# 2024年总监理工程师个人年终总结

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-09-15

*第一篇：2024年总监理工程师个人年终总结（2024年度）个人年终工作总结回首2024，展望2024，有对2024的收获和喜悦，也有对2024的殷切期盼。在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司“诚真讲堂”企业文化精神，以公司服务理念...*

**第一篇：2024年总监理工程师个人年终总结**

（2024年度）个人年终工作总结

回首2024，展望2024，有对2024的收获和喜悦，也有对2024的殷切期盼。在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司“诚真讲堂”企业文化精神，以公司服务理念为指导，通过自身的不懈努力，较好的完成了2024年的本职工作和领导的安排；期盼的是2024年即将到来，希望在未来的时间里，用自己所掌握的专业知识，能为公司的未来添砖加瓦，共同创造美好的明天。

一、个人年度主要工作内容及岗位职责履行情况

2024年，承蒙公司领导的器重和信任，本人坚决服从领导的工作安排，先后担任常州金刚文化科技有限公司厂房工程；北师大常州附属学校工程；新城金郡7#、9#住宅工程的总监。常州金刚文化科技有限公司厂房工程一月份已竣工验收；北师大常州附属学校工程九月份已交付使用；新城金郡7#、9#住宅工程毛坯房已完成交付给精装修单位施工。

在这一年的工作中，本人服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，要求并指导现场监理人员采用旁站、巡视、平行检验的方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。使得项目都能顺利开展，未发生一起安全事故和质量缺陷。

针对进场材料，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量和资料不全的材料禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前给现场监理人员布置任务，指导监理人员到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。

对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，要求监理人员在施工现场发现不能自己解决的问题，及时向本人汇报，本人现场督促施工单位落实整改督促现场监理人员进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，本人通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现”“守法、诚信、公正、公平”的执业准则。明白监理工 作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

三、今后的工作打算及个人职业发展规划

作为一名从事监理行业十七年的老监理工作者，更应该热爱自己的本职工作，对待工作态度更应严谨，要不断钻研在工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，不断积累自己的工作经验。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。同时，我也深深明白在从事监理行业当中，由于新材料新技术的推广以及新规范的实行，我仍需要不断的学习和进步，总结经验，在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

四、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量，成为公司在发展道路上的加速器。

预祝公司来年大展宏图，更上一层楼，祝公司的所有员工新年快乐，事事顺心！

总结人: 应新华

2024年12月30日

**第二篇：总监理工程师2024年个人总结**

2024年个人总结

2024年，是我在杭州华安工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司2024年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自己受益良多。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；

全年监理了建安（杭州）科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为19392.1平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利通过主体验收。

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

建安（杭州）科技有限公司新建厂工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。

项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是非常迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，建议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监责任制

⑴预控管理；⑵程序管理；⑶文件签署；⑷检查考核。

2、贯彻三项措施

⑴技术交底先行；⑵严格首件监理工作验收；⑵定期开展学习交流。

在监理实践中，认为通过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

2024年2月1日

**第三篇：总监理工程师2024年个人总结**

总监理工程师2024年个人总结

陈建龙

2024年，是我在西安市科信监理公司担任项目总监的第二年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司2024年有关精神和参加了公司组织的“市政规范学习”、“9000认证培训班”，监理协会组织的“注册监理工程师继续教育培训班”。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自己受益良多。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；

全年监理了西安市行政中心市政工程、行政中心热力供暖工程、行政中心自来水工程、行政中心路灯照明工程，明光路市政工程，还有西安市应急中心、市民活动中心、地下车库工程，其中行政中心市政工程（包括：道路、雨、污水排水、综合管沟等工程）、自来水供水工程、路灯照明工程已经顺利通过竣工验收。石化大道泵站工程现已进场，进行前期工作。

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

西安市行政中心各项市政工程是一项形象工程，工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、关于如何加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是非常迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，建议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监责任制

⑴预控管理；⑵程序管理；⑶文件签署；⑷检查考核。

2、贯彻三项措施

⑴技术交底先行；⑵严格首件监理工作验收；⑵定期开展学习交流。

在监理实践中，认为通过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础

二0一一年十二月

日

**第四篇：2024总监理工程师个人工作总结**

2024总监理工程师个人工作总结

总监理工程师个人工作总结

一、本的主要工作及完成情况

根据公司的工作安排，本人今年主要完成龙开口电站送出、\*\*保安换流站扩建、\*\*变电站扩建、\*\*换流站地线融冰等工程的监理。在公司各级领导的正确领导下，在各部门的积极配合下，本人带领自己的团队安全、优质、高效的完成了本监理任务，成绩也得到了建设单位以及公司领导的一致肯定。

