# 最新生产管理述职报告 生产管理述职报告(5篇)

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2024-08-18

*随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。生产管理述职报告 生产管理述职报告篇一企业实...*

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**生产管理述职报告 生产管理述职报告篇一**

企业实行精益生产管理的根本是必须从员工出发，激发员工对精益理念学习的动力。那么如何激发员工的积极性呢？作为一个管理人员的您就必须做到以下的十点：

1、建立起无懈可击的完美职业道德。榜样的力量是无穷的。如果你四处鬼混，他们会模仿你的行为。相反，如果你认认真真地踏实工作，他们会通过模仿你来寻求你的认可。

2、给他们灌输精益概念。每个人都希望成为有用的一部分。告诉他们，他们的工作对于其他人是如何重要，这会让他们觉得自己很重要。

3、设立目标，让他们负责。在绝大部分的公司里，设立目标这项工作做的都不好。他们采取的方式过于自上而下，而不是自下而上，或者根本没有目标。在两者之间要保持平衡，但要想在所有的情况下都做到这一点确实非常不容易。

4、即时、真诚地给出反馈，好，或者不好，而不是废话。要求他们也做到这一点。对于任何管理人员来说，要做到这一点非常不容易，尤其是面对一些负面评价的时候更是如此。

5、奖励他们的成就，并为他们的失败负责。他们需要知道你站在他们身后。

6、为他们提供提高工作效率的工具；要在他们背后提供支持；否则无法成功。

7、赋予他们能够承担的责任。不要更多，但也不要更少。如果你有一个大型的团队，那么这确实是件棘手的事情，因为这几乎是一件完全因人而异的事情。

8、沟通。尽可能公开地进行沟通，但不要让他们知道一些无需了解的机密信息。

9、给他们一些私人时间以便处理一些重要事情。这里指的不是跑腿这样的小事，而是他们必须在早上9点到下午5点之间完成的一些重要的事情，例如去看病。

10、有一些同情心、人性，并且保留一些幽默感。做到这些需要漫长的过程。而且基本上是你个人的事。幽默感不是开一些反社会的玩笑。

惠俊精益，精益管理咨询，精益生产，精益标杆，现场诊断，服务企业，专业专注，精益求精，共创双赢！

苏州惠俊管理咨询有限公司是一家为众多企业专业从事精益生产、六西格玛突破性改善、制造现场管理提升的咨询公司。

**生产管理述职报告 生产管理述职报告篇二**

光阴似箭，时间如梭。转眼间又是一年，站在这20xx年的岁末，回首过去的一年，内心不禁万千：虽然没有轰轰烈烈的战果，却始终持续着严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，严以律己，较好的完成了公司交给的各项工作任务。在这一年的工作实践中，把自己的理论知识应用于了工作中，提高了单位的技术水平，创造了效益，同时，我也在不断地从工作中获取了宝贵的经验和实践知识，丰富了自己，提升了自我工作潜力，这无不令人激动和自豪，具体工作总结如下：

我作为我们公司的一名管理人员，负责了xx现场项目的全面生产管理工作。在生产管理方面，我把我们公司的管理制度与现场公司管理制度的融合，制定了适合xx现场生产的具体管理规章制度，保证了劳动纪律；生产任务上，做到合理的安排生产计划，协调好现场生产与我们公司的配套件的供应及其他公司的生产要求，保证了现场生产进度，满足了现场公司的合同要求。

经过了前两年现场生产管理，总结了许多管理经验与教训，使我的生产管理潜力有了突飞猛进的发展，同时提高了现场的管理水平，促进现场的生产效率。通过现场管理，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了要有熟练的业务之外，还有合理的计划和安排，并且要以身作则，发挥团队精神，才能为公司创造出良好的效益。

由于工作需要，我被调回了分公司的技术科。由于技术科任务繁忙，刚才从xx现场回来就匆匆进入了技术工作的主角，使技术科的各项工作能够按时完成，保证了车间生产工期。负责了写字楼项目钢构生产技术，对钢柱上的开孔全部进行了放样，确定了该孔的位置和尺寸。由于工期太紧，每一天加班加点，最终按时完成了此项工作。并对该项目进行了预决算和钢柱定尺。

