# 在2024-2024年XX镇“大干一百天，冲刺四季度”工作会议上的讲话

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-08-09

*在2024-2024年XX镇“大干一百天，冲刺四季度”工作会议上的讲话同志们：今天上午，我们参观学习了邻近的×镇和×镇经济社会发展的情况，下午召开“大干一百天，冲刺四季度“工作会议，目的就是要进一步动员街道上下紧紧围绕区委×届×次全会精神，...*

在2024-2024年XX镇“大干一百天，冲刺四季度”工作会议上的讲话

同志们：

今天上午，我们参观学习了邻近的×镇和×镇经济社会发展的情况，下午召开“大干一百天，冲刺四季度“工作会议，目的就是要进一步动员街道上下紧紧围绕区委×届×次全会精神，全面落实好年初确立的目标任务。这次参观学习，不虚此行，受益匪浅，他们的工作亮点与具体实践具有很强的可看性、可比性、可学性和可操作性，无论是看×，还是看×，都给人以强烈的震撼冲击。我与大家一样，感受到了千帆竞发的发展氛围，争先恐后的发展态势，催人奋进的滚滚热潮，开阔了视野、开阔了胸襟、开阔了思路，希望大家回去后要把内心的激动、思想上的触动、创业的冲动迅速转变为实际的行动。现在离年底还有不足一百天的时间，时间在即，组织好四季度工作，对于我们圆满完成和超额完成全年工作目标任务十分重要。刚才，×同志通报了今年以来街道工业经济运行情况，×对如何冲刺四季度的相关工作进行了具体部署，我完全赞成。下面，我就大干一百天，冲刺四季度以及街道今后的发展谈几点意见。

一、把握大势，高起点定位，以新的视角审视新的形势

此行学习考察进一步加深了我们对区域竞争的认识，给我们留下了深刻的启示，提供了宝贵的经验，×、×依托区位的优势，已经驶入发展快车道，他们在思想理念、目标措施、发展举措方面无不体现了大思路、大气魄、大手笔、大变化、大作为，一路看、一路比、一路想，×在发展，他们在加快发展，×在努力干，他们在拼命干，我们必须痛下决心，以壮士断腕之势，切实增强危机感和紧迫感，抢抓新机遇，掀起比学赶超、干大事创大业的新高潮，推动街道经济社会发展再上新水平。

（一）要学习他们思想解放，干事创业的大气魄，深化抢抓机遇的发展意识。

同样处于宏观调控的背景，同样面临土地、资金、人才等要素的制约，同样面对竞相发展的态势，兄弟乡镇千方百计解难题，百折不挠抓推进，变挑战为机遇，化被动为主动，牢牢掌握了发展的主动权。他们在产业布局上的大思路，在项目建设上的大推进，在关注民生上的大投入，在园区建设上的大手笔，无不让我们感到震撼。×镇今年上半年地区生产总值达×亿元，固定资产投资预计达×亿元，增幅达×%以上。在标兵越跑越远，追兵越追越近的形势下，我们不仅要看到有形的差距，更要看到无形的差距，差距在思想解放的程度上、破解难题的力度上、抢抓机遇的能力上、发展理念的突破上。实践证明，没有思想的大解放、发展的硬着子，实现加快发展只能是“水中月”“镜中花”。各级干部要敢于创新，勇于突破，在抢抓机遇上先人一步，在项目建设上快人一拍，在破解难题上超人一筹，才能把自身优势转化为发展胜势。

（二）要学习他们敢想敢干，奋发有为的大手笔，深化勇于争先的进取意识。

一路走来，两个乡镇处处体现了争一流、创一流的胆魄和气势：上半年，×外资实际到账×万元，超额完成全年目标任务的×%，一般公共财政预算输入达×亿元。×实现全部应税销售×6.×亿元，同比增长×%，完成外贸出口×万美元，同比增长×%，这一个个的第一与领先，充分体现了他们敢想敢干，永不满足的进取精神。站在×看×，我们这几年大力推进招商引资，不断优化经济结构，加快产业集聚，取得了一定的成绩。跳出×看×，越看越感到压力大，越比越发觉差距大。×和我们在一条发展的轴线上，经济基础并不比我们好，通过近几年的大开发、大建设，追兵变成了标兵。在压力面前，要知难而进、知耻后勇，进一步坚定加快发展的信心，抢抓新机遇，谋求新发展，实现新跨越。在率先发展的实践中，街道各级干部要争当“拼命三郎”，不能坐而论道，更不能做“甩手掌柜”，要以宽广的胸怀，善于走出去，找大客商、交大朋友、做大生意，才能催生大企业，谋求大发展。