二、工作中的亮点与不足

在工作中总结出来的经验主要有以下几点领导汇报：一是一切以设计文件、国家电力建设规程规范、施工合同和监理合同为依据，做好两管理、四控制和一协调工作。二是向同行有丰富经验的同仁学习，勤学习、勤思考、勤动手。三是团结自己的团队，构建一个和谐的团队。四是大胆探索新技术、新工艺，优化施工方案。五是加彻南方电网、公司的一切规章制度，积极推广应用基建工程一体化管理的要求，按照设立的WHS点进行质量控制。七是对自己团队要求规范的做好监理日记等工作，加强工程影像资料的管理。

其中，我觉得团结自己的团队，构建一个和谐的团队最为重要，俗话说：众人划桨开大船，一个篱笆三个桩都是说明团队的力量强大，几年来的经验和实践证明：()只有依靠集体的智慧才能战胜一切困难直至最后取得胜利，才能对外展示公司的形象。强互联网的信息技术在工程上的作用。六是积极贯

三、工作中遇到的问题及处理情况

在工作中，也经常遇到一些问题和麻烦，但是我从不回避，首先要冷静思考，从中悟出解决问题的思路和方法，对于棘手的问题还是发挥群众的智慧。集思广益，博采众长。对于一些在自己的能力和权限范围内确实不能解决的问题，及时向有关领导汇报请示，避免让问难和矛盾恶化，争取解决问题的时间。所以一年来，本人在带领的团队，能顺利地完成公司交代的各项任务。也再次感谢公司各位领导和同事的关照和支持，没有你们们的关照和支持也难以想象。

四、对公司的意见及建议

我希望我们的公司像早晨初升的太阳，朝气蓬勃，活力无限。当然也希望我们的生活充满阳光。鉴于此，我建议公司：

一、应该积极扩大业务，开源节流，提高办事效率，优化人力资源结构。

二、加大职工教育成本，培养一批高素质的监理人才，采取一些激励政策，鼓励先进，鞭策后进。营造一种积极向上的学习氛围。

三、进行工资改革，对表现好、专业技术好、爱岗敬业等优秀的员工要提高待遇。

**第五篇：总监理工程师个人工作总结**

个人工作总结

时光飞逝，不觉间2024年已悄然向我们挥手作别、渐行渐远。一年来，在公司领导班子的关怀指导下，在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下，我认真履行了工作职责，做好了项目监理部的日常监理和监督工作。同时，在项目监理部内部尽力营造和谐、文明的良好氛围，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和义务全面履行监理合同，认真做好“三控、三管、一协调”工作。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，方方面面的工作都有了新的进展，同时在工作中学到了丰富的工作经验。

在2024年的各项监理工作中，认真的落实公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场检查工作制度和每月周、月报的报送。作为项目负责人，始终积极地贯彻公司的综合体系管理方针，经常保持与建设单位、各工程主管部门联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。要求每一位监理工程师在自己的工作岗位上能够做到：勤巡检、勤监督、勤要求；认真为建设方服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，让业主满意。

\*\*\*\*同志经验丰富，业务精，专业水平高，工作认真，善于发现问题和解决问题，敢说、敢做、协调能力强，是难得的监理工程师。\*\*\*\*同志工作积极努力，能够扎扎实实地抓好现场资料的收集、整理工作，做好现场旁站及原材料的进场把关等工作，得到了建设单位的认可。总结过去的经验和教训，带动项目监理部的每一个监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印地开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平。

在监理工作中重点监督和巡检相结合，根据不同专业确认施工方

法及标准，再各自按标准检查质量。防止因漏检而导致工程质量出现问题。建立良好的信息交流互援互助的工作关系。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，同事之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能愉快的完成每天的各项工作。

本工程项目的监理工作能够取得较好的成绩，离不开建设方的大力支持和亲切的关怀，离不开公司领导班子经常到现场指导、检查工作，并针对项目上出现的问题提出整改意见和合理的建议，更离不开项目部全体成员发挥团队精神，团结互助，积极配合与认真工作。

过去的成绩只能代表过去，因为我深信：“这一秒不放弃，下一秒就会有希望。”在今后的工作中，我将以一颗感恩的心，不断提高自己的综合素质和专业知识，坚持、坚强，以饱满的热情投身于监理工作，携手各位同事与“\*\*\*\*”迎挑战、共机遇。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找