# 最新大学部长述职报告(十三篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-06-09

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!大学部长述职报告篇一一、 加强理论学习，增强理论功底201\_，在校党委...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

**大学部长述职报告篇一**

一、 加强理论学习，增强理论功底

201\_，在校党委、校行政的正确领导下，在学院班子成员以及广大党员干部的支持配合下，作为基层党委书记，严格执行中央和省委、高校工委关于履行党风廉政建设主体责任的规定，认真落实“第一责任人”的职责，强力推进党风廉政建设。

本着“工作思路抓创新、基础工作抓规范、重点工作抓特色、责任机制抓完善”的原则，紧紧围绕“夯实基础、提高水平、培育亮点、突破难点”的党建工作思路，切实履行党建“第一责任人”的职责。深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真落实省委“五句话”总要求和省委十届七次全会精神，着力巩固拓展党的群众路线教育实践活动、学习讨论落实活动和“三严三实”专题教育成果，学习贯彻十八届六中全会精神，深入推进“两学一做”学习教育活动，引导广大党员进一步增强看齐意识、党性意识、规矩意识，立足岗位履职尽责。

本年度认真参加学校党委组织的集体学习和干部培训，通过专题讲座的学习，对十八大以来党的方针政策进行了系统地、深入地学习，不断提高自身的思想政治素质、政策理论水平和党性修养。

二、取得较好成绩的几项工作

(一)党员组织关系集中排查方面

我院党委在排查中认真核查毕业生党员花名册，将20\_\_年至20\_\_年毕业生党员全部核查登记造册，建立排查档案，依照花名册，逐一排查核实党员信息以及党组织关系情况，并做好记录。从20\_\_年毕业生党员查起，共有学生毕业生党员734名，教工党员35名，经排查，学生毕业党员中23人没有联系到，其中1人已经去世，1人疑似传销，排查出5名“口袋党员”(其中有一名20\_\_级“口袋党员”不在本次排查范围内，经党委组织部研究决定，同意将其纳入本次“口袋党员”处理范围)，有1名“口袋党员”根据本人意愿自愿td，另外4名“口袋党员”学院党委经研究同意他们重新开具党员组织介绍信，学校党委组织部同意他们的申请。此外，按照学校要求，按时上交了各种排查情况表格。

(二)“两学一做”’工作方面

我院党委结合实际情况，制定了切实可行的活动方案，并及时召开了全体党员大会，安排部署了“学党章党规，学总书记系列讲话，做合格党员”主题教育活动的开展工作。院党委认真组织学习相关文件，向全体党员传达了“两学一做”活动的具体要求，细化责任落实，分解工作任务，切实确保每一位党员都能深刻领会到开展“两学一做”活动的精神内涵，将思想严格统一到校党委开展“两学一做”活动的中心上来，使每一位党员教育都能从“两学一做”活动中受益，都能从具体的学习中成长，坚定理想信念，为教育发展奠定坚实的思想基础。并且针对所学内容，组织全体党员师生进行了党课考试，成绩理想，学习成效显著。

(三)参加各级各类大学生竞赛方面

参加“第九届高教杯全国大学生先进成图技术与产品信息建模创新大赛”，获团体一等奖1项，个人一等奖3项。二等奖2项，三等奖3项。

参加 “第四届全国大学生农业建筑环境与能源工程相关专业创新设计竞赛”，获一等奖1项，二等奖2项，三等奖1项。

参加中国农业机械学会、中国农业工程学会、教育部高等学校农业工程类专业教学指导委员会组织的“第二届“东方红”杯全国大学生智能农业装备创新大赛”，获二等奖1项。

参加 “第七届全国大学生机械创新设计大赛(\_\_赛区)”，获一等奖2项，三等奖1项。

参加“第七届全国中、高等院校学生斯维尔杯建筑信息模型(bim)应用技能大赛”，获专项二等奖4项，全能三等奖4项。我校获优秀组织奖。

(四)组建大学生航模团队，开展农用航空技术的应用和示范。

江西昌久世纪飞防有限公司赠送我校5架植保无人机，价值10万多元。假期学生参加当地飞防作业共计3万多亩，产生了良好的经济和社会效益。

三、 不太满意、需要改进和加强的工作

在开展“两学一做”学习教育活动中，存在敷衍塞责，学习消极怠慢，学习中不能严格要求自己，学习效果不明显;学习形式、手段过于传统，不能创新学习形式，开发更丰富的学习的平台;理论与实践的结合不够。除此之外，对失联党员排查不够仔细展。究其根本，既有客观的原因，更有主观的原因。

四、 党风廉政建设责任完成情况

作为院党委书记，在年初及时召开会议，研究部署年度党风廉政建设和反\_\_工作，明确院党委、基层单位党支部、机关各股室的党风廉政建设工作的目标任务，制定党风廉政建设责任制，严格按照“一岗双责”的要求，将院领导班子成员分工和职责落实，按照主要领导负总责、分管领导抓各线、一级抓一级、层层抓落实的原则，确保全院党风廉政建设工作的有序开展，与此同时强化督查考核即将党风廉政建设责任制考核纳入院年度目标管理绩效考核，将考核结果作为各系、办公室室和党员干部职工评先评优的重要依据。在年中、年末听取专题汇报，分析研究部署党风廉政建设工作，并组织力量定期、不定期开展督查，发现问题及时纠正，有力维护党风廉政建设责任制的严肃性。回顾20\_\_年的廉政建设工作，虽然取得了一定的成绩，但还存在着不足的地方。主要是:一是制度的执行力度还需加大，有的制度有了，但执行不够，落实不够，还需加强监督检查。二是廉政文化建设和对师生的廉政教育还不够深入，形式还需多样化，以增强教育的针对性和实效性。三是需进一步加强对全体职工的教育，强化监督机制。四是需进一步发挥党员的先锋模范带头作用。

针对自己在实际工作中存在的问题，在今后的工作中，扎实落实党风建设责任制，牢固树立马克思主义的群众观，全心全意为人民服务，勤政务实，开拓进取，从自身做起，从小事做起，扎实做好每一项工作，每一件事，提高自身综合素质。

以上是我的述职报告，请同志们评议。

**大学部长述职报告篇二**

尊敬的领导：

恍惚之间，20\_\_年又过去。回顾过去一年，作为学校校长，既有工作开展顺利取得成功时的喜悦和成就感，也有遇事不顺难事缠身时的困惑和愤懑，但总的说来，我还是比较称职地履行的工作职责。过去的20\_\_年，教师进修学校继续取得了事业发展，局面稳定，政通人和的良好局面，全年非学历培训3000人次以上，学历培训近千人次(其中新招本专科学员157人);固定资产投资和设备维修费支出5万元以上，全年财政收支保持了平衡;没出现一起安全责任事故。在省、市师训系统取得了较高的知名度，并被评为“\_\_省教师信息技术培训与测试先进单位”。想我个人，只是做了我份内应做的事情，单位取得的成绩，主要是上级的正确领导、大家鼎力相助的结果，在这里，我感谢各位班子成员一年来给我的大力支持和帮助，感谢全体教职员工对我工作的理解和维护。现将20\_\_年来履职情况报告如下，请大家审议。

做明白人，切实履行好与岗位身份相称的职责

首先是抓师德教育没放松。我认为，一个单位，思想导向必须明确，是非标准应该分明。在人的教育上，我觉得持之以恒的思想政治教育确实能达到润物细无声的效果。在工作中，一是虚功实做，建立内部督察机制，全面落实政治工作的各项制度和措施，不搞形式主义。如政治学习，规定学习内容和学习数量，每季度检查一次，检查后要详细通报情况;连续六年来年年如此，效果是明显的。象其它的学习制度、党内生活制度，根据单位实际情况合理安排，抓落实，注重过程，不走过场，不搞形式，要么不提，提出了就要落实好。如开展党员扶贫助学和访贫问苦活动，不是要求捐点钱了事，而是带到现场去感受，去受教育。二是讲究方式方法，不失时机地开展对教工的教育。以集体开会教育的形式防微杜渐，灭苗头，打预防针，每周的教工例会我是很重视的，除了安排工作，另一个重要的任务就是针对周工作和生活情况做评价，一定让教师明确学校提倡什么，反对什么;以个别谈心教育的形式处理具体的人和事，做到尊重人和教育人想结合。教工工作和生活上有什么差错，必先个别交流，求得个人的认同。

其次是抓活动融洽人际关系。全方位的校内活动可以融洽人际关系，但应该目的明确。单位开展集体活动，是一种很好的教育方式，应该目的明确，不能为活动而活动，应该精心设计，通过活动有针对性地解决问题。作为校长，每开展一项活动，我都思考为什么开展这个活动，要解决什么问题。如为了进一步融洽关系，增强了解，组织开展了家庭厨艺比赛等活动，休息日到每个教工家里玩一天。县里和教育局组织的文体活动，我们从不因人少而放弃，总是积极参与，通过参与活动，培养集体意识，增强单位凝聚力。在活动中，原来隔阂的人际关系融洽了，单位的凝聚力增强了，气顺了，心齐了。

