# 2024经理层向董事会述职报告范文

来源：网络 作者：紫云飞舞 更新时间：2024-08-06

*日子总是像从指尖流过的细沙，在不经意间悄然滑落，回顾这段时间工作，相信你有很多感想吧，快快来写一份述职报告吧。下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。对照市委组织部年初下发的《20xx年度xx市委直属国有企业党组...*

日子总是像从指尖流过的细沙，在不经意间悄然滑落，回顾这段时间工作，相信你有很多感想吧，快快来写一份述职报告吧。下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。

对照市委组织部年初下发的《20xx年度xx市委直属国有企业党组织书记党建责任清单》，现将20xx年上半年我履行抓基层党建第一责任人职责，落实管党责任的情况报告如下：

一、20xx年上半年党建工作完成情况

1、带头落实党建责任制。始终牢记抓党建是最大政绩的理念，认真履行党建“第一责任人”责任，年初分别与班子成员及下属各单位部门负责人签订党建工作责任书，制定党建责任清单。主动研究部署党建工作，组织召开9次党委会，与班子成员集体研究公司党建工作。主持制定了公司20xx年党建工作要点，明确每月1项党建工作重点任务，每季度听取1次二级党委书记党建工作汇报，修订完善10余项党政规章制度，落实党建工作入公司章程。

2、带头推进“两学一做”学习教育常态化制度化。坚持以上率下，狠抓关键少数，带头落实“两学一做”学习教育制度，认真组织学习省第xx次党代会以及省市国有企业党的建设工作会议精神。严格执行支部主体党日“5+5+N”规范，参加双重组织生活。开展国有企业党建工作知识培训，邀请市委组织部有关同志作专题辅导。组织党员干部学习《xx日报》企业党建“红色引擎”系列深度报道，观看《基层党建工作暗访六问》专题片和红色电影《绝战》，广泛开展向廖xx同志学习活动，促进党员履职担当，干事创业，促进党组织规范各项工作。利用公司微信群、OA办公平台等上传“两学一做”学习教育内容，促进学习网络化、经常化。

3、带头推动党建工作规范化。修改完善公司章程，明确党的领导核心和政治核心作用。宣贯《xx市国有企业基层党组织建设基本标准》，落实党建工作纪实制度。围绕“严纪律、转作风、强担当”开展专题讨论活动，开展“不担当、不作为”问题专项治理工作，督促各单位、部门对损害职工群众利益的突出问题自查自纠。以开展争创“四强”党组织，争做“四优”共产党员活动为契机，广泛开展标准型、示范性、红旗型“三型”党支部建设，发挥基层党支部战斗堡垒作用。通过建立“党员示范岗”、评选党员“每月一星”，发挥党员先锋模范作用。

4、带头抓好服务型党组织建设。我带领班子成员先后11次赴下属单位开展党建工作调研，检查督导党建工作开展情况，发现问题立行整改。开展党员先锋岗创建活动，充分发挥党员职工模范带头作用，畅通服务党员职工群众“绿色通道”，建立党员干部与困难职工结对帮扶制度，帮助困难职工申办不动产登记、维修房屋、代收代付各种费用等。公司党委上半年组织党员干部慰问困难党员职工1172人次；看望亡故职工家属182人次。组织黄思湾八宿舍危房紧急撤离群众148户，公司党员干部为保护人民群众的生命财产日夜值守，发挥了党员的先锋模范作用。

5、带头做好党员的发展、管理和服务工作。进一步规范党费收缴标准、明确党费使用范围，定期对党费收缴和使用情况进行公示。按照职工工资总额1%落实党建工作经费，纳入年度预算。严格按照《中国共产党发展党员细则》规范发展党员程序，组织2名入党积极分子参加市委党校的培训。我带头参加双重组织生活会，落实“三会一课”、民主评议党员、民主评优评先制度。按月交纳党费，带头讲党课2次，带头参加所在支部和挂点联系单位的主题党日活动，推进基层党组织“党员三日+”活动抓在日常、严在经常。