我全面担负起了xx的生产技术及工艺工作，负责了该xx的预算，对重要零部件和特殊材料进行了定尺，并对特殊零部件进行了放样，及时处理车间生产中的技术问题，给了车间有力的生产技术保证。后来我接到了xx项目，此项目为整台套xx出口xx设备，从公司高层管理到车间工人，都十分重视。我为了提高制作质量，把特殊和异型件均行了准确放样。个性是该设备出口要经海运，我多次与业主交流沟通，确定了该设备的解体方式及包装形式，此刻正经行该设备的包装方案的设计工作，我赶在了元旦之前按时完成工作，我每一天都在加夜班，争取按时保质保量的完成此项工作。

经过这一年实践工作和自己的不断地学习，我的分析问题和解决问题的潜力有了很大的提高，理论知识与实践相结合，提高了我专业知识的灵活应用潜力和综合处理问题的潜力。但学无止境，我还要不断学习，努力工作，并在此过程中使自己的各方面素质得到更快更全面的提高。以自己饱满的热情为企业发展奉献力量。

**生产管理述职报告 生产管理述职报告篇三**

本年以来，我处在各位领导的正确领导下，建立健全各项管理办法与管理机构，严格技术服务、质量管理和安全生产，并紧密围绕施工进度计划的安排，结合制定的生产经营任务，做好现场管理工作，完善项目部的质量管理体系，紧密围绕施工进度计划的安排，结合制定的生产经营任务，做好现场管理工作，完善项目部的质量管理体系;同时，项目部制定严密的质量控制计划来确保工程质量，并以之来指导工程施工。本年度，工程处全体职工不懈努力，加班加点，使得本年度质量管理目标顺利实现，并积极顺利地完成年底西三环主线通车的任务。

现将本年度质量管理工作总结如下：

施工现场是反映企业管理水平的窗口，是反映企业文化的最直观表现，也是企业的产品能否满足质量要求的基础。如果一个施工现场混乱不堪，材料堆放杂乱无章，难免不出现错误，工程质量也没有保障。为此，我项目部认真开展安全文明标准工地建设，加强现场管理，文明施工，对施工便道采取硬化措施，并安排专人每天进行清扫和清道，使现场管理规范化、标准化，确保道路畅通，始终保持施工现场平整、清洁，料场材料堆码整齐，无自然混合现象，分存区域明确，各类标识牌，警示牌、标语牌齐全，施工设备及各种机具停放整齐，施工人员上班遵守安全操作规程，时刻佩戴安全帽，特种作业人员持证上岗，管理人员挂牌上岗。

我处的质量目标：开工必优，一次成优，确保部优，争创国优;综合项目单位工程合格率100%，优良率95%以上;杜绝重大质量事故，减少工程质量通病;竣工文件真实可靠、规范整齐，实现一次验交合格。

为了实现目标，我处采取各项工程先做工艺试验段后指导施工的措施，桩基、承台、墩柱、箱梁、道路底基层、基层都以一个分项工程作为工艺试验段，待监理组审批后再指导全线施工。本年度墩台、箱梁、桥下道路工程全面展开施工，除继续加强墩台、箱梁、路基的关键部位、关键工序的质量控制外，工程处还加强对箱梁预应力张拉施工的质量培训和现场监控，同时做好施工的质量控制措施，保证了施工质量。

①、成立质量管理小组，建立健全各项管理制度。工程处以质量管理为重点，自工程开工就成立了质量管理机构，同时成立以工程处处长为组长的质量管理领导小组，对工程施工实行全过程质量管理，强化“诚信守法、争创精品、持续改进、顾客满意”的质量管理方针，加强工程质量管理工作。质检部、测量队、试验室、物资设备部等机构设置齐全，人员配备充足，为了满足现场大干的进度要求，质监部增加质检员人数，目前有专职质检人员6人，人员配备满足目前施工要求。根据项目自身特点及质量管理要求，工程处编制了《质量管理制度》、《质量保证体系》、《岗位职责》《质量管理办法》、《本年度质量管理计划》、《质量目标》等一系列质量管理规章制度，确立了工程处“守法诚信，争创精品，持续改进，顾客满意”的质量管理方针，制定了创建河南省市政优质工程金杯奖、争创国家级优质工程总质量目标，实现了质量管理工作标准化和管理流程的程序化，为现场质量管理提供依据。