（三）要学习他们锲而不舍，善解难题的大作为，深化能征善战的拼搏意识。

这两个乡镇，他们有一个共同的特点是始终保持着良好的精神状态，攻坚克难，敢打硬仗。他们的区位优势并不一定比我们好多少，面对困难和挑战，他们凭什么能不断创造骄人的新业绩呢？关键在于他们有勇于挑战的胆识，战胜困难的勇气，解决问题的办法。他们咬定青山不放松，一路披荆斩棘，想方设法“攀高枝”、“结富亲”，把环境营造得更优，项目推进得更快。今年上半年，×新增四上企业×个，新发展市场主体×户，个体私营企业净增加×户，×规上企业×个，初步形成了先进制造业、高端地产业、现代服务业“三大板块”和装备制造配件、毛绒玩具、健身器具、户外休闲用品“四大产业”特色。审视我们面临的形势，经过几次区划调整和空间布局的整合，发展空间越来越小，环境因素、成本因素等制约越来越多，各地抢商的势头不减，大项目、好项目落地越来越难。我们不能把困难当借口，更不能妄自菲薄，我们要把参观学习的视觉冲击转化为率先发展的动力，以强烈的责任意识，以志在必得的信心，以摧城拔寨的勇气，坚持加快发展导向，不断优化发展载体，以集约发展为方向，提升产业集聚水平；不断转型发展模式，走低消耗、低污染、高效益的可持续发展的路子，加快转变经济发展方式；不断共享发展成果，加快推进民生机制建设，集中更多财力物力办好实事，更多地普惠于民；不断提升发展标杆，加快建设更高水平的全面小康社会。

二、树立标杆，全方位谋划，以新的思考应对新的挑战

当前，我们发展正处在一个关键的节点上，既面临机遇，也迎来挑战。在这种背景下，摆在我们面前的有两个选择：一是畏难却步，无所作为；一是理性思考，智慧应对。选择前者，我们必将错失发展良机，拉大与先进地区的差距，不仅区委、区政府对我们失望，人民群众也会对我们不满。因此，理性思考，智慧应对，抢抓机遇，加快发展，是我们的唯一选择。机遇稍纵即逝，发展时不我待。在这事关×未来发展的关键时刻，我们必须开阔眼界，开阔思路，认真研究×面临的新形势，统一思想认识，坚定发展信心，拓宽决策视野，紧紧围绕街道实际，抢抓新机遇，确立新目标，实现新突破，探索一条既符合经济社会发展形势，又符合×实际，具有×特色的发展道路。新阶段要有新思考，新征程要有新作为。我们必须以新的思考应对新的挑战，以新的策略谋划新的发展，以新的目标引领新的跨越。

（一）提升思维能力。

理念是行动的先导，思维方法关乎工作成效。一是要有战略思维。正所谓“以全局的方式进行思考，以本地的方式采取行动”。既要用透视的眼光，透过×看×，也要用环视的眼光跳出×看×，更要用俯视的眼光，站在全局看×。二是要有历史思维。一方面要从×发展的历史中汲取经验；另一方面要用发展的眼光看待问题。三是要有辩证思维，要求我们要用矛盾分析法把握问题。四是要有创新思维，要求我们用求新的办法解决问题。五是要有法治思维，要求我们用法治的方式应对问题，提高规范化、制度化、法制化水平。要有规矩意识，坚持规矩之内人人自由，规矩面前人人平等，规矩之外没有民主，规矩之上没有权威。六是要有底线思维，要求我们用严密的措施预防问题。

（二）树立标杆意识。

一是要找准目标。心有多大，世界就有多大；眼界有多宽，发展的思路就会有多宽。不审天下之势，难应天下之务；不树立世界眼光，就难以学习先进地区的经验和长处。我们要站在全区、全市乃至全省全国大格局上，站在未来发展的高度上审视自我，与强的比、与快的赛、与高的攀、与勇的拼。既要立足现有基础、现有平台，又要立足快速发展、跨越发展谋划好目标定位；二是要选准标杆。党员干部的精气神非常重要，人无精神不立、党无精神不强。我们选定标杆，就是给自身加压。标杆是参照系，选择标杆要高点定位，不管是街道经济社会的发展还是村组的建设，都要选择一个和自己相类似、但又要高于自己的对象作为自己的标杆，为自己树立“靶子”，去追赶，去超越。既要学习他们的发展思路、产业特点、治理方式，更要学习他们的奋斗精神、拼搏意志，加速推进×在各个领域的异军突起，增强×可持续发展的后劲。