二、工作中存在的问题

一是党建工作责任向基层延伸不够。我抓党建责任落实不够，少数党支部主动谋划党建工作任务不够，对党建工作抓得不紧、落实不全面。少数党员干部学习钻研不够，存在抓生产经营和抓党建工作力度不均衡的现象。

二是创新党建工作方法不多。面对党建工作的新形势、新任务、新要求和冶钢党建工作的新情况，注重按部就班做好规定动作，新思路新举措不多，党建工作的形式和方法较单一，创新活动载体不够。基层党务干部专职少、兼职多，创新的外在条件和内在动力不足。

三是落实党建工作督导还有差距。公司党委成员深入各支部指导党建工作不够，抓党建工作有时浮于表面，督导支部规范化建设不够。

三、下半年抓好党建工作的思路措施

一要责任落实常态化。认真落实中央和省市委的部署要求，贯彻全国、全省、全市国有企业党的建设工作会议精神，落实重点任务清单。每月明确1项党建工作重点，每季度听取1次基层党组织书记工作汇报，年中、年底各召开1次抓党建双向述职评议和工作考核专题会议。严格按照“一岗双责”要求，坚持把党建工作与公司中心工作同谋划、同部署、同考核，使党建与生产经营、管理服务工作齐抓共管的工作责任机制常态化。

二要制度建设规范化。宣贯《xx市国有企业党组织建设基本标准》，严格落实“三会一课”、“党员三日+”、支部主题党日“5+5+N”等制度，扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化。认真学习贯彻省第十一次党代会和党的十九大精神，认真学习贯彻市委关于工业强市的部署要求，以学促干，以学促企业发展。加快建立党建考核激励制度，强化督查指导，促进公司党建工作规范化。

三要思想教育长效化。树立“围绕发展抓党建，抓好党建促发展”思想，将党性教育、宗旨教育、警示教育、普法教育等内容贯穿到党员的学习教育中，促进党员干部“学思践悟”。严格按照党委中心组学习计划，做到党委中心组学习每月不少于2次，每名党员年参加集体教育活动时间累计不少于12天。

四是组织建设制度化。树立党的一切工作到支部的鲜明导向，重视发挥党支部的主体作用，扎实推进党支部规范化建设，开展标准型、示范型、红旗型“三型”党支部创建，建立支部工作经常性督查指导机制。做好基层党组织换届选举工作，注重后备人才的培养，选强配优基层党组织干部，努力把支部建设成为团结群众的核心、教育党员的学校、攻坚克难的堡垒，以更好地服务于冶钢集团的改革发展和稳定大局。

20xx年即将结束，这一年对我来说既忙碌充实，又富有挑战，一年来，我在公司党组党委、董事会的正确领导下，认真学习领会xxxxx思想，贯彻落实“守初心、担使命、找差距、抓落实”十二字总要求，任事担当，开拓进取，兢兢业业，履职尽责，较好地完成了各项工作任务，分管工作呈现良好发展态势，自身各项能力均有所提升，基本上实现了自我预定目标。现将一年来的思想、工作及学习情况汇报如下。

一、政治思想方面

身为一名国企高管和共产党员，我深知自己肩负担子的沉重，在思想上始终牢记党的宗旨，不断增强自己的党性修养，在思想、能力、素质、作风等方面对自己提出更高的要求。今年，我根据党中央和总行党委“不忘初心、牢记使命”主题教育的安排部署，按照公司党组党委的统一安排，认真学习了《xxxxx重要论述选编》和《xxxxx思想学习纲要》等书籍，同时深入基层进行调研，通过深入学习调研、谈心谈话、征求意见、检视查摆，对发现的问题进行梳理，从思想、政治、作风、能力、廉政等方面深刻剖析问题原因，针对问题研究制定了下一步改进措施和努力方向。

