生养成教育的培养，透过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少队部还进行了“礼貌礼仪从我做起”等主题队会，对学生构成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

二、改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，我校多方面协调资金，投资23万元新建校园围墙500延长米，新建厕所15延长米。完成新建教室20间去年遗留工程。协调局专项资金5万元对新立村小风毁校舍进行

维修。投资5万元新建了校园警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。另外，还装备了中心校和大三号村小科学实验室，为四所村小配备了音体美器材。投资20xx元新建了大三号村小自信车棚。投资4.3万元安装了中心校校园监控设备。投资3.5万元对全镇200多间校舍进行维修，消灭了外面下大雨、教室下小雨的现象。投资6万元更新了学生桌椅近400套。投资1万元平整校园。投资5000元绿化校园，栽种树木1500株。投资1.5万元硬化新立村小校园500余平方米。为了让师生在严冬里多一份温暖，我们加大了取暖投入，每个取暖炉800元取暖费。添置了校园校园广播，校园在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了40台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计14个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

三、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，教育局对校园领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理(包括制度建设、评先选优、超过20xx元的开支，务必经班子会议透过等)的基础上，校园对领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕校园中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到校园发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对校园工作的意见和推荐，紧紧依靠广大教职工把校园管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。校园副校长夏季伟对工作认真负责，教导处副主任林景学，虽然代理教导主任工作，但是工作兢兢业业，不辞劳苦。其他几位领导也是勤勤恳恳、任劳任怨。尤其是在准备迎接省里对均衡发展工作参观检查时，大家精诚合作，准备各项材料。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为校园的日常教学和长期发展打下了良好的基础。同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一齐畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。透过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，校园教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想透过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好校园的各项工作。

四、以教学为核心，提升教育教学质量

我们一向都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课后对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和推荐，切实对教师提高教学质量起到了用心的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际状况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。

在质量提升的过程中，我们想了很多办法，付诸实施，也有很大的收益。比如：我们提高了教学质量在千分制考核中的比重，透过制度建设把教师的兴奋点

转移到提高教学质量的轨道上来。同时，我们加大奖励力度，每学年投资不低于2万元，奖励在会考、抽测、竞赛、千分制考核等方面表现优秀的教师，落实优劳优酬的考核机制。其次，在今年的教师节和春节期间，我校先后投资5万元用于教师福利支出，校园发展和谐气氛趋浓。

本年度，我们深入贯彻科研兴校强校的理念，结合大学区活动，先后开展可两次大型现场活动，透过全员参加教研活动的行动，教师的业务潜力有所提升。深入开展了教学开放日活动和校内的主题教研活动，教师们的研究潜力有所增强。十二月底，我校承担的市级科研课题“小学实施素质教育教学实践创新的研究”已经申请结题。本学年，我校先后派出10几个人参加省市级各类培训。透过我们的努力，我校的教学质量有所提高，在今年的小学五年级成绩抽测中，我校的成绩较去年大有提高;在小六抽测中，我校成绩取得了质的飞跃，最后摘下了落后的帽子，在全县位居19名。在小六班主任以及业务领导竞赛中，我校教师领导都取得了喜人的成绩。在全县201\*年度目标管理考核中，我校排行19，这也是一个喜人的收获。

五、加强法制安全教育，构建平安和谐校园

1、建立安全保卫工作领导职责制和职责追究制。将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核资料，并进行严格考核，严格执行职责追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接职责人的职责。

2、签订职责书。校园与处室和班主任层层签订职责书，明确各自的职责。校园还与学生家长签订了安全职责书，明确了家长应做的工作和应负的职责。

3、不断完善校园安全保卫工作规章制度。建立校园安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。

4、建立校园安全意外事故处置等各项预案。校园建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

5、加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救潜力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下的讲话、安全课、校园广播、黑板报、等途径，透过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生理解比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

六、后勤保障工作服务学生，服务教学

1、认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。

2、管理校产校具，踏实校园校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。

3、加强财务的管理，严格财务制度，校园支出，定期对财务运行状况分析。坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。

4、科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。

5、继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。及时做好电教设备的使用记载。

在过去的一年里，我们取得了一些成绩，但也存在一些问题：一是师资短缺，我校给定编制数是167人，实际在岗134人，专任教师105人，教师资源不足，

尤其村小还存在教师老龄化问题、疾病严重问题村小师资堪忧，部分村小不能开全学科，音体美、英语专任教师的严重短缺。二是队伍建设水平亟待提高，多少年的封闭，致使我校的教学理念相对滞后，新课改、新思想、新理念、新教法这些资料都是要在我们的课堂教学、教研活动、教育科研等方方面面体现出来的。三是村小办学条件有待改善，老校舍破旧、采光严重不足，门窗无法开启等现象，给村小的孩子一个舒适、安全的教学环境，一向是萦绕在我心头的一件大事。

成绩属于过去，未来依然充满期望。201\*年，在局党委的正确领导下，在全校师生的共同努力下，我们将紧紧围绕校园文化建设，优化育人环境。依托乡村少年宫建设，打造校园文化特色，让书法和经典诵读――中华文化之瑰宝成为涵养孩子一生的珍品。大力提高图书室的开放率，用心开展阅读活动，这学期我们将图书选好，送到每个班级，依托校园文学社活动，加强读书指导。鼓励师生共读，营造学习型师生、学习型班级、学习型校园的良好氛围。

精心布置班级文化。加强对班级文化的指导管理，再放手发动，百花齐放的同时，要力求主题突出，图文并茂，充分发挥宣传教育功能。各班教室的布置体现了各自特点，营造了生动活泼、洁净素雅、健康礼貌、催人奋进的良好育人氛围。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在成绩的基础上继续前进，把我校建成成绩一流、和谐、礼貌、书香氛围浓郁校园，努力工作，不负众望。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇五**

尊敬的局领导、各位老师：

您们好!

弹指一挥间，\*\*年已成为历史的图片，即将过去的一年，是非同寻常的一年，我在市局领导的正确指导和亲切关怀下，充分发挥领导班子的骨干带头作用，紧紧依靠全体教职员工，以科学发展观为指导，进一步改善办学条件，强化民主管理，全面推进素质教育，我们克服了领导班子调整引起的管理困难，克服了教师对调引起的师资困难，全体教职员工共同努力，抓住质量强校关键点，坚持学校内涵发展，各方面工作均取得喜人成绩，回想与大家一起为实验小学的发展共同拼搏的岁月，有精诚团结的默契，有共同奋斗的温馨，有品尝成功的甜蜜，作为校长，我倍感欣慰。在此，特地感谢各级领导对我校的倾心关怀，感谢班子成员的精诚协作，感谢老师们的信任理解!我向大家深深地鞠一躬表示我诚挚的谢意! 现在，我就一年来的工作情况向领导汇报如下：

一、 注重理论联系实际，自身素质日益提高

我每天坚持自觉读书学习。主要学习党的方针政策，学习教育管理、教学理论、现代教育技术等，通读了《做卓越校长》系列书籍，精读了《国家中长期教育改革与发展规划纲要》、《改变自己》、《做智慧型教师》系列丛书，并潜心研究，所写的《素质教育当务之急——向四十分钟要质量——把好五关》独特新颖、很有实用性;论文《让素质教育之花遍开》在湖南省中小学管理杂志发表;在衡阳师范校长培训班讲座《理想与奋斗——浅谈校长的理想与理想的学校》得到与会校长的一致好评。主持省级课题研究——《信息技术环境下构建和谐师生关系》。正是坚持不懈的学习，强化了我的竞争意识，责任意识，提高了我的思想水平、管理艺术和创新精神，为我做好学校的各项工作奠定了良好的思想基础。

同时我注重理论联系实际，在教学管理当中实践。我总是将沉甸甸的责任感化为踏踏实实的行动，以一个优秀校长的标准严格要求自己。每天7点多，我就在校园四处巡查，在各栋教学楼间巡视，督促老师同学秩序井然地上好早自习，上午、下午、晚自习时我都要在校园、操场、校门内外、食堂、宿舍等走走看看，充分了解第一手资料，随时记录下来，发现问题，及时处理，真正做到了勤观察，勤思考，勤实践、勤督导，为学校的发展殚精竭虑，恪尽职守。

二、 加强领导班子建设，学校管理科学高效

我们的工作思路是：以人为本，和谐发展，疏通思想，团结一致，转变作风，营造良好育人氛围，严肃纪律，强化管理，稳中求变，逐步提高。本年度，我们迎来了学校领导班子的大调整，我不断加强学校领导班子建设，在学校管理中，始终坚持以学校总体发展目标凝聚人心，以宽松和谐的人际关系团结人心。

1.集思广益民主治校，分级管理政通人和

根据我对学校班子成员的思想素质、工作能力和工作方法的了解，对学校的原有班子进行了合理调整，重新分工，对部门结构进行了调整，使其最大潜能地发挥他们的管理特长，做到人尽所能和谐发展。形成了目标一致，团结向上，坚强有力的领导核心。对班子成员，我始终坚持民主集中制管理原则。增强目标意识，协商意识，激励意识，做到思想上“合心”，工作上“合拍”，行动上“合力”。重大事情集体商议，领导班子共同决议，坚决不搞一言谈，尽量减少各项决策失误，充分发挥了教导处、办公室、后勤处、教研室、政教处、大队部、等各部门的管理功能和协调能力。

2.缜密构思健全制度，齐抓共管形成合力

管理出质量，管理出效益，只有加强管理，才能提高教育教学质量，而管理的先决条件是要有一套比较合理适用的>规章制度。我们在征求教职工意见的基础上，对原来的制度进行修改和完善，建立健全的>规章制度，尽量实用、有操作性，同时也体现人性化的特点。在执行过程中，班子成员要起模范带头作用，同时也要公平公正，不循私情，一碗水端平，以人为本科学化、精细化管理，将管理责任具体化、明确化，要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思自己的工作，我深深的感到，扎实推行\'精细化管理\'，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。

三、关注一线教学教研，教育教学成效显著

1.强化教学常规——抓基础

质量是学校的生命线，是学校的立校之本。学校工作千头万绪，纷繁复杂，但我始终把重视常规教育教学工作摆在首位。集中精力抓教育教学，全面促进教学活动的健康发展，建立良好的教育教学秩序。首先，我严格要求教导处规范教师请假制度，加强团结协作意识，加大课堂巡查力度，正因如此，本年度，三次组织大批教师外出学习，学校的教学工作还是井然有序。其次，改革质量检测方式，尤为重视期中、期末素质检测，并亲自出题，审题，亲自把关题目的难易程度，修改完善试卷。每次测试，均统一安排，交叉监考，集体阅卷，考试后要求教导处对各班、各科目的平均分、及格率、优秀率等全部汇总，进行比较分析，以便掌握教学质量的第一手资料，以便更好地调整教学管理。由于持之以恒狠抓教育质量，在\*\*年衡阳市义务教育质量检测中，我校六年级合格率百分之百，平均分84.97，成绩名列七县五区第一。优异成绩的取得也与老师们平日伏案工作扎实有效密不可分，与教导部门对伏案工作检查的力度大、规范化密不可分。每学期，我们都会组织两次以上全面检查，对教师的教案、听课笔记、作业批改等项目进行详细检查、评分、考核。不仅如此，我也时常走进老师们的办公室，逐个翻阅老师办公桌上的语文、数学等基础训练，作文本等，通过检查，我发现老师们备课细致，反思深刻，作业布置科学合理，作业批改一丝不苟，可以说在全校公立小学中，唯有我校老师们多年来始终坚持如一地不光批改学生的课堂作业，还细心批改学生的家庭作业。我还发现，老师们都严格按照上级要求办事，没有擅自征订其他教辅资料的现象。可见老师们的确是爱岗敬业，无私奉献、师德高尚。

(二)优化教师队伍——抓根本

积极为教师提供外出学习、互相交流的平台。组织全校110名教师分三批到南京市北京东路小学、深圳梅园小学、浙江长兴县实验小学观摩学习。派出20余名老师参加各级国家级、省级、市级骨干教师培训，组织学校富有经验的五位教师在全校上示范课，并逐一点评，老师们受益颇多。教师之间相互听推门课，教师坚持每学期听课、评课活动，我本人随堂听课全年达100余节，并及时与上课老师交流，可谓对全校老师的教学水平、教学状况了如指掌。

为进一步加强师德建设，造就高素质的教师队伍，我通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

(三)深化教育科研——抓关键

我们分学科组建了赛课备课组，每位老师参赛都不是单枪匹马行动，他们都代表了整个学校，因此每次比赛，备课组成员都要反复切磋商榷，研究探讨，直到满意为止，在市首届语文教师素养大赛中，我校的肖映老师以出色表现获一等奖，这与备课组成员的团结协作密不可分。我还特别注重英语教师综合素质培训，这学期，英语老师参加首届英语口语竞赛获市一等奖。我要求老师们平时多反思，多写心得、论文，一年来，我校100%的老师都写了论文，其中获奖论文达 70人次。

四、加强基础设施建设，校园面貌大为改观

在硬件建设方面，一年来我们创造性地开展工作，有计划、有步骤地加强学校基础设施建设，暑假期间，我和后勤部门人员亲临现场监督工人切平校园内斜坡，铺上平整的石砖，使校园更显开阔，开通东校门，严禁家属私家车进入校园，彻底杜绝安全隐患，近段时间督促工人将学校塑胶跑道完全更新，焕然一新的跑道必将成为学校亮丽的风景线，同时也为学生进行体育锻炼提供了安全舒适的场地。调整、搬迁了很多教室及办公室，在人事安排上也尽量考虑到跨楼栋教学办公的不便之处，调整后，大家普遍感到上课安心，办公舒心。

