# 2024年级部副主任述职报告(十七篇)

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-07-26

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧级部副主任述职报告篇一非常感谢学校给我这样的机会向各位老师汇报高三年级的工作...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**级部副主任述职报告篇一**

非常感谢学校给我这样的机会向各位老师汇报高三年级的工作情况，我的汇报分两部分，一是\_\_\_\_年秋学期工作回顾;二是\_\_\_\_年高三工作思路。

一、\_\_\_\_年秋学期工作回顾

20\_\_\_\_年秋学期，我担任高三年级部主任，积极配合王锦双校长开展工作。在校长室的正确领导下，和全体高三师生共同努力，圆满完成学期初制定的各项任务，突出的有以下几点：

1、进入高三状态早

\_\_\_\_年5月底，新高三的课务安排，工作计划，高三课表就已经准备就绪，\_\_\_\_年高考一结束，全年级就按照新高三的课务运行，实现高二高三的无缝接轨。

2、新高三动员大会点燃激情

\_\_\_\_年高考一结束，全年级举行了新高三誓师动员大会，会议开的隆重热烈，富有激情。全体高三学生以百倍的信心，开始了高三学习。

3、教学管理再上新台阶

高三教学管理是学校的民生工程，年级部抓教学常规，抓规范、抓落实、抓到位。公平公正，对事不对人。狠抓学生常规，强化学生的投入程度，培养学生的自主学习能力，突出明星工程和边缘生工程，强化边缘生的面批工作，科学安排周末的基础训练，抓实抓细集体教研，完全资料校本化，做好学情调研和质量分析，各个教学环节环环紧扣，市教科院领导两次对高三进行全面视导，对年级工作给予充分肯定和较高评价。

4、推进有效教学，促使教学质量大幅提升

年级部积极开展“探索有效教学，构建高效课堂”的研究工作，经过充分调研讨论，确定了一轮复习的高效课堂模式，即作业点评、默写、老师精讲、当堂检测和检测点评。配之以“五个不讲”和“四个不可缺少”的教学要求，力求高三课堂的每个知识点都是有效的，每节课都是高效的。

5、学科奥赛捷报频传

早在高二上学期，吴校长慎重考虑，强化班老师集体讨论，将两个平行强化班分成奥赛班和强化班，推进奥赛班教学进度。奥赛成绩显著，有七人次获得省一等奖。仓基荣，罗威都获得数学物理双一等奖，取得我校历史上数理化生4学科一等奖大满贯的优异成绩。

6、自主招生成绩显著

在奥赛工作的基础上，年级部高度重视自主招生辅导工作，慎重安排老师，精心制定计划，科学编排课表，并请高校专家辅导，值得一提的是有3名同学通过清华北大的笔试进入面试，获得加分资格。仓基荣同学更以优异的笔试面试总成绩，获得清华大学保送生资格，将被清华大学环境工程专业录取。获得保送资格的全省仅有21人，盐城市3人，分别是盐中2人，阜中1人。

7、市一摸考试成绩令人兴奋

在盐城市一摸中，我校在应届生有效人数比去年减少200人得情况下，本科达线879人。往届生达线338人，全校达线人数总计1207人。应届生达线人数创阜中市一摸最好成绩，列全市同类四星级高中第四名。

二、20\_\_\_\_年工作思路

1咬定高考目标不放松

20\_\_\_\_届我们的目标是应届生本科达线突破一千人，清华北大再有新突破。对这一目标我们不讲条件，不争论，不动摇，力争实现阜中高考新跨越。

2、依靠全体老师，民主决策、科学决策。

我深深知道，老师是教学的第一生产力，高三老师最清楚高三教学应该如何进行，最清楚高三学生需要什么样的教学方式。因此，年级部将进一步广泛听取老师的建议，坚持每周一次教学指导小组和备课组长会议，对老师的建议和教学情况进行分析研究，达成一致，再付诸实施。我坚信我们出台的措施一定是有力高效的，因为它来源于高三老师，它来源于集体的智慧。

3、继续推行“减时增效”战略。

越接近高考，学生压力越大，越会无限制的延长时间，越会有更多的无效劳动。我们将坚决控制作业量，控制学习时间，更严格住堂生的就寝管理，让学生时刻保持清醒的头脑，最大限度的提高学习效率。

4、将课间跑操进行到底。

高三跑操不仅是阜中一道亮丽的风景，更让我们尝到了甜头。高质量的跑操让高三同学有了一个强健的体魄，开阔的心胸，无比的自信。因此我们一定会将跑操进行到高考。

5、高效课堂是我们不懈的追求。

我们已经清醒的认识到，提升质量不在于加班加点，搞疲劳战，而在于有效的课堂，高效的课堂。高效课堂模式仍然是本学期教学的钢性要求，力求每节课让每位同学有收获、有进步。答疑超市”，强化面批工作。

“答疑超市”和面批工作是与学生真正意义上的零距离接触，是走进学生心灵的工作，对提升学生成绩有着不可估量的作用，“答疑超市”将在晚自修和周末面对全体同学，面批工作的重点将是我们[ne\_\_tpage]确定的边缘生。

6、严格科学地执行“五严规定”。

安排好学生周末的自主学习，向综合训练要质量，本学期我们将改变上学期的批改要求，使反馈更迅速，纠正更及时。

7、继续狠抓学生常规。

抓好常规是提高效率的保证，一方面抓生活常规，告诉学生只有做好小事才能做好大事。另一方面抓学习常规，在高二年级上学期就要求学生必须养成六大学习习惯，贴在学桌上日日对照，本学期我们将重抓上课的投入度，抓作业的规范书写，定期检查学生的资料整理，使学生在严格的常规管理中成人成才。

8、构建浓烈的学习氛围。

我们将在本周出刊光荣榜，召开市一摸学生表彰暨百日冲刺誓师大会和学生家长大会，进一步激发学生的学习热情，增强家长的服务意识，最大限度的挖掘学生的非智力因素。

各位领导，各位老师，高三责任重于泰山，我不敢有丝毫的懈怠。本学期我将以更勤勉的态度，更吃苦的精神，更科学的安排，更智慧的措施，同高三全体师生一起，书写20\_\_\_\_年阜中高考的新辉煌。

9、主攻边缘生，是本学期教学的最大着力点，是高考总量突破的关键。

本学期我们考核的范围将有所缩小，重点将落在边缘生的考核上，根据第一学期的历次考试，将全年级800到1200名列为边缘生，分解到班级，落实到科任老师，全程跟踪，重点考核，力争使这部分同学有大的提升，为突破千人大关提供保证!