通过积极参加主题教育学习和总行、公司组织的各类政治学习，让我更加认识到作为一名党员领导干部，必须坚决维护党中央权威和集中统一领导，必须坚定共产主义理想信念，时刻牢记和坚决执行党的政治原则和政治纪律，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，把准政治方向、站稳政治立场、保持政治定立。在工作中，我把反腐倡廉作为自我修养和分管各部门党风廉政建设的重点，通过建章立制、理论学习等各种形式，对员工进行廉政和遵纪守法教育，并严格约束自己，带头垂范，将纪律挺在前面，引导和促进分管各部门保持健康向上、干事创业和风清气正的良好工作氛围。

二、工作履职方面

（一）严督实导，务求实效，积极推进各项工作的开展

一是财务部坚持审计整改问题导向，进一步提升公司财务管理体系科学化、规范化水平

对全面从严治党监督检查、审计和审计署审计涉及的财务问题进行认真梳理分析，将整改落实工作作为财务工作的主体思路，逐条拟定整改措施并持续跟踪落实情况。

1、修订公司财务制度，优化报销流程，提高财务规范化管理水平。修订了制度，为实现公司平稳健康发展提供财务基础保障。

2、形成常规性的应收款项催收机制。针对目前公司应收账款余额较大，存在长期挂账的情况，财务部安排专人负责，对公司应收账款进行梳理，按部门、账龄逐笔分析，建立应收账款台账，逐笔落实到部门、责任人，建议公司进一步落实回款责任以及健全内部奖惩机制。

3、规范和加强固定资产管理工作，确保账账相符、账实相符。以财务系统中固定资产信息为基础，与实物资产管理部门分工协作，做好公司固定资产实物盘点工作，将固定资产逐项落实到责任人，对盘点中遇到的问题，归类整理出问题清单，形成固定资产盘点报告，统一向公司汇报，保证国有资产安全、完整。

4、完成年度财务预决算工作，强化预算约束力，提升精细化管理水平。为做好20xx年度决算工作，提前对全年各指标完成情况进行归集分析，高效精准地组织开展年终决算工作，确保真实反映出公司的财务状况和经营成果。

5、实时关注最新税务政策调整，做好公司纳税统筹工作，避免税务风险。财务部按照国家税务总局出台的相关税收文件，按时准确完成各家公司的企业所得税、流转税和相关税金的计算和征缴工作。认真学习《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部税务总局海关总署公告20xx年第xx号），就税收政策调整在公司内做好宣传和普及工作，提前做好税率变化与公司业务的对接工作，实现税率调整平稳过渡。

二是集中采购部合规高效开展集中采购业务，做好公司电子设备管理工作

1、合规高效开展集中采购业务。承担采购项目148个，比去年增加23%，节约资金1132。9万元，比去年增加63。4%（近5年来，通过集中采购，集采部共为公司节约资金约4641。9万元，其中20xx年节约资金约1132。9万元，创近三年节约金额之最），集中采购工作取得了明显经济效益。

2、积极整改，全面修订采购管理制度。对审计所发现的问题积极整改，落到实处，全部完成了各项整改任务。开展公司采购制度的修订工作，目前集采部已初步完成了一整套采购管理制度的编写工作，新的采购管理制度包括采购管理办法、供应商管理办法、采购档案管理办法、分散采购实施细则等，对公司所有的采购活动形成了全覆盖，为下一步高效合规开展采购工作打下坚实的基础。