②、实行技术质量责任制和承包制，签发责任状，执行质量奖罚制度，实行工资与业绩挂钩制度，强化质检测试工作。

③、认真细致地进行技术交底。项目部对一些重难点工点、特殊工序、关键过程除编制作业指导书外，并对队进行详细的技术交底，队对工班，工班对每个人也要进行工序上的技术交底，使每个现场操作人员熟悉施工要达到的目的、技术要求、质量标准，以及施工工艺，从而确保了施工质量。

④、组织进行各种工序工前培训和开办各种技术培训班。分别举办了桥梁施工技术培训、隧道施工技术培训、路基填筑技术培训，强夯施工技术培训，混凝土及浆砌圬工工程施工技术培训。每次培训参加人有技术、测量、试验及质检人员和由队到工班组的管理人员及现场操作人员，且邀请监理针对一些质量通病召开预见性的专题会议。

⑤、加强现场控制，所有的圬工施工，关键工序实行技术、质检、试验人员跟班作业制度。每个工点项目部都有值班人员24小时跟班作业;首件工程初期混凝土及浆砌片石施工过程都有技术人员、试验人员或质检人员旁站跟班作业。

⑥、每月召开一次质量管理工作总结会议，项目技术、测量、试验、物资及各作业队负责人、现场施工管理人员参加，质量监察负责人主持，项目相关领导参加。工程处结合现场实际情况，针对大体积混凝土质量控制、预应力张拉等施工工艺成立攻关小组，制定每道工艺具体实施、控制要点，并对实施中的每道环节全程监控。做好从书面控制到现场过程的全方位指导。

⑦、严控报检程序，尊重监理，严把原材料关，加强质检试验工作。严格遵守每一环节每一工序必须报检，资料填写及时、准确，签字手续完善，下道工序必须在上道工序监理检查合格、签字手续完善后才进行。严把原材料关，杜绝不合格材料进场和使用，加大检查频率，加强试验及质检工作。

为确保施工的过程质量，有效消除质量通病，工程处采取了相关施工质量控制措施：

(1)钢筋焊接前，根据现场的实际施工条件和气温状况进行试焊，在使用焊条或焊剂时，要求操作人员按说明书要求确保干燥后进行使用。

(2)混凝土工程施工过程中质量控制重点为控制好原材料的降温，尤其是加强对大体积混凝土的监控。在施工过程中，做好降温措施，定时进行温度测量，保证大体积混凝土温度达到要求。同时做好试块的留置工作，加强成品的养护。

(3)箱梁浇筑过程及养护阶段，安排专人进行质量监控，对西三环主线桥采用电子测温仪配合预埋测温导线进行测温，通过记录混凝土浇筑时的入模温度和浇筑后的表面、芯部、箱室温度及环境温度的相关数据，并进行分析，为后续混凝土箱梁施工的降温工作提供指导依据。

(4)对于箱梁预应力张拉施工前，质监部专门组织学习和研究后张法施工的要点和难点，结合本标段箱梁施工的实际情况，总结以往类似工程经验和资料进行分析，并形成相关的预应力张拉质量交底。

(5)现场提前做好张拉机具和设备的检查，安排有经验的施工人员进行操作，同时做好施工人员和设备安全的必要预防措施，做出预控方案，保证了箱梁张拉的质量控制。张拉过程中有专人做好现场张拉数据记录，进行整理分析，为后续施工提供经验。

(6)箱梁模板安装前，严格按安全管理要求对箱梁模板支架进行预检验收，同时做好箱梁模板中线的定位准备工作，在支架上测放出箱梁中心线和位置线，要求准确，并经常校核。

(7)箱梁钢筋分二次绑扎成型，第一次绑扎箱梁底、腹板钢筋，第二次绑扎箱梁顶板、悬挑板钢筋。钢筋主要在钢加厂内下料加工成型，能焊接成型的尽量在钢加厂内完成，采用平板车运输至施工现场，采用塔吊或25t汽车吊垂直运输至钢筋安装作业面。

(8)仓面清理：在具备浇筑条件后，采用手持式风机及洗车用手持式水枪对模板面进行全面清理，形成的污水及杂物通过预留的清扫孔排出。

本年，我们的成绩是肯定的，但是我们的不足也是不容忽视的，特别是在技术及质量方面，由于部分参建职工观念转变较慢，对高质量高标准要求不适应，不能严格按标准规范进行施工过程控制，给质量控制带来很大难度，如：个别铺筑层平整度不够、防撞墙外观色泽不均等等;安全方面，节日期间的防贼防盗、防火、防爆;冬季施工的质量保证问题等等。面对这些问题，我们需要引起高度重视，才不会因小失大，以致出现不堪设想的后果。

