# 副校长2024学年述职报告范文五篇

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-09-02

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧副校长2024学年述职报告范文五篇一各位领导、教师：你们好，现在就...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**副校长2024学年述职报告范文五篇一**

各位领导、教师：

你们好，现在就我一学期以来工作向各位做一个简短的报告。

一、作为一名教师，担任初三88班数学，做了以下工作：

1、按时完成了教学任务。学生数学成绩有大幅提高。

2、按时多次批改学生作业，全批全改。

3、做了大量课下辅导工作。

4、对学生开展心理辅导。

5、及时高质量完成常规工作。

二、作为一名副校长，主管安全工作，主要完成了以下工作：

1、建立健全学校安全制度。

2、建立健全学校安全预案。

3、建立健全学校“三进二十六防”档案。

4、建立健全防控甲型h1n1流感工作制度、方案、预案，并严格执行。及时汇报（严格执行日报告制度）

5、主持召开二次防控甲型h1n1流感知识讲座。

6、主持召开安全知识讲座一次。

7、建立健全防雪灾制度、预案，安全渡过今年11月大雪灾。

8、严格执行各项安全制度，及时检查、记录、汇报。

9、积极配合学校其他工作

三、虽然做了很多工作，但仍有不到之处，须加大工作力度，努力学习，争取在新的学期自己的工作水平和工作能力有较大的提高。

**副校长2024学年述职报告范文五篇二**

准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

我在学校分管安全卫生工作。安全卫生工作是学校所有工作的保证，我在分管安全卫生工作期间：

1、进一步健全、完善各种预案和制度。协助校长制定、修改和完善学校内部管理制度、各岗位人员的考核办法，让制度更加的科学合理、全面客观、体现公平公正，调动教师的积极性，加强教师管理，在管理中坚持原则，做到以人为本，确立了“向管理要质量，以质量求生存”的管理理念，同时还不断的加强对学生的管理，让学生养成良好的行为习惯。目前学校已经形成了一套较为完善、科学的管理体制。并依照有关法律法规与学校教职工和学生家长重新签订安全责任书，实行划片、分项目管理，将责任进一步明确到每一名教职工头上，做到了时间上不留缝隙，空间上不留死角。

2、进一步强化宣传教育。班主任每天晨会、放学前必讲安全，学校每天集中放学时必讲安全，每月一次安全工作专题会。各项专题安全教育进课堂，班主任人均上安全专题班会5次，写安全教育教案5节，各班组织学生观看安全教育专题片28场次，出安全卫生专题教育黑板报30多期次。

3、开展多种形式的主题活动。一学期来，学校先后开展了“学安全常规，守安全规范”、“安全教育月”、“交通安全伴我行”、“安全应急演练”等活动，全校集我们还进行了多次紧急疏散演练。

4、进一步加强晨检、消毒及工作检查的力度。坚持不懈地做好每天的晨检、午检和消毒工作，并据实记载。分管领导每周对这两项工作进行一次检查，并将检查情况在周一例会上公布。对校舍安全、设施设备安全、饮食卫生安全和各班的安全教育情况一月一检查一公布。除此之外，校委会还发动全校教职工每月进行一次全面的卫生大扫除，将安全卫生工作与学生养成教育紧密结合，并将其作为文明班级检查评比、学生行为习惯检查评比、班主任月工作考评的最重要内容。

5、一学期来，我校的安全责任事故为零。

我在学校还担任三（1）班数学的教学工作，在教学工作中我首先努力学习来提高自己的业务水平，积极参加学校组织的各项教研活动和业务学习活动，并认真做好业务学习笔记。其次是认真做好教学六环节的各项工作，特别是我们学校有远教资源，我每一次上课之前都细心地查找和观看有利于教学的远教资源，尽量的多用远教资源进行教学。再就是辅导学生时坚持做到细心加耐心，从不落下班上的任何一名学生，让学生在我的教育下都有长足的进步。

**副校长2024学年述职报告范文五篇三**

20xx年，xx十小“大楼平地起”，9月迎来了它的第一批学生。而后，作为十小第一批教师，从某种程度可以说是开拓者、创业者，我们在这里开始了教育教学“软件建设平地起”的开办第一年。这一年意义非凡，我们每一个人肩负的责任与荣耀一样厚重，甚至比荣耀更加厚重。回顾这一年，我作为副校长，在杨校长的指导与大家的支持下，本着“校兴我荣，竭力以赴”的指导思想，立足本职，恪尽职守，认真完成每一项任务。现将一年来的工作情况作如下汇报：