3、做好电子设备管理工作。严格执行公司电子设备管理办法，对电子设备购置、验收登记、日常管理及报废处置的每个环节严格把关，确保了公司电子类固定资产安全可控。

（二）履职尽责，重在落实，努力完成年度工作任务

一是努力完成生产任务，实现年度利润目标。今年来，在部门全体员工的共同努力、及部门之间的协调配合下，超额完成了经营指标。二是财务部以审计整改落实为契机，理清工作思路，扎实推进年度各项财务工作，完善公司财务制度，优化财务报销流程，加强对逾期应收账款催收力度，规范公司财务行为，夯实会计基础工作规范，进一步提高会计信息质量，着力提升公司财务管理体系科学化、规范化和集中化建设，逐步建立系统性规范性的财务管理体系，有效促进部门工作全面、高效开展。三是集采部依法合规采购、提高采购效率、节约采购资金、妥善管好公司电子设备的工作目标，以优质服务为宗旨，重点落实规章制度建设，积极改造业务流程，注重风险控制，秉承“采购创造价值”的核心理念，为公司各部门提供了优质的集中采购与设备管理服务。

三、学习方面

以学明智，以学立德。我始终坚持把政治学习摆在首位，坚持理论知识与业务知识相结合，不断提高自身思想政治觉悟和领导决策能力。在政治学习方面：根据党中央和总行党委“不忘初心、牢记使命”主题教育的安排部署，认真学习了《xxxx重要论述选编》《xxxxxxx思想学习纲要》，积极参加人民银行和公司党组党委组织的各种学习，通过自学和系统集中学习，受益匪浅。在业务学习方面：因为协管财务和集采部，我自觉学习中央八项规定精神和财经纪律和采购政策，为更好的履职奠定基础。积极参加各种业务培训，自学财税政策、采购法和招投标法，进一步提高履职能力。我始终坚持把学习作为提升能力、搞好工作的重要措施，自觉做到学思结合、学用结合，用科学理论指导工作实践，不断提高自身综合素质。

四、存在的不足

人生在勤，不索何获？一年来，我尽心尽力、尽职尽责，认真抓好各项分管工作，在工作中不断发现问题、总结问题，通过借鉴其他企业经营管理的经验做法，结合公司实际情况，认真思考公司体制机制方面存在的问题，寻找突破性的思路，但在公司全局性和长远性目标规划上还思考不足，我将进一步加强学习，改进方法，廉洁务实，以更加敬业的态度、更加饱满的热情、更加务实的作风，不断提高自己的履职能力和管理水平，全力推动各项工作深入开展。

按照市委要求，现将我20xx年度履行抓基层党建第一责任人职责，落实管党责任的情况报告如下：

一、20xx年度党建工作完成情况

（一）带头落实党建工作责任制。持续落实国有企业党的建设工作重点任务清单，修订《公司党建工作责任制考核办法》，推行各级党组织书记抓党建责任清单管理和《管党日志》，落实党组织班子成员“一岗双责”，坚持每季度召开1次党建工作例会，每季度开展1次党建工作责任制综合考评，考核结果与绩效考核挂钩，对党建工作考评靠后的党组织实行评先评优一票否决，对履责不力的党组织书记及时约谈，限期整改。深入基层党支部调研指导，大力推进党建贯标工作。经市委组织部评选，大冶有色冶炼厂硫酸车间党支部获评“20xx年度黄石市红旗型党支部”。

（二）带头推进“两学一做”学习教育常态化制度化。强化理论武装，深入学习贯彻xxxx思想和党的xx大精神，学习贯彻全国、全省、全市组织工作会议精神，扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化。每月务实开展支部主题党日活动。领导班子成员按期参加双重组织生活，带头讲党课。开展党员先进性量化考核、“每月一星”评比活动等，推行“党建+互联网”，注重用好“黄石e党建”APP和“共产党员”和“黄石党建”微信公众号。

（三）带头推动党建工作规范化。不断深化党建贯标工作，推行ISO9001党建贯标质量管理，把党组织各项工作和活动贯穿于质量管理体系中，形成标准化的党建质量体系三级文件和工作记录本，下发到基层支部，使基层党建工作全过程处于受控状态。进一步完善“两学一做”、“三会一课”、党员发展、换届选举、民主评议等党建标准，以标准化促进工作规范化。同时，开展20xx年度党建贯标质量管理体系内审，加强党建标准化运行质量的控制，共提出不符合项报告59份、问题观察项277个，现场责令整改规范，定期复查验收，确保了基层党建工作更加规范。