第三是脚踏实地，开拓创新。我认为作为学校领头人，既要做好眼前的工作，保证每一个工作人员能安居乐业，又要认真谋划单位的可持续发展，形成与时俱进的发展动力。20\_\_学年，学校新招本科学生157人，在生源日紧的条件下，取得这样的成绩是不容易的，作为个人，我完成了招生任务。教师培训方面，除了继续进行普通话和信息技术培训，还举行了小学骨干教师培训班2个、音体美短缺学科教师培训3个班、新课程理论研讨班3个、新教师培训班一个、第三轮继续教育培训班5个，协助组织中学教师继续教育培训班6个，全年非学历培训达3000人以上。为了使全县校本培训有一个良好的开端，我们还协助教育局召开了全县中小学教师校本培训现场大会，无论会务的组织还是材料的准备，可以说我们倾注了主要精力，这次会议进一步推动和规范了校本教育培训，从现在的情况看，来势良好。对于建设新的教师学习与资源中心，在局领导及县委相关领导的大力支持下，取得了实质性进展。

第四是抓业务的拓展。20\_\_年进一步在扩大函授站的服务职能上下功夫，加强了和中央\_大、\_\_文理学院工作联系，不断拓展函授学历覆盖面。进一步落实教职工年度招生奖励制度，任务到人，充分调动学校教职工的积极性，发动教职工下到各乡镇、各县直单位，走村串户，深入开展招生宣传，在成人教育生源日渐减少情况下，完成了年初招生计划，新招本、专科学员157人(中央\_大开放本科96人，\_\_学院专科61人)。另外继续开展了面向社会的培训。引进了\_\_职校，一增强了人气，二增加了收入。还和财政局、网络公司等单位开展了计算机实用技能培训。

做好学的人，确保与履职相适宜的学识和能力水平学校是教书育人的地方，教工的素质必须保持高标准。专业追求要保持精益求精的境界，一刻也不应放松业务要求对教师的专业提升，首先是明确标准，提出要求。其次是给压力，促其提升。三是给条件，支持提升。要求，在职教师上课要用普通话、用多媒体，每年至少写出一篇高质量的教学研究论文，每个季度要完成规定任务的业务学习任务，一季度检查通报一次。今年，我们还取消了专职打字员，所有文件资料(material)要求教工都必须自己打印，目的就是要促进学习。20\_\_年，学校把专任教师掌握信息技术作为我们必备的基本功，加大了培训队伍自身现代教育技术培训的力度。从打字、上网到多媒体课件的制作、还专门组织全体教师进行了为期两周的flash动画制作，全体教师认真学习，较快地掌握了基本操作程序，12月份还进行全体教师的多媒体课件的制作竞赛。现在已实现了全体教师都能够自由上网查阅有关资料(material)，全体教师都能够用多媒体课件上课，大部分教师都能制作多媒体课件，使现代教育技术在我校广泛应用，在语数骨干教师培训班中收到了较好的效果。加大教师队伍自身建设的力度，除组织教师进行计算机知识学习外，还先后4次派出20多人次参加了省市举办的各种培训，赴\_\_\_等地培训、学习、参观、访问，大大扩大了教师的视野。学校还利用培训工作的空挡时间带领教师到\_\_、\_\_镇的各完小和教学点进行听课评课活动，人人下乡听课都在20节以上，为开展各类培训工作积累了许多感性材料。教师把学习所获融会贯通于教学之中，经教育局在学员中测评，我校教师的教学普遍受到学员的好评。

在业务上创新求精，我也从不放松对自己的要求，我觉得校长必须是一个好学的人，只有好学才能不说外行话，只有好学才能在业务上带头。每次办班，我都敢于担当主干课程教学任务，不怕上课，在今年的骨干教师培训培训、幼儿教师培训、小学教师第三轮继续教育培训、新教师培训班上，我都是担当课程任务较重的科目教学，很多课程内容都是我以前不熟悉的，为了把课上好，每一门课我都精心准备，多方查资料(material)，力求最前沿的知识，要求有课件的，都是自己向懂的老师请教，自己制作，每一分教案都打印得工工整整，全年上课的教案我都装订了厚厚的一本。

做能树标杆的领头人，注意随时保持与身份一致的言行规范，我认为领导成员特别是校长率先垂范是搞好管理的前提，校长应该始终当好标杆。在学校管理中，我特别注重班子建设和骨干队伍建设。一是办事公开，按制度按程序办事，制度未定的，集体研究，不搞个人说了算。我曾经说过，在进修学校，没有什么是不能对老师说的，学校的大小事教工都有权知道。我们也确实是这样做的，大到单位财经预决算，小到一个接待，都要定期向教工做说明。二是领导带头。我们的口号是领导者在教学上要成为骨干，在生活上要成为模范。在进修学校，班子成员和二层股室主任都是教学骨干，都是上课最多的人，业务上要求教师做到的，领导首先带头;在待遇上，我们没有任何特殊待遇，作为校长，我们没有校长津贴，不比教师拿得多;在遵守制度上，没有特权，因为管事多，往往受处理做检查的时候多，班子成员还曾每人都被扣过钱。几年来，进修班子在教工中树立起了威信，有了号召力。

带头遵守制度。我觉得制度管人能带来公平、公正和规范，应持之以恒。在学校日常管理上，我坚持的理念就是“制度管人”和“个人自主管理”，一个单位，必须把人放在第一位，注意维护个人的尊严和权益，注意每一个成员的自我完善。作为进修学校，单位不大，事情不是很复杂，但可以这样说，事情应该怎样不能怎样都是有制度规定的，作为校长，我的职责就是提醒每一个工作人员注意修正言行，理顺内部关系，在管理过程中做到以人为本，充分相信每一个工作人员能觉遵守制度，能自觉主动完成自己的工作。一个单位靠一两个人是搞不起来的，只有人人都尽力才能兴旺。从20\_\_年开始，我们在广泛征求教工意见的基础上，在教工大会上通过了《教师进修学校行事规则》，将学校所有日常公务尽可能用《规则》进行了明确，每年开学之初召开教工大会进行修订。六年来我们都持之以恒地用这个规则进行规范，不搞新花样，什么事怎么做，我们大家都比较清楚了大学校长述职报告3篇。对违反制度的事，不管是谁，包括我自己，制度面前人人平等，对事不对人，严格兑现政策。

带得起头，才能说得起话。我始终认为，当一个称职的好领头人，不仅要说得好，更重要的是要做得好，时时处处当得好标杆。在进修学校，无论是工作还是生活上，我都尽可能做到给别人一个示范，坚决不玩群众的尾巴。我觉得，“领导班子争五好，领导干部争先进”，作为班长，要带好头。在工作纪律上，全年我都能坚持按时上下班，没有一次请假和旷工，每天上班，只要不外出，我都坚持提前赶到办公室，在别人上班前搞好卫生，每天下班，我都是最后离开的几个人之一;要求教职工不在学校打牌赌博，我首先做到，决不在学校开这个先例;要求教师在业务上创新求精，我也从不放松对自己的要求。在廉洁自律上，我能做到自加压力，主动争取监督，在学校人、财、物的管理上，做到决策和执行分开，管钱和管物分开，特别是我自己，只当决策者，决不当经办人，从不为自己的亲戚在学校介绍什么事;有时因特殊情况由我个人经手的费用，都按程序由纪检员审核，常务校长签报。每次报帐，我都是主动将来龙去脉向相关人员讲清楚。

带好头我认为在精神状态上也很重要。干一行爱一行，始终保持高昂的精神状态，是一个领头人应具备的基本素质。

**大学部长述职报告篇三**

尊敬的领导：

您好!

我叫\_x，现任\_镇\_小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一述职汇报。

本人20\_年x月调到\_小学担任校长职务。任职以来，在\_中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20\_~20\_学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一、改善办学条件，提升办学层次

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员\_x，\_x老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，x月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求.一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长\_x对工作认真负责，教导主任\_x工作兢兢业业，\_x副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

三、开展业务学习，提高综合素质

一年来，我始终严格要求自己，认真学习\_思想，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信.只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读一本师德专著，跟踪辅导转化一名学困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平。20\_年x月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

四、开展安全教育活动，提高师生安全意识

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即.长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以\_x副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1.开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2.利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3.学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4.在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创\_小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1.没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2.由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为\_小学的管理贡献自己的青春和热忱。

此致

**大学部长述职报告篇四**

尊敬的领导：

您好!