五、细心排查安全隐患，创建和谐平安校园

我校学生人数多，年龄小，为保障学生在安全的环境中安心学习，健康成长，我建立健全了保障师生安全的长效机制。成立了校长为第一责任人，执勤人员主抓，其他教师具体抓的安全检查小组。明确职责，落实责任，每天上学放学，两校门口均安排两名老师迎接或护送学生离校，上课期间，严禁闲杂人员进入校园，同时24小时有人在校门口传达室值班。每年的寒暑假派专业人士逐一检查教室的每一盏灯，每一个风扇，排除安全隐患。每年举行一次防震减灾演习及消防知识讲座。由于我特别注重安全防范意识，学校获得省“防震减灾示范校“称号。

六、重视对外交流互动，促进教育共谋发展

校际联动、优势互补，是实行教育资源共享，提升学校办学效益的有效途径。近几年来，伴随我校教育改革的不断深入，办学效益和办学声誉的日益提升，对外开放合作办学力度的日趋加大，我校先后与市里一些兄弟学校建立了友好合作的办学关系，衡东县永和小学就是其中的一所。3月份，我带四名教师送教下乡，三位老师带去新课改示范课，之后衡山县永和乡70多名教师和耒阳电厂的30多位老师到我校观摩学习，感受教育教学新理念。我们还积极响应教育局号召，参加百乡千村万户教育大走访，为衡山12名特困生送去价值800多元的文具、书包。为150名经济困难的学生送去价值20xx多元的新华字典，为周仲村老师送去1000元的治疗费，我个人拿出200元对其进行慰问。我们还接待七县五区百余名校长来校观摩学习，别具一格的霸王操令大家耳目一新，风格独特的器乐示范课令大家赞不绝口。

七、丰富校园文化活动，营建活泼文明校园

1. 常抓经典诵读，在全校掀起学习《弟子规》的热潮，从诵读弟子规到书写圣人训，讲弟子规故事，写读后感，一环扣一环，环环相扣，这样丰富多彩的活动给同学们提供了展示的平台，充分发挥同学们的特长，充分锻炼同学们读、书、写、演的综合能力，通过这样富有意义的活动，让学生深刻领悟了《弟子规》中有关学习、有关做人与做事的道理，在潜移默化中孩子们的身心得到健康发展，品质性格得到陶冶，良好习惯得到培养。

2.推广霸王操，霸王操是我在北京培英小学参观学习时借鉴过来的，现在每逢课间操时间，学生手持鲜红的霸王棒，动作整齐划一，成了学校一道亮丽的风景线。

3.重视体育教学，推进长跑运动和校园排球队活动，体育老师每天坚持带队训练，功夫不负有心人，学生参加区排球比赛获一等奖，参加区田径比赛获一等奖.。

4.开展德育活动，《党旗飘飘》征文比赛、建党\*\*周年征文比赛、>调查报告比赛、讲“革命故事”比赛、阳光美少年竞选、经典诵读比赛、现场书法比赛等活动丰富了校园文化生活，同时也有助于提高学生的综合素质。在各项比赛中，我校选送的征文有十余篇获得市一等奖，有五名同学代表衡阳市参加省级“我与经典同行”书法比赛均成绩喜人。

5.坚持活动育人，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、开学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的德育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观;校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为贫困学生捐款等，以此来培养学生高尚情操。同时，我们经常开展丰富多彩的活动，六一儿童节，师生同台演出，教师管乐团合奏、党员诗歌朗诵、学生葫芦丝合奏等节目异彩纷呈;元旦节，《弟子规》诗朗诵，令校园每个角落都充盈着浓浓的书香氛围。

6.规范学生行为，养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。为了使养成教育工作落到实处，学校形成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、任课教师合作管理的德育格局，采用“一天一公布、一周一小结、一月一评比”的方法，成立少先队红领巾值日组，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方面对全校42个班级进行综合考核，每月评选一次文明班级，年底再根据每月评比的结果进行汇总，评出10个优秀班级集体，同时颁发奖状，以此来促进学生日常行为规范的养成，学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，通过开展一系列的德育教育活动，学生在快乐中学习，老师在活动中培养人才，体现了我校的“乐学”的办学理念。

八、打造一流品牌学校，精抓细管成绩喜人

外树形象，内抓管理，打造名校，是我一贯的管理思路，所以我非常重视上级领导交给的一切任务，不折不扣、尽心尽力地做到尽善尽美，尤其是参加市局工会组织的教职工太极拳比赛，我的目标是力争第一，所以我率先垂范，天天坚持参加训练，在我的带头影响下，在全体老师的共同努力下，我校荣获市一等奖。本年度，我校还分别获得“市先进党组织单位”、“市思想教育先进单位”、“市政风行风建设示范单位”“湖南省民主管理先进单位”等荣誉称号。

老师们，这一切成绩的取得不是我一个人的功劳，是我们全体老师高标准，严要求的结果，是我们全体同仁爱岗敬业，辛勤耕耘的结果。我为你们每一个人的敬业精神自豪!我为你们所取得的喜人成绩自豪!我为学校的飞速发展而自豪!

“金无足赤，人无完人”

尽管我很努力，尽管取得了一定的成绩，但是还是存在某些不近人意的地方，今后，在工作中我还会不断地反思自己，不断加以梳理、盘点。继续遵循\'以人为本、科学管理、全面发展、学有所长\'的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

最后祝愿在座各位\*\*大吉!万事如意!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇六**

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件， 要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长;二是严禁教师体罚和变相体罚学生;三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流;采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品;检修了各教室照明设施;排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促;教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇七**

时光飞逝，转眼间一年即将过去。一年来，在上级领导的正确领导和关心下，在全体教师的帮忙和支持下，我忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使胡村小学各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下方，我就从工作体会、工作业绩、存在问题和今后的发展方向四个方面，将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。在工作中，我始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。

在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，

教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。还积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行了领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、办公室，卫生区进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，各项安全检查制度，文明习惯养成准则和外来人员进入校园登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌，课后问好，放学排队，规范了“两操一活动”。六是积极开展了丰富多彩的校园文化活动，抓住六一儿童节等庆祝活动向社会展示了学校的良好形象，受到家长的一致好评。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树

立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”;三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。开展了“关爱学生，共筑和谐”主题教育活动，如进行演讲比赛，学唱感恩歌曲等。学校还及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

四是开展形式多样的安全法制教育活动，如听法治报告、安全知识绘画竞赛、应急疏散演练、安全知识测试等，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是太铁路，西边是公路交叉口，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈，因此，没有出现大的安全事故。五是20xx年11月11日，我们迁进了新学校。通过一年多的努力，在各级有关部门的大力支持下，我们抓住机遇，从选址、筹建、施工到建成，花费了许多心血，改善了教职工和学生们的教学环境，为教育教学质量的进一步提高奠定了坚实的基础。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校内外硬化、绿化问题还有待解决

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的

缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

谢谢大家!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇八**

本人担任小校园长一职，主抓校园教育教学工作。一年来，本人尽职尽责，把校园的教育教学放在首位，并用心协助王校长做好校园的常规管理工作，带领班子成员搞课题研究，成效显著。下面就本人今年来的工作做如下汇报。

一、政治思想

1、用心进取

我在政治思想上用心进取，严格要求自己，始终如一地忠诚党的教育事业，遵纪守法，有强烈的事业心和职责感。践行“三个代表”重要思想，坚持政治学习，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

2、真诚待人

对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮忙，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的构成，促进了校园的稳定发展。

3、为人正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己;做任何事要以群众利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一;在工作作风上认真严谨、讲求实效;待人处事光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重、亲切大方;在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言礼貌规范、举止文雅;努力在各方面做师生的楷模。

二、工作思路及体会

1、当好助手

作为副校长我懂得就应是校长的好助手。用心协助校长抓好校园常规管理工作，完成校园的各项任务，在王校长的领导下，用心为校园的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。我十分注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上，及时根据教师的推荐修改和完善了《二龙小学教师教学工作奖惩制度》、《教师工作月考核办法》，真正起到了教师和校园之间的桥梁及纽带作用。

2、带个好头

作为班子成员我深知以身作则是工作的基础。一年来，我从不搞特殊化，要求教师做到的，自己首先做到，与教师一齐参加政治、业务学习，一齐参加教科研活动，坚持出满勤，所教三年级《科学》从未空过岗，且教学成绩局全镇前列。对校园大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

3、唱好主角

教育教学是校园的主旋律，也是校园分配给我的主抓工作，深感职责重大，不敢有丝毫懈怠。从期初的计划制定、人员分工、课程安排，到计划的实施、活动的开展都全面详细、客观公正的进行，“向管理要质量，以质量求生存”是我的管理理念，在分管校园教学业务的决策、组织、指导等过程中，始终与王校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，教学成绩有了显著提高。

4、扮好配角

除了教育教学工作，我还用心主动的协助班子其他成员做好工作，与明主任共同组织实施《综合实践活动》的课题研究，参与中心园的教师考核，在建立平安校园中，也做了实事。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成校园各项重大活动的组织实施。学生乒乓球比赛、田径运动会、间操课展示、教师基本功竞赛等，丰富了校园的校园文化，提高了师生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，“现代远程教育在教学中的应用”已经结题，“师资培训课题”第二轮开始，“综合实践活动课题”开展顺利，青年教师的培养卓有成效，荣获市级基本功二人，县级“精品课堂”一人，镇级名师三人。

3、教学成绩显著，上学期期末统考有5人7个学科进入全镇前5名，根据教师们的工作状态，本学期末将有新的突破。

4、用心协助校长抓好校园文化建设，与教师一齐动手粉刷、装潢，为校园节约了超多资金。

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是群众智慧的结晶。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入校园的工作，做到“事业第一、校园第一”，时时处处以身作则，与校长一齐带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在校园管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的校园管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高校园竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，个性是新课程改革下的教育该怎样做有许多值得探讨的问题;要逐步完善校园教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年，有得也有失。成绩的取得和校园团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好，使校园这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。

以上述职，敬请领导批评指正。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇九**

董春霞，中共党员，大专学历，河南省骨干教师，偃师市教学能手。本人严于律己，管理规范、大胆创新，本学年圆满完成市局及镇组下达的各项任务，各项成绩在全镇名列前茅。

20\_\_年，是辉煌的一年：升学成绩在全镇名列第一，并占全镇升镇中人数的1/4;综合工作评估第二;20\_\_年又被评为偃师市“安全工作管理先进单位”;洛阳市“规范化小学”;

洛阳市“法制工作先进单位”;偃师市“两免一补”先进学校;并多次代表镇、市迎接上级检查。篮球比赛镇第一名;文艺汇演、计算机比赛均获镇一等奖;教师有3人在cn刊物上发表论文;10多人获市级以上获奖;1人的教改论文获国家级奖励，20名学生在市级以上各类竞赛中获奖。下面，我就这一年学校与我个人的工作向各位领导述职，请给予批评指正。

一、各项工作与成效

(一)加强德育工作和校风建设

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处在领先地位。同时，培养品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

1、强调学校的德育工作要“让学生成才，让家长放心，让社会满意。”

2、在学生中开展“三自”教育，“三爱教育”，尊师教育，文明礼貌教育，行为规范教育，前途理想教育，团结互助教育。

3、强调优秀班量化评比的管理作用，提高学生文明行为和生活纪律观念。

4、强调学生身心健康发展，重视学生心理素质的培养。

5、强调班主任队伍的有效管理，优化班主任队伍，着力建设一支乐于奉献、务实创新、朝气蓬勃、团结拼搏的班主任队伍。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，校风、教风、学风较以前有了很大改观。

(二)狠抓教育教学质量不动摇

一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量各社会、向人民群众作出交待。这一年来，我们把教改、教研工作放在首位，特别是

青年教师，每学期要进行两次公开课比赛，学校组织有经验的教师随听随评，取长补短，相互学习，共同提高，教学成绩在原有基础上都有了很大的提高。

(三)加强教职工队伍素质建设

如何进一步深化改革，是我时时在思考的问题，我在不同的场合常强调：教育竞争越来越激烈，我们的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识;我们每一位老师都不能躺在学校光辉的史册，枕着已有的资历享受昔日的荣耀。我校学生人数多，底子又不太好，稍有不慎就要落后，只有超常规、跨越式前进，学校才能持续发展。

教育大计，教师为本。在我校的议事日程，师资队伍建设始终居于重要的地位，也是我校工作议事日程中永恒的内容，也是我校创建洛阳市规范化学校必不可少的一环。

本学年1位教师参加了河南省骨干教师培训，以此来辐射带动多数教师加强教育教学理论的学习，提高自身素质。目前我校已确定省级骨干教师1人，洛阳市骨干教师2人，偃师市骨干教师2人，教学能手1人，镇级学科带头人2人。

(四)加强干部队伍建设，规范学校管理

作为班长，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术;另一方面，我大胆放权，培养班子成员的管理能力，提高学校整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、督促，要求班子的团结、勤政、高效、廉洁。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

依据几年来的工作经验，借鉴兄弟学校方案，我校出台了全方面多层次科学的管理制度，使学校全面工作都有法可依、有法必依。学校呈现出教师比教、学生比学的良好校风，到处是一派欣欣向荣的景象。

二、工作体会与反思

(1)教学质量永远是我校可持续发展的根本。

(2)我的工作离不开全体教职工们的支持。

(3)我校必须坚持改革，加大内涵发展的力度。

(4)全校教职工要进一步解放思想，提倡奉献精神。

(5)规范财务管理增收节支，服务好教育教学。

三、工作设想

我的工作思路与设想，主要有：

一个根本——教育、管理“以人为本”

一个中心——学校工作以教学质量为中心

两大工程——名师工程、名校工程

三项建设——领导班子建设、师资队伍建设、班主任队伍建设

四个提高——提高教学质量、提高校园环境建设质量、提高学生精神文明建设的档次、提高学校特色教育的质量。

一年来，有得有失，教师思想管理、毕业班升学成绩，校风、学风、建设方面很有成效。但个别教师的自律能力、业务较差。在总结经验教训基础上，力争提高教师的业务能力，提高教师的整体素质。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十**

尊敬的领导，各位同仁：

大家好!