下年度工作重点集中在陇海路和匝道工程的道路工程和雨污水工程施工上，任务紧，工程处更是要将质量控制作为中之重，力争在道路工程施工中做出整个工程的亮点，从而实现优质工程的目标。本年度需要加强控制的几方面工作：

1、高度重视质量工作，严格按照技术标准，进行规范施工，特别是路基方面搞好位移观测及沉降观测工作，应按设计与规范要求，严格控制原材料、松铺厚度，碾压遍数、分层碾压应密实，并做好施工记录;砼、浆砌圬工：选料应合格，砌筑时砂浆应饱满，勾缝应美观，泄水孔留设规范标准;搞好内业资料工作，填写应及时、准确，签字手续完善，特别是质检资料的整理归档，为申报优质样板工程提供完善的资料。下年度工程处施工依然面临工期紧、任务重的严峻形势，为切实保证工程质量，确保5月底全线通车的目标，项目的质量管理工作将从以下几方面开展：

2、继续加强质量管理体系建设，认真开展质量管理各项工作，保证项目质量体系正常运行，使工使程质量处于良好受控状态。

**生产管理述职报告 生产管理述职报告篇四**

尊敬的各位领导、各位家人：

大家好！我20××年10月加入我们味美公司团队，担任生产厂长，我主要负责生产计划的定制工作及生产控制体系的建立与完善，组织安全、文明、均衡生产；建立、实施和保持质量体系有效实施质量管理；组织新设备的调试、维修、和技改项目方案的制定；本部门《规章制度》的制订、执行和检查等工作。

回顾20××年的工作，在各位家人的大力支持下，在生产系统全体员工努力下，按照公司领导的工作安排、目标任务、努力工作、拼搏向上。我始终将“责任、诚实、激情”作为自己的从业准则，时刻围绕质量、卫生、安全、效率来规划工作内容，设定工作标准，积极学习、实践，采用先进的、实用有效管理方法（管理系统：制度+流程+标准+工具+检查）来推动生产部的各项工作。现将20××年的各项工作向公司各位家人汇报如下：

（认真、快、保证完成任务、绝不找借口）

1、生产方面。

在公司领导的帮助和各部门的支持协调下，生产厂的全体员工积极努力，调配各种生产资源，提高生产效率，年加工完成429.330吨，完成年初计划（20××年年初计划年完成450吨）的95.4%。

2.准时交货率。

不管天气、设备等客观原因，我们都克服困难，使准时交货率达到98%，很好的保障了公司的及时出货，进一步的提升了客户价值。

3、生产安全与质量安全

20××年经过全体员工的努力，在全年的工作中，未发生重大食品安全和质量事故，食品安全和产品质量有了更好的保证，出厂检验合格率达到100%，国家相关职能部门抽检合格率为100%，20××年生产安全与食品安全事故为零。

1、根据生产任务，合理安排生产计划，力求保障产量的完成。

20××年对生产部来讲是紧张有序的一年。所谓紧张是指公司在年初下达了生产指标同时还有其他对公司发展有重要帮助的其他指标。所谓有序是指在任务下达以后，从生产厂现有的资源，如设备、人员等方面入手，对生产厂的年均产能、客户定单情况、进行综合评估，得出最直观的数据，用于指导制定出了《20××年生产部工作计划》。工作计划以在保证质量的基础上，进行生产成本的管理与控制，进一步提高生产的效率和产量为指导思想，包含了：

月度产量计划；自动化设备投入计划；设备设施检修、技改计划；销售淡季库存计划等确保产量、质量、的各项管理措施。相对严谨科学的工作计划很好的指导了生产部的主要工作，使生产厂的工作能够正常、有序进行。20××年生产模式订单划加为计生产模式。整合订单信息，减少了生产的盲目性，将不同订单的同类产品尽可能一起生产，以减少频繁换产品、清洗等的时间，提高单位时间内的产量。