在上级的正确领导下，本人热爱和忠诚党的教育事业，全面落实党和国家的教育方针、政策、法规，讲政治、讲正气，坚持民主管理、依法治校、以德立校、勤政廉政、文化引领、特色育人。学校以“养成良好习惯，为学生幸福一生做好准备”为办学理念，素质教育硕果累累。现述职如下，恭请指正：

一、抓队伍建设，提升师资素养

(一)教师素养 师德为先。

本人认真落实市教育局《关于进一步加强师德师风建设的实施意见》。通过建立了比较完善的队伍建设长效机制树立了教师品德高尚、修养高深、敬岗爱业、与人为善、欢乐人生的精神风貌。近年来，没有接到有关师德师风的有效投诉。

(二)科研兴师 提升素养

学校共有省、市、区科研课题7个，本人承担了其中3个课题的主持人。教师在课题研究中教学，在教学中研究课题，力求通过课题研究解决教育教学中存在的实际问题，以课题研究促进教育教学。并邀请了专家团队对我校课题进行了指导。近年来，学校先后培养了两名区骨干教师和两名区骨干班主任。

二、和谐育人，提高德育工作实效

(一)德育工作：多元共存，讲究实效。

学校建立发展性德育评价机制和个性化激励机制，重视青少年法制教育，健全防范青少年学生违法犯罪的预警机制。学校办好了个性化家长学校和开展“星级班级”、“星级少年”评比活动，开展了丰富多彩的争当升旗手、德困生问题会诊、心桥有约等活动，弘扬和培育了学生的民族精神，提升学生的品德素养。

(二)我校成立了 “道德银行”;每年进行“道德标兵”和“道德模范”评选。学校“道德银行”的实践经验分别在《\_x》、《\_x》等报道。近年来，学生的违法犯罪率保持为零。学校先后被评为\_x区“六好”关工委和\_市创建“五好”基层关工委先进集体。

三、构建和谐高效课堂，促素质教育质量的提升

(一)构建和谐高效课堂文化。

学校进一步深入学习和领悟了“和谐教育”理念的内涵及精神实质，以提高课堂实效为核心，着重抓好了以“示范课、公开课、研讨课、实验课、达标课、展示课”为平台课堂教学研究。邀请了区内外专家、教研员等到校进行教学视导。组织教师到香港、上海、杭州等地学习。同时，学校通过“青蓝”工程、“五四青年杯教师基本功比赛、“同课异构”等活动提高了青年教师的教学水平。近年来，教师参区级以上各种比赛获奖226多人次，其中，市级以上67人次。

(二)、夯实养成教育基础。

以学生学会做人为基点，以“好习惯”校本教材为抓手，从“做人、做事、学习”三个方面着手，培养学生良好道德品质的同时，让学生养成良好的建体、学习、生活习惯。注重了书法教育，培养了学生认真书写的习惯。并且通过每年“读书富翁”的评选促进学生读书习惯的养成。

(三)、做好“百扶工作”。学校先后与帮扶学校福田华新小学和狮岭小学结对。20\_\_年获得\_市“百扶”工前30名的表彰。其中，“\_x名师工作室六联小学工作站”项目，被评为区“百校扶百校”十佳项目。

近年来，学校素质教育教学质量良好，总体成绩、业绩成果居街道最前列。其中，语文学科成绩连续两年保持区优秀等级，居区前列。全体师生获得区级以657人次。其中，市以上327人次。我校的管理经验有幸能在街道学校分享。

四、安全为首 后勤保障

学校认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，安全管理机制健全，建立了“一岗双责”等一系列安全制度，制定了相关预案和措施，通过安全演练提高了学生防范意识，实行了安全隐患排查及动态管理机制，有效促进了学校平安和谐发展。近年来，学校未发生一起安全责任事故，学校还创建了“\_x区平安校园”。今年，学校还被评为“\_x区教育系统安全管理先进集体”。

五、严守纪律、规范制度 ，促进廉洁校园建设

(一)作风建设“永远在路上”

针对“四风”问题，本人通过开展家长代表座谈会、学生代表座谈会、教职工代表座谈会、进行了家长和教职工的问卷调查等形式听取意见和查摆问题，并采取了措施，边查边改，坚决杜绝了本人在“四风”方面存在的问题。对照“三严三实”的要求，本人以焦裕禄同志为榜样，按群众路线教育实践活动的要求，强化了为民宗旨意识，联系思想、工作和生活实际，规范一言一行、一举一动，讲政治、讲正气，不信谣、不传谣，与党同心同德、不为任何风险所惧、不为任何干扰所惑，确保任何时候、任何情况下执行政治纪律不犹豫、不含糊、不动摇。同时，多了解教工和学生的实际的问题，做到了计划周密、注重细节、工作深入、方法科学、勇于担当、持之以恒地办好人民群众满意的教育。

(二)把权力关在制度的“笼子”里。

学校由副校长主管财经，建立了教学、财务、校产等一系列管理制度，本人树立了公仆意识，强化了廉洁意识，遵纪守法，严格执行了上级有关法律、法规和财务管理等规章制度，通过有效的财务管理手段，促进了学校财务管理的规范化、制度化。学校坚持校务公开制度，做到阳光招生。学校经费开支合理，透明度强，使用效益高。同时，学校实行民主决策，1万元以上的工程或物品采购都要经过理财小组、学校行政、教代会等集体讨论后按上级财务管理要求实施并自觉接受各方面的监督。至于符合招标规定的项目，按程序实行招标。校产管理方面，学校严格执行了学校财产管理制度。

六、打造品牌，促进特色不断发展

在全面实施素质教育的过程中，学校把“国球”运动作为学校的一大办学特色，本人亲自抓。学校继被评为省、市体育传统学校后，又被国家体育总局命名为“国家级青少年体育俱乐部”。20\_\_年学校又被市文明办、市教育局选为“\_市学校少年宫”试点学校，同时被\_x区关工委、教育局、文体旅游局评选为“\_x区青少年培养示范基地”。学校先后培养了2名国家一级运动员和15名国家二级运动员。

为了普及乒乓球运动，我校利用“少儿乒乓球启蒙与训练”校本教材，开设了“体乒课”，在普及的基础上，学校借助“国家级青少年体育俱乐部”这个平台，又组建了乒乓球业余训练队，成立了学校少年宫。同时学校《以国球为载体，以特色育学生》的经验在\_x区“加强和改进未成年人思想道德建设”交流会上进行了交流。近年来，学校乒乓球队均在区小学生乒乓球赛中获得总体成绩第一的好成绩;参加区级以上各种比赛共获奖115人次。其中，市级以上78人次。我校乒乓球队教练曹希杰和冯方代表教育局参加20\_\_年\_x区机关乒乓球赛分别获得冠军和亚军。

七、春风化雨，提高教师幸福指数

为了能让教师保持心情愉悦，精力充沛地投身到教育事业中，学校设立了“金点子“信箱，校长信箱，提出有困难找校长，定期召开教职工民主生活会、教职工代表大会;设立了各种体育俱乐部，开展了趣味团队体育运动等各种文体娱乐活动，使教师的生活七彩阳光，有效提高了教师的幸福感和归属感。共育学校和谐精神家园。

存在问题及今后努力方向：

1、加强学习，不断提升校长课程领导力的水平。

2、办学规模不断扩大的同时有效地促进青年及新教师的快速成长。

3、进一步加强养成教育研究和学生综合素养的培养，有效促进学生终身受益的好习惯形成和综合素养的提升。

4、把乒乓球特色上升为本校特有的“乒乓文化”，不断扩大“乒乓文化”品牌的影响力。

**大学部长述职报告篇五**

今年以来，在教委的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，率先垂范，以身作则，认真履行校长职责，带头做好学校的各方面工作，认真完成了年初教委下达的年初工作目标，使我校各方面的工作取得较好的效果。学校先后被评为德育示范学校、先进职工之家、敬老文明学校、师资全员培训先进集体、食品卫生先进集体等荣誉称号。在此，我真诚地感谢大家的关心和支持。下面，我就从工作业绩、存在问题和今后的努力方向三个方面，将近一年来的工作向各位领导和老师做以简要汇报。

一、主要业绩

(一)抓班子建设，发挥团队协作精神

一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。在学校管理上，我和教导主任认真规划，让年轻教师充分展现创新实践、科学教研的能力，也让老教师发挥经验丰富、勤恳踏实的作风，努力营造和谐宽松的工作环境，积极培育一支团结协作的师资队伍。我校的几位老教师爱岗敬业，模范遵守学校制度，工作认真负责，处处关心、帮助中青年教师的健康成长;中青年教师不怕艰苦，勇挑重担，虚心向老教师学习经验，事事尊重老教师的意愿。良好的人际氛围，使学校的管理富有人情味，领导和教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力。我能尊重教师，平等待人，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展学校的每一项工作。有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”我觉得很有道理。做为校长，一年来，我把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。我严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

(二)抓教育管理，不断提高教学质量

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。今年以来，我本着’站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。教学质量在原有基础上提高一个名次，上年度学校质量处于同类学校第40位，今年已提升至同类学校第5位。在教学管理上，我主要采取了以下几项措施：

一是强化质量意识，狠抓毕业班工作。教育质量是学校的生命线，毕业班教学质量又是学校的重要窗口，为了加强对毕业班工作的管理和指导，确实提高毕业班的整体质量，我在年初就召开了毕业班工作会议，重点部署毕业班管理、指导工作。从“五强化”入手，扎实推进质量提升。“五强化”即强化关注课堂行为，每月对毕业班教学工作进行检查，并通过听课的方式，及时发现、分析和帮助教师解决教学中遇到的问题，检查后认真进行小结;强化毕业班质量监督，每季度召开一次毕业班教师会，及时了解毕业班质量问题，解决教师有关教学问题;强化培优补差落实力度，毕业班科任教师制定对尖子生的辅导与学困生辅导措施，从多方位去教方法，抓规律，引导学生有更高的认识;强化训练，启动周末作业，由各任课的语文、数学、英语老师轮流拟出周末作业，实现资源共享，提高整体质量;强化检测、竞赛等验收工作，建立质量跟踪制度和单元过关制度，不定期进行检测、竞赛，进一步巩固教学质量。