**级部副主任述职报告篇二**

时光流逝，转眼间我在成长中又渡过一年。回首在陇海公司走过的两年，很荣幸能与各位同事共同进步，我也在大家的身上学到不少的知识。两年以来我心中最大的感受便是要做一名合格的员工不难，但要做一名优秀的化验员和网控员就不那么简单了。我认为：一名好的化验员以及网控员不仅要为人谦和正直，对事业认真兢兢业业。而且在思想政治上、业务能力上更要专研。我，作为一名年轻的化验员和网控员需要学习的东西还很多很多。

一、思想修养

作为一名化验员和网控员，要想完成工作的责任，首先必须具备化验员和网控员素质，树立正确的世界观和人生观。在过去一年中我认真学习与发现。有句成语是：只要功夫深，铁杵磨成针。是的，作为一名化验员和网控员，我在工作中无意中会考虑不周显得毛毛糙糙，不甚妥当。当意见、建议来临时，现在的我不再不悦，不再拒绝。而是以更高的要求来要求自己，努力告诫自己：换个角度静心仔细想想如何能做的好一些。

二、素质提升

在学习中我认真听取经验，仔细记录，并在工作后的空余时间认真思考推敲，有目的的在工作中进行一些尝试。如：粮食收购时间。

在工作中，我认真投入，认真学习。我感到人人都是我的师长，我能学，要学的东西还很多。如：电缆设备维修。

在空余时间，我会阅读一些自己在网上下载查询的资料，在网上和河南同创维修人员交流询问一些电缆软件程序维修知识方法，我深切的感受到学习对自己的帮助确实很大。

三、工作内容

1、合理调配工作岗位，确保工作不冲突

20\_\_\_\_年我的主要工作仍然是化验员以及网控员，在粮食收购期间，我有效的调节了这两个工作的时间，每天早上在大家上班之前会先到中控室，将粮情检测系统主机打开，然后再去粮食收购现场和同事一起进行粮食检化验工作，确保两项工作不冲突。

2、收购期间认真严谨，秉承原则

在20\_\_\_\_年夏粮收购期间，公司安排我跟随其他同事到石桥收购点参与收购，虽然时间不长，但我感触很深，真正体验到之前同事讲的，在粮库工作真正的责任感，选择粮库工作，就必须学会勤劳与坚持，而且还要学会为公司利益着想，不能因为一己之私而改变原则。在收购期间秉承优质服务为第一位的原则，和同事一起圆满完成收购任务。

3、认真完成领导安排工作

20\_\_\_\_年8月份，公司数字化粮库建设开始实施，我也有幸成为参与建设跟踪成员之一，非常感谢领导的信任与支持。在建设过程中，我努力做好每一项工作，积极协调好施工人员与公司有关人员的工作，并且有效的和施工人员讲解公司对于数字化建设的要求，一切以公司利益为重。确保数字化建设能够圆满完成。

4、维修粮情电缆，保证实时采集

中控室工作不能说是最为辛苦的岗位，而它却是保管员第一时间了解仓房粮情的重要工作之一，因此确保粮情检测能够顺利进行，也是我的工作之一，在过去的一年中，部分仓房出现电缆以及分级损坏现象非常多，因此我必须每天早上及时发现电缆分机的具体故障点，没有因为自己是女生而逃避工作，爬仓房，把电缆从粮食中拔出，从没叫过辛苦，有时自己都佩服自己，当别人称自己是女汉子时也是一笑了之，因为我明白，这是自己的本职工作，你不能退缩。

四、不足之处

通过一年来，自己参与的各项工作情况，我认识到团队的力量和自我的不足。以下既是我发现的自己的不足之处。

(一)沟通不够

人和人交往，最大是真诚，相互理解和平时的沟通，善意的表达自己的想法。关键是你能不能用真诚去打动对方让对方接纳。我相信这句话是没错的，在以前也认为确实凭借着亲和力和真实、诚意便可以与同志顺畅交流，至于同事心态的多样化却没有认真去想过。在经历了这些以后，才发觉同事的的心理具有很大的不确定性，尤其是在工作中出现分歧对自己的想法也会存在犹豫，这个时候就需要沟通，反复的沟通，达到相互的理解和支持。而我在这个方面是做得不够到位的，我的沟通方式比较直接，不太会“引客入境”。我想这与我从事这个职业经历太浅、个人性格有关。我个人偏向比较直率的沟通方式，不善于迂回地表达自己的意愿和工作想法。在日后的工作中，我想要加强自己沟通技巧的变换尝试，适时运用恰当的方式方法完善自己在工作中的想法这方面的能力。

(二)工作中缺乏创新思维

不管是日常生活中还是工作中，人们需要相互协助，相互帮助，只有这样才能更好的干好工作，充分发挥每个的潜力。通过一年来，自己工作中接触到的同事，他们都很热心的及时给予了工作上的理解和帮助，从而使我顺利完成了自己的各项工作。让我提高了对工作的谨慎态度，养成了凡事要问清楚，做事前想要有所借鉴的习惯，本来这是件好事，但是却会产生一定反方向的影响，那就是缺少了创新意识。工作的积极性和主动性是建立在对工作负责的态度上，而不是建立充分地出色完成工作的基础上，这样变会限制自己主观新思维的发生。按部就班地去工作只是一名称职职工起码要做到的事，而他永远不可能成为一名优秀职工，真正的优秀职工是需要有创新意识，在工作方式、工作效率上的不断革新。对于这一点，我也需要在日后的工作中让自己慢慢转变，自我挖掘有利于工作开展的思路。以上列举的不足之处，是我自我反思后认为自身在工作中存在的问题和需要改进之处，在日后的工作，也希望领导和所有同事其能够帮助我一同发现问题、解决问题。

