# 依法依规治企：在国有企业依法依规治企工作会上的讲话

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-09-09

*在依法依规治企工作会上的讲话（国有企业）同志们：今天这个会议暨是一个统一思想、凝心聚力的会议，又是一个工作安排部署会，请大家认真对待！结合会议主题，讲四点意见：1、依法治企、依规治企既是贯彻党的十九届四中全会精神的重要方式，又是落实×××和...*

在依法依规治企工作会上的讲话（国有企业）

同志们：

今天这个会议暨是一个统一思想、凝心聚力的会议，又是一个工作安排部署会，请大家认真对待！

结合会议主题，讲四点意见：

1、依法治企、依规治企既是贯彻党的十九届四中全会精神的重要方式，又是落实×××和×××“双代会”精神的具体举措

党的十九届四中全会指出：“坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，是全党的一项重大战略任务”。×××作为党领导下的国有企业，如何确保党的十九届四中全会精神有效贯彻落实，必须坚持党对国有企业的绝对领导，要进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，思想必须始终与党中央和上级党委保持高度统一，行动必须始终与党中央和上级党委保持高度一致。依法治企、依规治企是国家治理体系和治理能力现代化在国有企业治理体系中的具体体现，是国有企业治理体系的重要组成。×××当前还存在风控体系没有完全建立、历史遗留问题包袱过重、决策机制不够灵活、制度建设有待进一步健全等问题，依法治企、依规治企显得尤为重要。

×××指出，要聚焦高质量发展主线，提升公司治理能力，增强高质量发展动能。×××下达×××的目标任务。并强调要落实好“投资有回报、项目树品牌”的要求，以规范管理、加快销售、化解历史遗留为重点，提高资产变现能力，统筹好×××积极拓展业务、提高发展质量和效益。×××按照×××确定的目标任务，牢牢把握“控投资、降负债、强销售、增效益、创品牌”工作基调，指出×××的发展将从“资产投资型企业”向“投资+资产管理型企业”转变，搭建“自主经营+合作开发”“双引擎”，从“单一×××”向“×××开发+×××经营管理发展”转变。为了实现×××下达的目标任务，按照×××“双代会”确定的发展方向，依法依规治企无形发挥着重要护航作用，是提升公司治理能力的重要“助推器”。

二、依法治企、依规治企服务中心工作成效显著，公司治理效能明显改观

近两年来，×××党总支加大党要管党、从严治党工作力度，夯实党建工作基础，围绕中心工作目标，强化制度建设，以合同管理、投资管控、营销发展、财务参谋、品质提升等工作为抓手，不断推动公司高质量发展，公司治理效能明显提升。

（一）党建促中心工作成效明显。

坚持党对国有企业的绝对领导。将党建工作纳入公司章程，把党的领导融入公司治理各个环节，明确和落实了党组织在公司法人治理结构中的法定地位，不断提高党的建设质量，使公司党组织政治核心、领导核心作用发挥有力，把方向、管大局、作决策、保落实作用发挥有效。

（二）公司法人治理结构不断优化。

在×××的领导下，×××、×××、×××“三大子公司”架构基本建立，“一主三辅”发展模式基本形成。清理僵尸企业×××家，有效规避僵尸企业带来的财务、税务等现代企业法人治理中存在的各类法律风险。××××××全面完成，××××××基本锁定，×××正朝着独立自主发展的道路不断前进。

（三）制度建设不断健全。

健全完善×××、×××议事规则，依法落实总支会、董事会、经理层和监事会职权，处理好党组织和其他治理主体的关系，明确权责边界，做到无缝衔接，着力构建起各司其职、各负自责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。出台成本控制管理、财务管理、营销发展、质量安全等制度10余项，实施项目管理标准化，现代企业制度初步形成，×××治理体系和治理能力现代化水平不断提高。

（四）法务工作成绩突出。

积极诉讼追回损失，果断应诉降低损失，×××年法务工作直接或间接为公司挽回经济损失×××余万元。法务工作强力融入公司生产经营全过程，在防范化解风险、化解历史遗留问题、公司法人结构治理、股权关系理顺、投资管控及重大问题决策、疑难复杂问题应对方面发挥着重要参谋作用。