尊敬的各位领导、各位老师：

20xx年，我校在市教育局的正确领导下，立足学校实际，秉承“让每位孩子拥有快乐成长的生态乐园”的办学理念，强化学校管理，加强队伍建设，深入推进课程改革，打造教育品牌，实现了学校发展的突破性进展，出色地完成了年初确定的各项工作任务。现把一年的工作汇报如下：

一、扎实开展党建工作，促进学校各项工作发展

1、强化学习，提高党员队伍素质。

党支部坚持把党员的理论学习和思想政治教育作为重点工作来抓，着力推动专题教育学习全员化、制度化、常态化、长效化。建立党员学习制度，不断提高党员的政治理论水平，使广大党员永葆思想先进性，要求党员学习笔记达到6000字以上;组织党员教师聆听十九大报告，做好十九大报告学习。要求领导干部达2万字，党员1万字以上。

2、做好“育优”，增强党团队伍活力。

一方面，积极做好发展党员工作，把发展党员工作同培养后备干部和培养业务骨干结合起来，注重发展积极向党靠拢的优秀积极分子入党，为学校党组织不断注入新鲜血液;另一方面，以党带团，强化团支部建设，发挥青年团员主力军作用，组织团员开展帮扶学困生活动，进行党员、团员党章考试，全面推动党团工作顺利开展。

3、立足实际，有效开展党建活动。

(1)根据学校实际，开展党员学习教育活动。学校党支部坚持“三会一课”制度，党支部书记亲自上党课;继续深入开展“两学一做”学习教育活动，践行“两学一做”，创建党员示范岗;积极开展党员民主评议活动，进一步强化党员干部廉洁自律，不断提升党员素质;组织党员积极分子观看《榜样》专题片，向榜样看齐，做合格党员;组织党员干部参加“长白山党员e支部”学习活动，进一步提升党员素质，全体党员已圆满完成了学习、考试等任务。学校党支部还与一小党支部一同开展“民族团结进步”文化交流主题党日活动，共建“民族团结一家亲”。

(2)聚焦学校中心工作，全面部署精准扶贫攻坚任务。建立党员联系群众制度，抓好党员联系贫困生制度，积极开展党员“一帮一”活动。党员干部深入到学生当中，了解和关心学生生活，尽心尽力地为学生办好事，解难事。学校党支部成员先后两次走进贫困生崔恩智家中，送去了粮油、书包等学习生活用品，表达了对贫困生家庭的无限关怀。

二、加强教师队伍建设，全面提升办学水平

1、加强领导班子建设，全面提高管理水平。

火车跑得快，全靠车头带。学校领导班子是学校管理工作的核心。重视加强领导班子队伍建设，做到团结协作、相互理解、相互支持、相互配合，使班子成员能心情愉悦地工作。大胆放手，鼓励班子成员大胆开展工作;积极选拔工作踏实、积极肯干的年轻教师担当领导职务;开展领导班子读书交流活动，每周一下午召开班子成员例会，校长带头发表读书感言，其他领导干部各抒己见，发表学习心得体会。通过学习交流，提高领导业务素质。

一年来，学校领导班子积极履行职责，以身作则，勤奋工作，做到了三个“必须”：一是要求师生做到的，领导必须首先自己要做到;二是领导必须走进师生当中，与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急;三是领导必须承担上课任务，深入教学第一线，带头上课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

如今，学校领导干部思想端正，素质过硬，工作热情高，执行力和团队意识强，是一支能为学校发展出谋划策，能为教师工作引领服务的领导班子队伍。

2、加强师德师风建设，树立良好教师形象。

学校非常重视教师素质的提高，以师德建设为抓手，强化教书育人，服务育人，管理育人的意识，通过评选奉献标兵、勤学标兵、育人标兵、敬业标兵、引领标兵等，来促进师德师风建设，从而进一步增强广大教师教书育人责任感和使命感。教师爱岗敬业之风悄然掀起。今年涌现出了教育系统师德标兵(都阳花)和师德模范(朴香兰)。

全面开展教师人文素养读书活动。领导牵头，全员参加读书活动。每位教师每年至少精读两至三本教育教学专著，阅读量不少于60万字，并做好读书笔记，每周一篇，字数达20xx字左右。教师的读书热潮正悄然兴起。

人文关怀，凝聚人心。学校注重教职工身心健康，探望慰问有困难或身患重病住院教师，积极组织开展教职工身心健康的文体活动。今年举行了两次教职工球类、田径运动会。给全校教师参加了大病保险，让教师们感受到集体的温暖，提高了教师的幸福指数。

学校教师舞蹈队在全市第33个教师节文艺演出中表现突出，并代表xx市参加了全州教师节文艺演出，得到了高度评价。

一年来无严重违反师德现象。

3、实现“教研培”一体化，促进教师专业发展。

学校鼓励教师参加各种形式的培训和学历提高教育。学校采取走出去请进来的方法，选派骨干教师到国家、省市级参加培训，积极组织教师参加全市组织的幼小教学衔接研讨会、朝鲜族小学协作研究活动、郑杰校长xx项目培训会。同时请上级教育指导部门的教研员和专家来校蹲点听评课，举办讲座，传经送宝。今年上学期和下学期，都聘请市教师进修学校教研员，进行“蹲点”教研指导，他们先后听取了朝鲜语文、数学、汉语、英语、科学等5门学科的60余节课，还参与了教研组专题教研活动并给予指导，很好地引领和助推了教师的专业成长。

学校积极推进校园“青蓝工程”“骨干引领”建设，大力开展“校长杯”教学竞赛，“一帮一”教学活动，骨干教师示范课，青年教师汇报课，教研组研讨课，小班化教学研究课、教师现场教学设计大赛等一系列教育教学活动。通过一系列的竞技活动，为教师搭建展现自我和学习舞台。学校现有省级教学骨干的教师有4人，州级骨干教师9人;省教学新秀2人，州教学能手2人;省学科带头人1人。

今年，我校教师参加州市级教学竞赛中摘得了优异成绩。在全州45周岁以上教师教学竞赛中，郑成淑老师荣获特等奖;全州青年教师教学竞赛中，崔莲姬老师荣获特等奖，金松花老师荣获一等奖;在全州教师朝文作文竞赛中，金春兰老师获特等奖，都阳花老师获一等奖;在全市汉语写话教学竞赛中，于洋金雪花老师荣获一等奖;在全州汉语写话竞赛中，于洋老师荣获一等奖，金雪花老师荣获二等奖;在全市教师演讲比赛中，崔松仙、崔莲姬、黄渊花等三名教师均获得一等奖。1 1月，学校成功举办“东北三省朝鲜文教材使用情况调研暨教学研讨会”，我校参加研讨会的4位教导主任的课均受到好评。

强化教师科研引领，注重探索研究教学。今年确立了《基于核心素养的朝鲜族小学课程开发与实施的研究》州级课题。为了提高教师的课程开发能力，我们加大了教师培训力度。邀请了州教育科学研究所和市进修学校的专家教授做了课程整合培训;同时，校内又进行了每月两次的关于校本课程开发的培训，进一步明确了课程开发的程序和如何撰写课程纲要、如何实施校本课程等等，提高了教师的课程意识。为了保障教师的培训质量，我们制定了严格的教师培训制度，要求参加培训的教师不仅要写培训记录，还要利用教研组活动或全校教师业务学习时间做讲座，督促培训教师学以致用，同时也让其他教师共同学习。学校已初步形成师德高尚、业务精湛、充满活力的教师队伍。

一年来，我们围绕学校课题开展了许多教育教学活动，教师的教科研能力不断提高，教师发表省级以上论文20余篇，市、州级30余篇。

三、丰富校园文化生活，彰显学校德育特色

学校始终坚持“德育为首，育人为本”为主线，课堂教学为轴心，以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。

学校通过升旗仪式、国旗下讲话、入队宣誓、主题队会、开学典礼、毕业典礼等途径，开展丰富多彩的课内外教育活动。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，强化爱祖国、爱家乡的情感教育。利用假日、传统节日开展形式多样的教育活动。寒暑假期间，全校各年级以班级为单位走进社区、敬老院、少年之家、派出所、纪念馆等地，参加了丰富多彩综合实践活动;每学期，都开展清明扫墓活动或公祭烈士活动，走进青少年综合实践基地、红色文化博物馆，以此来提升学生的爱国主义情感。学校还举办“迎六一展风采”“阳光体育长跑”“全校集体诗朗诵表演”等丰富多彩的活动。7月9日，我校“首届校园文化艺术节”活动在市影剧院隆重开幕。全校学生登上舞台，绽放艺术奇葩，尽显学子风采。

学校利用校园广播、学校网站、班级板报、学校宣传栏等宣传阵地开展行为习惯、文明礼仪教育活动。继续强化“校园之声”播音录制工作，今年已录制32期，60多名播音爱好者参加了播音。27名校园小记者活跃在校园内外及时反映新人新事新动态，今年共采写校园新闻150多篇，发表在校园网站上和广播上播送。

学校在强化学生养成教育基础上，根据学校实际，学生个性素质，注重培养学生的一技之长，广泛提高学校的知名度。学校作为延边州足球重点学校，始终把“足球+艺术”作为特色来抓，努力实现 “凡是xx市四小的学生，男同学都会踢足球，女同学都会跳舞，每个学生都要掌握一项技能” 的特色目标。学校足球队和舞蹈队一展风采，多次荣获各种奖项。4月，在全市“局长杯”校园足球比赛中，我校足球队以五战五胜的辉煌战绩，摘得本次球赛的冠军，还代表xx市参加了延边州“州长杯”足球赛荣获第二名。

第二课堂活动开展得有声有色。足球、舞蹈、绘画、书法、珠算、奥数、作文、乐队、英语等20多个活动兴趣小组积极开展活动，学生的特长得到了充分的发挥，课外活动成绩斐然。4月，在全市首届青少年歌手决赛中，五年一班的李建宇同学荣获了特等奖，刘珍荣等17名歌手荣获了一等奖。;5月，在全市朝鲜族小学学生写字竞赛中，我校四年一班、四年二班等7个班级被评为集体一等奖;6月，在全市第二届少儿珠心算比赛中，我校徐商贤、朴贤美、洪智银等6名同学摘得小学b组、c组和学前班的所有一等奖奖项;学校也荣获团体一等奖;11月，在全州朝鲜族小学学生汉语作文竞赛中，我校的黄雪美、金娜叶、安芝贤、郑惠文等4名学生荣获一等奖，文艺燕、金泰名等9名学生荣获二、三等奖，学校也荣获“延边州第三届朝鲜族中小学生汉语作文竞赛优秀集体”称号，再一次彰显了四小双语教学的改革成果。我校写作爱好者今年在《小学生汉语作文世界》上发表汉语作文114篇，4年4班郑惠文同学还被推选为《小学生汉语作文世界》的“未来小作家”;在全国希望之星英语大赛吉林赛区比赛中，我校朴彩银、方智慧同学荣获特等奖;柳慧珍、唐静雯荣获一等奖;在第28届作家杯现场写作竞赛中，我校的金相霖同学荣获金奖，柳慧珍等21名学生荣获二、三等奖。

班级特色活动蓬勃开展。各班级活动内容丰富，各有千秋：有歌舞、绘画手工、弟子规朗诵、折纸剪纸、十字绣、七巧板、综合实践等适合小学生的活动。每次上级领导来我校观摩视察时，总会走进班级观看特色活动开展情况，都为学生的才艺展示大为赞赏。

四、努力改善办学条件，打造优质育人环境

学校在教育主管部门的领导下，积极筹集办学经费，认真审核预算、决算，并报教育主管部门批准备案，全部资金都用于教育教学活动和改善办学条件。

今年，学校申请资金55万元进一步改善现有办学条件，完善教学设施。24个班级全部配备了采编仪，建设了校园电视台、录播室、观察室及教师“休闲书吧”，还给每位教师人手一台电脑。学校的厅廊校园文化环境建设，办公室文化、功能室文化以及走廊文化建设进一步完善。学校食堂进行全面改造，食堂设备如消毒柜、冰箱、餐具等全部更新，食堂环境卫生得到了很大的改观。五楼卫生间已改造装并投入使用，其他楼层卫生间待寒假将继续维修改造。

五、强化校园安全管理，创建平安和谐校园

学校始终把安全工作放在重中之重，切实加强学校安全管理，制定安全保卫制度、突发事件应急预案。

今年学校聘请了3位从公安局内退的公安人员，进一步加强了校园安全。学校后勤办公室和大队部两个部门隔周进行安全隐患排查，针对安全隐患进行整改;国庆节期间我校迎接了国务院安全维稳督察组的验收，并受到高度评价。