五、展望

通过过去一年的工作，我很幸运学到了不少东西，工作中也努力做了一些成绩。但这还远远不够，尤其在化验员和网控员方面上还显得稚嫩。我将在未来继续多学，多思、多试，努力把工作做的更好。

**级部副主任述职报告篇三**

在当宿管委员已有一年了，回顾过去，明确成绩，找出不足，对今后工作还是大有好处。下面我汇报一下情况，谈点粗浅认识和体会。

在实际工作中，我认为当好宿管委员必须要\"提高一个水平，增强两个能力，处理好三个关系，搞好四个坚持\"。

一、一个提高，即提高宿管员的工作水平

要提高工作水平，就要善于学习，学习我校宿舍管理的规章制度。我经历了三个阶段：一是初步学习。熟悉地阅读学校所发的一些规章和制度，但这仅是初步的，\"师傅领进门，修行在个人\"，要掌握这些内容，还有进一步学习的必要。二是深入学习。熟悉掌握政策规定是做好宿管员工作的保证。三是结合实践学习。我一踏入工作岗位，就按上级对宿管员的要求去做，注意自身形象。对工作认真负责，热心为学生服务，引导教育，又大胆管理，履行宿管员工作职责，有了较快的进步，水平也有了提高。这是我学习和实践的结果。

二、增强两个能力

宿管委员无大事，做好工作，按规定办，就能把事情办好。这里重要的是能力。一是增强工作的能力。这体现宿管委员要完成日常工作任务。我对寝室里的同学她们是既服务又管理，即引导说服又批评教育，光管理不进行思想教育行不通，光教育不管理管不好。我在工作中坚持大胆管理又耐心说服教育，把二者紧密结合。具体做到\"四勤\"：\"嘴勤、手勤、脑勤、腿勤\"。\"嘴勤\"，对学生的问题尽力帮助

解决，该提醒的及时提醒。对她们提问的事，及时解释清楚;\"手勤\"，工作计划本不漏事项，交班清楚，平时和班干部一起表扬好人好事，批评不良现象。\"脑勤\"，经常想一想近期的工作，加强计划性;想一想该做事，已做了什么，还需做什么，心里清楚，不忘事，不落事，使班干部交办的事和该做的事落到实处。\"腿勤\"，把查寝做为一种锻炼

三、处理好三个关系

宿管委员工作是互相联系的，联系就是关系，处理好三个关系，才能把宿管委员工作做好。

(1)是处理好和其它班干部的关系。首先要互相关心，互相照顾，团结同志，严格要求自己，大事讲原则，小理讲风格。其次虚心向他们学习。

(2)是处理好和同学的关系。全心全意为人民服务，在八中就是\"全心全意为同学服务\"。我和同学的关系就是服务与被服务的关系。实际工作也是这样，从开灯关灯、防盗、防火为安全、出告示到查卫生、发现故障到修复等，事无大小，都是围绕为服务学生进行的。(3)是处理好与宿管部和各楼宿管员之间的关系。我感到与他们之间的和谐共处是做好工作的基础。

四、做到\"四个坚持\"(1)是坚持以\"慎独\"之心工作。宿管委员最主要的工作任务是晚就寝情况，虽然不管是冷天还是热天都要去查寝，但在这种情况下，我坚持以\"慎独\"之心工作，即\"慎始\"又\"慎终\"，认真履行职责，抽查晚

就寝情况，(2)是坚持以\"忧患\"之心工作。同学把我推选到宿管委员位置，是对自己的信任。自己要不愧组织信任，要主动为班上分忧解难。要把心用在工作上，居安思危，重点抓好安全工作。(3)是坚持以\"仁爱\"之心工作用仁爱之心为他们服务，用仁爱之心管理他们。急同学所急，帮同学所需。为同学服务这是应该做的，但他们很感激，也很关心我，支持我的工作。(4)是坚持以\"责任\"之心工作。人的能力有大小，但一般来说只要有事业心责任感，就能把工作做好。做宿管委员工作也是这样。要把工作当事业干，尽到自己的责任，做到\"四心\"即\"细心、耐心、苦心、尽心\"，把工作做好。细心即是细心做工作，防止粗疏的作风。有苦心就是不怕苦累，不怕流汗，多做工作，做好工作。修门锁等有时几趟上楼，要不怕辛劳;尽心，就是尽心尽力工作，耐得住寂寞，不图名利，尽职尽责。当日事当日毕，尽可能不给下班留下不该留的事。临时出现的事，及时处理，处理不了的报有关班干部解决。

在班主任的指导下，在其它班干部的帮助下，在广大同学的支持下，我做了一些工作，取得了一定的成绩，但我知道自己工作时间短，情况还不够熟悉，经验还不丰富，作风还不够细致。在接下来的日子里要发扬成绩，克服不足，不断进取，扎实工作，争取新的进步。

**级部副主任述职报告篇四**

我叫\_\_\_\_\_\_，中\_\_员，大专学历，电气高级技师，电气助理工程师，此刻\_\_\_\_车间电工副班长，公司聘用二级技师。下面我将比照岗位职责书述职如下：

1、圆满地保证了所属设备正常，准确无误地按照生产需要安全供电，设备正常运转。

2、在生产过程中对重要设备进行巡查，及时发现并处理设备的隐患。

3、组织并实施对电器设备进行定期检查维修，生产中出现的电气设备故障处理，确保了生产的顺利进行。

4、对在一齐工作的同事进行有效的技术指导和安全监护，没有一齐人身及设备安全事故发生。

5、用心参加电气设备的改造(40吨退火炉、20\_\_\_\_破条剪的搬迁、安装调试)。

6、用心协助上级技术人员开展技术工作，解决生产中出现的技术问题，带给现场的技术参数。

7、较好地完成了领导交给的各项工作任务，

8、能根据实际工作状况提出行之有效的推荐(20\_\_\_\_破条剪电源取向等)