一年来，我认真学习实践党的群众路线，思想上始终与党中央保持一致，不断提高思想政治觉悟。身为筹办成员、领导班子成员，我坚决贯彻落实中央八项规定，真正把中央八项规定作为“基准线”、“警戒线”、“高压线”，严格规范自己的言行举止，警钟长鸣，防微杜渐，时刻保持自身作风正派、廉洁自律，绝不做任何有损队伍形象的事情，全心全意协助办好学校，办好人民满意的学校。

作为筹办成员、副校长，既要能独挡一面开展具体工作，又要能做好负责人的参谋。一年来，我坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，力求做到“三个到位”。

第一，参谋到位。我在英林工作有十三年，其中担任校长十年，对英林本地情况有一定了解。一年来的工作过程中，我主动提供信息，争取制定两种以上的方案并拿出原由，同时表明自己的倾向观点，供负责人选择，起到较好的参谋作用。

第二，守位到位。高标准地做好分管工作是我的主要职责，筹办期间，我认真完成负责人安排的招生工作、招聘教师、校园文化、宣传报道、队伍建设、教学教研等工作，努力把分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。

第三，协助到位。除完成交给的具体任务外，我还积极配合抓好全局性的工作，围绕中心抓落实。做好成员之间的补台和搭台，在同一目标下，心往一处想，劲往一处使，既不荒自己的“田”，又种好全局的“地”，实现整体大于部分之和的效果。

过去一年，是我人生中具有重要意义的一年，不同岗位的锻炼，使我收获颇丰、受益匪浅。我在杨校长指导下开展了一些工作，取得了一点成效。

师资队伍建设方面。我们深知“只有好教师，才有好学校”，因而将师资队伍建设摆在重要位置，凝心聚力抓好队伍建设。身为分管，我主要做好相关方案规划、人员分工和工作落实。

一是抓好适岗期教师管理，培养生力军。我们通过开展师徒结对、搭建交流平台等措施，引领新教师迅速适应岗位，逐步成长。我个人还经常通过个别交流、座谈等方式了解新教师的困惑，帮助解决问题，激励新教师自我成长。

二是抓好青年骨干教师培养，打造中坚力量。我们支持优秀青年教师登上高一级业务竞赛平台接受历练，并发扬“一人参赛，团队参与”作风协同“作战”，我个人也尽心尽力做好指导工作，先后指导或协助指导王秋兰、张婉容、陈根等几位老师参加xx市级及以上竞赛，参赛者取得一定成绩，获得业务成长。

三是夯实教研工作，提高研究实效。我们尝试以“教研训一体化、课程化、成果化”为指导策略，推行约课、邀请课、展示课、汇报课、主题研讨课等等，力求让教研更有效为教师教学服务。

“打铁还须自身硬”，我注重自身业务发展，坚持阅读、反思、研究，积极参加业务竞赛取得一定成绩，其间还顺利通过了泉州市小学语文学科带头人培训结业。

我还尽心尽力做好其它工作，如在校长指导下精心筹办第一届家委会暨家长学校成立仪式，抓好后续管理工作，力图增强家委会成员的荣誉感、使命感，把家委会工作和家长学校工作落到实处；如用心编印新生入学教育手册，力图让手册更有效地指导家长、指导新生，做好幼小衔接。总之，我尽力抓好分管的德育、教学、教研、文秘、宣传工作，力求发挥自身作用，以实际行动协助学校在开办第一年开好局起好步，帮助提升学校的办学质量，提高人民群众对学校的认同度和满意度。

受个人素质制约，我深知自己存在诸多不足，如抓教学常规管理不够到位，抓教研活动缺乏创新，“教研训一体化、课程化、成果化”停留在口号，还找不到有效着力点指导实践，等等。今后，我一定加强学习，做好谋划，发挥优势，改进不足，努力为学校教育事业发展做出更大贡献。

**副校长2024学年述职报告范文五篇四**

20xx学年度，我本人继续担任学校副校长，主管教学工作。在我一年来，在上级教育行政部门和学校领导班子的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，圆满地完成了各项教育教学工作，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有了更多的期待和自豪。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、新观念，掌握教育的动态发展。坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

我一直认为，要做一个称职的副校长要从做一名好教师开始。本学年，我担任九年级二班和四班的教学任务，我坚持将每一节课都作为自己的教改实验基地，边学习边反思，根据学生的需求和发展调整自己的教学方向。平时常站在学生的立场换位思考，这样就使自己对学生少了一份埋怨，多了一份宽容。一年来，我可以自豪地说，尽管平时工作较忙，但自己在专业上虚心学习，踏踏实实，没有辜负领导同事的信任，所任教班级的成绩在年级中也比较突出，得到了学生的认可。作为一名市骨干教师，我始终站在教改一线，上公开课，积极撰写教学论文，参与课题研究，多篇论文在市级获奖。