（五）部门联动机制初步形成。

强化合同管理，以合同管理和履约排查为抓手，整合部门资源，×××部、×××部、×××部、×××部形成监督合力，全面梳理排查合同，及时发现问题、及时整改问题、及时防范化解风险。实行协作单位评价制度，提升服务质量。×××、×××、×××严格执行收支两条线制度，实施“四统一分”财务管理制度，大力推进债权清理和发票清理，积极防范税务风险，有效防止国有资产流失，全力提高资金使用效率。

三、依法治企、依规治企认识不足措施不力，制约公司治理体系和治理能力现代化

（一）对坚持党对国有企业的绝对领导认识不足。

对党的领导融入公司治理各个环节认识仍不到位，“重业务、轻党建”仍不同程度存在。“党建工作为生产经营工作让路”的现象时有发生，党建促生产经营、党建与生产经营深度融合做得不够。

（二）制度建设急需健全完善。

党建促管理经营管理体系、公司法人治理结构与股权理顺管理体系、营销发展体系、资产清理与盘活管理体系、成本管控体系、质量技术管控体系、“一主三辅”层级管理体系、项目管理精细化管理体系均有待健全完善。

（三）制度执行仍任重道远。

“天下之势不盛则衰，天下之治不进则退”。制度意识不强，把制度优势转化为治理能力弱。组织人事制度、考勤制度、薪酬管理制度、请示报告制度、招投标管理制度、财务管理制度、质量安全管理制度、物资设备管理制度、协作单位信用评价制度等仍有软执行、不执行现象。

（四）上下联动运行机制仍不顺畅。

“一盘棋”意识不强，各自为政较为突出。干事创业的出发点以单位部门利益为重，缺少大局意识。上传下达不畅，左右协调不通，决策落实“中”“粳”“阻”。

四、统一思想，强化措施，推动公司治理体系和治理能力现代化

依法依规治企，形势所需，职责所在。要牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，把思想统一到×××党委、××××××各项决策部署上来。

（一）坚持党的领导融入公司治理各个环节。

“党政军民学，东西南北中，党是领导一切的”。全面巩固党的领导在公司法人治理结构中法定地位。全面落实新时代党的建设总要求，毫不动摇坚持和完善党的领导，毫不动摇把党建设得更加坚强有力。以党的政治建设为统领，不断提高党的建设质量，不断提升公司党组织政治核心、领导核心作用，把“把方向、管大局、作决策、保落实”作用发挥得更加有效，不断鞭策×××、各分子公司班子政治坚定、业务过硬、作风优良。

（二）健全完善现代企业制度，全力推动公司治理体系和治理能力现代化。

一是不断健全现代企业治理体系。坚持党对国有企业的领导不动摇，依法落实党总支会、董事会、经理层和监事会职权。二是大力推行“六化”管理模式。推行“管理层级科学化”，合理设置组织机构、人员，“一主三辅”层级管理体系必须明晰。推行“管理职能规范化”，构建集约化管理模式，各单位各部门必须厘清职能职责，明确到岗，到实到人。推行“管理依据制度化”，进一步健全各项规章制度，按制度管人、按制度办事。推行“管理内容集中化”，主导管理、职能管理有统有分，统分结合，形成统一调度、按权使用、职责明确的管理方式。推行“管理项目精细化”，提高党总支后台管控能力，最大限度调动全体管理者的积极性，最大限度提升项目管理整体水平和盈利能力。推行“管理考核绩效化”，严格执行薪酬制度，严格考评考核，严格兑现奖惩，落实“收入有增有减”新模式。

（三）坚定制度自信，推进×××治理体系和治理能力现代化目标任务全面落实到位。

不仅坚定中国特色社会主义制度自信，而且坚定公司制度体系自信。带头执行制度，带头维护制度权威，在执行制度上不偏不倚。在坚持好、巩固好已经建立起来并经过实践检验的基础制度、重要制度的前提下，不断推进制度创新。从×××实际出发，坚定不移地走×××现代企业制度。各单位、各部门必须与×××、×××高度统一，构建目标导向、问题导向、结果导向新机制，运用系统思维不断提升生产经营管理能力。

同志们，“善取势者可为人先，能谋事者必有所成”。在依法依规治企的征程中，在推动公司治理体系和治理能力现代化的道路上，我们必须审时度势、因势而谋、顺势而为、乘势而上。让我们撸起袖子，在×××和×××的坚强领导下，统一思想，强化措施，为实现今年的目标任务而努力奋斗！

谢谢大家！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找