二是从严教学管理，提高教学水平。校领导坚持听推门课，听完后认真与教者交换意见，同时检查教师的备课情况。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动，组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决，提高了教师教育教学水平。我们还开展了教师上公开课活动。老师们提前备课、进行试讲。这次讲课科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“老师的课上得很好，我们很满意，希望学校多举办这样的活动!”。看到学生们在听课反馈表里对老师教学和学校工作的肯定和赞许的的话语，我感到无比的欣慰。

三是注重教科研工作，认真组织开展每周的常规教研活动。加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们积极开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。教导处在下半年组织教师开展了说课比赛。为接受新的教学理念，学校还经常安排教师到重庆、云阳等地听专题讲座。组织教师积极撰写教科研论文，其中我校青年教师撰写的论文分别荣获市县等级奖。杨迎春参加了5月份云阳青年教师赛课活动，获得县级一等奖。我认为，以创新性激励教师开拓进取，挑战自我，是学校兴旺发展的不竭动力。创新对我校而言尤为重要，我校的办学资源与其它小学相比不具备优势，只有创新才能造就局部优势。为此，我校组织参加了县级科研课题《新形势下的小学科学创新教育》，通过大力倡导创新，提升教育理念，丰富教育实践，为学校的持续发展奠定了资源基础。由于认识到创新的重要性，我校认真开展各类活动，丰富校园文化生活，鼓励教师(特别是中青年教师)积极参加各类教研活动和创新大赛，组织学生参加各种竞赛活动，大大提高了师生的自主创新和自主学习的能力，教育教学水平明显提升，逐步形成了学校自身特色。

(三)抓创先争优，积极创建健康校园

为贯彻上级有关创先争优工作精神，我校给予这项工作高度重视。在接到上级文件指示精神以后，我校领导班子及时召开班子成员会议，就我校开展此项工作进行了深入细致的研究、部署，成立了工作领导小组，专门负责此项工作。在此基础上，我校创先争优工作领导小组，决定以创建健康校园为突破口，开展创先争优活动。学校成立了专门领导小组，在师生中树立健康第一的思想，每期对学生进行健康体检，要求学生认真做好两课两操，今年学校安排专人重新给学生教会一套新的广播体操《七彩阳光》，并准备在11月份组织一次学生韵律操比赛。同时积极推行大课间活动，把师生锻炼同体育课相结合起来。春季、秋冬季是传染病的高发期，我们认真做好此项工作，防止传染病在学校流行或爆发。今年初，甲流的预防工作成了学校工作的重中之重。我们思想上高度重视，组织老师认真学习文件，领会精神，购买测温仪、体温表、口罩、消毒液等常用品。每天早晨和中午我们的值周老师都会提前半小时到岗，认真检查每位学生的体温，打电话通知学生家长带孩子前往医院进行检查，从而确保不让一位发烧的孩子进入我们的班级，传染给其他学生，使学校的晨检和午检工作扎实、有效地进行。同时我们认真做好教室通风、卫生打扫和保持工作，让孩子们能在一个干净舒适的环境中学习。我们学校未发现一例甲流患者，这与我们老师的辛勤工作是分不开的。

(四)抓德育教育，促进学生全面发展

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育网，并通过共建社区、家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我突出德育首要地位，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，充分调动老师做好德育工作积极性，以活动为载体，教育学生感染学生，保证了德育工作的扎实有效。三月份，大队部开展了“学雷锋树新风”活动，组织学生到街上打扫卫生，到敬老院为看望、慰问孤寡老人并为他们叠被、洗衣衣、理发……;四月份，举行春季运动会暨学生知识技能大赛;六月份开展“六一”游园活动;九月份，大队部利用学校心理健康室，对学生进行心理健康教育，让学生的身心得到健康发展;“九九重阳”召开退休教师座谈会;十月份开展了“文明礼仪进课堂”活动，由年级班主任讲解文明礼仪的知识，并以实际例子出发，为大家讲解礼仪的重要性，从基本的坐、站、行给予标准的纠正，还在着装、握手、谈话的礼仪上给予了同学们很多建议。十一月举行学生韵律操比赛。

二、存在的问题

成绩来自全体教师的共同努力，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益终身。作为校长，我越来越深刻地感受到责任的份量，清醒地认识到在工作中还有许多不足之处：

一是在平时的学校管理工作中，我还缺乏对学校工作的深刻思考，出现盲从现象，处事不够灵活果断，工作水平还有待提高;二是学生生源不够稳定，来源比较复杂，家庭教育跟不上影响学校教育;三是学校教师外出听课、学习的机会较少，应该多为他们提供机会，走出去参观学习，开阔视野，提高素质;四是校长的职责还未完全尽到，离党的要求还不够，需要不断学习，增强工作的动力。五是学校工作创新的力度不够。一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，责任落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。这些问题都需要在下步的工作中认真加以解决。

三、下步努力方向

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的努力，才能成就我校教育事业的辉煌。教师的工作是一份凭良心的苦差使，无法用金钱来衡量它的价值。当今时代的教师得到社会给予的更高待遇，我们可以抱怨工作有多苦、有多累，但我们绝不能昧着良心消极地工作，任凭一双双求知若渴的明亮眼神黯然无光。今后，我将不断地完善自我，努力以良好的心态，充分的热情，去做每天平凡的工作，不断探索、奋力求成，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量，让我校在追求创新中奋进。

各位领导、各位老师，以上是我近一年的工作回顾，恳请大家批评指正，我将虚心接受，力争办人民满意的教育。

**大学部长述职报告篇六**

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有色有色，教育质量稳步提高。我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活......这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。十八大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等;通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严恪己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校20\_-20\_\_年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、严格落实教育惠民资金。足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

八、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

九、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**大学部长述职报告篇七**

尊敬的各位领导、各位教师：

大家好!

在我的校长任期内，应对全体教职员工述职今日虽不是第一次，但我依然感到述职这一话题的艰难和沉重。因为它不仅仅是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命和鞭策。

当然，工作中我们需要有这样的机会静下心来伏案反思。在回顾与总结中发现亮点，感受自我的提高;在分析与梳理中寻找缺憾，明确今后努力的方向。现就即将过去的20\_\_——20\_\_学年度个人各项工作向在座的同志们予以汇报，期望能得到实事求是的肯定、属实的评价、中肯的批评，以期我个人能得以良好的再续发展。

人的行动都是在必须理念支配下进行的。自从挑起校长这副担子的第一天起，我便要求自我呼吸清新的空气、坚持清醒的头脑、拥有清晰的思路，找准自我的位置，明确学校工作的共同目标.

几年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨。我深感职责重大，不敢有丝毫的懈怠，对组织负责、对同志们负责、对学校负责，为了教师们的幸福尊严、为了学生们的健康成长、为了学校的生存发展，无论在什么情景下，无悔无怨，全力以赴，并必定要倾注我个人的全部心血。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

一、强化自身修养，丰富完善自我

要办好学校，必须先武装自我，并不断与时俱进。所以，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。进取参加网上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好心得体会。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我尽职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自我理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创立了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心、教研为主导、教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，明确分工，各尽其责，经常深入教室、，

进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则和住校生检查制度。四是加强学生日常行为常规教育。

三、进取加强师德师风建设，努力提高教育教学质量

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行教师的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转型。为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，进取进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作进取性。

四、加强学校文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用班会等时间培养学生树立远大志向，开展梦想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突

出教育的实效性，进取探索解决学生中存在的上网吧、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果;二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

五、存在的问题和今后的奋斗目标

存在的问题：

1、学校各项工作的全面落实不尽人意。

2、教育教学改革创新效益不佳。主要是创新精神不强、创新本事不够、创新氛围不浓。

3、学校有的局部工作的“老大难”问题没有能够很好地解决。

4、关心群众，贴近师生做得不够。

5、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转型。

6、在教学工作上，常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

7、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有必须距离，需继续努力。

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理。要着眼实际，要在细、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学校各项工作科学化、规范化、优质化。

2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。

3、对于“老大难”问题，必须集思广益，构成共识，攻克难题到达运转流畅。

4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。

5、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自我要首先做到。

6、坚持深入教学第一线，进取参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

7、安全教育常抓不懈。牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安和谐学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的长足发展。

“顺境逆境雄心在，不负人民养育情”。尚寨初中肩负着党和人民的重托、社会各界的关注、学生家长的期待。今后，我将和同志们一齐，不辱使命，克难奋进，勇立潮头，共同开创完美的未来!

多谢大家!!