1、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能。

管理出效益，管理出成绩。我心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、听课、评课等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。我时刻将教学质量管理作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围。

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着;我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

3、聚焦课堂，打好课堂教学改革攻坚战。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，学校实行了“先学后教，当堂训练”的教学改革。通过同课异构、多教多评的磨课方式，形成各个教研组的课堂教学模式，在全校推广。大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

4、加强对青年教师的培养指导。

学校制定了青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。学校召集所有80后老师组成青年教师近卫军，通过开展一系列活动，通过十个一工程，向青年教师施压，促使其成长。

一年来，应该说我做了些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增;同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展尽自己所能。

**副校长2024学年述职报告范文五篇五**

喜庆的20xx年已经过去，崭新的20xx年已经来临，回顾这一年的工作，最难忘的依然是学校建校15周年校庆活动，一年的精心准备，一年的忙忙碌碌，最终迎来了热烈喜庆的校庆活动圆满完成。

我本学年继续负责学校后勤、工会、安全和建设工作，本着以“勤俭办事，持续发展”的原则展开各项工作，在各部门的通力合作下，在各位老师的支持帮助下，顺利完成了本年度的预定工作目标。按照学校教代会的要求，现将本年度的各项工作履职情况向大家作简要汇报，请予审议。

学校后勤工作包括日常教学服务和财务财产管理工作，它是学校开展教学工作的重要保障。一年来，我在工作中以“管理育人，服务育人”为理念，以“靠前”服务，“主动”服务为宗旨，培养建设了一支精干高效的后勤服务队伍。

1、严格采购制度。教学办公物资的采购工作，总务处本着“既满足需要又注重节俭”的原则，“统一采购，统一供应，统一管理”的三统一制度，保证教学正常需求。今年学校为了满足老师们现代信息教学的需要，对教室原来的多媒体进行了更换，全部教室更换为更加先进的“希沃”系统。总务处还根据培训学校和小学部的需求，新建了小学舞蹈室，增加了新教室的桌椅多媒体等设备，为小学部增加了饮水设备，满足了学生的学习生活需求。

2、注重细节，做好设备维修维护。我利用假期，安排对全校初中部、小学部教室、楼道、课桌椅进行了全面的维修维护。我制定了工作人员巡视制度，规范水电财产管理制度，加强了师生爱护财产的教育。为了彻底解决操场、地下室漏水问题，对全校地下水管网进行了疏通改造。为了解决消防安全问题，在地下车库配齐了整套消防设备。

3、配合学校招生工作，重点抓好收费工作。积极参加了招生办、小学部组织的亲子游园活动、六一儿童节、建队节、幼升小面试、小升初素质调查等活动。特别是小升初素质调查活动，由于政策原因，结合我校实际，学校先后多次组织小升初素质调查，我经过多方联系，反复协调，租用外单位教室进行了小升初面试工作。及时组织人员进行了收费工作，为了方便家长缴费，我专门安排人员中午下午周末加班，热情接待家长，解决缴费中出现的各种问题，及时催收上交学费。

4、加强了对清洁工的管理，规范上下班时间，规范清洁流程，加强检查督促，确保学校校园随时都处于清洁优美的状态。

1、抓好学校资金的使用和日常管理工作。我不仅定期向校长汇报财务运行状况，还要接受上级相关部门的监督和各项规范性检查，上传对接财务数据及各类财务报表的工作，审定编制财务年度预决算。为了使学校财务工作规范运行，我经常听取财务人员工作汇报，不断增强财务人员的政策法规意识，严格遵守学校制定的各项财务制度，认真履行财务人员职责，保证财务工作的正常运行。

2、在本年度，我亲自参与制定了《xx中实验学校固定资产管理实施细则》，首先在财产使用上精心安排、合理调配，确保物品及时到位。其次，配合学校统筹安排，积极参与大宗设备的采购询价谈价及验收工作。最后，对学校现有固定资产进行全面清理、登记造册入账，在资产上加贴标签，对资产的使用状态实施全程监控管理。完善领用、借出、归还、报废等制度，学校资产管理工作更加规范有序。

安全责任重于泰山。我和安全处紧密配合开展学校安全工作，主要对学生的交通安全、校园安全、消防安全、食品卫生安全等方面建立健全相关制度，和上级主管部门保持无缝对接，接受各级政府部门全方位的检查，切实保证安全卫生工作的有效落实。