特别是在年底，由于天气及原料等原因，将部分产品改为计划生产，专线生产，极大地减少了更换品种等无效的工作，提高了生产效率。圆满地完成了公司满足客户发货的任务，并且保证了充足的备货。10月份通过合理的计划库存，将未来几个月销售的生产任务前提，也使整个生产更加有序均衡，员工收入基本平稳，同时引进自动化设备，缓解生产压力，购进1套自动灌装设备，改造输送带，使之快速发挥作用，将调味油包装产能由日均2吨增加到10吨。后期随着市场情况，均衡生产配合销售缓解库存压力。

2、组织安全生产

1）现场管理

工作环境会影响到一个人的心情，而心情会影响到工作效率，清洁有序的工作环境才能保证员工作业的高效率。20××年，生产车间以“于细微之处着手，塑造味美新形象”为指导思想，加强推行5s管理方法，即将整理、整顿、清扫、清洁和素养融入生产车间的日常管理。以实现创造清洁有序的生产环境，从而提高企业形象；提高生产效率；提高准时交货率；减少故障，保障品质；加强安全，减少安全隐患；养成节约的习惯，降低生产成本；缩短作业周期，保证交期；改善企业精神面貌，形成良好企业文化。

2）强化现场质量管理

20××年设立了现场品管岗位，并有专业的品管员在生产过程中，认真实施推进质量管理体系，完善规范了7份生产部的设备操作标准（提升机操作程序、粉碎机操作程序、包装机操作程序、离心机操作程序、喷码机操作程序、胶囊机操作程序、压盖机操作程序）2份管理标准（员工岗位技能考核办法、车间员工绩效考核细则）和3份生产技术标准（冷提工艺产品作业指导书、热提工艺产品作业指导书、油炸工艺产品作业指导书），使生产部各环节人员都能做到工作有章可循，有法可依，以保障生产系统的正常有序工作和产品质量的稳定提高。

3）提高设备及人员综合利用率

在生产过程中，组织生产车间推行设备管理点检活动模式，结合方生产厂的实际情况制定并完善了实施方案。该方案以搞好机械设备维护管理，促进机械设备管理制度化、规范化、科学化为方针，通过逐步提高机修工的技能水平和提高机械设备装备水平，最终使机械设备维护管理水平走向良性循环轨道。

制定全面设备维护计划，确定与本单位实际情况相符的有效执行的措施和准备具体实施办法，主要包括组织员工进行点检培训，成立全面生产维护小组，制定全面生产维护目标和政策，自主维修方案，视具体情况为维修和操作人员提供补充培训，以形成设备的初期管理体制，坚持全面生产维护并对计划加以完善以求持续改进，完善实施工作，提高全面生产维护水平。在整个维护过程中，全程监督检查，并及时整改。

4）设备维护控制方面

为了确保生产和设备的安全、稳定、正常运行，保证订单的按时、按质完成，提高生产车间的综合产能，提升生产车间的整体自动化设备。20××年，我组织对生产车间的各项设备的运行状态进行统计，针对运行不良的设备，坚持以预防为主，日常保养和、定期维护、消除隐患、运行良好为主的方针,进行一级、二级维修项目的分类，根据分类状况，制定维修、改造方案。20××年，根据实际需要对原有的灌装设备进行更换，使我们的产能大大提高的同时效率也大大提高。

5）新设备引进

为了提高生产效率，顺应企业发展的大趋势，同时也为了解放更多的劳动力投入其他重点产品的生产，提高生产效率，保证预期产量的完成，在公司领导的大力支持和带领下，5月份，投入使用1套自动灌装设备；自动化设备的投入使用，大大提高了我方便面车间的生产效率，加快了公司发展的步伐。

同时公司生产厂还新增加2条生产线（感恩礼品生产线和肠健康产品生产线）为公司以“稳中求进”中的进做好了一片拼图。

3、安全管理

20××年，在公司领导的大力支持下，在有公司个部门配合支持下，在重点实施安全生产工作的基础上，我结合年初签订的安全生产目标责任书和单位实际，坚持 \"学习、创新\"的管理理念，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，落实了生产部的安全生产责任制，强化对一线作业人员安全培训，加强安全生产管理，较好地完成了安全生产工作任务，促进了各项工作的顺利开展。

1）总体安排，明确安全生产责任

在全面总结去年安全生产工作的基础上，对20××年安全生产工作进行了安排。生产部成立了安全生产领导小组，各个班长签订了安全生产责任书，明确了各班的安全生产责任及安全生产任务，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，使安全管理工作落实到每一个在建项目，贯穿到每一项工作的始终。

