# 学校教导主任述职报告三篇(三篇)

来源：网络 作者：梦回唐朝 更新时间：2024-06-18

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧学校教导主任述职报告三篇篇一一、政治思想方面我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**学校教导主任述职报告三篇篇一**

一、政治思想方面

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好;教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

二、教学工作

本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备，经常制作课件，使用多媒体教学。教学过程中能与其它年级的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，严格控制学生作业量，关注学生的全面发展。关注学生良好学习习惯的养成，严格要求，加强训练。我所任教的班级人数多，有许多学生是中途转来的，学困生也多，作业批改、补差任务重，但我都能坚持按时认真批改，利用课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

三、管理工作

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利

四、日常工作

学期初重新编排了课表。

安排好教师外出参加听课学习、参加教研和培训。

认真完成中心校要求必须完成的各项电子表格档案上报工作。

五、教学常规管理

精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。

对教师教学常规性的工作进行了检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。

课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动动。

提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，期中前，对各年级的教学质量进行了抽测，并进行质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。考试工作是件比较复杂的系统工程，涉及到方方面面，每个环节都不能疏忽，我总精心谋划、细致安排，。

六、其它工作

值班做到按时到岗，全身心投入管理，多事之秋，麻痹不得。

配合校长完成多项校园工作。

任何事情都是在不断的反思改进再反思再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：工作思路陈旧，缺乏创新精神;管理缺少力度，工作缺乏艺术性等。

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

**学校教导主任述职报告三篇篇二**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好!

回顾自己一年来的工作，感激与惭愧、责任与迷惘一直伴随着我。承蒙领导和同事们的信任，让我担任教导主任、出纳，分管计划生育工作，管理学前班和一年级教学工作，同时还担任一年级的数学、美术、写字、学前班的语言教学。身兼数职，任务繁重。回顾这一年来，我铭记“在其位谋其政”的为事之道，“严于律己宽以待人”的为人之道，恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作，现将个人工作总结如下。

一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

二、个人教学工作：

1、作为学校的中层管理干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任一年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书;结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。一年来，每次作业要比别人多批改一节课，我没有怨言，每次作业做到全批全改，批改质量高，并及时做好矫正，及时了解学生的学习情况，以便在辅导中做到有的放矢。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。尤其今年是从教以来第一次胜任一年级教学，教学思想、教学方法都需彻底转变。因此在课余，我虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，大胆尝试“三三六”教学模式、力求让课堂活起来、学生动起来、效果好起来，使每一个学生在课堂上学的阳光、自信、快乐。

3、注重课题研究。批改数学作业是数学教师的一项常规工作，是对课堂教学的补充与提高，是教师了解学情最重要也是最根本的途径，也是大家最关注的问题，所以我把浅谈作业批改的几点做法确定为教研课题。

三、教导处工作：

1、做好常规教务工作

学期初，及时安排好课，发放各类表册和教学资料，做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求备课组长制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。期末在各个备课组长的协助下进行教学常规检查和各项教学工作的总结等。

3、协助校长搞好毕业班的各项工作。

4、按时搞好计划生育月报告工作。

四、反思自身的不足，促进自己再提高：

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导很多工作还是在原来的老路上，教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。

总之，在这一年中我取得了一点成绩，也存在一些缺陷。

五、今后的努力方向：

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做到好上加好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。今天借述职的机会感谢各位同事的大力支持。以上是我的述职报告，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。

**学校教导主任述职报告三篇篇三**

大家好!今天能站在这里进行述职,首先我真诚地感谢上级领导对我的信任及各位老师对我工作的理解与支持，让我有机会在这个平台上开展工作。

暑假期间，看了几个关于佛理的小故事，为自己的心灵冲洗了一下。其中，给我印象最深刻的是关于佛祖的一个思考：佛祖一生都在思考着一个问题：我是谁?我为何而来?我将要到哪里去?佛祖的这个问题，我也在想，但是，想不通。不然我也成佛了。不过，在担任教导主任的这一年里，我确实在不停地问自己，我该做什么?我该怎么做?我还要做什么?我想，这几个问题不但在过去的一年里会让我进行思考，相信在未来的日子里，我也将会不断地对这个问题进行不断的思考，并从工作中验证自己的思考，从而加深对问题的认识。今天，我就自己不太成熟的反思，再结合一年以来的工作，以这几个问题为提纲，向校长和各位老师进行述职。

一、我该做什么?