（四）带头做好服务型党组织建设。合理设置基层党支部，健全组织网络，做到业务拓展到哪里，支部就建到哪里。举办党支部书记培训班，开展组工干部业务研讨，切实选优育强以基层支部书记为龙头、以党务工作者为骨干、以党员为主体的“三支队伍”。切实落实基础保障。严格按照不低于职工工资总额1%的比例列支党组织工作经费，由党组织按规定使用。开展党员先进性量化考评，划拨专项经费，用于党内“每月一星”评比奖励。为每个党支部配备“六有”党员活动室。持续深化“261”先锋工程、党小组共建、党员创新创效、“三联三服务”、党内激励关怀等基层创先争优工作，为基层党支部服务生产经营提供有效抓手，促进基层党建与生产经营互融共进。

（五）带头做好党员的发展、管理和服务工作。强化政治吸纳，发展党员105人，其中生产一线职工95人，35岁以下青年51人，大专及以上学历73人，党员结构进一步优化。开展党员先进性建设工作，积极开展党员“每月一星”评比活动，每月对党员“每月一星”进行奖励。“七一”期间对21个先进党组织和29名优秀个人进行了表彰。做好党员关怀帮扶工作，建立党员关怀帮扶常态化机制。做好党内“三评议”活动，对评价“基本合格”的27名党员进行了帮扶教育。

二、工作中存在的问题和不足

（一）抓基层党建工作创新突破不够。面对企业改革发展、对标赶超的重要责任和巨大压力，本人虽然对党建工作很重视，但对新时代党的建设研究得不够深入，思路不够宽、办法不够多，对抓党建和抓发展的最佳结合点找得不够精准，在创新方面有待于进一步加强。

（二）抓基层党建工作问责力度不够。每项党建工作都有安排、有部署，刚性制度和激励约束办法不够有力，推动解决难点、重点问题上缺乏持续用力的劲头，依赖分管同志较多，督促检查做得不够，压力传导力度不够大，特别是追责问责有待进一步加强。

（三）抓基层党建工作引领发展不够。抓基层党建工作聚焦微观层面较多，在促进企业广大党员职工贯彻落实新发展理念方面抓得不够，结合公司实际，以党建引领企业高质量发展上有待进一步加强。

三、20xx年抓好基层党建工作思路和措施

（一）进一步强化理论武装。深化“两学一做”学习教育常态化制度化，带头加强理论武装，切实用xxxx思想武装头脑，坚决落实中央和省、市贯彻新发展理念的决策部署，进一步完善公司改革发展的思路和措施，坚持管理、创新、发展“三轮”驱动，构建“两主两辅”产业格局，全面提升企业核心竞争力和盈利能力，以党建引领企业高质量发展。

（二）进一步压实主体责任。充分发挥党组织“把方向、管大局、保落实”作用，突出政治建设和组织力提升抓实基层党建工作。坚决落实“三重一大”集体决策制度，全面落实好党委会的前置程序要求。不断压实党组织书记第一责任人责任，组织党组织书记集中述职评议活动。充分利用党建责任制考核和党建贯标质量体系审核手段，加强对基层的督导，促进基层比学赶超。强化班子成员“一岗双责”监督，严肃追责问责，进一步树立大抓党建、大抓基层导向。

（三）进一步夯实基层基础。认真落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，充实党建工作力量，加强党组织书记队伍建设，抓好思想引领和组织建设，狠抓基层党支部标准化、规范化建设，努力提升基层党支部服务企业发展的能力和水平。健全党建工作考评机制，加大对基层党支部的检查力度，强化结果运用，推动支部党建工作上台阶上水平。坚持解决思想问题和解决实际问题相结合，改进党支部的思想政治工作，进一步团结职工队伍，凝聚发展合力，为企业的改革发展营造良好环境、提供坚强组织保证。