以上是我述职状况，不妥之处敬请各位领导批评指正。

我将继续参加等级(二级技师)的竞聘，下面就我今年的主要工作状况以及明年的工作打算向各位领导进行汇报：

本人工作用心，职责心强，有必须的电气的专业理论知识和较高操作技能，能根据设备现状和生产流程的变化，对设备的配置及控制进行小改小革，并在工作中不断探索新的工作方法，解决了许多生产和设备维护中的难题。

本人所从事的工作是带材车间所有电气设备进行维护和技术支持，本人利用自己扎实的理论知识和丰富的工作经验，采用听、摸、看、询问的具体操作人员等方法，迅速决定出电气设备的故障，并加以解决。

20\_\_\_\_年先后解决处理了以下主要问题。

1、飞剪高速跳闸问题。

2、卷取机与全线速度不协调问题。

3、36辊矫直机升速及速度不受控问题。

4、40吨退火炉电气改造的安装调试。

5、飞剪乱尺不正常工作。

6、20\_\_\_\_破条剪拆迁安装调试。

7、轧机主机电流波动跳闸问题。

8、40吨退火炉电源隔离开关故障用废旧隔离开关组合，保证退火炉正常工作。明年的工作打算：

1、进一步完善飞剪在剪切短料的精度(飞剪在剪切频率高时的精度)。

2、进一步改善各机组之间的速度匹配问题。

3、着重进行圆盘剪的参数调整，消除圆盘剪低速振荡问题。

**级部副主任述职报告篇五**

食府成立之初，各项制度未健全完善，制度的完善及各项工作程序的确立需在长期大量的实践中方能逐步完成。因此，制度的建立也是一项长期复杂的工作。酒店管理的规范化、制度化建设是酒店发展的基础，本部门管理层自本部门成立之初开始，即对本部门整体规范与标准作明确规定，相继出台了相关程序化、规范化管理文件。在目标考核方面，按照已出台的考核实施办法进行考核，针对制定的工作计划，总结实际实施进度，提出需解决的问题，使各项工作落实到人，也以此作为对各部考核的依据

一、确立日常管理计划及管理方针

协助部门经理完成餐饮部的整体管理和督导，在经理的授权下，具体负责某业务领域的工作。负责检查各分部的日常工作情况;组织安排vip客人的接待;处理好客人的相关投诉;遇到重大问题及时向经理汇报;与酒店相关部门做好沟通协调，保证餐饮部工作顺利进行;主持召开的班前班后会议，布置相关的工作安排、总结存在的问题;在餐饮部经理的直接领导下，协同领班，对先进员工的工作给予肯定与表扬;对后进员工耐心的给予辅导与鼓励，督导员工的工作质量与

服务质量，留意员工的工作态度及表现，发现员工有任何情绪问题及时的与其进行当面协调沟通，并妥善解决;调动员工的工作积极性，降低员工流动性，树立团队意识，增加凝聚力，全力以赴、做的更好。争取用我们高质量，高效率的服务，为酒店赢得更多的客源。

根据我们食府的自身特点，针对以后的餐饮部工作我有以下几点工作思路及主攻重点，不足之处，请领导给予指点：

1、提高员工服务质量，强化员工服务意识，对新员工和后进员工做好辅导工作，布置各班组制作出培训计划，做好员工的定期培训工作，并督导落实情况。确保使每位员工掌握工作所需技能的同时，并且对客服务做到：热情，主动，礼貌，耐心，周到。此酒店服务业的“十字方针”。对表现优异的员工设立免检楼层或高级服务员，上报餐饮部经理考虑其工作待遇或作为以后晋升的重要参考。

2、提高餐饮的卫生质量：加餐厅卫生质量的督导力度，务必保证每间包厢保持最佳状态，实行逐级负责制：员工对所清洁的小厅负责;楼层领班对所辖楼层房间的卫生质量及物品配备情况务必逐一严格检查;对当值每位员工清扫的小厅全面的督导与检查;对死角同样的逐一、逐级严格检查，坚决杜绝因卫生质量问题而引起客人投诉，影响酒店声誉，同时强调当日结尾工作清扫完毕。并且制作出《计划卫生表》，有针对性的对餐厅进行清洁整理和保养维护，提高餐厅卫生质量及餐厅设备设施的使用寿命。

3、控制物耗、开源节流：强化员工节约意识，提倡控制水、电等能源浪费的同时，实施物耗管理责任制。统一全面盘点。一旦损失责任到人。对大量损失一经查处在追究当值员工责任的同时，对其所辖楼层领班将追究其连带责任。

4、加强与客人的沟通，了解客人对饭菜的意见，与销售员加强合作，了解客人情绪，妥善处理客人的投诉，并及时向部门经理或厨房反映。

5、培训下属员工树立全员推销意识，如一些特色菜肴，新鲜海鲜等，增加酒店餐饮部的营业额，提高员工的责任心及工作积极性。

二、团结，配合，建立内部合理而有效的运行机制。

为使部门的日常运作逐步纳入到工作有计划、有指导、有跟踪、有总结的管理系统中去，有效地将计划性工作和应急性工作密切结合起来，建立明确的工作目标，要求各小部门建立计划性的工作制度，通过每月总结、计划，对各项工作有计划、有落实，按计划步骤予以实施。建立每月工作汇报制度，通过对工作的完成情况，对各部门负责人予以考评。