（三）确立工作目标。

今后一段时期，我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，以区委全会精神为指导，围绕“全面统筹经济社会发展，全力建设典范街区”的要求，按照“一年打基础、见成效，两年创特色、有影响，三年树品牌、上台阶”的发展路径，积极实施“产业立街、项目强街、文化铸街、生态兴街”四大战略，全力推进×经济社会更具实力、更显魅力、更有活力。

（四）明确发展策略。

面对诸多困难，要实现快速发展、跨越发展，必须明确“全面提升、重点突破、局部超越”的发展策略。所谓全面提升，就是在产业定位、项目建设、民生实事、队伍建设、机制体制等各个方面都要向先进地区学习，奋力赶超，全面提升。所谓重点突破，一方面指做大做强我们的优势项目、特色项目，使亮点更亮，特色更特，从而赶上或超越标杆，另一方面对于我们的薄弱环节、落后项目，要集中力量，全力攻关，迎头赶上，实现突破。所谓局部超越，就是从某个方面，就某个角度，强攻不舍、渐进突破，在量的扩张中实现质的提升，在全区、全市乃至全省范围内产生一定影响。

三、突出重点，高效率推进，以新的举措实现新的发展

10月份是四季度的第一个月，是关键时点，要抓住金秋时节，抓好各项重点工作，确保全面和超额完成全年目标任务。

（一）要推进重大项目。

项目建设的质量、规模、速度决定一个区域发展的水平。在经济工作中体现发展，核心在于项目建设，要把抓项目，特别是抓重大项目，作为率先发展的战略支撑和生命线来对待。这既是当前的工作，也是关乎长远的工作，更是抓经济工作的核心内容。我们招商引资就是为了项目，项目落了地、开了工还要做好跟踪服务。要坚持“舞活”龙头项目，形成项目发展“链条效应”。让重大项目沿着健康快速的方向发展，并注重培育其产生辐射拉动效应，尽快形成产业优势。建议办公室要排出三套班子挂包进行协调推进，坚持“一个项目、一套班子、一抓到底”，充分调动企业主体抓招商、上项目、拓市场的积极性。对认准的项目，要锲而不舍、韧性推进，争取尽快落地，尽早形成效益。

（二）要抓好经济运行。

重点抓好入库税收、外资到账、固投指标、重大项目等几项工作。要协调好相关生产要素，保证企业生产、销售和税收等指标跟上序时进度，请统计站逐个排查全年指标完成情况，请财政所做好税源情况排查，下半年财政收入压力非常大，既抓大户、又抓散户，更要堵漏洞，现在许多地区都在提税源经济，在找税源、挖税源，我们一定要做好这方面的工作。

（三）要做好秋季招商。

推进要素集聚，拉动经济持续、较快发展，必须依靠招商引资这个主抓手。当前，我们工作的重点仍然是抓好招商引资。坚持人人都是招商员，班子成员、各村社区每年要梳理提供招商信息。要突出产业招商，紧紧围绕双塘工业园，从价值链高端着眼，从产业链配套环节入手，有针对性地组织招商，着力引进上下游关联度大、科技含量高的项目，促进产业链高端化和上下游关联配套，不断培育壮大具有×特色的产业体系。要深化活动招商，要组织开展赴京赴沪的招商活动，不断形成新的招商攻势，全力拓展一批新“三源”。坚持信息、资源就是生产力，抓好“十一”期间回家探亲的乡贤能人，以商引商、以商招商。要突出重大项目招商，把招引重大项目作为重中之重，进一步把精力和心思用在大招商、招大商上来，集中力量主攻重大项目。

（四）要抓好拆迁工作。

拆迁安置工作关系到拆迁群众的切身利益，也是社会关注的焦点，全力做好这项工作是党工委、办事处义不容辞的责任。一要深入宣传发动，提高群众的知晓率。各相关职能部门及相关村社区要本着提升镇区形象、改善群众生活的目的，坚持高起点规划、高标准建设。二要切实维护好群众利益、最大化群众的利益。建立快速、高效的推进机制，确保拆迁群众按时回迁。三要依法推进、规范动迁。坚持法治思维谈拆迁。

（五）要抓好民生工作。

要围绕街道年初制定的“十件民生实事”目标，持续优化公共就业服务体系，聚焦贫困户、退役军人等重点群体，发挥“兜底”职能，巩固民生底线；持续完善现代公共文化服务体系，不断丰富群众业余文化生活，让群众生活更加充实、更添色彩；持续加强公共卫生服务体系，全面提高基层医疗卫生服务水平，实现卫生事业公共化、规范化；切实做好两所公办幼儿园整合；持续构建社会救助服务体系，服务群众更有温度，让困难群众感受温暖。