**大学部长述职报告篇八**

一年来，在教育局正确领导和全体教师共同努力下，我校规范教育教学管理，强力推进课堂教学改革，全力打造高效生命课堂，学校呈现出一派喜人景象。现将20\_年工作做如下总结：

关键词之一：感恩

感恩各位领导：教育局以任局为首的各位领导经常到校检查指导督促各项工作，使得学校的工作得以顺利开展。13年任局到校听课3次7节，召开领导班子座谈会一次，教师座谈会2次，针对课改工作做指导性讲话2次，学校课改工作成效显著。感恩学校领导班子，精诚团结，锐意进取，恪尽职守地做好本职工作，互相补台不拆台，心往一处想，劲往一处使，为全校师生做表率。感恩学校的教师团队，是一支特别能战斗的队伍，不甘人后，我曾说过实验小学的工作做不好，就是校长没有领导好，因为学校交给老师的任何一项工作，老师们都能及时地、保质保量地完成。感恩学校的孩子们，他们聪明好学，文明守纪，阳光自信，市“中国梦、爱国情”汉字书写大赛、市“我的中国梦”征文大赛、市少儿艺术大赛，都有他们的靓丽身影。感恩的心积淀成我们无穷无尽的行走动力，我们一路前行，也收获了丰硕的果实。13年学校地被评为省标准化学校、市廉政建设先进单位、市和谐校园、区教师节先进单位等，在南票区第六届运动会上被评为精神文明单位、体育展演优秀单位并获健美操比赛第三名。学校还顺利通过了市艺术教育示范学校的验收和市英语课外活动先进学校的初检，圆满完成了接待黑龙江省黑河市挂职锻炼领导学习任务。

关键词之二：无愧

1、美化校园，加强校园软硬件设施建设。

学校多次购买教具、学具等，加强各个功能教室的管理和使用;充分利用网络，实现资源共享。改造修建水房3个，硬化了学校操场，新建了教职工车棚，为教师购买了图书千余册，教师宝二十余台，为师生电脑配置电脑防辐射器等。

2、创新德育教育，坚持以德立校，育人励志，德育为本。

学校工作始终坚持以德育为核心，坚持“学校无小事，事事都育人”的原则，坚持以爱国主义、养成教育、法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。结合重大节日、纪念日举行征文、书法、绘画、演唱、手抄报比赛。每年的校园艺术节、新年联欢会为学生搭建了展示的平台，弘扬了学生的特长。同时利用红领巾广播站、升旗仪式等，激发学生的爱国主义情感。让德育教育润物无声。

3、重视安全工作，创建平安校园

安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好安全工作，学校成立了组织机构，层层签定安全责任书;坚持进行安全演练，加强了制度建设和值日值周工作，后勤人员每周定期检查设施设备，及时维修，及早消除安全隐患，使得学校无一起安全事故发生。

4、运用科学理念，铸造教师队伍。

建设一支具有高度向心力、凝聚力、战斗力，富有改革创新、求真务实的师资队伍，才是学校的真正财富。学校坚持认真组织教师政治学习和业务学习，将依法治教、以德治教相结合，倡导教师铸师魂，养师德，树新风，注重言传身教，发扬爱岗敬业、默默奉献、团结友爱的精神。曹凤华老师被评为市师德师风先进个人，高艳、高冬梅老师被评为教师节优秀教师。70名教师为患骨癌的张老师的儿子捐款25300元。我本人做教师表率，学习局长的《教育即人学》、《魅力教师的修炼》等书籍，写学习笔记近2万字，撰写博文26篇，其中《化解不和谐注入正能量打造和谐教师团队》在市小学骨干校长高级研修班上作交流，还有2篇发表在《南票教育》上。

5、以教学为中心，坚持科研兴校，质量强校。

主要有以下几个方面：

(1)落实常规，加强教学管理。在常规教学管理中，首先建立了各种常规管理制度，学校每月进行常规教学检查，并及时总结反馈。树立向40分钟要质量、要效益的意识。学校的教学成绩一直名列全区前列。

(2)加强教研活动，提高教学水平。学校领导当排头兵，深入教学第一线，听课评课，每学期听评课都在50节以上，为教师做业务讲座。每学期都举行过关课、公开课、观摩课、赛课等活动，举办教师基本功大赛，促进教师业务水平的提高。

(3)加大课改力度，创新课堂教学。教学始终以“一切为了孩子，为了孩子的一切，为了一切孩子”为宗旨。建立了平等的师生关系，创造民主、和谐的教学环境，倡导“自主、合作、探究”的学习方式。以学生主动参与为主线，树立了新的课堂教学评价标准，打造高效生命课堂。

(4)开展丰富多彩的学科竞赛活动，突出学校特色。我校坚持约定俗成竞赛活动，如一年级的拼音过关、二年级的速算比赛、三年级的词语竞赛、四年级的计算题竞赛、五六年级的应用题竞赛、三到六年级的英语单词竞赛和作文竞赛、经典早餐、英语驿站、美文赏读、书法晚宴等，丰富了学生的学习生活，开拓了学生的眼界，激发了学生的兴趣，提高了学生的综合素质。

(5)加强与家长的联系，办人民满意的学校。每学期我们都通过家访、电访，以及适时召开家长会，使家长比较深入地了解学校，了解子女在校的学习情况，我们还听取了家长宝贵的意见，力求办人民满意的学校，学校人数已近1200人。

6、廉洁自律，勤政务实。

我校坚持全面推行校务公开，严格财务纪律，遵守收费标准;严格管理好学校经费，保证经费用在点子上;做到专款专用。使全校无乱收费、乱补课和乱订教辅资料的现象。

关键词之三：自省

一年的工作虽然取得了一定的成绩，仍存在很多不足：

1、课改发展不均衡，班主任好于科任，年轻教师好于年老教师。

2、随着老教师退休高潮的到来，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约着学校的可持续发展。

3、学校在打造自己的特色方面做得还不够。

4、学校厕所存在严重的安全隐患，将继续申请，争取解决，确保师生安全。

“发展无止境，管理无极限”。我将用心去做学校管理过程中的每一件事，去诠释校长责任的份量，让实验小学在奋进中追求创新。

以上是我一年的工作回顾，恳请大家批评指正，谢谢!

**大学部长述职报告篇九**

各位代表：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请各位代表提出意见和建议。

一、20\_\_年工作回顾

过去的一年，在省委、省政府，省委教育工委和校党委的正确领导下，全校师生医护员工深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，努力进取，开拓创新，较好地完成了年初确定的各项工作任务，取得了可喜成绩。一年来的主要工作和成效是：

(一)党的群众路线教育实践活动取得实效。按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，聚焦解决“四风”方面存在的突出问题，在全校15个基层党委、198个基层党支部、4469名党员中深入开展党的群众路线教育实践活动。采取个人自学、集中学习、听取辅导报告、专题学习讨论、观看专题录像、先进事迹报告会等多种方式，组织广大党员认真学习中央、省委规定的必读书和习近平总书记系列重要讲话。通过设置征求意见箱、开设网上信箱、发放问卷调查表、召开座谈会、个别谈话和深入基层等形式，广泛听取意见。各级党组织和党员领导干部深入剖析“四风”方面存在的突出问题，认真撰写对照检查材料，召开专题民主生活会或专题组织生活会，开展批评与自我批评。坚持边学边查边改，立说立行，切实解决群众反映强烈的突出问题，认真抓好现有制度的“废改立”工作。校领导班子整改方案中的24项整改任务101条整改措施、专项整治方案中的7项整改任务21条整改措施、制度建设计划中的2个方面20项整改任务已基本落实完成。通过深入开展教育实践活动，党员干部思想认识进一步提高，作风进一步转变，党群干群关系进一步密切，为民务实清廉形象进一步树立，基层基础进一步夯实

(二)教育教学质量稳步提升。加强专业建设，新增四年制药物分析本科专业。深化教育教学改革，1项教学成果获得20\_\_年高等教育国家级教学成果二等奖，12项获省第七届高等教育教学成果奖;获批40项国家级、60项省级大学生创新创业训练计划项目。加强教材建设，学校成为首批“中国医学数字教育项目示范基地”，《护理伦理学》被评为“十二五”普通高等教育国家级规划教材。加强临床教学工作，对第二临床医学院等4家临床教学基地进行评估检查。深入实施研究生教育创新工程，加强研究生教育。制定了硕士研究生课程改革方案，调整研究生课程设置和课程内容。获批“应用心理硕士”专业学位授权点。1篇博士学位论文获评“全国优秀博士学位论文提名论文”。加强成人教育和继续教育，获批国家级继续医学教育项目57项、省级继续医学教育项目83项、省级卫生管理/医学培训班5项。临床技能教学中心获国家卫计委批准，成为福建省唯一的国家医师资格考试实践技能考试与考官培训基地。学生参加各种竞赛取得佳绩。学生代表队参加第五届全国高等医学院校大学生临床技能竞赛，获华东赛区一等奖，全国总决赛二等奖。在全国大学生英语决赛c类(非英语专业本科生)中，7名学生获国家特等奖，11名学生获国家一等奖。