学校每学期都要开展防灾减灾知识竞赛，消防安全、防震抗灾等演练活动，邀请消防大队、公安局的警察来学校开展安全讲座。学校还利用升旗仪式、班队会以及黑板报、墙报来宣传安全常识，使“安全高于一切”的理念铭记在心中。

今年，我校无重大安全事故发生。

20xx年，学校各项工作虽取得了一些成绩，但我们也清醒地认识到还存在不少问题：精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

六、今后的工作设想

今后，我校将继续坚持以人为本，以德治校，强化党员干部廉洁自律，加强师德建设工作，以提高教育教学质量为中心，以课堂教学改革为突破口，以全面提高教师素质为重点，推进课堂教学改革，尽早跨入全州最具特色的学校行列，而不懈努力。

路漫漫，其修远兮。在今后的工作中，我将一如既往，加强政治理论，不断提高自身综合素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲，与师生、家长一道同心同德，迎难而上，为使学校各项工作再上一个新台阶而不懈努力。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十一**

我叫，现任副校长并兼任\*\*小学校长。除积极配合中心校长完成中心校的各项工作外，重点负责五阳学校的领导工作。一年来，在县委县政府的正确领导下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。在工作中，我始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。

在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，

教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。还积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行了领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、办公室，卫生区进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，各项安全检查制度，文明习惯养成准则和外来人员进入校园登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌，课后问好，放学排队，规范了“两操一活动”。六是积极开展了丰富多彩的校园文化活动，抓住六一儿童节等庆祝活动向社会展示了学校的良好形象，受到家长的一致好评。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使教师不断地完善自己。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树

立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”;三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。开展了“关爱学生，共筑和谐”主题教育活动，如进行演讲比赛，学唱感恩歌曲等。学校还及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

四是开展形式多样的安全法制教育活动，如听法治报告、安全知识绘画竞赛、应急疏散演练、安全知识测试等，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是太铁路，西边是公路交叉口，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈，因此，没有出现大的安全事故。

五是20xx年11月11日，我们迁进了新学校。通过一年多的努力，在各级有关部门的大力支持下，我们抓住机遇，从选址、筹建、施工到建成，花费了许多心血，改善了教职工和学生们的教学环境，为教育教学质量的进一步提高奠定了坚实的基础。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校内外硬化、绿化问题还有待解决

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的

缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

述职人：

x年xx月xx日

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十二**

尊敬的各位领导、各位老师：大家好!

我叫，现任xx镇xx小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人20xx年8月调到xx小学担任校长职务。任职以来，在中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20xx~20xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一:改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二:凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长对工作认真负责，教导主任工作兢兢业业，副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

三：开展业务学习，提高综合素质

一年来，我始终严格要求自己，认真学习马列主义，毛泽东思想，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信:只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读一本师德专著，跟踪辅导转化一名学困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平。20xx年10月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

四：开展安全教育活动，提高师生安全意识

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即：长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1：开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划,实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2:利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3:学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4:在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创赵堂小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。1：没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。2：由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为赵堂小学的管理贡献自己的青春和热忱。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十三**

一年来，在县委县政府的正确领导下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

一、工作体会。

1、深入师德领悟，树立服务意识。“师者，传道授业解惑也”。故为师者不能够不明道，明道则需要先修德。只有师德高尚的老师才能真正做到爱学生、爱学校、爱岗敬业。做为农村基层学校，由于师资缺乏，条件艰苦，课务繁多，再加上个别教师服务意识不高，难免产生一些消极的工作态度。因此，我在工作中倡导陶行知先生“捧着一颗心来，不带半根草去”的崇高精神，加强师德师风教育，发奋提高教师的政治修养，树立全心全意为农村教育事业服务的意识，从而推动学校各项工作有效开展。

2、坚持以身作则，树立模范形象。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理。做为校长，如果不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，我把学校做为自我的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。我严以律己，宽以待人，每一天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

3、明确目标管理，树立学校新形象。目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。任职以来，我本着‘站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点’的工作理念，我不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。

4、加强领导班子建设，发挥团队协作精神。我个人认为一个校长留给学校最重要的两样东西是：培养一支优秀的教师队伍和培养一种好的校园文化。在学校管理上，我和学校其他领导认真规划，让年轻教师充分展现创新实践、科学教研的潜质，也让老教师发挥经验丰富、勤恳塌实的作风，发奋营造和谐宽松的工作环境，用心培育一支团结协作的师资队伍。我校的几位老教师爱岗敬业，模范遵守学校制度，工作认真负责;中青年教师不怕艰苦，勇挑重担，虚心向老教师领悟经验，事事尊重老教师的意愿。良好的人际氛围，使学校的管理富有人情味，领导和教师关联融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力。

5、重视德育工作，建立和谐校园。德育工作关联到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的领悟、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育职责教育网，并透过家长会和家访等形式，构成学校、家庭、社会相结合的教育网络。透过开展一系列不一样形式的活动，不断培养学生良好的道德行为习惯，构成良好学风、班风和校风，促进了和谐校园的建设与发展。

6、健全科学的管理制度，保障学校健康发展。“管”要依法而治，管而有度;“理”要依情而理，理而有节。好的制度，它是一种强身剂，也是一种催化剂。为此，我组织学校领导班子先后制订了各项规章制度，这些制度对校长、教导主任、班主任、科任教师、教研组长的职责做了详细的规定;对德育、教学、体卫、美育等目标化、制度化，构成了规程;对财务、校产管理、校园净化绿化、专用教室管理、书籍档案管理、学生行为规范管理等进一步健全、量化，使学校各项制度更完善，岗位职责更明确，更能客观、公正地衡量教师的各项工作业绩，有效调动教师工作用心性。我在学校的日常管理中，既体现灵活的人文关怀，更注重完善健全的管理制度，只要制度健全与公正，就能使全校师生在稳定、有序的环境中工作领悟，只要每位教师严格按制度办事，就能保证各项工作正常开展，构成良性循环，保障学校健康发展。(绿化环保)

7、加强安全与卫生工作，促进学生全面发展。安全工作是学校的重要工作，我和学校的安全负责人坚持做好每周的安全隐患排查和整改工作，要求每位教师把安全教育挂在嘴上，放在心上，做到天天讲、时时念，我校全年没有发生重大的安全事故。今年我校组织了多次的安全知识讲座，进行了多次安全演练，提高了学生的安全意识，防止了意外事故的发生。个性值得一提的是由于今年针对学校暴力犯罪的恶性事件的增多，我校特制定了预防学校暴力事件应急预案，安排教师每一天值班，个性是上下学阶段重点值班，保卫学生安全。卫生工作也是学校的重要工作之一，我校透过洁净校园活动，结合每一天的卫生和纪律检查评比，做到人人讲卫生，减少和预防疾病的发生。每年春季是各种流行传染疾病的多发季节，今年我校为了预防手足口病的发生，严格落实预防传染病方案，透过国旗下讲话、宣传栏、黑板报、致家长的一封信宣传卫生防病知识，严格晨午检、消毒和患病学生追踪记录，保障学生的身体健康。我校还用心组织大课间体育活动，增强学生体质，开足体、音、美和学校课程，促进学生全面发展。

二、工作业绩。

1、我校全体教师上下团结，齐心协力，人人都把工作做好，没有一人出现违纪事件。今年，我校安艳芳、赵静华老师被评为县优秀班主任;张红梅、张丽、高培老师被评为县优秀教师;张红梅老师被评为县优秀辅导员;赵静华、高培老师被评为县优质课教师;此外，多人次教师参加县、市级教师培训，多位教师的论文在省市获奖。

2、学校各项制度更健全。构成了校长负责、教师参与的民主治校的管理体制，教师用心性得到充分调动，竞争意识加强。学校校务公开，财务制度得到严格执行，无乱收费现象。

3、学生勤学守纪、礼貌向上，富有爱国主义、群众主义精神。我校五甲、二甲两个班级被评为县先进班群众，五年级的段凯楠和张玉同学被评为县三好学生，六年级的孟静柔同学被评为市级三好学生，而且我校学生在全镇组织的各项活动中均取得优异的成绩。

4、体育、卫生、美育等各项工作成效显著。学校卫生工作常抓不懈，校园净化、美化、绿化，育人环境优美。大课间体育活动丰富多彩，“两操”锻炼高质有效;学生个性得到发展，艺术素质不断提高，学生“全面发展+特长”得到充分体现。

5、20xx年下半年，我校认真做好迎接省标准化学校验收工作，此项工作职责重大，咱们兢兢业业，不敢有一点马虎。学校新建教师车棚和多媒体教室，改善了学校的生活和教学条件，满足了现代化教学的需要。学校发奋完善和健全各种档案资料，做到各项工作有迹可寻。最终我校在上级领导的正确指导下比较圆满的透过了省标准化学校的验收。省领导对我校的工作给予了肯定，也提出了宝贵的意见。

6、我校的安全工作成绩突出，安全教育深入人心，安全演练效果显著，安全隐患及时排除，全校师生的安全意识高，全年没有重大安全事故。

三、存在问题。

成绩来自全体教师的共同发奋，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益匪浅;但它的背后也突显了我在工作中的许多不足之处：

1、在平时的学校管理工作中，我还缺乏对学校工作的深刻思考，出现盲从现象，处事不够灵活果断，工作水平还有待提高;

2、在学校的具体事务中，偶尔有随意性，没能和领导班子及时沟通，不能虚心听取不一样的意见;

3、对教师的思想工作不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力大，报酬少，政治思想工作有待加强。

4、对自我的要求还不够严格，一些不良习惯还不能彻底改正，理论的领悟和提高还不够，不能完全起到模范作用;

5、一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，职责落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

6、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还没有充分调动起教师的用心性，致使教学常规落实不到位。

四、发展方向。

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的发奋，才能成就胡村小学教育事业的辉煌。一年来，由于缺乏工作经验，我给各位领导和老师添了许多麻烦，在此我深表歉意，望大家体谅我一心想搞好本职工作的热情，谅解我在工作上的无意冒犯之处。

教师是人类灵魂的工程师，教育事业是天底下最光辉的事业。教师的工作是一份凭良心的苦差使，无法用金钱来衡量它的价值。咱们选取了教师，就等于选取了奉献和清贫。今后，我将不断地完善自我，发奋提高管理水平，我有决心在上级领导与老师们的帮忙下，把今后的工作做得更好。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十四**

尊敬的各位领导、老师：

大家好!

时光飞逝、岁月流转，从201\*年冰雪尚未消融的初春到现在201\*年雪花即将飘舞的初冬，我来到中心小学工作已有一年半多的时间了，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作上对我的帮助和支持。中心小学由原局第一小学、第二小学、实验小学合并而来，是一个拥有众多优秀教师和丰富管理经验的领导团队组成的全新集体。在接任工作后，我深知自己责任重大，一度也对自己能否担起中心小学这副担子感到诚惶诚恐，但一年多来，在林业局的正确领导下，在教育局各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效开展，德育工作进行得有声有色，教育教学质量稳步提高。我也逐步转变角色，开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、取得的成绩

(一)、改善办学条件，创造良好育人环境

局党委、林业局高瞻远瞩，优先发展教育事业，自201\*年中心小学成立以来，不断增加对学校基础建设的投入：为师生购置办公、教学设备，更新宿舍、食堂设施，为师生工作、学习和生活提供了可靠的物质保证，学校现拥有多媒体电教室、图书阅览室、舞蹈室、科学实验室等多个专用教室，极大地满足了教育教学的需要;教学楼、宿舍楼安装了全方位监控摄像头，确保了校园安全监控无死角;操场安装了体育运动器材，铺建了400米标准的塑胶跑道，为学生们的游戏娱乐、运动锻炼提供了广阔场地;请专家设计，建成了造型独特、寓意深远的校门和石刻浮雕，打造了教学楼各楼层主题鲜明的文化墙……这些，不但为师生提供了良好的工作、学习环境，也极大地鼓舞和调动了教师的工作积极性，促使老师们更加全身心地满怀热情地投入到教育教学工作中。

学校着力打造富有教育意义的校园文化环境，力求以文化经营学校，让环境成为隐性课堂，努力让每一面墙会说话，每一处景能育人。石刻文化厚重而悠远;楼层文化简约、时尚、高端、大气，全方位多角度给学生以熏陶和启迪;班级文化异彩纷呈，既有启迪教育意义，又有激励评价的促进作用。“书香阁”“百草园”“博弈馆”“diy展厅”敞开式全天候开放，与学生们零距离接触，既丰富了学生们的课余文化生活，增长了见识，又考验继而提高了学生们的文明素质。上下课时，南北楼定时响起舒缓优美的音乐铃声，放松并愉悦着师生们的心灵。学校创建了校园网站、红领巾广播站，创办了校报及时反映校园实事动态及发表学生优秀习作。操场周围绿树青草，绿化、美化、靓化了校园。先进的教学设备、完善的生活设施、优雅的育人环境，使学校成为了孩子们开心学习和老师们快乐工作的理想场所。