2）加强安全生产教育培训

根据公司要求，结合生产厂实际情况，对员工分批进行了生产操作技能及安全生产培训，提高了员工的生产操作技能及安全生产意识，并时常进行安全、设备现场管理综合检查，加大安全巡视力度，消灭安全隐患，达到安全生产目的。通过培训提高了职工的安全生产操作技能和遵守安全生产规章制度的自觉性，提高了安全生产管理人员的工作水平。每周二、周五进行安全卫生检查，排除安全隐患，力争把不安全事故和隐患消灭在萌芽状态。通过一年的不懈努力，20××年全年安全事故为零。

4、数字化管理

加快精细化管理进程，根据调味油生产工艺流程，在调味油生产的整个周期内从细节上进行成本管控，针对原材料和损耗制定量化标准，制定并逐步完善了更科学有效的管理制度，对成本进行数字化管理。以达到节能降耗的目的。 实行全员成本管理方法。将成本目标分解到个人。形成人人参与，人人有责的成本核算网。

定期开展全面或专题工艺、成本、设备分析会，公布成本数据，搞好生产分析、指标分析、投入产出分析。分析会采用多种形式：按日分析、定期分析、专题分析、综合分析等。总结经验，找出教训，并提出改进的具体措施。每个班组长作为一线的成本核算员，要求认真学习业务知识，坚持原则，工作认真负责，对本班发生的各项费用进行审核、考核。

实施并完善生产车间各种物料工艺使用。通过制定合理的生产计划和物料需求计划，加强物料控制，改变以前不合理的\'领料方式，提高生产效率，持续降低生产成本，在投原料相同的情况下 ，生产周期相较20××年用时更短，足以说明生产效率得到了提升，生产成本有一定程度的下降。

配合采购部提高物料的及时配套率，加强高质量物料的采购率。通过制订合理的物料请购计划、重点跟进不易采购的及易延误交期的物料、及时推动相关部门改善物料及时供应问题等措施，外购物料的及时到货率均有较大的提高。从而使生产厂能更合理地安排生产，减少因为原料和辅料不合适、质量不好造成的损耗，有效的控制了生产成本。

5、帮助员工成长方面

1）培训

为了团队的绩效提升，制定年度培训计划，针对车间一线员工；从理论知识、实际技能、工作态度三个方面进行质量、安全、卫生的培训，每天晨会安排生产任务的同时做简单的培训，每周组织一到两次业务学习教育，通过讲授和现场实操演练，相互交流，研究和学习改进业务技能；及时对培训效果进行评估。共计集中培训39次，受训人员达到 720人次，使员工掌握了各项规章制度、岗位职责、工作要领，改善了工作态度，提高了员工的工作热情，培养了团队精神，提高了员工的素质，提升了员工履行工作职责的能力，改善了工作绩效。

2）激励

一个企业的发展只靠优良的设备是远远不够的，只有激发员工的内在动力，使员工的个人发展与企业的可持续发展得到最佳结合，才能在激烈的竞争中立于不败之地。20××年，同人力资源部密切合作，针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方案。将产量、质量、卫生、安全等因素都加入考核项目，实行绩效工资。同时设立安全奖、学习成长标兵、操作标兵等制定考评细则，对员工进行物质和精神激励。营造了积极向上，锐意进取的工作氛围，极大的调动了员工的积极性，增强了工作动力和责任感，努力投入工作，使各项工作绩效得到提高。

3)团队建设

20××年，针对生产厂团队人员的岗位有针对性的进行个人学习辅导，通过一定的规章制度、举行竞争上岗、技能培训、打造一支业务精、人品好管理队伍，确保调味油生产及质量持续稳定。

不足：

1.随着企业的发展，在工作中管理水平还不够，特别是在团队建设方面感到自己需要不断充实自己，

2.在接受新的管理理念的时候还不够积极主动，

3.不能很好的控制自己的冲动脾气，人说冲动是魔鬼，这一点我需要马上纠正。

改进：

工作将从以下几个方面去努力：

1.在生产安全方面和质量安全方面：采取相应的措施，保证在20××年生产安全事故、质量安全事故为零（已经对整个生产厂区进行区域划分，每个区域有责任负责人，对每个区域的安全等级进行划分，准备与公司商量对每个等级有相应的奖励与处罚措施，区域负责人有权对违反操作规范的人员进行教育处罚）