(三)学科建设和科研工作再上新台阶。进一步凝炼学科建设方向，加强重点学科和新兴学科建设，临床医学学科进入全球同类学科的前1%。我校与第二军医大学建立紧密战略合作关系，联合申报的科研成果获得20\_\_年度国家科学技术进步奖二等奖。加强科研项目组织申报，获得包括36项国家自然科学基金在内的各类项目220项，总资助经费达4126万元。获中央财政支持地方高校建设项目7个，经费20\_\_万元。获福建省创新抗体药物技术重大研发平台建设项目，经费500万元;新增2个省高校重点实验室。新药安全性评价中心获得国家食品药品监督管理总局的药物glp认证批件。此外，我校还获得中华医学科技奖二等奖1项、福建省科技进步奖2项、福建医学科技奖7项、第六届紫金科技创新奖1项、第二十一届运盛青年科技奖2项。获国家授权专利18项，其中发明专利13项，实用新型专利5项。发表核心期刊科研论文1412篇，其中sci收录论文566篇。19篇论文获得第十一届福建省自然科学优秀学术论文奖。积极参加第十二届中国·海峡项目成果交易会，进行了2个项目的对接签约。建设公共技术中心，加强大型仪器设备管理，提高设备共享使用效率。

(四)人才队伍建设扎实推进。制定了《福建医科大学专业技术人员职务聘任条件暂行规定》。组织开展第二轮岗位设置与聘用工作。坚持培养为主方针，选送14名中青年教师境外访学研修、15人国内访学研修、5人在职攻读博士学位。积极组织人员申报各种高层次人才资助计划，2人入选第三批省“\_\_”;5人分别入选“闽江学者奖励计划”特聘教授、“闽江学者奖励计划”讲座教授。我校省“\_\_”人选陈列平教授获得国际肿瘤免疫学界大奖--威廉·科利奖。一批教师入选福建省第一批特支人才、“福建省高等学校新世纪优秀人才支持计划”、“福建省高校杰出青年科研人才培育计划”人选。

(五)学生工作再创佳绩。深入实施校院两级“青年马克思主义者培养工程”。成立学习习近平总书记系列重要讲话学生社团。广泛开展“弘扬社会主义核心价值观”、“我的中国梦”和“榜样的力量”主题教育活动。认真做好家庭经济困难学生资助工作，全年发放14项奖助减免贷项目，金额达5192.9万元。积极做好毕业生就业指导和服务工作，20\_\_届毕业生就业率达97.82%。在大学城中心共享区建成福建医科大学学生创业基地。举办第24届校园科技文化艺术节。参加第xx届省运动会，夺得田径、游泳、定向越野、跳绳比赛项目3金7银5铜佳绩。学校获得20\_\_年全国大中专学生志愿者暑期“三下乡社会实践活动先进单位”。“五四”期间，3个青年集体和6位个人获省级表彰，1个集体获“福州青年五四奖章集体”。1名研究生获得第九届中国青少年科技创新奖。获得第四届全国大学生艺术节征文一等奖1项。

(六)对外合作交流不断拓展。积极开展国际交流与合作，拓展港澳台合作领域与项目。应国家卫计委的要求，探索合作共建博茨瓦纳大学医学院的可行性。加入中俄医科大学联盟，开拓与俄罗斯医科院校的交流合作。全年共有72批125人次因公出国(境)访问交流、进修学习和开展科研合作、援外医疗活动等。来华留学生生源国日趋多样化，生源质量有所提高，目前在校来华留学生达307人，来自31个国家。强化英语授课课程建设，举办三期“英语授课教师英语培训班”，75位校本部和临床医学院的教师参加了培训。选派24名学生和2名管理教师赴中国台湾元培科技大学和嘉南药理科技大学交流学习一学期。承办第五届中国台湾学子海西行夏令营活动。

(七)附属医院建设进一步加强。各附属医院主动融入公立医院改革，加强内涵建设，进一步提高医疗服务质量，保证医疗安全，促进医教研协调发展，顺利通过三级综合医院评价。4所直属附属医院开放病床5800张，较上一年增长0.71%;门、急诊总量591.17万人次，增长3.62%;出院病人22.19万人次，增长11.23%。协和医院新内科病房楼(原广电楼)装修工程正式动工，门、急诊改扩建工程及心血管病房大楼被列入省预备重点建设项目，平潭协和医院一期工程顺利封顶。福建医大附一护养中心正式运营，附属第二医院东海院区开诊，附属第三医院一期项目主体框架结构顺利封顶，加快推进二期建设。附属口腔医院晋江门诊部建设顺利，新门诊大楼进入设计招标阶段。

(八)师生工作学习生活条件进一步改善。新获批180亩教育用地。设立财务服务大厅、学生服务中心，逐步推行“一站式”服务。分期推进绿化美化校园工程建设。进一步完善国有资产管理制度，规范出租出借工作，加强公租房的使用与管理，开展清退个人占用公租房工作，已清退户数占总户数的92%。抓好图书资源建设与管理，合理调整馆内功能布局。按照事业单位收入分配制度改革的有关精神，制定实施了《福建医科大学绩效工资实施方案》，教职工年人均收入继续保持适度增长。设立教职工危重病医疗补助专项经费，出台了《福建医科大学学生重大疾病爱心基金管理办法》。学生体育文化活动条件改善。进一步完善困难学生帮扶关怀机制，出台了《福建医科大学本科学生经费管理办法》提高对学生的奖助力度。增设勤工助学岗位，提高勤工助学的资助额度。

(九)党建和思想政治工作全面加强。我校陈国熙老教授当选为“20\_\_年度感动福建十大人物”。附属协和医院陈建屏获评20\_\_年度全国“最美医生”。一批单位和个人分别荣获第十一届福建省职业道德标兵单位和福建省五一劳动奖状、“全国五一劳动奖章”、省“五一劳动奖章”、省优秀教师、优秀教育工作者、优秀科技工作者、优秀辅导员等荣誉称号。学校扎实抓好基层党组织建设，10个分党委完成换届选举工作，一批基层党组织和党员被评为“省先进基层党组织”、“省优秀共产党员”。注重质量、规范程序，认真抓好发展党员工作，全年共发展党员412人。认真做好统一战线工作，健全和完善学校党员领导干部与党外代表人士联系交友制度，加强党外代表人士队伍建设。认真做好离退休工作，不断改善老同志的待遇。发挥老同志优势，做好关工委工作。认真落实党风廉政建设党委的主体责任和纪委的监督责任，扎实推进教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系建设。加大廉政宣传教育力度，成立学校廉政研究中心。加强作风建设，建立效能督查和问责制度，进一步规范经费管理，“三公经费”支出较上年下降46.7%。深化文明学校创建工作，顺利通过省第十二届文明学校的考核评估。学校维稳与学生安全工作建立了职能部门与学院的“五方联动”机制，扎实推进平安校园建设，学校安定稳定。

各位代表、同志们，根据中国大学综合实力评价统计，今年我校首次进入全国大学200强。成绩的取得来之不易，这是上级部门关心支持的结果，是学校党委正确领导的结果，是全校上下共同努力的结果。在此，我代表校党委、行政向广大师生医护员工和离退休老同志们致以衷心的感谢和崇高的敬意!

在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到发展还面临不少困难和问题，主要是：面对全面深化高等教育综合改革的新形势新任务，全校教职员工的危机意识、责任意识不强;思想不够解放，改革不够深入，应对措施不足，管理的精细化、科学化、规范化水平还不能完全适应学校事业发展的需要;办学资源配置不尽合理依然存在;教学改革项目偏少;学校加快发展与高层次人才不足、优势学科数量不多的矛盾亟待解决;科技创新能力不足，承接重大项目能力有限，所承担的国家级科研项目较往年有所减少;主动作为氛围不浓，懒政怠政现象时有发生，机关效能建设有待进一步加强等等。我们一定要高度重视这些问题，采取更为有力的措施切实加以解决。

二、扎实做好20\_y年工作

20\_y年是全面完成“十二五”规划的收官之年，是全面深化改革的关键之年，也是全面推进依法治校的开局之年，做好今年的工作具有非常重要的意义。总的工作要求是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻党的十八大及十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，抓住省政府给予我校享受高水平大学同等政策待遇的契机，根据与省教育厅签订的目标管理责任书(20\_y-20\_\_年)，推进全面深化改革，推进全面依法治校，落实全面从严治党，以立德树人为根本，以提高质量为核心，以体制机制改革为关键，深化内涵建设，不断开创各项事业新局面。为此，学校集中财力办大事，20\_y年拟投入1.46亿元用于本科教学审核性评估、人才培养、科研工作、人才队伍建设等重点项目。今年重点抓好以下几个方面工作：

(一)强化顶层设计，科学谋划发展

科学编制学校“十三五”发展规划。总结“十二五”建设成效，全面完成“十二五”发展任务。认真做好“十三五”发展规划的编制工作，以改革创新的精神准确把握影响学校发展的全局性、长远性和前瞻性问题，确保规划的精神内涵、目标定位、规划任务和措施科学准确，形成定位科学、功能清晰、衔接协调的规划体系。各学院(部)根据学校“十三五”发展规划的总体要求，结合自身的基础和条件，把握优势，准确定位，编制好本单位的规划。加快180亩新增教育用地的征地及规划工作。