201\*年9月，在全体教职工的共同努力下，学校圆满地通过了省标准化学校的评估验收。

(二)、加强队伍建设，促进教师专业发展

建校伊始，学校便把领导班子队伍建设摆放在重要位置上，经过一年多的历练，现已形成一支年富力强，责任心强，进取心强的领导团队。班子成员虽然来自不同的学校，但每个人都能做到以学校工作大局为重，团结务实，本着“件件事事为职工，时时处处为学校”的思想，怀着“不辞辛苦、积极向上、永不服输”的精神，想事、干事，带领全校教职工，以创业的激情、创新的热情、创优的真情，踏踏实实工作每一天。学校设置了教导处、大队部、总务处、舍务部四个分管部门，坚持“人能尽其才，才能尽其职”的原则合理配备人员，充分发挥各部门的职能作用，各司其职，各负其责，团结进取，协同发展，保证了学校各项工作的顺利开展。

教师的素质决定了学校的发展空间，为此，学校花大力气扎实抓好教师队伍建设。师是校之财，德是师之魂。建校以来，学校大力加强师德师风建设。通过学习《教师法》《义务教育法》来规范教师的教育教学行为。学校每学期和教师签订“师德师风建设承诺书”，学期末会给学生和家长发放“师德师风调查问卷”对于在此方面出现问题的教师学校会给予严厉的批评并纳入教师学期末的考核，在评优选模上采取一票否决制，以此来规范和约束教师的教育教学行为。“用积极的心态去工作，用欣赏的眼光看别人，用发展的角度评价自己”，这是我们在教师中树立的核心价值观和着力培养的良好的工作态度。

通过观看《感动中国》《寻找最美乡村教师》《复兴之路》《力量》等专题纪录片，提高了教师爱岗敬业的责任感和使命感，引导教师站在民族振兴的高度，怀揣教育梦想脚踏实地执著前行。同时，我们在学校启动了“校园最美教师”评选活动，通过寻找身边典型，树立身边道德榜样，进而让榜样的力量带动影响整个教师群体，此活动的开展不仅激发了老师们的工作热情，让老师们看到了自身的努力目标，而且很好地引导了舆论导向，起到了很好的社会反响。

学校大力加强校本研修，开展教师基本功大赛、教师论坛、学科沙龙、小课题研究、教学能手赛、同课异构、教学开放周、读书交流会、演讲赛等不同形式的活动，提高了教师专业素质、思想道德素质，拓展了视野，丰富了文化知识底蕴、增进了彼此的交流与合作。在总局组织的“影响一生的一本书”和“中国梦教育梦”等征文活动中，我校杨丽华、雁等几位教师的文章均榜上有名，取得了二三等奖的好成绩。同时，学校积极争取条件，为教师创造外出培训的学习机会。一年多来，外出培训的教师达到80人次，并与哈市风华小学结成一帮一联谊对子，这些都极大地培养和锻炼了教师队伍，外出培训的教师在不同级别的培训中均获得了优异的学习成绩，被评为优秀学员，回校后他们或做示范课或给教师们做二次培训，极大地提高了课堂教学的时效性。涌现出刘继云、袁志敏、张莉等一批总局级管局级的骨干教师。

学校建立了教师岗位责任制，建立了以教师自评为主，校长、同事、学生共同参与的发展性评价机制。学校有教师奖惩办法和考核制度，并能有效执行，做到了平时考核和年度考核有机结合，年度考核合格率达到90%以上。

(三)、狠抓教育教学，积极推进素质教育

学校坚持以人为本，不断提高德育工作实效，建立了全程德育、全员德育、全面德育的“三全”德育模式，并积极与社区联动，形成了社会、学校、家庭三结合的德育网络。切实加强德育工作队伍建设，建立健全了德育工作制度、计划和措施，形成了班级——学年——教导处，中队——团队——德育处双向立体式学生管理模式。各科教师立足课堂进行德育渗透，积极拓展课外社会实践活动，加以优良校园文化的熏陶，培养了学生健全的人格，阳光的心态，积极进取的意志品质。学校坚持以“文明班队”“文明寝室”的创建活动和各项“小标兵”的评选活动为总抓手，培养、强化学生良好的行为习惯，引导广大学生遵纪守法、刻苦钻研，在学校做个好学生，在家里做个好孩子，在社会做个好公民，成为良好社会风尚的积极实施者和有力促进者。目前，学校已形成了“人人争做文明人，班班争创文明班，生生争当优秀小公民”的良好氛围。201\*年暑假，我校五年三班学生张美琪在马路上见到一摔倒的老人，她毫不犹豫将老人送到了医院，并电话通知了老人的家属，从而使老人在第一时间里得到了救治。后来老人的家属还专程到张美琪家去道谢，并来学校送来了表扬信，一时间张美琪同学助人为乐的事迹传为佳话，并在我局掀起了尊老爱幼、助人为乐的热潮。

学校严格按照国家和省教育行政部门颁布的课程方案、《课程标准》组织教育教学。落实国家、地方和学校三级课程，开齐课程，开足课时。在原有《爱我山河，爱我凤凰山》《我爱国学》《校园安全防范与突发事件应对》三套校本教材的基础上，又相继根据实际需要开发了《廉风抚校园》《文明礼仪伴成长》《体验式活动课设计》等系列校本教材，从不同层面、不同角度开发利用好切合本地本校实际的育人资源，使学生更加亲近教材，更有针对性地学习。

在实施新课改过程中，通过课堂实践研究探索，逐步形成了我校语文学科“五环节阅读”教学模式、数学学科“自主探究”教学模式和英语学科“三化五步”教学模式，大兴研究之风，加强集体备课，倡导学生自主、合作、探究的学习方式，重视培养学生积极的心理体验、健康的情感态度、正确的价值观以及对他人、集体、自然和社会的责任感，使教学过程成为了传承中华文明的过程，树立热爱党、热爱祖国理想信念的过程，培养感恩社会、服务人民综合能力的过程，促进学生全面健康发展的过程。

学校把对学生艺术特长的培养作为特色教育，成立了民乐、舞蹈、儿童画、微机、书法等23个特长班，以丰富多彩的兴趣活动促进学生个性发展，通过科学规范系统的学习，学生的兴趣爱好逐渐发展为特长。如今学校已达到班班有特点，人人有特长。为了激励学生发展特长，学校开辟了展示长廊，定期展出学生学习成果，使学生享受掌握一技之长的成就感。上学期，总局纪委来我局指导视察工作，并来我校参观检查，就我校廉政文化进校园活动的落实情况给予了高度的评价，这其中就包括了廉洁漫画的展示、廉洁手抄报的制作以及廉洁歌谣廉洁短剧的创作表演等等。在林业局组织的第四届林区歌手k歌赛和中华魂放飞梦想读书演讲比赛中，我校洛家甜同学、尹菁同学分别获得了一二等奖的骄人成绩。在中国地理学会组织的环保杯书画征文大赛上，我校有60余名同学参赛并获奖。

学校还经常开展富有儿童情趣的特色艺术教育活动，为学有所长的学生搭建展示的平台。学校以“艺术特色”为载体，丰富了校园文化精神生活，陶冶了师生的情操，促进了师生和谐发展。学校重视学生体育、卫生状况，将其纳入学校发展规划和学校整体工作计划之中。定期开展内容丰富、形式多样的体育文艺活动，并按照“阳光体育运动”和《国家体育锻炼标准》的要求，给予学生充足的体育活动时间，在上好两操的基础上把课间时间延长至15分钟，确保学生每天的活动时间在1个小时以上，学生的体质明显增强。在六一运动会上、在七一专场演出中、在教师节联欢会上，孩子们或飒爽英姿显强健体魄，或载歌载舞抒发真挚情感，充分享受艺术和运动带给他们的快乐。

在评价体系上，学校通过为学生建立综合、动态的《小学生成长记录手册》档案，客观全面反映学生的成长历程，让学生本人、同学、家长、老师共同参与评价，让学生看到自己的成绩和努力的方向。

(四)、规范学校管理，创建平安和谐校园

学校建立健全了行政议事制度、教职工代表大会制度、校务公开制度等并汇编成集，用制度约束管理、规范行为，各项工作做到了有章可循，有律可依，步入了良好的发展轨道。学校发挥党支部的政治核心作用和教代会参政议政作用，实行制度管理与人本管理结合，开展凝聚力工程，注重情感治校，谋求量化管理与定性评价相统一，力争做到公正、公平。在设施设备管理上，学校以“校园安全”为重点，采取了“分工合作、细致到位、责任到人”等管理措施，成立了安全工作领导小组，学校党政负责人任组长，制定《安全应急预案》和严谨的值班制度并严格执行。与各重点部位负责人签订安全责任书，实行安全责任制、安全责任追究制，确保学校、教师、学生的人身安全。将生命教育有机地渗透在各门学科、各种形式的专题教育和课外活动之中，组织安全疏散演练、安全知识培训等，营造学校、班级、师生及同学和谐的人际关系，建校至今，面临在施工的同时开展教学等诸多困难，没有发生一起重大安全责任事故。学校实行常态编班制，不分设重点班;学籍信息化管理，建立健全学生转学、休学、复学、升级制度和学生流动情况报告制度。为创设充满人文关怀的校园文化氛围，学校从多方面入手提升师生文化品位：精神文化求创新、制度文化添内力、活动文化创特色，构建了师生互动共生的精神家园。

二、存在的问题和努力方向

成绩来自全体教师的共同努力，在一年多的实际历练中我学到了许多宝贵的经验，让我受益匪浅，但同时也让我从中看到了、感受到了在学校工作中和管理中存在的诸多不足：一是队伍建设方面需要加强，教师队伍的整体素质提高缓慢;二是课改不够深入，教育教学质量有待提高;三是学校管理还有待进一步规范;四是办学特色还有待进一步凸显。

针对以上问题，我们将遵照“德育为首，教学为主，科研，全面发展，办有特色”的办学思路，一是在队伍建设上抓提高，加强校本研修的针对性和实效性，积极送教师参加上级组织的各种培训，辅以制度管理、量化考核，提高教师队伍的整体素质。二是在深化课改上下功夫，向课堂40分钟要效益，落实好各学科教学模式。三是进一步科学规范学校管理，真正向精细化管理要质量，在文化育人、提升内涵上下功夫，促进学校持续良性发展。四是秉承“无特不立”的办学思想，进一步凸显学校的办学特色，力争在较短的时间内打造出学校的特色和品牌。

一年多来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，得到了上级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作与森工系统其他一流学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的综合素质、教学理论水平和管理能力还有所欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中不断学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我和我们学校一直追求的目标，我相信，在上级领导和同志们的关怀和支持下，我们全体教职员工一定以崭新的姿态，锐意进取的精神风貌，投入到以后的教育教学工作中，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有不妥之处，敬请各位领导、老师批评指正，谢谢大家!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十五**

尊敬的各位领导、各位老师：大家好!

在刚刚过去的201\*年里，在长岭县教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢!

下面我就201\*年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

我校认真开展各项活动，坚持“以人为本，为学生全面发展服务”的办学思想，培养学生的良好习惯、创新精神和实践能力;坚持提高教师队伍素质，深化课堂教学改革，进行学生良好习惯的养成教育，规范办学行为，努力办好人民满意的学校，争做人民满意的教师，实现学校教育新发展。

一、重视师资队伍建设，提升教师师德修养

1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高

本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划201\*示范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看地更远，促进了教师素质的整体提高。

2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。

加强学生的思想道德教育和基础文明养成教育。

(1)、加强班风建设，培养学生的良好习惯。我们要求班主任积极思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“文明班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。

(2)、加强后进生的教育与转化。学校要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关情况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。

我们还通过每生每月补助1元的做法，提高班主任的工作积极性。

3、开展的德育系列活动：

落实“阳光体育”

响应“全国亿万学生阳光体育运动”的号召，学校开展了“每天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子”为主题阳光体育运动。大力加强学校体育工作，确保学生每天不少于一小时的活动时间，通过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。

通过大队会、班会加强“学风”建设。

本学期我校继续加强学生养成教育的培养，通过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少队部还进行了“文明礼仪从我做起”等主题队会，对学生形成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

二、改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，我校多方面协调资金，投资23万元新建校园围墙500延长米，新建厕所15延长米。完成新建教室20间去年遗留工程。协调局专项资金5万元对新立村小风毁校舍进行

维修。投资5万元新建了学校警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。另外，还装备了中心校和大三号村小科学实验室，为四所村小配备了音体美器材。投资20xx元新建了大三号村小自信车棚。投资4.3万元安装了中心校校园监控设备。投资3.5万元对全镇200多间校舍进行维修，消灭了外面下大雨、教室下小雨的现象。投资6万元更新了学生桌椅近400套。投资1万元平整校园。投资5000元绿化校园，栽种树木1500株。投资1.5万元硬化新立村小校园500余平方米。为了让师生在严冬里多一份温暖，我们加大了取暖投入，每个取暖炉800元取暖费。添置了学校校园广播，学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了40台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计14个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

三、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，教育局对学校领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理(包括制度建设、评先选优、超过20xx元的开支，必须经班子会议通过等)的基础上，学校对领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长夏季伟对工作认真负责，教导处副主任林景学，虽然代理教导主任工作，但是工作兢兢业业，不辞劳苦。其他几位领导也是勤勤恳恳、任劳任怨。尤其是在准备迎接省里对均衡发展工作参观检查时，大家精诚合作，准备各项材料。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

四、以教学为核心，提升教育教学质量

我们一直都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课后对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和建议，切实对教师提高教学质量起到了积极的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际情况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。

在质量提升的过程中，我们想了很多办法，付诸实施，也有很大的收益。比如：我们提高了教学质量在千分制考核中的比重，通过制度建设把教师的兴奋点

转移到提高教学质量的轨道上来。同时，我们加大奖励力度，每学年投资不低于2万元，奖励在会考、抽测、竞赛、千分制考核等方面表现优秀的教师，落实优劳优酬的考核机制。其次，在今年的教师节和春节期间，我校先后投资5万元用于教师福利支出，学校发展和谐气氛趋浓。