这个问题，好像不成问题，在去年的这个时候，我在一楼的多媒体功能室里，就竞选教导主任这个位置进行演讲和答辩，在竞岗稿里面自己清楚地说出了教导主任的岗位职责。如做好校长的助手、进行教学常规的管理，进行相关的教育教研活动，教师的考勤和学生质量管理等等。原本以为，这些事情都会水到渠成地完成，但是，在实行的过程中终于明白到什么叫做知易行难，很多时候，话说出来可以轻轻松松，但事做起来就不是那么简单的事情了。回顾一年来，(因为去了一个学期挂职，实际上只有一个学期)自己在教导主任的岗位上做的实在不多：加强了对早读午读的组织和管理，让学生能够在一个安静的环境中进行读书;结合上级部门要求开展读书活动，组织了老师们在镇教育指导中心视导之前的公开课准备;组织了老师们开展恒常的科组学习;在复习期间让科组长对各自科组进行复习课的研讨，再加上日常完成教育指导中心的常规任务。这里的每一件事，都让我竭尽全力，筋疲力尽，这是因为自己的经验不足，也是因为自己的能力水平没有达到相关的要求。但是所做的这一切，对于自己在竞岗演讲里面说的，还远远不够。对于在这个岗位上，到底该做什么，我还是需要一个不短的时间去进行不断的思考，如：如何能够做到既能提高课堂教学效率，又能减轻教师们的负担，如何能够做到既学得开心，有学得有效?既顾及到现代化的课程改革，又可以发扬传统文化。这些问题，实实在在地放在我的面前，在这些问题面前，我该做什么呢?

二、我该怎么做?

为了解决“我该怎么做?”这个问题，我尝试从书本上找出答案，所以我逼自己看相关的书籍，沉闷的理论让我看得枯燥无味，但又不能不看，逼自己去思考有关的问题，逼自己去从书本上吸收精华进而运用到实际上面。但是，在过去的一年的时间里面，我发现古人说的一句话十分精辟和合理：读万卷书不如行万里路。为什么这样说呢?因为在我工作的过程中，发觉枯燥无味的书本只能是把道理写在上面，没有实践的联系和运用，再精辟的理论都沦为空谈，变成尽信书不如无书的圈子了。所以，我把上面的这句话改为：读万卷书不如有好同事。因为在这里，有一个关心我的校长，有经验丰富有热心帮助我的朱主任，有教学教研能力强的科组长，更有各有所长的老师们。有了这一批的好同事，在过去的一年里，很多问题都能够迎刃而解。在我苦恼如何开展工作的时候，校长给予了我一个明晰的指引;在我不清楚日常教学常规的运作时，朱主任做了我坚实的后盾;在苦苦思考如何开展教学教研工作的时候，科组长为我打开了局面;但我无从下手的时候，总有各有特长的老师给予我热情的帮助。是因为在座的各位，为我填补了因为经验不足而导致的疏忽;是因为在座的各位，为我粗枝大叶的做法提供了精细的解决方案。通过在学校的实践，我相信，在更加深入的思考和各位同事的帮助下我会慢慢明白我该怎么做。

三、我还要做什么?

对于这个问题，真的很难回答，作为一篇述职报告，应该不需要谈还没有发生的事，但是，今天的设想可能在以后的日子里对自己有一个提醒和督促的作用，所以我还是在这里谈一下我还要做什么的问题。

1、关注学生的发展，对学生负责。

无论在学校里的工作岗位如何，我们首先是一位教师，教书育人是我们的首要工作任务。所以，学生的成长无时无刻牵动我们的心。对于任教班级的学生，我就要求自己的举止行为要更加规范，因为，学生的向师性很强，教师的一言一行都影响着一批人。在新课程背景下还要转变观念，把热爱学生放在第一位，有了这种心境，师生之间就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解，热爱学生包括尊重信任学生、关心爱护学生。在实践中我们可以知道：只有当学生接受了你这个人，才可能以主动的态度接受你的教育。要想尽到教书育人的职责，光有爱心是不够的，还要勤奋钻研、科学施教。不管工作有多忙，坚持钻研教材，大量阅读参考书，以提高自己的业务能力。我想，这除了对学生负责，更是对自己负责。

2、为教师的发展作想，对教师负责

如果我们不改行，一辈子就离不开学生，了解学生，教好学生是我们义不容辞的责任。在教学中，如果方法得当，会让学生体验到学习的乐趣，老师也会收获成功的喜悦;反之，学生懊恼，老师苦不堪言。所以进行教学研究，就是为了我们和孩子共同度过的生活，都更充实、更高效、更快乐一些。这点，需要做以下的工作：

(1)在集体备课中为教师营造学习和研究的氛围

(2)在常态课上落实新理念，帮助教师提高教学效率

(3)指导、督促教师在教学反思的书写中提炼

(4)为青年教师的成长搭建平台

3、反思存在不足，对工作负责

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。教导处工作好还存在有许多需改进的地方：

如深入课堂的次数不多，没有和教师们进行充分地交流，在档案管理工作中没有达到相应的要求，在处理事务的过程中注意到工作过程的技巧等等，这些都是需要在不断的反思中去改正、改进的。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在和在座的每一位同事合作得都非常愉快，正是大家的工作，在承受着各种各样的压力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着新学期，我们合作得更愉快，同时也希望新学年的更上一层楼!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找