对照市委组织部年初下发的《20xx年度xx市委直属国有企业党组织书记党建责任清单》，现将我本人上半年履行抓基层党建第一责任人职责，落实管党责任的情况报告如下：

一、落实党建工作责任清单情况

一是带头落实党建责任制。我组织公司各党支部全面推行抓党建责任清单、问题清单、创新清单“三单”管理模式，全面落实党建工作任务指导书制度，定期开展抓党建述职评议考核。明确内部督导检查机制，由党委成员牵头，对党建及党风廉政建设工作进行督促检查，及时发现并解决问题，指导支部开展工作。公司党委在今年xx月全市国有企业党的建设工作会议上作了题为《注入“红色动力”打造全国一流通信运营商》的交流发言。

二是带头推进“两学一做”学习教育常态化制度化。我始终坚持以上率下，带头参加双重组织生活、带头讲党课，认真组织学习省第十一次党代会以及全国、全省、全市国有企业党的建设工作会议精神。把“支部主体党日”活动作为“两学一做”学习教育的重要抓手，严格落实支部主体党日“5+5+N”模式。组织党员和入党积极分子关注“xx党建”、“xx发布”“中移党建”微信公众号，集中学习《xx日报》企业党建“红色引擎”系列深度报道，观看xx电视台《领航》系列党建专题片。

三是带头推动党建工作规范化。认真落实29项国有企业党的建设工作重点任务清单，大力宣贯《xx市国有企业基层党组织建设基本标准》，积极开展标准型、示范型、红旗型“三型”党支部创建活动，推进党组织规范化建设。为突出各部门负责人履行“一岗双责”，公司党委先后三次调整基层党支部设置，配齐配强班子，增强党组织向心力凝聚力。

四是带头抓好服务型党组织建设。公司党委着力构建党建服务企业发展，上级党组织服务基层，党组织和党员服务群众”的企业党建大服务格局。先后举办20xx年度“党务工作人员业务技能竞赛”、“一先两优一红旗”推荐评选工作以及党员示范岗创建等活动，激励党员立足本职当先锋。积极组织开展“绿箱子来到你身边”志愿服务活动，进入xx特殊教育学校免费发放“随意找”设备，保障特殊儿童安全。

五是带头做好党员的发展、管理和服务工作。公司党委严格按程序和要求做好党员发展工作，今年发展新党员2人。结合实际建立党员组织关系排查的长效机制，按标准做好党费收缴工作。完善对困难党员、特殊党员的关怀制度，春节慰问困难党员12人，发放慰问金12000元，“七一”慰问公司困难党员及老党员6人，发放慰问金6000元。

二、工作中存在的主要问题

一是各党支部开展党建工作还存在不均衡的现象。虽然自己反复强调党建工作，但由于生产工作任务繁重，对基层党建工作检查督促不够，基层党支部工作开展存在不均衡的现象。

二是对党员的教育督导力度还不够。开展党员教育培训数量还不多，质量还不够发，围绕中心、服务大局，充分发挥党员的先锋模范作用还需加强。

三是抓基层党建工作品牌创建不足。虽然注重培育基层党建工作品牌，但对党建工作品牌挖掘培育、总结提炼和宣传推介不够。

三、下一步的工作思路和措施

一要进一步压实党建工作责任。每月明确1项党建工作重点，每季度研究1次基层党建工作，每半年开展1次抓党建双向述职评议和工作考核。严格党内生活，加强党务工作者队伍建设，不断提高党建工作质量和水平。

二要进一步推进党建工作规范化。深入宣贯《xx市国有企业基层党组织建设基本标准》，积极推进“三型”党支部创建活动，严格按照规范要求，落实好中心组理论学习和“三会一课”等组织生活制度。认真学习贯彻省第十一次党代会和党的十九大精神，引导全体党员立足岗位创先争优，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