(二)深化人才培养模式改革，提升人才培养质量

全面推进医教协同。贯彻落实教育部等六部门《关于医教协同深化临床医学人才培养改革的意见》精神，实现临床医学硕士专业学位研究生培养与住院医师规范化培训紧密衔接，实行招生与招录、培养过程与培训过程、学历学位授予与职业规培证书发放相结合;将7年制临床医学专业招生调整为“5+3”一体化临床医学人才培养模式。

**大学部长述职报告篇十**

尊敬的领导：

我于19\_\_年底被任命为\_\_大学校长，迄今将近5年了。这期间学校发展快、任务重、经费紧、领导人手少，我个人兼职多、事务杂，疲于应付，常常体会到当家之难。不仅学校规模壮大了，办学水平也有了提高。教学、科研、科技开发、生产、后勤诸方面都取得了进展，这是各级干部同全校师生员工共同努力的结果，我个人也尽了微薄力量。现着重汇报几个问题：

1.坚持正确的办学指导思想。

教育是一个关系国家民族前途的大问题，要始终把教学和科研放在学校工作的首要位置，不能本末倒置。根据“教育为社会主义建设服务”的方针，重视精神文明建设，培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的社会主义建设人才，是我们几年来努力的方向。因而较好地处理了教学科研与开展有偿服务的关系。开展有偿服务一是教育改革所必需，使学校更紧密与社会联系;二是经济建设所要求;三可锻炼和提高师资队伍;四是可改善办学条件和教师职工生活。基于这样的想法，我们强调科技开发要尽可能与专业相结合，用知识去为社会创造财富，要有组织开展，收入要统筹兼顾，重视社会效益，反对搞地下创收，反对学生经商。

对少数人违反规定影响教学工作质量、损害集体利益、谋取私利的行为，旗帜鲜明地进行批评甚至必要的处分。重视培养学生成为全面发展的人才，对学生进行事业心、献身精神的教育，多次对学生的讲话中总是强调要端正学习目的性，把掌握好科学文化知识同准各为四化作贡献结合起来，指出他们将成为跨世纪的建设者，实现四化的重任将历史地落在这一代青年的肩上，提高他们的使命感。当资产阶级自由化思潮一度波及我校，少数同学在校园内组织违法的活动时，我旗帜鲜明地加以反对，在座谈会上对他们进行批评教育。

2.抓改革注重实效，不图一鸣惊人，但求扎实前进。

中共中央关于教育体制改革的决定提出，在高等教育体制改革的同时，要改革教学内容、教学方法、教学制度，提高教学质量，是一项十分高校校长述职报告重要而迫切的任务。几年来，教务处和各系在教学改革方面采取了一系列措施，凡是有利于打破大锅饭制度，有利于奖勤罚懒，调动教学和学习积极性的改革措施，我都大力支持，如实行学分制、中期选拔制、奖学金制、双学位制等。在教师中强调教书育人，反对少数人只顾捞外快不管教学质量的倾向，严格教学管理，开展教学检查，评选教学优秀奖，重视教学成果在评职称中的作用。评职称是大家所极为关注的一件事，几年来我反复强调要全面衡量，不能用外语少几分或工作量少几个学时就把人卡住，也不应把专家对论文的评语作为的依据，而应该特别注重教学和科研工作的实际表现和成效，对发扬正气，促进教师重视教学和科研有一定作用。此外在扩大办学规模，调整专业设置，进行专业改造和教学计划、教学内容的改革也进行了一定的工作。对学生也是本着以严治校的精神，严格学籍管理、严格教学纪律、严格考场纪律，执行留级、退学制度，强调要有一定淘汰率。在学生中引进竞争机制，评定优秀毕业生等。

科研工作引进竞争机制，实行编制浮动，按课题、任务、经费给编制，有利于争取课题的积极性。校办工厂管理体制进行了改革，有利于加强领导，提高管理水平，并为筹建全校生产区打下了基础。

后勤各单位强调服务育人，为教学第一线服务。有关部门在为师生员工排忧解难方面做了不少工作，例如解决了一定数量教工两地分居问题、住房问题，给经济特别困难的同志几次重点补助，今年又解决了一些子女自费上学问题。此外在整治校园环境，改善宿舍、食堂条件和其他必要的生活设施，加强管理等都做有成效的工作，对稳定教学秩序起了很重要的作用。

3.重视校风与学风的整顿与建设。

要培养高质量的学生，必须要有好校风，使学生一加入到这个大家庭就受到好风气的薰陶。但好校风不能短期内建成，必须有较长期的工作和积累。几年来，一直重视对新生的入学教育，开展了两次较大规模的学风整顿。在这些工作中，我与其他领导一起努力抓出一定成效，去年整顿学风规定的十条还逐句进行修改。

本学期又提出在学生中“反对懒散积习、培养紧张、活泼的风气”。我们经常重视精神文明建设，在学生中加强思想政治工作，加强理想和纪律的教育，表彰优秀学生。同时也注意丰富第二课堂活动，改善学生课外活动和生活的设施，给学生买彩电，建澡堂、游泳池、学生活动中心和室外电影场，丰富了学生的课外活动内容。在学生工作中，积极提倡学生参加管理，学生自己管理自己。总之，我们采取了一系列措施，致力于建设一个良好的学习环境和教学秩序，取得了明显的成效，当然问题还不少，但进展应肯定，对大多数同学而言，学习风气比过去好了。以前爱什么时候放电影就放，现在星期六晚上放电影，舞会也只在节假日开，逐步已成习惯。

4.虚心采纳各方意见，用以改进工作。

由于工作任务重，时间少，我深入基层，接触师生不够。有时通过座谈会或个别交谈听取意见。认真阅读和处理来信成了我听取意见的良好途径之一。一位年青教师给我写信，要求我到单身宿舍听取意见，我随即于星期六晚上和施祖美同志到单身教工宿舍召开座谈会，随后又让有关部门再开一次座谈会，及时改进工作。一位教工来信中诉说评职称中所受的委屈，我随即于星期天下午家访，当了解到确实情况后，尽力帮他排忧解难。几年前我曾经与几位同志一起在学生宿舍住了十多天，也是因为收到学生反映宿舍生活秩序的一系列问题之后采取的措施。那次下去解决r一些问题，推动了宿舍管理的改革。一位同学诉说走读的难处，我随即同王云亭同志(己故)于一个清晨五点半，从三叉街乘公共汽车来校，体验转车的艰难，并采取一定措施，一是让校车送中学生后顺便到几个站接候车的学生，二是多余的宿舍让走读生住，三是把上课时间改到8点。轻工系一位学生来信，因一年级多科补考将得不到学位而苦恼，我同教务处商量后，复信勉励他只要后面有突出进步，不仅能得学位，而且还可能成优秀生。

他由此而发奋努力，上学期来信报喜已得奖学金，我也从中得到安慰。对校友来信也一样认真对待，一位无线电毕业生分配到宁德后没有工作，但县广播台需要人又调不进，部门所有制限制了他的作用的发挥，我一方面给他复信，一方面给当时副专员江玉顺写信，江复信表示要解决。

5.存在问题和困难。

(1)扩大高校自主权的决定至今没有得到落实。

2个人社会工作负担太重。据今年1月至9月底的统计。在这273天中，我参加全国会议54天(其中全国人大会议25天;中国科协全国委员会s天;全国高校会议8天;《中国科学》、《科学通报》编委会4天;国家自然科学基金评审会12天)，省的会议及有关活动47天(其中省委党校十三大读书班15天;省高教代表团到\_考察8天;省教委所召开的各种会议8天;省科协系统召开的会议11.5天;省长、省委及其他部委召开的会议4.5天)，若加上评职称2天，到\_等地参加\_校友会成立大会计8天，共121天。约占44%.余下约22周，校内开会63次，平均每周开会3单元。从事专业\_工作时间合计16天，占5.8%若把参加科协、基金会及编委会等算在一起计49天，约占20%(3忙于事务性工作，没有时间学习，也没有精力来思考一些全局性和根本性问题。

(2)工作不够深入，抓落实不够。

(导关于为政清廉问题，我自省是可以经得起检查的几年来，我一直重视坚持党性原则，没有给一个人封官许愿过，没有对一个人讲过他的要求(例如职称)是因为我的支持才得到解决的。相反，若有人对我表示感谢时，我总是说关键是你条件符合，如果说我支持的话，那是从工作需要和处事公道考虑的。

几点打算。

(1)积极贯彻十\_\_全会决议，用治理和整顿的精神指导学校工作，进一步致力于建设好校风。

(2)深入教学改革，要在专业改造、教学计划、教学内容和方法进行改革，整顿教风.提高教学质量，用以推动学风的进一好转。

(3)加强科研和科技开发，逐步形成几个研究中心，提高学术水平，促进学校紧密与

**大学部长述职报告篇十一**

尊敬的领导：

您好!