1，如有大型接待，三个楼层之间相互沟通，协调，合理化安排人员，各个班组可以随时相互调动。

2，前台的操作完全需要后台的配合，前台的意见及时反馈给后台，这样可以相辅相承。

3，出现问题，班组相互沟通，及时改正。

4，经常考核，评比，来增强各班组的能力。

三、酒店基层管理人员为酒店的不可忽视的力量

培养酒店自己的优秀人才需要一个和谐的工作环境和对优秀人才能力的肯定，人格的尊重。目前酒店采用用人的原则为量才适用，让贤者居上，能者居中，智者居侧，充分发挥人才的主观能动性，本着对下属负责的态度，加强监督，加强约束，加强管理。培训工作对于酒店适应环境的变化、满足市场竞争的需要、满足员工自身发展的需要以及提升酒店的效益都具有十分重要的意义。通过培训可以提高员工的技能和综合素质，从而提高其工作质量和效率，减少失误，降低成本，提高客户满意度;员工更高层次地理解和掌握所从事的工作，增强工作信心。

1，让各班组加强日常的督导工作，做好培训，把餐厅相关知识教给服务员，提高她们的素质。

2，从日常工作中评比，考核，来发现一些优秀员工。

3，对优秀员工放心，放手去管，让他们充分发挥自己的才能。

四、抓服务质量，管理制度逐渐完善

质量就是生命，质量就是效益，是企业永恒的主题，其好坏直接关系到酒店及部门的长远发展。正因如此，部门从本部门成立开始就重点抓产品质量与服务质量。

1、对本部门每一位员工在上岗之前进行了系统严格规范化的培训，通过培训使员工掌握了基本的服务流程。

2、通过一对一的帮扶制度对服务质量欠佳的员工进行岗上再培训，使他们在服务质量和服务意识上有了很大的进步与提高。

3、进一部加强卫生监督管理制度，先后制定和出台了卫生责任到人的一系列监督制度。

4、加大培训力度，强化标准意识，在前台培训上，总结情景模拟培训效果，继续深入开展前台各岗人员的情景模拟及基本技能的\'培训和客史资料的培训，确保操作标准统一。

五、存在的主要问题

从食府成立起餐饮部的工作虽然取得了一定的成绩，但仍存在不少问题和薄弱环节，距酒店的期望值还相差甚远，其主要表现在：

1、在抓前台管理和人员的培训上力度不大，员工在规范化、标准化的服务上参差不齐。

2、一味的强调经营而忽视了员工的思想动态，与员工的交流、沟通的次数较少，导致部门人员流动。

六、今后工作努力方向

1巩固成果，挖掘经营潜力，提高创收能力。

2狠抓两个质量，力争客源及经营效果明显提升。一是狠抓前台服务质量，进一步提升我们的服务质量。二是狠抓包厢就餐卫生质量，继续实行卫生责任到人制。

3加大培训力度，强化标准意识。

20\_\_\_\_年即将结束，虽然开业半年的工作业绩不是很明显，但在新的一年中，我会一直就抱着“合作、奉献”的态度，认真学习，团结、互助、亲密、友爱同志，盈造和谐团队;尽心做好自己的本职工作。在生活中，勤勤恳恳做事，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。敬请领导给予审议，欢迎对我的工作多提宝贵见意，并借此机会，向领导对我的关心和支持表示诚挚的谢意!我将一如既往，不负众望、为食府的发展奉献绵薄之力!

**级部副主任述职报告篇六**

20\_\_\_\_年以来，我在综治维稳工作中，深入贯彻落实党的xx大，认真落实中央、省、州、县关于加强社会治安综合治理的方针、政策和决定。在县委、县政府的正确领导和县政法部门的精心指导下，紧紧围绕县综治委的总体部署和年初所签订的《目标管理责任书》积极开展社会治安综合治理工作。始终坚持“预防为主，打防结合，重点打击，防止激化，标本兼治”的方针，以维护青少年合法权益为目标，以落实领导责任制为主线，扎实推进“和谐武定”建设。通过全体单位职工的共同努力，取得了可喜成绩。现将本人履行综治职责情况汇报如下：

一、加强宣传教育，进一步提升抵御能力

1、加强青少年思想道德教育。按照上级团组织部署以及杨书记的要求，今年我们到近城小学、插甸乡开展了“我与祖国共奋进”、“手拉手献爱心”等主题教育活动，引导青少年发奋学习、勇于实践。分层次、因地制宜地开展青少年道德实践活动，切实加强青少年理想信念教育。通过开展“六一”四好少年歌咏比赛、“五四”大型文艺晚会、学习杨善洲先进事迹演讲比赛活动等，吸引了广大人民群众，不仅丰富了广大人民群众的文化生活，而且以这些活动为载体，立足各地实际，在广大青少年中开展了丰富多彩的法制宣传活动。同时做好活动期间的各项安全工作，推进了综治工作的顺利开展。

2、做好单位内部防范工作。单位按照《20\_\_\_\_年度社会治安综合治理目标责任书》的要求和有关文件要求认真研究制定了《20\_\_\_\_年综治工作和平安建设工作计划》，坚持开展“平安单位”、“五好家庭”、“平安户”的评选创建活动。教育干部职工遵纪守法、家庭和睦、邻里团结、见义勇为、助人为乐。做好各种安全防范工作，建立安全检查制度，经常性对本单位的现金票据、贵重物品等重点要害部位开展安全检查，并及时落实“防火、防盗、防破坏、防事故”四防措施。通过以发放材料的形式，教育职工家庭成员远离“黄赌毒”，建立积极健康的生活方式。通过纠正家庭中的各种不道德行为，劝阻各种不文明现象，法律进家宣传等形式，引导家庭成员从自身做起，从家庭做起，将家庭美德落到实处。

二、加强综合治理，进一步优化成长环境

1、积极做好校园及周边地区治安秩序整治工作。联合公安、教育、文化、交通等部门在全县范围内集中开展了清理整顿校园及周边地区环境行动，对学校周边的各种娱乐场所按照有关法律法规的要求进行清理和整治，严厉打击危害学校正常秩序，侵害青少年学生的各类违法犯罪活动，保障学生有一个安全、和谐、健康的学习环境。