三要进一步服务中心工作。坚持抓党建促进生产经营不偏离，将党建工作与生产经营深度融合，把党建工作同业务发展、运营管理、企业文化建设结合起来，持续推进企业升级发展，努力为xx工业强市、赶超发展作出新的贡献。

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

20\_\_\_\_年对于我来讲是成长的一年、奋斗的一年；首先要感谢敦敦教诲的领导，感谢团结上进的同事帮助鼓励，感谢在我沮丧时鼓励我给我打气相信我的同事，感谢那些给我微笑，接纳我和激光设备的客户，因为是他们的帮助、认可、信任、鼓励才能使我更加乐衷于我的工作，更加热爱我的工作。

上半年，我认真贯彻执行公司销售目标和销售政策，积极配合销售总监做好本职工作，并和其他销售员一道努力拼搏、积极开拓市场，努力完成下达的销售目标。现将个人工作述职如下：

1、市场任务完成情况。

我负责\_\_\_\_等局部地区的销售工作，该地区去年销售签约7台，实际发货6台，与去年同期签约持平。开发的新客户销售也基本稳定，对新客户走访量也有所突破。

2、重新捋顺销售客户。

在原有的销售客户的基础上，精耕细作。以各无锡市场为中心，从一个一个市场入手，和每个客户细致沟通，耐心做工作，并配合售后、在相关领导的支持下，逐一解决售后服务等各项问题，让客户重拾产品的信心。

3、设备汇款情况。

做好\_\_\_\_等局部地区各月市场销售分析工作，落实回款进度并向公司领导汇报各月完成情况，有以下客户因为其他原因，导致目前设备款回款比较困难：a、朝旭b、道康c、光驰d、常盛，其他客户回款正常。

虽然\_\_\_\_等局部地区市场销量与去年持平，但仍存在一些问题：

1、销售工作做得不细、对市场的了解分析不到位，面对市场的激烈竞争反映不够迅速，失去一部分销量。

2、客户售后与设备维护不到位。

导致多数客户对我司设备不满、信心下降，特别是鑫燕物质设备，一年多都处于调整阶段，该司本准备有计划上第二台的，另该司的客户群分布也比较广泛，大多都是有一定年限的老客户，并直接影响了该地区销售量的下滑，就已经知道受其影响的达到了6家以上！感谢公司领导的及时支持，目前该情况有所改善，但仍需一段时间，来完善消除此次影响。

结合去年销售工作取得的成绩及存在的问题，并根据现有工作情况，打算从以下几个方面来开展销售工作：

1、加强市场推广、宣传力度。

在巩固现有的市场份额基础上，加强市场渗透，运用各种有效促销方式或商务手段，确保市场的占有率；配合实施销售展会活动。

2、健全营销网络。

完善老客户回访量、争取从老客户再新增台数，配合售后协调与客户工作、增加新客户拜访量。

3、服从大局，团结协作。

在日常工作中，做好销售经理助理的本职工作，努力完成公司领导布置的各项工作，积极为其他同事的工作创造良好的氛围和环境，互相尊重、互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同事的缺点和错误及时地指出，并督促改正；对自己在工作上的失误也能努力纠正、主动承担责任。

20\_\_\_\_年我仍会和所有销售人员一道努力拼搏，力争完成公司下达计划销售量，为实现突破目标销售量的目标而奋斗。

【2024经理层向董事会述职报告范文】相关推荐文章：

2024运输企业个人述职报告范文5篇

2024国企基层党建工作述职报告 国有企业党建工作述职报告范文

支部书记党建述职报告2024最新

个人乡村振兴述职报告2024

2024年销售经理个人工作总结怎么写优质

2024村支书述职报告范文 农村村支书述职报告2024最新

村委会个人述职报告2024最新五篇

2024妇女主任述职报告范文最新六篇

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找