本年度，我们深入贯彻科研兴校强校的理念，结合大学区活动，先后开展可两次大型现场活动，通过全员参加教研活动的行动，教师的业务能力有所提升。深入开展了教学开放日活动和校内的主题教研活动，教师们的研究能力有所增强。十二月底，我校承担的市级科研课题“小学实施素质教育教学实践创新的研究”已经申请结题。本学年，我校先后派出10几个人参加省市级各类培训。通过我们的努力，我校的教学质量有所提高，在今年的小学五年级成绩抽测中，我校的成绩较去年大有提高;在小六抽测中，我校成绩取得了质的飞跃，终于摘下了落后的帽子，在全县位居19名。在小六班主任以及业务领导竞赛中，我校教师领导都取得了喜人的成绩。在全县201\*年度目标管理考核中，我校排名19，这也是一个喜人的收获。

五、加强法制安全教育，构建平安和谐校园

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。

2、签订责任书。学校与处室和班主任层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。

4、建立学校安全意外事故处置等各项预案。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

5、加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下的讲话、安全课、学校广播、黑板报、等途径，通过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

六、后勤保障工作服务学生，服务教学

1、认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。

2、管理校产校具，踏实学校校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。

3、加强财务的管理，严格财务制度，学校支出，定期对财务运行状况分析。坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。

4、科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。

5、继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。及时做好电教设备的使用记载。

在过去的一年里，我们取得了一些成绩，但也存在一些问题：一是师资短缺，我校给定编制数是167人，实际在岗134人，专任教师105人，教师资源不足，

尤其村小还存在教师老龄化问题、疾病严重问题„„村小师资堪忧，部分村小不能开全学科，音体美、英语专任教师的严重短缺。二是队伍建设水平亟待提高，多少年的封闭，致使我校的教学理念相对滞后，新课改、新思想、新理念、新教法这些内容都是要在我们的课堂教学、教研活动、教育科研等方方面面体现出来的。三是村小办学条件有待改善，老校舍破旧、采光严重不足，门窗无法开启等现象，给村小的孩子一个舒适、安全的教学环境，一直是萦绕在我心头的一件大事。

成绩属于过去，未来依然充满希望。201\*年，在局党委的正确领导下，在全校师生的共同努力下，我们将紧紧围绕校园文化建设，优化育人环境。依托乡村少年宫建设，打造校园文化特色，让书法和经典诵读——中华文化之瑰宝成为涵养孩子一生的珍品。大力提高图书室的开放率，积极开展阅读活动，这学期我们将图书选好，送到每个班级，依托学校文学社活动，加强读书指导。鼓励师生共读，营造学习型师生、学习型班级、学习型学校的良好氛围。

精心布置班级文化。加强对班级文化的指导管理，再放手发动，百花齐放的同时，要力求主题突出，图文并茂，充分发挥宣传教育功能。各班教室的布置体现了各自特点，营造了生动活泼、洁净素雅、健康文明、催人奋进的良好育人氛围。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在成绩的基础上继续前进，把我校建成成绩一流、和谐、文明、书香氛围浓郁学校，努力工作，不负众望。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十六**

我叫\_\_，工作单位，\_\_小学。20\_\_年已经过去，总结一年来我在学校管理和校长岗位的任职情况，梳理、总结和反思。是激励，也是思考。现从以下四个方面陈述如下。

一、学习修养团结

1、平时，我非常注重自身的学习与提高，尽管学校管理工作千头万绪，但任何时候也没有忘记学习。读书、写字，做读书笔记，写写教育方面的文章和心得体会，这占据了我工作的一部分。(20\_\_年，我个人发表的学校新闻、反映学校工作的论文、心得、教育叙事、散文、诗歌等20篇以上。)通过学习用以努力提高自身的修养，保持心灵的纯洁性。提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致;确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。我坚信：只要认真学习，勇于实践，就一定能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地，就一定能以高度的社会责任感和使命感来履行校长职责。

2、把班子成员和老师团结在自己的周围。\_\_小学的班子年龄结构偏大，知识层次复杂，但作为一校之长，我首先能以身作则，走正站稳，像个领路人，而不是当家人。其次，想尽一切办法发挥每个人的工作积极性。做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作;再次，是民主。任何事都是先征求分管的意见，再征求大家的意见，最后再提交校长办公会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由理财小组成员通过后再执行。

3、以情感人，人本管理。\_\_小学不论是年终绩效考核、还是评优工作，我坚持做到严格按照考评方案执行。不搞一个人说了算，让制度说话，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。用人看本事、看品质、看积极性。所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了基础，也确保了本单位的稳定。

二、课程课改课堂

一名合格的校长，也一定是教科研的能手。而要成为能手，一定要首先熟悉课程，了解各种教参，成为学习课程标准的带头人。薛阁小学每学期举行的教研活动，我都把它看成是我与老师们探讨新教法的难得机会，把课堂当成是我和老师们探究新模式的舞台，所以我喜欢听课，也喜欢讲公开课，每年我都要讲课，要老师们给我评课、打分。20\_\_年，我校先后举行了语数观摩课和五年级所有科目的同课异构，有400多人次参加了听评课。在每次公开课前，找来优秀课堂教学视频，让老师们来学习。既省钱，又安全。(我校经费紧张，所以我养成了总是想方设法寻找不花钱能办事的习惯，结果是，不花钱同样能收到好的效果。王崧舟、窦桂梅、于永正都是我校的常客)。在每次课后讲评前，我都是提前一周熟悉教材，然后听取老师们对课堂教学的意见，再谈我的见解。我来主持，我来总结，我来记录，我来上课。在我的带领下，我校的公开课没有花架子，也走出了俗套，贴近了课堂，更收到了实效。今年10月29、30，孙\_\_、魏\_\_两位老师的两节音乐同课异构观摩课，听课的老师们都有惊奇的发现，原来音乐课是那么的有意思!本来要求每位老师只听一节课，后来的第二节课，教师们都争着要听课。

校长也能领衔承担科研课题。20\_\_年由我设计立项的《小学生心理模式研究》课题，被市教科所列为市级课题后，我积极带着老师们，上课，做游戏，和留守儿童们谈话，做心理问卷，查资料，请专家来辅导。我们没有外出考察，没有耽误学生课程，就花了学校印论文集的几百块钱，最终完成了结题的任务。所总结出来的几点经验，供老师们教学管理和教学上使用。在我的带领下，我校课题研究风气很浓，老师们都想争着做课题，20\_\_年，我正在积极申报一个省级课题。

三、学生老师家长

教育孩子是校长最大的任务。校长首先要是一名好老师。有一个发生在我校学生的故事，能说明一点问题。20\_\_暑期的毕业生姜佳乐，五年级随父母从外地转回老家。小孩子有心理障碍，天生的智力障碍。他的妈妈找了几所学校都因为影响考试分数被拒之门外。后来找到我，几乎是恳求。我被她为孩子求学的精神所打动，也深深地知道，教育的终极目的，就安排他在六年级4班就读，开始的两个礼拜，姜\_\_一下课就到老师办公室喊着班主任吴士广的名字，几乎是天天这样。吴老师找到我，怎么着也不要这个孩子进班上课。后来我做老师的工作，让孩子的妈妈在班级陪孩子一起听课。有一次，我把姜\_\_叫我办公室去，在一张纸上写上我的名字，问他知道这是谁的名字，姜\_\_说，这是校长的名字，我说你叫我的名字，他不敢叫，我再次让他叫，他还是不叫。我问他，你为什么不叫，他说，你是校长，我就不能叫。我问他为什么校长的名字不能叫呢?他不说话了。我说，是不是尊重我啊，他说是的。我抓住了这个机会，告诉他说，校长也是老师，你能尊重我，为什么不尊重你的吴老师呢?他低下了头，好久不说话了。那次谈话时间半个小时，之后，我再也没有听到姜\_\_同学喊吴\_\_老师的名字。今年秋季谯城区教育局组织升入七年级的学生进行考试，姜\_\_在\_\_中学七年级组年级排名60多名。如果说当初接收姜\_\_的时候，谁都会说这个孩子会拉班级分数的后腿，但现在我敢说，在教育局对七年级入学考试检验小学成绩时，姜\_\_给我们学校挣得了分数，也挣得了荣誉。

我校20\_\_届毕业生共157名，四个班。为了给孩子们留下学校美好的童年记忆，除了照毕业照、写毕业留言册、开班级毕业演出，我还想出了一个办法，就是给每个孩子用宣纸，用隶书，写一幅作品。作品的内容就是，写孩子的名字。我就是想一方面，让孩子知道自己的名字是最美的名字，二方面，告诉他们，汉字应该写的舒展，写的美观，写出韵律。为了送给孩子们这个特别的礼物，我放弃了周六周日二天的时间，写好后，整整齐齐折叠起来，装进信封里。封口，然后，再写上孩子所在的班级和名字。这之后的几天时间里，我很幸福，可是，我的胳臂好几天都抬不起来。教育有时候需要张扬，可存放在内心里的幸福，同样能够感召激励自己。

喜欢和孩子们交谈。老师天生都喜欢孩子，我也不例外。所以，我每周、每学期都喜欢把各方面有问题的孩子请进我的办公室，谈话，交流。每学期不低于30人。这些年经我的手做的这方面的资料，散乱地存放在我的笔记本里。所以，孩子们的表现我能张口就来，孩子们的名字我能喊出口的很多，有时候，连家长和班主任老师都会感觉很惊奇。

善待教师有方法。一名校长，落户到一所学校，可以说是机遇，也是天意。不管什么样的条件，都要面对。薛阁小学50多名教师，年龄结构有差异，家庭情况有差异，文化层次有差异，要想把这些差异存放在自己周围，都发挥好各自的才能，不动脑筋还真不行。我的做法是，尊重资格老的，爱护年龄小的。和他们相处不摆架子，遵守诺言，实事求是，心心相处。善待教师，就是要注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁，比如开展健身、篮球、娱乐等小家活动就很有实效。

这些年来，和经费富足的兄弟学校相比，我校经费紧张了许多。尽管学校经费困难，加班没有过补助，可是各项工作仍然有人愿意去做，在任何时候评先进等牵涉到个人荣誉的事情，没有发生过意见和争执。在我的影响下，一个单位都把个人利益看得很淡，把工作中的感情看得很浓很重。

家长是学校无形的资源。这几年来，\_\_小学很少发生过家长因为孩子在学校的情况，和老师、和学校产生纠纷的。主要原因是，学校把家长当成是学校的资源，当成自己人。平时学校大门紧闭着，可是家长进校无障碍。20\_\_秋季学校召开家长会，由于没有地点，我是分十次把家长请进会议室里召开的，让他们坐在老师的座位上，体会到因为孩子在学校上学而得到的尊重。由于和家长们打交道多了，我和家长之间建立了很深的感情，走在路上，经常有家长打招呼，随时都有家长和我打电话沟通学校的情况，为此我也掌握了第一手资料，很多问题还没有发生就提前得到解决。\_\_小学20\_\_年以来一直受到搬迁之说，周围的住家户拆迁走的不少，加之一墙之隔的八中也招生小学，学校在发展、招生、稳定等方面受到很大影响。现在学生数仍然保持在800人以上，事实上，也没有一名教师真心愿意调离。在20\_\_秋季谯城区初中入学能力测试中，我校取得城区排名第五(仅次于青云)的好成绩。和薛阁小学目前的教育资源和学生资源相比，我们为取得这样的成绩感到骄傲和压力。仔细想想，我和老师们一起踏实而淡定的努力，是保持目前工作状态，工作情绪的基础。的确实属不易。

四、昨天今天明天

昨天的挫折、失败包括荣誉，都已经过去，今天的我，仍会一如既往地按照自己的工作风格，在教育局和中心校的旗帜下，带领我的老师们继续努力，不抱怨，不媚俗，不模仿，不做假。

明天，\_\_小学将抓住谯城区教育局“均衡发展验收”这个契机，根据\_\_小学目前的实际，在不搬迁的前提下，以学校全方位精细化管理上台阶作为学校发展主题，进一步规范、细化学校各项工作，促进学校工作均衡、协调、可持续发展，实现我校办学质量的新突破。目标是：“四建”即建“美丽校园”、建“魅力教室”、建“精细化办公室”、建“实效功能室”。实现校园环境进一步美化，教师与学生素养进一步提升、办学特色进一步鲜明。这里边包括基础性的设施添置，资料软件的更新等，确保不拉后腿，按质按量地完成验收任务，成功验收。(具体细节，详见《薛阁小学三年发展愿景规划》)。

把\_\_小学打造成为一个教书育人的好场所，一方探知求学的芳草地。是上级领导的愿望，也是\_\_小学人的美好憧憬。带着这个憧憬，让我们共同去迎接美好的未来。

反思引出新方向

学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的20\_\_年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我个人来说也有许多不足，学习上还不够努力，工作上有点任性，情绪化，不喜欢接触领导，追求进步的思想滞后，有时太过于直白，尤其不喜欢宣传等。不过，这些不足将会慢慢克服，化作动力，来年更努力踏实地工作。

敬请领导多多指正!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十七**

弹指一挥间，20\_\_年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结任期以来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我任期以来所做的工作从德、能、勤、绩、廉五个方面向诸位陈述，请各位领导和同行指正。