几年以来，在上级主管部门的关怀支持下，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。现将这一届来的工作述职汇报如下：

一、勤于学习，不断提高自身思想政治素质

学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。我认为校长只有学习、学习再学习才能更好的做好工作。

1、认真坚持学习\_\_的重要思想，坚持每天收看电视新闻、报纸等把自己的思想集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，对上级负责，对学校负责，对教师负责、对学生负责。

2、加强业务学习，不断提高自己的管理水平和校长的业务能力。校长在学校管理中处于主导地位，因此我积极参与新的教育教学改革，参加培训学习。不断更新自己的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作。

3、坚持法律、法规学习，依法治校。自己首先带头学法、遵法、懂法、守法，转变观念，不断增强法律意识，不断提高理论水平和综合素质。

二、求真务实，扎实认真地搞好学校各项工作

我校把全面贯彻党的教育方针，全面实施素质教育，全面提高教学质量，作为学校的办学宗旨。逐步建立健全与完善了学校的各项规章制度，通过制度力求做到“各就各位、各尽其责”。

1、创新德育教育，坚持以德立校，依法治校。学校工作始终坚持以德育为核心，坚持传承民族文化、民族精神，坚持“学校无小事，事事都育人”的原则，坚持以爱国主义、养成教育、法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。

2、加强法制教育，重视安全工作，创建平安校园。为了使法制教育取得实效，我校聘请镇派出所副所长担任法制副校长，定期作法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”，学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，每学期与班主任签订安全目标责任书，制定安全工作制度和值班管理制度。通过活动对学生进行安全教育，并组织全校学生，分年级分班轮流观看远程安全专题片，了解回避、应对各种危险的常识，对学生们真正起到了安全警示。安装监控摄像头，设置交通警示标志，为确保校园安全，创建平安校园打下了硬件基础。

3、运用科学理念，锻造教师队伍。几年来年，我校坚持每周一次的政治业务学习制度，认真组织教师学习\_的重要思想，狠抓师德教育，开展师德师纪大整顿。全校教师无违纪和违反“教师行为十不准”规定的现象，全面落实了《教师职业道德规范》。

4、以教学为中心，坚持科研兴校，质量强校。

1)认真落实两个常规，加强教学管理。在常规教学管理中，建立了各种常规管理制度，完善常规管理办法。教师采取模块备课，学校领导及时督查指导，每学期进行常规教学检查不少于四次，并及时总结反馈。在课堂教学常规管理上，建立监督机制，严格上课规范，向40分钟要质量、要效益。

2)抓校本教研，提高教师业务能力。我校从学校可持续发展的高度，认识校本教研工作，并把它作为兴校的主要策略，明确提出向教研要质量，靠教研上台阶，走教研促教、教研兴校之路。深入推进课程改革，持之以恒地搞好校本教研工作，鼓励、支持和组织教师参与教育教研，以学生主动参与为主线，树立了崭新的课堂教学评价标准。教师逐步把激情带进课堂，把激励带进课堂，把趣味带进课堂，把现代技术带进课堂。通过教研组活动和培训学习，把我校的课堂教学改革不断引向深入。实现教师的不断创新，自我超越，尽快提高教学质量。

5、双管齐下，抓好校园建设。

1)开源节流，做好硬件建设。上任后为美化校园亲自带领全校教职工硬化校园、挖水井、修建花园草坪。在任几年，全力解决学校面临的棘手问题，给学校建成了锅炉房解决了学生中午没有开水何的困局，建成了储藏室使学校的资源有了专门的存放空间，订购活动多媒体展示台一台，使每个教室用多媒体上课成为可能，为提高教学质量创造了条件，自筹资金征地3.8亩扩大校园面积，为建设教学楼打下了基础，缓解教师宿舍的紧张成为可能。

2)科学设计，整体规划，抓好软件建设。通过建设学校的硬件塑造校园整体形象的同时我们充分利用红领巾广播站、宣传栏、报栏、校报等宣传阵地，大力宣传先进文化;另外，我们还开设文学、艺术、手工等方面的课程，开展文明班级、文明学生的创建活动，营造良好的文化氛围，使先进文化覆盖到校园的每一个角落。

围绕提高学生思想道德和科学文化水平这个中心，以优化育人环境为基础，以校风学风建设为核心，以全面提高学生素质为目的，努力建设丰富多彩、生动活泼、健康向上的具有我校特色的校园文化。开展丰富多彩的文化艺术活动，促进学校精神文明建设。多年来，我们加强了学生各项活动的开展，举办了文艺汇演、演讲比赛、体育竞赛、百科知识竞赛、作文竞赛等，让学生的情操得到了熏陶，为他们形成积极向上的人生观和价值观打下了良好的基础。在校园显性文化方面，我们努力建设标志文化、园地文化、楼层文化、墙壁文化、道路文化、教室文化、办公室文化让校园的每一面墙会说话，把内涵丰富的古诗辞句、富有指导性的文明用语布满学校的各个角落。构建热情奔放、蓬勃向上的操场文化，让校园内每一处空间都发挥最大的育人效应，给全校师生以强大震撼。学校将校园的绿化和文化建设相结合，引进了品质优良的花草苗木，并托物寓教，使“一草一木都含情，一山一石能说话”，在潜移默化中培养学生，树立高尚的人生观、价值观，使学生在浓厚的文化气息中热爱生命、确立志向、学会生活。

三、今后的工作思路和奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准，收费公示。

3、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。我一直坚持提前到校，坚持参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，任职以来，我力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还存在一定差距，在工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成诚，为把\_小学办成人民满意的学校而不懈努力。

此致

**大学部长述职报告篇十二**

尊敬的各位领导、人大政协同志、各位家长、全体教师：

大家午时好!

你们冒雨来参加会议，听取我的汇报，支持学校的工作，我向你们表示崇高的敬意和衷心的感激!一年来，在镇政府的大力支持下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在\_\_镇中全体教职工的大力支持和努力工作下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作汇报如下：

一、加强自身学习养，提高自身素养。

一年来，我每一天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自我，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守。不断提高自我理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。进取带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自我的工作岗位上埋头苦干。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工进取学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的学校管理体制，创立了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、《\_\_镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则、学生出入登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。

六是进取开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的学校文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、进取进取，构成了讲礼貌树新风的良好的学校景象。

三、进取加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，进取进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作进取性。

同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学本事和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校异常致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。

有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。

一年来，\_\_镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20\_\_年中考中有43名学生到达县一中分数线，创造了学校历成绩。

四、加强学校文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展梦想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，进取探索解决学生中存在的上网吧、打台球、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果;

二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”;

三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为;

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。所以，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全礼貌”学校。

五是学校进取争取资金，如期新建了国旗台和两个花园，正在维修改造学生宿舍楼维修床180多张，争取三年内办成寄宿制农村初级中学。目前学校更加整洁、布局更加合理、环境更加优美;

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，进取参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

五、存在的问题：

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

六、今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。

3、坚持深入教学第一线，进取参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在必须差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一齐，同心同德、齐心协力，尽自我的本事为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

多谢大家!

**大学部长述职报告篇十三**

各位领导、各位教师：

大家好!20\_\_年即将过去，现将一年来的工作汇报如下：

一、以身作则，加强自身学习。一年来，我坚持学习政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自我，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守。不断提高自我理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。进取带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自我的工作岗位上埋头苦干。

二、通力合作，优化学校面貌。

一年来，学校高度重视德育工作，高度重视学校文化建设，学校面貌不断优化。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展梦想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张帖了教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。四是定期开展法制教育，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。五是学校进取争取资金，如期新建了(樱花园、杏坛、宿舍热水供应系统?……?)。目前学校更加整洁、布局更加合理、环境更加优美。

三、以人为本，凝聚师生合力。学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。一年来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工进取学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了《稠江中学教职工考勤制度》、《教学质量评估及奖惩制度》、《班主任管理制度》、《教研制度》、《后勤管理制度》，建立建全了科学规范的学校管理体制，创立了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

四、签约苏派，探索提质之路。教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。一年来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，我校今年三月份与苏派教育课改中心成功签约，成为苏派课改联盟学校。与苏派课改中心课改合作计划具体分三年实施。第一年为实现入模，质量提升年。初步建立小组合作自动化运转体系;第二年实现出模，全面提优年。课堂教学流程精细化，评价多元化;第三年为构成品牌，成果收获年。高级导学案自主编写、灵活应用，评价体系得以完善和深化。专家团队进驻我校调研，围绕“小组合作”课堂教学模式基本操作技术、管理及评价体系、学校及班组文化、经验展示等量身定做培训方案，开展跟踪指导，各项工作正有条不紊地层层推进，目前正处于全员入模阶段。教师们进一步明确了“学为中心”的理念，把时间、学习、讲台、问题、本事、评价还给学生，在尊重学科课堂的特质中，把教案转变成学案，并经过小组学习，培养学生“爱学”、“会学”、

“学会”的学习品质。除了组织教师走出去，参观课改名校，促进专业提升，还运用全面铺开与打造典型相结合的方式，不断丰富学习载体和形式。教师进取自我加压，自我强身，课改成效日渐显著，学生的学习力得到了大幅提升。

五、存在的问题：

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，“五大体系”常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师课改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、学校文化建设有待进一步加强与提升。。

六、今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、持续将课改向纵深方向推进，坚持深入教学第一线，进取参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

3、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

4、争取上级领导支持，集中财力物力，加强学校文化建设，提升学校文化品位。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在必须差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一齐，同心同德、齐心协力，尽自我最大的本事为学校发展做出应有的贡献。多谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找