2、深入开展“青少年远离毒品行动”。今年组织禁毒青年志愿者700余名结合团县委开展的“禁毒课堂”、“全民禁毒宣传月”、禁毒志愿者教育培训等工作在20\_\_\_\_年开展了广泛的青年志愿者禁毒防艾宣传活动。继续推进禁毒志愿者行动，加快禁毒志愿者组织机构建设。6月份，协同县森林公安局和卫生局到武定民族中学举办了禁毒防艾知识培训。通过讲解，学生们了解了全国乃至全世界毒品的危害、艾滋病的滋生和蔓延情况，知晓了毒品、艾滋病的危害性及防治艾滋病等相关知识。

三、广泛组织动员，青少年参与社会治安、平安武定建设

青少年是社会治安群防群治的重要群众基础。各级团组织坚持党建带团建，切实加强乡(镇)共青团和少先队的组织建设，把待业青年、下岗青年和新经济组织员工等游离于共青团传统组织体系之外的群体组织起来，团结在党和政府周围，使团组织成为动员和组织青少年参与社会治安、平安武定的组织依托。通过开展“贷免扶补”工作、“两新”团组织建设、留守儿童和贫困青少年救助工作，吸引了广大青少年加入到团组织中，广大青年积极到我单位申请创业贷款，我单位今年的60户贷款名额，截止目前已基本完成，其中大学生6名，农民工31名，城镇登记失业人员23名，积极为广大青年建立了创业平台，有效的预防和减少了青年违法犯罪。同时邀请有关专家深入到中小学开展法律知识讲座，积极开展好关爱农民工子女活动及加大贫困学生的扶持力度，如：“润苗行动”、希望工程助学款等，有效的减少了辍学率，不仅让丰富了他们的文化生活，而且以这些活动为载体，更好的宣传了法制知识，有效的预防和减少了青年违法犯罪，推进了综治工作的顺利开展，为维护社会稳定作出了一定贡献。

在以后的工作中，认真履行综治成员单位职责，牢固树立和落实科学发展观，找准位置，把握重点，与时俱进，开拓创新，不断把综治维稳工作提高到一个新的水平。综治维稳工作是一个系统工程，需要长抓不懈。我们要严格按照“预防为主，打防结合，重点打击，防止激化，标本兼治”的原则，坚持和落实矛盾纠纷排查调处工作领导责任制和分级负责、归口管理制度。紧紧围绕各项工作，努力做好社会治安综合治理各项措施的落实，着力解决职工普遍关心的热点难点问题，努力消除各类矛盾纠纷，切实维护全局稳定，为我县各项工作的开展创造和谐稳定的社会环境。

**级部副主任述职报告篇七**

尊敬的领导：您好!

转眼间我已经来到\_有四个月的时间了，四个月里，我学到了太多学校书本里不曾涉及的知识和技能，这些东西对我来说都是弥足珍贵的。

由于工作时间短，对很多会计工作熟练度不够，所以并无多少固定性的工作，大部分时间则是协助其他会计人员完成工作，现将在这四个月时间里的工作情况汇报如下。

一、本职工作完成情况

1、与审计部、企管科相关人员一同，多次参与建筑公司、食品厂、钙厂、阻燃剂等的废品处理工作。

2、与审计部、人力资源部、企管科一同到\_和\_新建滩、\_工区、六工区、项目等进行对二茬盐的密度、高度、长度、宽度进行测量。

3、登记发票抵扣联传递明细表，记录发票号、单位、金额、日期。

4、多次与其他会计人员一同到\_的一厂、二厂、三厂和\_、\_等厂参与本年度零工工资的发放工作，并顺利完成。

5、到供应部门参与钢材等的招标工作，了解了招标的具体流程，并收取押金。

6、在李静的帮助下，大体掌握了总部凭证的录入、当期汇兑损益的结转、应交税费明细表、费用明细表的填列等的工作，对账务处理有了初步的了解。

7、协助其他会计人员复印所需要的发票、生产材料汇总表、不同年度审计报告、公司制度章程、进出口单据、职工工资发放表、承兑发票等资料。

8、协助其他会计人员粘贴相关凭证附件，与其他会计人员一同完成\_总部8、9、10月份的凭证的缝线、装订等整理工作。

9、在\_的帮助下，学会记食品厂、冷藏厂的明细账。

10、与\_一同完成\_总部20\_年x月份、x月份附件章的盖章工作。

11、在崔海民的帮助下，学会开寿光宏宇化工有限公司内部转账单的一部分工作，在胡艳玲的帮助下，学会了开具明帅化工厂的部分记账凭证、科目汇总表的登记等工作。

12、按照财务部门安排到x号站和\_厂完成收\_等的工作。

13、参加\_国家会计学院的高级管理培训项目，主要学习了中注协税收法规与纳税筹划方面的知识，通过学习了解当前税制改革和税收发展动向，开阔了自己的视野，受益匪浅。

14、学会发票的认证。

二、工作中的主要成绩

认真完成上级领导安排的各项工作，并未出现大的会计失误，在工作过程中虚心向其他会计前辈们请教和学习，自己的业务能力有了很大的提高，不论是附件的粘贴还是凭证的录入，每个方面都尽量做到细心认真。

三、工作中的不足与问题

1、在参加工作的这段时间里，我发现无论多大或多小的工作都需要细心和谨慎，这是作为一个会计人员所必须的职业素质，而有些时候，我恰恰在这一方面表现出了些许不足，比如在凭证的录入过程中出现的借贷科目明细的错误、金额的输入错误等方面，自己的小小失误就可能对其他会计人员的工作带来极大的困扰，今后一定要做到检查多次，不放过任何一个细节;

还有就是凭证附件的粘贴也是有大学问的，之前自己做的太过马虎，没有做到整齐、美观与方便，需要不断改进。

2、由于参加工作的时间比较短，对公司的财务工作流程还未渗透了解，很多单据的填写，传递的流程等不是很清楚，只能针对自己负责的部分就事论事的做工作，不能做到系统全面的把握整个过程，在以后的工作中，应该多学多观察，不断提高自己，多接触不同的职位的工作，争取尽自己的一份力，为公司多做贡献。