一、德

任期以来，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的成长创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。作为校长，毫不动摇地拥戴中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

二、能

任期以来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品质”;二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等意识;三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机遇，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高;四是丰富教育教学活动，促进师生全面成长;五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。任期以来，我听课30节，上校级研修课4节。

三、勤

本人能较好地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差都提前向值班老师报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师开展思想沟通。任期以来，我多次与教师个别谈心。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

本人担任二龙小学副校长一职，主抓学校教育教学工作。一年来，本人尽职尽责，把学校的教育教学放在首位，并积极协助王校长做好学校的常规管理工作，带领班子成员搞课题研究，成效显著。下面就本人今年来的工作做如下汇报。

一、政治思想

1、积极进取

我在政治思想上积极进取，严格要求自己，始终如一地忠诚党的教育事业，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。践行“三个代表”重要思想，坚持政治学习，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

2、真诚待人

对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、为人正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己;做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一;在工作作风上认真严谨、讲求实效;待人处事光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重、亲切大方;在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅;努力在各方面做师生的楷模。

二、工作思路及体会

1、当好助手

作为副校长我懂得应该是校长的好助手。积极协助校长抓好学校常规管理工作，完成学校的各项任务，在王校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上，及时根据教师的建议修改和完善了《二龙小学教师教学工作奖惩制度》、《教师工作月考核办法》，真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

2、带个好头

作为班子成员我深知以身作则是工作的基础。一年来，我从不搞特殊化，要求教师做到的，自己首先做到，与教师一起参加政治、业务学习，一起参加教科研活动，坚持出满勤，所教三年级《科学》从未空过岗，且教学成绩局全镇前列。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

3、唱好主角

教育教学是学校的主旋律，也是学校分配给我的主抓工作，深感责任重大，不敢有丝毫懈怠。从期初的计划制定、人员分工、课程安排，到计划的实施、活动的开展都全面详细、客观公正的进行，“向管理要质量，以质量求生存”是我的管理理念，在分管学校教学业务的决策、组织、指导等过程中，始终与王校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，教学成绩有了显著提高。

4、扮好配角

除了教育教学工作，我还积极主动的协助班子其他成员做好工作，与明主任共同组织实施《综合实践活动》的课题研究，参与中心园的教师考核，在创建平安校园中，也做了实事。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学生乒乓球比赛、田径运动会、间操课展示、教师基本功竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了师生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，“现代远程教育在教学中的应用”已经结题，“师资培训课题”第二轮开始，“综合实践活动课题”开展顺利，青年教师的培养卓有成效，荣获市级基本功二人，县级“精品课堂”一人，镇级名师三人。

3、教学成绩显著，上学期期末统考有5人7个学科进入全镇前5名，根据教师们的工作状态，本学期末将有新的突破。

4、积极协助校长抓好校园文化建设，与教师一起动手粉刷、装潢，为学校节约了大量资金。

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年，有得也有失。成绩的取得和学校团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好，使学校这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。

以上述职，敬请领导批评指正。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十八**

任\*\*小学校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长，力求提升学校教育质量，取得一定成效，现就校长工作及小片区管理作回顾，请大家批评指正!

一、专心发展个人业务能力。

本人努力发展自身业务能力，发挥示范引领作用，做好教师业务发展的“火车头”。

1.勤于阅读写作。阅读学校管理、教育心理学、语文专业知识类著作12本;建设个人教育博客，一年来撰写文章近100余篇，包括学校管理、教育教学、阅 读笔记、培训小结、工作生活感悟等;1篇论文在cn刊物《学校品牌管理》发表，1篇论文在\*\*市校长论坛获优秀论文奖并在\*\*市级交流汇编。

2。勤于参与教研活动。本学年听课80多节，20xx年8月，在由\*\*市教育局组织的\*\*市第六届校长读书班暨凯校长论坛活动中，应邀在凯校长论坛做专题发言《关注弱势因材施教，全面推进素质教育——农村留守儿童教育现状与对策分析》。20xx年10月，应邀到中心小学做《例谈教师专业阅读》专题讲座。20xx年12月，在校面向\*\*市级立项课题参与者做了教师课题研究专题讲座。主持\*\*市级教研活动1次。

3。发挥示范辐射作用，指导校内外多名青年教师教学业务项目。经常主动指导本校教师参加教学竞赛和技能竞赛，如指导洪\*\*老师参加教育部北师大基础课程 研究中心首届小学语文在线评比获一等奖，参加\*\*市小学语文习作教学评比获一等奖;协助指导洪、王\*\*老师参加\*\*镇教坛新秀比赛，等等。

4。积极参与培训。本学年，先后参加了\*\*市校长读书班培训、\*\*市学科带头人培训，等等，培训时我认真学习、思考，培训后撰写培训小结，并充分利用平时与同行交流学习收获。

5。认真研究课题。本人申报的课题《基于文体特征的小学语文文本解读策略研究》于20xx年1月被\*\*市教育局确认为“”规划立项研究课题，已完成开题等第一阶段任务，目前正筹集阶段成果迎接中期检查。

二、用心提升学校师资水平

“百年大计，教育为本;教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师能两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下：

(一)重视师德建设。始终把职业道德摆在教师队伍建设的突出位置，组织教师学习《教师职业道德规范》《有偿家教处理办法》等，与教师签订师德责任书，确 保每位教师规范自身的教学行为。开设教师“道德讲堂”。以之为师德建设重要载体，引导全体教师积极投身道德实践活动，自觉履行岗位职责，做一名有责任心、 有爱心的教师。每阶段设立一个主题，由全体教师轮流做主讲，该活动在形式上追求创新，内容上逐渐丰富。开展党员教师反腐倡廉专题学习系列活动。通过系列活 动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

(二)重视师能提升。

1。推行 “说书暨读书沙龙”活动。阅读是教师提升个人业务水平最好的途径。我校重视营造书香气氛，提倡教师多阅读、让教师在阅读中成长，成为智慧型教师。“说 书”改变了原有的阅读方式，从教师用眼睛看转变为用耳朵听，从一个人受益到一人主讲，一群人受益。学校每期邀请一名教师当主讲人，以“说书”的形式讲书， 与众分享自己的读书收获，说书范围包括文本解读、师德师风、电子网络„„

2。重视课题研究与小课题研究。自刘校长的课题《基于文体 特征的小学语文文本解读研究》被推荐到\*\*市待立项之后，我校认真按方案开展研究工作。期初刘校长为教师们做了专题讲座，指导教师进行课题研究。课题组先 后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王、谢\*\*老师申报的两个小 课题获晋江市立项，洪等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

3。落实新课标研读，深化课程改革。为了帮助教师更快、更好掌握 20xx版新课程标准内容，提高教师课程理念的学习兴趣，我校在十一月底先后举行了两场“课标版一站到底”。借鉴某卫视著名节目“一站到底”模式，很好地 中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。经过紧张激烈的活动，语文专场的洪老 师、数学专场的王\*\*老师、王\*\*老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4。鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训(或结合教研活动作介绍)，做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5。支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续 “一人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究 成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20xx年秋，洪\*\*老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在 线评选一等奖(指导师：刘);许\*\*老师体育优质录像课获得\*\*市二等奖(指导师：刘);赖\*\*老师参加\*\*市小学艺术教师课堂教学评优二等奖 (指导师：王);谢\*\*老师获得\*\*市小学数学优秀教学设计二等奖;11月王\*\*老师获得镇信息技术说课比赛三等奖(指导师：谢);，获得\*\*教育系统20xx年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

6。不断完善约课、“微课堂•微教研”模式。在完善制度建设的基础上，丰富教研模式的内涵，将约课拓展为“约备课，约听课，约反思”，促进教师日常的教 研交流，对“微课堂•微教研”做进一步界定，在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见，接下来将改进存在问题，努力让“微课堂•微教研”真正为教研减负 增效。

三、精心推进小片区管理工作

本人兼任南片区管理领导组组长，将工作重心放在“教师联动研修”上，以“研训一体 化”为指导策略，以学科技能为切入点，继续推行教师培训班、“微课堂•微教研”等模式，以网络和现场相结合促进教师学习与反馈，综合提升教师的研修能力。 本片区多形式提升教研能力，多方面培养教学技能，多举措推进理论学习，开展了以下活动：

1。 “微课堂•微教研”

20xx年春季，选择\*\*小学进行实验。秋季面向片区成员校三四年级推广：16周周四，在\*\*小学开展数学学科“微课堂•微教研”暨“一课多研”活动，17周周四，在\*\*小学开展语文学科“微课堂•微教研”活动。

2。集体备课、磨课

为提高教师教研能力和竞赛水平，发挥团队研修作用，充分利用本片区教师参加赛课等机会，多次组织片区学科骨干帮助选手一起集体备课、磨课。

活动分现场和网络两种。现场如镇级小学品德与生活(社会)优质课评选活动、镇级信息技术说课评选活动、晋江市级艺术课堂教学评优活动，等等。网络以qq群和晋江市教育虚拟社区为主，先后开展了语文、数学和英语学科集体备课多次。

3。现场主题研讨

围绕一个主题，以公开课为载体组织研讨，推进教学研究。20xx年6月，在\*\*小学开展了“智慧•分享•成长”主题研讨活动;10月，在\*\*小学开展了“交流学校常规管理经验探讨有效教育教学策略”主题研讨活动。

4。教师书法培训班

举行教师书法培训班是\*\*镇教委办南片区“小片区管理”培养教师教学技能的重要举措，是为贯彻教育部对中小学开展书法教育提出的明确指导意见，继承与弘 扬中华民族优秀文化，解决当前片区各小学书法师资严重短缺的现实情况而举办的培训活动。一年来，书法培训正常举行，学员认真练习，书法水平日见长进。为检 验培训效果，20xx年1月隆重开展了学员书法作品展示活动。

5。教师课件培训班

20xx年10月，在\*\*小学举行南片区教师课件制作培训班开班仪式。培训班聘请谢、雷\*\*老师担任辅导员，培训时间为逢单周周四下午。

据悉，开班以来的几次培训有效激发了学员的学习兴趣，效果良好。

6。语文、数学“文本解读”论坛交流

为提高教师“文本解读”能力，20xx年至今，在\*\*市教育虚拟社区开辟专栏，先后开展了两次语文、数学“文本解读”论坛交流活动。

总之，围绕提高教师队伍整体素质这一核心，南片区开展了丰富多彩的教师研修活动，活动注重实效性、多样性、创新性。

四、正视不足，再接再厉，让自己满意，让他人满意

在盘点工作成效的同时，我也深刻认识自身存在诸多不足。首先是自己对自己的不满意，比如个人阅读学习随性、散漫、粗泛，喜欢的书就多看几遍，不喜欢的囫 囵吞枣，缺乏计划性、目的性;个人业务进取心逐渐减弱，吃老本的怠惰心态逐渐滋生;个人管理能力、协调能力有待提高。其次是自己不能让他人满意(他人指领 导、同事、学生及家长)，比如重视教研活动，给教师带来负担和压力，在教研方面的减负增效方面不能让人满意;比如培养学生特长、培养学生品行，仍然存在走过场、形式化，其实效性不能让学生和家长满意。

今后，我将改进个人缺点，改变诸多不足，尽我所能，学习和工作上用心、专心、精心，让自己满意，让他人满意!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇十九**

学校占地多平方米，建筑面积达平方米，其中教学用房xx平方米，生活、办公用房平方米。全镇在编教职工54人，28个教学班，学生1204人。其中，中心校教师36人，教学班16个，学生xx人。中小学前班有教师4人，学生125人。

任职以来，在各级党政和上级主管部门的正确领导和指导下，全面贯彻落实党和国家的教育方针，落实了县区教育工作会议精神，不断学习有关基础教育改革和发展的方针政策，取得了可喜的成绩，积累了丰富的办学经验。

行政班子分工协作，团结奋进，目标明确，战斗力强。学校领导班子团结协作、锐意改革、放手创新、与时俱进，教学中做到了身先士卒，敢挑重担，能以言行服人，工作中分工明确，独当一面，求真务实，激情饱满，真正成了学校教师队伍的灵魂，是老师们信赖的班子。

教师队伍素质高，业务能力强，堪当教学重任。我校在职教师学历达标率100%，四十五岁以下中青年教师全部取得大专文凭。三年来，我校教师获县级表彰的先进个人有人，先进班集体个；在各级各类技能展示和课堂展示中获国家级一等奖1人，省级一等奖1人，市级一等奖1人、市级二等奖人、县级一等奖人、二等奖人；教师论文获国家级二等奖1人、市级一等奖2人、二等奖人、三等奖人、县一等奖人、二等奖人。学校教育简报在县教育网发表19篇，市教育网发表2篇。

学校声誉高，教学质量好，连年名列全县前茅。20xx—20xx年度，我校荣获全县教育质量先进单位，述职报告《小学校长述职报告》。20xx年秋，我校五年级在全县抽考中综评列全县第七位列。20xx8年我校荣获幼教工作先进单位。连年来，我校均受到上级主管部门的认可和表彰，社会声誉大大提高。

学校建设投入落到实处，教学环境不断改善。三年来，中小教学楼加层、收购粮站、新建明德小学，我校从全县有名的“袖珍”小学变得颇具规模，极大地改善了学生住宿条件，缓解了学校教学用房的紧张局面。中小校园文化墙为学校增添了新亮点，为我校素质教育提供了新的舞台，教学资源得到有效的利用。20xx年秋，学校投入30000元，购置办公设备设施，新设置了校长办公室、工会办公室、安全办公室、少队办公室、教导处等5个办公室。重建了二村小、三村小、五村小，四村、六村小学得到了彻底改危。学校坚持一期创办一所“校园文化建设合格学校”，也极大地促进了村小办学条件的改善。