2.努力学习，勇于实践，理论结合实际，提高综合素质和业务能力，为创造客户价值和增加客户价值做出自己最大的贡献和努力。

3. 强化安全意识，加强安全管理：做到人员落实，制度落实，机构落实，责任落实，以确保现场安全生产管理。

4.团结团队成员，形成既有分工又有合作、坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围，做到目标一致、职责互补、各事项都能事前沟通，会前通气，充分听取意见，集思广益，发挥整体合力，改进工作，促进发展我有信心和班子成员一道，广泛采纳大家好的建议，融入到我们企业改革的各项管理办法中去，完善经营战略，求真务实、开拓创新、奋发进取。

**生产管理述职报告 生产管理述职报告篇五**

在这辞旧迎新之际，首先感谢领导对生产部的信任和这一年来所寄予的期望及大力支持。并在此认真地对本部门这一年的工作及不足之处作出细致深刻的总结，同时祝愿我们公司在充满希望的20xx年会更好，相信在公司高层管理的英明领导下，20xx年我们一定会蒸蒸日上、大展鸿图的。

20xx年，生产部门在上级领导的正确领导下，合理编排生产计划，把生产任务目标明确并落实到各机台及个人，有效扭转了生产计划性不强的状况，使生产进入一种均衡有序的状态，提高了现场物件的流转率，一定程度上改变了各工序各自为政，工作目标不统一的状况，全面的按要求完成生产订单，但是按部分订单的求还存在一定问题，这是生产部门今后工作中努力的方向之一。

可以看出，20xx年生产部在公司领导、品质部的大力支持和帮助下，生产部门按照公司的整体目标，也使生产产能得到了很大的提高，月入库成品量逐渐明显在提高，但也存在着方方面面的问题，有待在今后的工作中加以克服。

车间员工质量意识淡薄，不良较多，车间员工缺乏全员参与的质量管理理念，后续我们将在完成产量的同时，我们生产部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。

因公司生产任务的急剧增加，产品的多样化，公司新招聘员工很多，流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是能保证新进员工顺利进入岗位角色，基本胜任各自的岗位工作。但是还有部分员工工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、旷工、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念。

每天早上\_\_召开生产班前会，落实生产进度。指出昨天的生产问题点并加以纠正及提出预防措施，明确当天的生产任务。20\_\_年，生产部将安全生产纳入日常管理工作之中，并加强了对生产现场劳动纪律和文明生产的管理，保证了生产车间的有序运行。

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产现场的辅助用品摆放不整齐，加工后半产品摆放散乱，产品规划区域不明确，产品标示不清楚，没有做到定置管理。还有就是地面卫生、设备卫生较差。

转眼间，20xx年即将过去。在这一年，随着公司的发展，车间也起来很大的变化。新增的硫酸钴晶体、硫酸镍晶体生产线，钴、镍线产能的扩大改造，新设备的不断增加，工作环境的不断改善，都显示着一片勃勃生机。

作为一名生产车间副主任，一个生产管理人员。在20xx年的工作中，能全面了解本部门的各生产流程。根据生产需要及时调整工艺，控制好各项指标;同时参与制定车间内部管理规定规范员工行为，对车间日常管理做好合理分工。加强员工沟通，努力想法搞好生产，较好地完成了车间的各项生产任务。

在本年的工作中，也暴露了车间管理中的许多不足，如车间成本控制不太明确，返回浸出废料偏多;小的安全事故时有发生;班组分工不明确;生产效率偏低等。在来年由于生产规模扩大，人员、机器设备的添加，车间管理难度将会更大、面对困难，不惧挑战。对这些，在回收率上，加强员工思想教育，严格生产过程控制，好产品绝不能当废品，废品绝不能流失;在安全上，加强教育同时要求员工必须遵守操作规程。实现思想上认识到行动上贯彻执行转变;在生产环节的细小问题上，要求所有员工，所有机器设备都必须熟练操作，做到了然于心，安全有效操作。同时，自己还要不断加强学习，提高自身素质，努力带领车间员工创建一个安全高效和谐文明的团队。

总结过去，展望未来。作为公司的一名老员工，时看着公司一步步发展壮大，朝着国际一流公司迈进，自己更加应该以主人翁的精神投入到公司的不断成长中，业精于勤，做好每一件事，贡献自己一份微薄之力。发展公司，成就自我。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找