四、下一步工作计划

尽职尽责的完成自己的本职工作，及时完成领导分配的任务，不拖沓，做到当日的工作当日完成。不断向财务部门的领导和前辈多多学习，接触不曾接触过的工作，解决之前搞不清楚的地方，彻底把问题弄明白，不能得过且过，这不仅是对自己负责、对大家负责也是对公司负责。

由于篇幅有限，很多细小的工作并未一一陈述，在工作过程中的诸多不足还请大家多多指正，本人一定悉心听取大家的意见和建议，不断更正，在大家的帮助下共同前进和进步，更上一层楼，我也希望尽自己的绵薄之力，为公司创造更好的经济效益。

**级部副主任述职报告篇八**

尊敬的领导：

一年来我始终坚持“以人为本、立足本职、求真务实、改革创新”的理念和作风，凝聚和团结全局一班人，以群众满意和社会满意为衡量我们工作的一把尺子，以队伍建设和廉政建设为基础，依法行政，切实履行监管职能，服从于县委县政府的领导，服务于全县经济的建设和发展，较好得完成了各项工作任务，实现了全面发展，稳中求进的目标。现将我一年来的工作、思想情况做如下述职。

一、抓廉政建设，提高队伍依法廉洁从政的意识

今年以来，我抓住\_\_的契机，扎实认真地学习，深刻领会精神实质，并从自身上找原因，弥不足，虚心听取群众的意见和建议，与组织保持一致，从而树立正确的权力观、地位观、利益观和执政为民、廉洁奉公、求真务实的理念。

一是加强机构建设和制度建设。把队伍建设工作做第一要务来抓，成立了廉政建设领导小组，制定了廉政建设责任制，与局班子、股室长及干部职工签定了廉政建设责任书，明确了目标及责任。

二是认真开展机关效能建设活动。大力开展对局干部职工的宗旨观和政绩观、改革观和发展观、民主观和法制观以及诚信观的教育，规范了行政办事程序，完善了制度建设，严肃了工作纪律，重点对“政令不畅、作风不实、效率不高、效能不佳、服务不优、行为不端”五个方面的行为进行自查自纠，并进行了整改和提高。

三是结合两学一做学习教育活动，促进了分局支部工作，强化了分局的宗旨观念和服务意识，充分发挥了弘扬正气、爱岗敬业的先进模范带头作用。

二、求真务实，开拓创新、确保全局工作全面发展

严格落实安全生产责任。县乡村结合实际及时调整充实了安全生产工作领导小组，进一步加强了对安全生产的领导。加大力度宣传安全工作。在\_\_沿线重新选点设立了大型广告牌和标语，温馨提示过往游客及群众，同时借助县安全生产微信群，开展安全知识宣传。开展安全社区和信息化平台建设工作。

三、廉洁自律、自我加压，提升自身形象

做为一个单位领导，手中握有一定的权力，如何正确行使这些权利，如何树立良好的威信，这些一直是我认真思考，谨慎行为的问题。“其身正，不令则行”，所以无论在思想和行动上我都对自己高标准、严要求，要求别人做到的，自己先做到，率先垂范，带头执行，努力提升自己的人格魅力。我严格遵守各项工作纪律和工作制度，带头执行系统禁令，不接受管理对象的吃喝宴请，不收受管理对象的礼物，不以权谋私，严格规范自身的行政行为。

注重与班子成员之间的沟通和交流，以诚相待，以心换心，充分发扬民主，不耍、不搞特权，增强班子凝聚力和性。在内部管理上，严格按制度办事，一个标准、一把尺子到底，一视同仁，不厚此薄彼，不搞特殊。在生活上关心同志疾苦，限度的为干部职工谋取正当利益，解决他们生活和工作上的实际困难。在财务管理上，能严肃财经纪律和财务制度，严格遵守“收支两条线”，不私设“小金库”，没有违纪违规开支现象的发生。

回顾一年来的工作，所取得的成绩，除了自身的努力，更主要来自于县委县政府的正确领导和全局全体干部职工的共同努力，但真正做到为民，务实、清廉、高效，还有相当的距离，对自己要求还应更严格，业务水平和政治思想水平有待进一步提高，政治上还应更加成熟，领导和管理水平有待加强，还应在今后的工作克服自我、超越自我、完善自我，不断增强人格魅力，创造更加辉煌的明天。

**级部副主任述职报告篇九**

尊敬的各位领导：

您好!

今年，在各级领导的正确指引下，我始终恪尽职守、团结同事，坚决服从各项管理方针、政策，想方设法推进工作进步。以下是本人的述职报告：

一、认真落实生产指导计划，稳步提升产量

在生产管理中，我始终按照“听从领导、辅助主任、紧跟计划、做实基础、提高产量”的原则来推进工作。在每一项生产安排中，我都会严格按照厂部月计划以及车间周计划的安排来指导车间的生产工作;同时，根据情况的变化而及时合理的调整生产工作。通过集体的努力，车间的产量稳步提升。自从专项管理\_\_以来，我继续发挥以前的成功经验，扬长避短，始终致力于提高\_\_的产量和进度。面对\_\_这个新的工程项目，虽让过程很曲折，但是，我们一直在前进。

二、以人为本，狠抓落实安全生产管理

建立安全管理考核长效机制。为切实推动安全管理工作进步，我们在车间建立了安全绩效考核，通过考核，明确班组职责，提高班组安全管理的主动性;划分区域，明确责任范围。我们对于一些交叉的作业工位进行划分，明确班组之间的管辖范围，避免了安全管理的死角;推动形成隐患整改过程跟踪的工作机制。为提高隐患整改的执行力度，及时排除各种安全隐患，车间在安全整改中，由车间主任不定期跟踪检查，同时，鼓励班组或其他职能部门进行投诉监督。这样一来，快速形成了全车间各班组齐抓共管的局面。