（六）要抓好社会稳定。

基层治理是国家治理体系和治理能力现代化的重要基础。要以智治为基础，推进网格化治理发挥实效，建好用好×指挥调度中心，配强配优网格队伍，提升平安和谐建设水平。要以善治为核心，高度重视信访维稳、环境保护和安全生产工作，深化责任落实，各负其责，齐抓共管，注重源头预防，社会治理局及时排查社会风险点，化解矛盾和隐患，保障社会面的安全稳定。要以法治为保障，切实做好“七五”普法收官工作，深化国家安全教育，深入做好扫黑除恶专项行动收官年相关工作，切实维护社会的平安和谐大局。要以德治为引领，弘扬社会主义核心价值观，直面发展现实，树好道德规范，补好村规民约、风俗习惯等基层治理短板。

四、凝心聚力，高标准要求，以新的保障达成新的成效

学先进，学的是理念和方法，赶超先进，还要靠我们埋头苦干、真抓实干。今年的目标任务已经明确，必须聚精会神、全力以赴，高标准要求，高速度推进，才能实现又好又快发展。

（一）传递压力，提高组织程度。

一是明确责任抓分解。要紧紧盯住工作重点，对照目标任务作进一步分解靠实，将责任细化、量化、具体化，逐项落实到单位、落实到部门、落实到人头，形成层层加压、环环紧扣、步步紧逼的责任传递、压力传导体系。二是健全机制抓完善。进一步建立健全招商引资奖励机制、三套班子挂包联系机制、领导干部分工负责机制、部门单位挂钩帮扶机制、重点工作专项推进机制、重大项目集中会办机制等制度，修订和完善考核奖惩制度，按实绩进行考核，进一步加大奖惩力度，严格兑现承诺，坚决不打“和牌”。三是强化督查抓落实。对项目建设实施全方位服务和全过程督查，做到督查推进有始有终、善始善终。继续推行重点项目挂图作战、挂牌督办，通过项目督查会、项目现场会等多种形式，不断完善督查方式方法，真正起到协调矛盾、解决问题、促进落实的作用，切实增强督查的实效性。

（二）增强动力，提升服务水准。

要以此次考察学习为契机，以先进地区为榜样，正视差距和不足，“以人之长补己短，以人之厚补己薄”。一要强化服务意识。在招商引资近乎白热化的今天，政策资源已不是决定客商投资与否的首要因素，很大程度上取决于我们服务的水平。因此，各部门要切实强化主动服务、靠前服务、贴近服务的主人翁意识和全局意识，进一步优化服务理念，围绕职责抓好服务，履行职能精益求精，不断增强优化服务的内生动力。二要提高服务效率。客观地讲，我们现在的服务水平较以往已经有了很大的提高，服务能力也有了很大的增强。但先进地区比我们做得更好、做得更快、做得更到位。因此，我们要进一步转变作风、提高效能，规范行政行为，加快办理速度，形成“快速反应，高效便捷”的服务机制。三要深化服务内涵。要深入了解企业的所想、所盼、所需、所急，着力帮助企业协调资金、土地、人才、用工等方面的实际困难，不断提升服务水平。

（三）凝聚合力，提振发展信心。

一是始终不忘初心使命。不忘初心，就要坚决贯彻习近平总书记重要指示要求，坚定践行新发展理念，在高质量发展上奋力趟出一条路子来。每个人要时刻不忘初心使命，自觉对照初心使命，以主人翁精神，以饱满的激情，投入到建设“美丽×”的生动实践中，不断增强人民群众的获得感和幸福感。二是增强干事创业本领。街道上下要有本领恐慌感，在工作中要懂得“缺什么、补什么；干什么，学什么”，坚持白天走、干、讲，晚上读、写、想，真正做一个能干、能说、能写的党员干部。三是扎实转变工作作风。要牢固树立正确的政绩观，努力把打基础、利长远、补短板、固底板的事业扎扎实实做好。要力戒形式主义、官僚主义，以此次学习活动为契机，摸清手头的难点痛点，多出管用的实招硬招，推动各项工作落地见效。要有“咬定青山不放松”的定力，不为任何风险所惧，不为任何干扰所惑，以结果论英雄、用实绩作答卷，推动×各项事业乘风破浪、行稳致远。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找