成功推行村小中小教师轮换制和青年教师送课下乡制，村级办学人际环境良好。村小教师到中小竞岗，中小音体美英语教师送课下村，使我校教学人力资源得到合理调配，既充分调动了教职工教书育人的积极性，进一步加强了教师工作责任感和使命感，又促进了教师的合理流动，优化了教职工队伍，合理利用了教育资源。同时，我校借此机会对村小教师作了进一步的调整，对师资力量簿弱的村小进行了充实，此行为不仅获得家长的好评，还得到各村支委的大力支持，从根本上改善学校周边的人际环境。

后勤工作紧紧围绕教学，逐步步入良性发展轨道。坚持了“一个漏斗进出，三支笔会审”的财务制度，财务的透明度提高了。后勤管理，推行了岗位目标责任制，管理更具科学化。

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇二十**

本年度我分管学校的安全、德育和工会工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在校长直接带领下，在全体同事的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现就我一年来的工作，做如下汇报，恭请指正：

一、德育工作

1、明确德育工作目标，强化常规教育和管理。

每学期初，学校和德育处及班主任共同确定学校德育工作目标，制定学校德育工作实施计划。结合实际工作完善德育工作规章制度;协调安排全校性各种主题教育活动。

在常规的各个方面都提出了更明确、更严格的要求，这样就使得班主任在管理时有章可循，学生在行为上有规可依，同时，还建立了以学生干部为主体的检查队伍，做到及时检查，及时反馈，加之以周冠军、月冠军的常规检查评比，充分调动了师生的积极性。完备的管理制度，规范了班级、学生的行为，加大了奖优罚劣的力度，使得学生常规管理的质量有了一定的提高。

2、加强班主任的常规管理

定期召开班主任工作例会，也是经验交流和研讨会，会上大家坦诚交流，结合具体工作实际总结经验、互提意见、建议，增强了全体班主任老师对学生思想教育工作重要性的认识，提高了他们的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。我们加大了检查、落实、反馈的力度，及时表扬、批评，促进了班主任良好工作作风的形成。

3、净化、美化校园。

校园卫生学校做到大课间检查与不定时查相结合，一日两扫两捡拾即早晨和下午放学后扫，大课间和中午课前捡拾。每周大扫除做到班主任、德育处检查，下周一升旗时反馈评比结果。学校坚持重点抓好校园乱扔、吃零食现象。德育处每天安排8名值周的学生，在校园的不同角落，广泛监督。

在抓好卫生习惯、锻炼习惯的基础上，重视学生文明习惯的培养，鼓励孩子们使用文明用语，对孩子们检举的不文明行为我们采取让他们帮助低年级维护卫生的惩罚措施，让他们受到教育的同时也为维护校园环境出了力。

4、开展好德育实践活动，使学生在实践中受到教育。

活动是德育教育的载体。一年来，坚持根据学生的实际和时令变化，组织学生开展了丰富多彩的德育实践活动。3月份，开展了学雷锋月活动，号召大家多做好事。4月份开展文明礼仪教育月活动，征集了宜言忌语，引导学生做一个说文明话，办文明事，做一个文明的小学生。5月份在学生中开展第二届讲故事比赛，锻炼了孩子们的表达能力展示了优秀选手的才华;6月安排了庆六一文艺演出、手抄报比赛;为了加强对学生爱国主义教育，10月份在学生开展“祖国在我心中”读书系列活动，加强了对学生爱国主义教育。为了增强孩子们的防火防触电防煤气中毒意识，11月份使我们学校安全教育主题月活动;12月开展迎元旦为主题的黑板报评比。日常工作中，我们还开展了许许多多活动，这些活动的开展让学校的德育工作取得了显著成效，对孩子们的锻炼和影响是潜移默化的发挥了作用。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全作为学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育。

1、健全安全工作领导小组，建立了网格化管理体系，制定各项安全意外事故应急处置预案，签定安全责任书，实行“一岗双责”，明确分工与职责，夯实安全工作任务。

2、加强各环节管理，确保学生安全。我们对重点时段、重点部位做到班主任、老师上课时查，德育处每周查，中心每月排查，及时发现排除隐患做好记录。

3、加强安全教育。根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育，提高学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，并结合上放学路途、汛期、伏天、农忙、取暖、雨雪等特定时段和天气以校讯通和致家长一封信的形式和家长进行沟通交流，和家长们一起加强对孩子的安全教育。我们加大安防设施投入为各专用教室、处室配备了灭火器，保证教育教学工作正常进行。

4、坚持每学期开展两次应急逃生演练，提高全体师生的应急避险能力。

狠抓安全，是我分管工作的重中之重，我做到了安全工作时时留意，开会必讲，根据学校实际调整工作侧重点，做到警钟长鸣，并时刻保持清醒的大脑强化安全管理。现在安全工作形成了以“校长负总责，副校长分管，德育部门主抓安全教育、活动安全和课间安全，教务处管理课堂安全，教师日常管理学生安全，总务处主抓校舍安全和食堂安全”的管理体系，把安全责任落在实处。在师生的共同努力下，学校未发生一起重大的安全责任事故。

三、工会工作

1、不断推进学校民主建设，发挥教代会的民主管理和民主监督的作用，坚持召开教代会审议、通过学校各项制度方案，维护教职工的民主合法权益，保证教职工依法行使民主管理的权利。良好的制度，公开的评比使我们学校在荣誉推荐、优秀评比、职称评聘等工作中都做到了公平公正公开，得到了老师们的肯定。

2、坚持开展丰富多彩的文体活动，是工会常抓的重要工作之一，也是工会的特色和优势。学校每天给老师们固定的活动时间，鼓励教师积极参加体育锻炼。我们结合学校实际开展了跳绳、羽毛球、定点投篮、乒乓球、教师硬笔书法等比赛，丰富多彩的文体活动凝聚了人心、增强了校园活力。

四、自身工作

1、夯实业务功底，积淀管理理论，向身边的榜样学习，在每次迎检后及时总结弥补工作的得失，完善日常工作和提高管理水平，在同事中以身作则，率先垂范。

2、在工作中严于律己，用坦然的心态处理事务。除了分管工作，我还担任五年级一班科学学科的教学，成绩在中心排名第一。无论教学还是其它管理工作，都坚持以主人翁的态度塑造学校形象，作为学校的中层管理者，我始终和学校其他班子成员一样，坚持为学校的发展出谋划策，为学校管理和教学成绩的提高尽力。

五、存在的主要问题

自分管学校各项工作以来，自己在实践地过程中不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进加强：

1、工作态度上，创新精神不够，许多工作没有达到预期效果。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情、特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

六、今后的努力方向

回顾本年度的工作和学习，从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远。作为一名副校长，必须做好一把手的助手，当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失，工作中肯动脑筋，讲效率，讲速度，不拖沓。

回顾一年工作，问心无愧，但也有不足与感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、同事的意见，使自己能把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、同事批评指正。谢谢大家!

**小学校长述职报告 小学校长述职报告最新完整版篇二十一**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!时间过得真快，转瞬间20xx年即将向我们挥手而去。下面我代表中心校校委会对20xx年的工作向大家做汇报，恳请考核组各位领导和老师提出宝贵意见。

一年来，在教体局各位领导的亲切关怀，全体教师奋力拼搏及社会各界的鼎力支持下，我们以迎接省教育综合督导评估和迎接义务教育均衡发展及成职教示范县迎国检为契机，站在学校内涵发展的制高点上，继续用“爱与责任”的核心理念统领学校各项工作，扬爱的风帆，展责任风采，在学校整体工作中，建设新亮点，构筑新特色，开创新局面，赢得新超越，圆满地完成了年初制定的各项工作目标任务。现汇报如下：

在营造“爱与责任”的良好氛围上，我们围绕 “让爱与责任同行”的核心理念，着力打造潜移默化的校园环境文化。全体师生积极参与到学校环境建设中，每一块展板，每一面墙壁，都集学生、教师之智慧，主题鲜明、形式多样、层次分明。文化环境建设我们注重了“三化”。

一是教育内容系列化。教师层面以“三爱四责教育”(爱自己，塑造师表形象;爱学生，提高育人水平;爱学校，弘扬敬业精神;对每一个学生负责，对学生现在负责，对学生未来成长负责，对学生的终身发展负责。)为重点，以爱育爱，以责育责。学生层面突出抓了“五爱四责教育”即培养学生爱祖国，爱学校，爱老师，爱父母，爱自己;对自己负责，对他人和集体负责，对家庭负责，对社会的责任感和责任意识。

二是教育形式多样化。坚持以立德树人为根本，形成了课堂教学、社会实践、校园文化多位一体的德育平台。以习惯养成教育为抓手，积极构建学生“自我教育、自我管理、自我激励”的“三自”机制。开展了“雷锋精神代代传”、“感恩母亲”和“敬师爱师”等主题教育活动。(1)科技创新活动成果显著。参加河北省第31届青少年科技大赛，中心校获省级优秀组织奖;dv作品《给生锈的铁钉“洗个澡”》获省级一等奖;《电磁感应续航灯》等3项获市级奖励。上报“第32届青少年科技创新大赛”的青少年科技创新成果竞赛作品4份、科技辅导员科技创新成果竞赛作品3份、少年儿童科学幻想绘画12幅画、青少年科技实践活动作品3份、青少年科学dv作品项目3份。张雪峰、陈磊分别获得第31届青少年科技创新大赛省、市级优秀辅导员奖。(2)艺体工作摘金夺银。参加县小学组乒乓球比赛获男女团体冠军，并代表滦平县参加承德市小学乒乓球比赛，获得季军。中心校开展了以“扬起艺术风帆，唱响金色童年”为主题的艺术节活动，被县教体局评为艺术教育先进单位。东营小学开展了“阳光小歌手”歌唱比赛，“可爱的春天”绘画及“古诗配画”美术作品征集、“动画片简笔画”绘画创作活动。(3)常规活动硕果累累。在承德市青少年“传承中华文化 共筑精神家园”爱国主义读书教育活动征文比赛活动中，三道梁小学张朝煦和李新钰同学获市二等奖;参加县第三届“校外教育杯”中小学生书法、绘画比赛活动，三道梁小学陈雪同学获硬笔书法类一等奖;东营小学姜宁同学获三等奖。中心校被评为优秀组织奖。“保护碧水蓝天，共享绿色未来”主题征文活动向县推荐20篇，三道梁小学刘文嘉同学荣获三等奖，东营小学付文博同学获优秀奖。綦馨悦同学被评为县级“十佳美德少年”和承德市勤学好问好少年。薛明星同学被评为滦平县“最美孝心少年”。李博贤同学被评为市级优秀学生干部;孙海悦等8名同学被评为县级三好学生;中心小学四年级二班和东营小学四年级一班被评为县级优秀班集体。长山峪中心小学开展了农村留守儿童红伞心理课程，此课程从自我，团结，发展规划等2个系列课程的活动，帮助缺少家长陪伴的孩子建立学生健康的心理环境。

三是家校共育一体化。这是我们的学校特色之一。一年来，我们积极探索新形势下家长学校工作的新途径。家长学校授课4160人次;家长月嫂技能培训205人次;中心校编发家庭辅导材料6期，2400份。11月14日，市教育局白督学一行来我校检查指导关心下一代工作。对我们在特色学校建设过程中，打造家长文化，坚持导向性、突出针对性、体现活动性，把握成效性、注重创新性，对家长进行社会主义核心价值观教育和中华优秀传统文化教育，让家长积极参与学校常规管理的做法给予了充分的肯定。

扎实开展“两学一做”教育，全面落实从严治党要求，着力提升了党风廉政文化建设和机关效能建设水平。为每位党员购买了《党章》和《系列讲话读本》，集中上党课4次，下发学习材料7期，组织开展了建党xx周年庆祝活动;强化班子成员作风建设，按照吴局长“脑要请，耳要灵，嘴要严，眼要明，心要静，腿要勤”的工作要求，树立“精心的目标+精细的过程=精品的结果”的管理理念，提高了工作的执行力、公信力和凝聚力。召开了领导班子民主生活会，认真开展了批评和自我批评，达到了调整状态，转变作风，改进工作，增进团结的预期目的。根据人员变化情况，调整充实了中心校委会成员。各支部按程序进行了党员民主评议;按照上级安排补缴党费11593元;精准扶贫8户。“两学一做”教育，使全体党员教师党性观念和宗旨意识进一步增强。中心校党总支被镇党委评为优秀基层党组织。

深入开展了“平安校园”文化创建工作。认真落实好安全工作“一岗双责制”责任制。下发专项通知16次，进行安全撤离演练8次，组织联查6次，与家长签订安全教育责任书4150份，印发致家长一封信6000多份;对接送学生23辆车，乘车学生503人，进行了2次专项检查，6次常规检查。中心小学召开司机会2次、全校交通安全主题会12次;三道梁小学开展了安全教育征文活动;东营小学开展了“自我管理，自我约束”主题活动。执行《学校卫生条例》，校园整洁。

增强了服务意识，提升了后勤保障能力。严格按照相关规定，做好了物品设备采购工作。发扬勤俭治校精神，加强节约型校园建设，规范了学校财务管理，保证了学校日常教学工作正常开展。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找