1、安排后勤工作人员每天早中晚按时到食堂试尝试吃，及时听取师生意见，及时反馈给食堂，及时采取措施改进提高。今年9月开学后，由于自助餐学生人数增加，楼梯排队人数较多，我及时安排实行错峰就餐，并加强了学生排队管理，保证了学生的就餐秩序。为了培养学生良好的饮食习惯，要求学生主食为主，零食为辅，特意推迟了小卖部的开门时间。我还督促食堂更新了刷卡设备，满足了家长及时了解学生消费情况的愿望。及时回复校长信箱中家长提出的问题，争取家长对学校食堂工作的理解和支持。

3、食堂配合学校工作，积极接待到校体验就餐的学生家长和各地到校参加会议教研的教师，认真制作每餐的自助餐菜品。特别是食堂新引进的一位厨师，在星级酒店工作多年，所制作的菜品有创新，有特色，既有清淡的口味，保留蔬菜的本色香味，轻油轻盐轻调味品，也有部分菜品保留麻辣的香味，赢得了大多数师生和家长的称赞。

4、今年暑假期间，协同外事办继续接待了（afs）29位美国籍学生来校交流，每天安排午餐在食堂用餐。我安排食堂工作人员和厨师专门到川投国际酒店学习西餐制作，一起研究制定菜单，既有川菜的色香味，也要有西餐的口味，中西搭配的二十多道菜都一一试做试尝试吃。经过大家的共同努力，食堂接待工作受到了美国学生的肯定。

在教育局工会和学校党委的领导下，我积极组织教职工开展各项活动，把了解教职工、关心教职工、服务教职工等工作落到实处，积极帮助生病职工，送去关心和温暖。学校工会今年利用学生运动会，组织了教职工运动会，让全校教职工积极参与，发扬友谊第一、比赛第二的精神，通过跳绳、接力跑等活动，让老师们在活动中锻炼身体，放松心情，释放压力。11月30 日，学校工会组织全校老师到绵竹九龙滑雪场休闲旅游，安排了教师才艺表演、首届教师摄影比赛、滑草、登山等活动，老师们积极参与，展示自我，联络感情，娱乐身心。

学校的校庆工作关系到学校的发展，是学校健康、和谐、持续、快速发展的一项重要工作。这一年来，按照学校校庆工作安排，我又制定了具体的

工作计划

，精心筹备，扎实推进，按时完成各项工作任务。

我在上学期就开始参与校志的编写工作和后勤制度的修改工作，经过多次修改，反复订正，在暑假期间完成了最后的修订工作。

我在暑假前就制定了校园广场、创客中心、功能室、展场展室、食堂等修建改造工作计划，一放假，各项工作就同步推进。结合学校实际，全面实施校园广场的铺装和校门装饰改造，我参与方案的反复商定，反复修改，充分论证，邀请学校美术组相关教师全程参与，周密筹划各个细节，协调政府相关职能部门，进行反复沟通，寻求多方支持，学校校门改造工程在短短不到40天时间就顺利完成。我和总务处各位同仁假期都坚守在各自工作岗位，每天巡视检查，联络衔接，大到设备设施的购买安装，小到日常用品的准备都积极参与。大家齐心协力，保证了施工安全，保证了各项施工任务的高效率高质量完成。

校庆期间，我召开了专门会议，安排庆典、彩排、接待的各项具体工作，分工负责，责任到人。我具体牵头以下工作，校园文化建设的打造完善，校庆“风华正茂”晚会的总负责，校庆各项活动的人力、硬件、服务等工作，校庆当天的领导接待，校庆活动嘉宾邀请请柬送达等工作。特别是校庆“风华正茂”晚会的筹备，我和德育处、外事办、艺术组等部门全程参与节目组建、遴选、审定、编排、彩排，还有舞台的搭建、舞台的效果等具体工作。我在工作安排中既全盘统筹，也亲自参与到具体工作的检查协调。比如食堂的接待用餐方案，就具体到用餐人数、地点、时间，工作人员的详细位置，甚至有备用的场地物品、有每个标志牌的摆放位置等等。上下齐心，共同努力，中午和晚上共7千人次的用餐接待也变得井然有序。校庆活动的圆满完成，食堂的接待工作顺利进行，有我和后勤一班人员的心血和汗水。

总之，学校后勤工作千头万绪，琐碎复杂，本学年我做了大量平凡的工作，也有了组织参与学校15周年校庆活动这样不平凡的经历，我感到高兴自豪和欣慰，一切辛苦付出都是值得的。我今后将不断反思自己的工作，总结经验，任劳任怨，脚踏实地，爱岗敬业，为广大师生提供更加优质的后勤服务。

【副校长2024学年述职报告范文五篇】相关推荐文章:

2024年中心小学副校长述职报告范文五篇

副校长个人述职报告范文

副校长个人述职报告范文

副校长个人述职报告范文

述职报告：副校长述职报告

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找