有针对性的开展专项整治行动。我根据车间的实际情况，对生产中的安全隐患采取专项治理活动，例如：“三违行为”、劳保佩戴、起重的吊具选用、板材堆放、余料管理等。在过程中，我主要通过现场指导、会议、早班会以及借助安全部等方式来开展工作;推进车间安全文化建设。通过会议、学习、标语、宣讲等方式，在车间形成安全生产文化氛围，提高员工安全意识;参与安全责任状的签署。作为车间管理人员，我深知自己在安全管理中的重大责任。为此，积极响应厂部号召，签订安全责任状。

三、内修质量，外树形象，力推质量提升

建立健全质量考核责任体系。为进一步明确质量管理的权责利关系，我们在车间建立质量绩效考核并同步建立质量投诉制度。通过考核，明确班组以及操作人员的责任，更为重要的是建立了一种无形的质量文化，将“优质产品”的理念深深的根植于职工心中;充分利用互检员并对接好质量部，共同提高构架质量。在工序流转中，我力推半成品报检，同时，经常与质量部的沟通，及时掌握构件质量情况，发现问题，立即整改;不断加强自学，不定期不定时进行抽查。为了对质量工作有更好的把握，我在空余时间尽可能的学习质量检验的知识，并在工作中不断对构件进行抽检。

四、今后努力方向

继续推进工序报检并将该项工作纳入车间考核;全方位、多形式对员工进行安全意识培训，建立安全文明施工经济责任制;推动班组之间的配合以及协作，强化班组之间的整体意识和大局观念;建立成本控制经济责任制，积极提倡节约意识;加大行车工培养力度，尤其是适应\_\_工作的职工;强化自己在技术方面的学习，提高综合素质;强化和各部门、构件中心以及项目相关人员的工作联系，面对问题，快速处理;学习了\_\_制作的管理经验，强化和成功企业的交流;建立大局观念，克制自己的性格不足，力争在工作中沉稳的处理各种工作。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_月\_日

**级部副主任述职报告篇十**

尊敬的领导：

20\_\_\_\_年在院领导班子的正确领导下，我科紧跟各项部署，围绕领导班子提出的\"文化建院、依法治院、以德办院、人才立院、科技兴院、服务赢院\"的办院宗旨，把握住我院品牌建设的三个重要环节\"知名度、美誉度、诚信度\"在创新管理，提高医疗水平更新医疗护理的观念，深化优质服务，加大了管理力度，工作取得了一定的成绩。

一、加强学习，提高自身素质

积极参加群众路线教育实践活动，认真落实科学发展观，始终和党中央保持一致，积极响应院领导的各项号召，遵纪守法，遵守各项规章制度，医德医风正派。在业务上，努力钻研专业知识，利用早会、查房进行理论联系实际学习，巩固了专业知识，学到了国内外新动向新知识，提高了整体业务水平。

二、调动医护人员积极性，团结一致做好本职工作

调动全科室人员积极性，增强凝聚力，工作中以身作则，严于利己，宽以待人，充分信任每一位医护人员，充分发挥每一位医护人员的主观能动性，对他们的工作做出公平、公正的评价，以理服人，以德理科。发扬科室人员始终如一的团结向上的精神氛围，处理好科主任与他们之间的关系，处理好医护关系，处理好医护与患者的关系，使大家把自身的发展融入到科室发展的整体发展之中，只有科室团结才有向心力，科室各项事业才能得到充分的发展壮大。科室医护人员严格遵照各项规章制度，遵纪守法，积极响应各项号召，医护人员技术水平和服务水平深受患者及家属的好评。二甲复审工作准备充分，来科检查项目顺利达标。

三、加强医疗质量管理，高度重视医疗质量安全

认真执行各项规章制度，积极参加全院各项会议，经常利用早会和工作中进行医疗安全学习，认真学习执行病例书写规范，会诊制度、首诊医生负责制度、早晚\_\_制度，做好术前讨论，疑难病例讨论，死亡病例讨论，认真执行抗生素应用规范，处方书写规范，增强法律意识，时时防范医疗纠纷和医疗事故发生。

四、响应医院号召，积极开展新项目

在实际工作中，严格执行范围内开展业务，一年中开展了小脑扁桃体下疝伴脊髓空洞症手术一例，脑积水腹腔分流术腹腔端导管介入手术一例，左大脑半球胶质瘤手术一例，(由于各种原因过去不敢开展的手术现在已经尽量开展起来)全年无

医疗纠纷及事故发生，营造了安全舒适的工作环境。

五、重视梯队培养建设

我科成立近20年，科室成立至今，注重人才培养和梯队建设，科内医生基本达到全员进修学习，专业技术水平逐步得到提高，现主任医师一人，今年晋升主任医师批件下来三人，原有副主任医师两人，医生技术队伍全员已达到高级职称水准，为科室可持续性发展奠定了良好基础。

六、努力创造两个效益

今年我科经过全体医护人员的努力工作，社会效益明显提高，经济效益创历史，全年患者住院人数1400余人，全科经济收入752万元，和去年同期比超额完成74万元，全年无医疗护理投诉。

七、不足之处

1。业务学习还不够系统完善，不能持之以恒，

2。颅脑损伤患者住院人数逐年减少，我们盼望我院早日搬迁120急救中心早日归还我院。

寒冬辞旧岁，瑞雪迎新年，新年到来之际，感谢院领导和全院职工对我科的关心、支持、和帮助，预祝大家新年快乐，身体健康，工作顺利，幸福相伴永远。

**级部副主任述职报告篇十一**

各位领导，各位同事：

感谢大家在20\_\_年对我的关心和帮助，现我将自己一年以来的工作各位汇报如下：

一、关于个人。

首先端正心态，明确职责，作为电气运行人员，做好设备巡检，及时记录各设备运行参数等情况，按时准确无误的完成各项操作任务，同时全面掌握电厂，中央变及化肥的运行情况，确保整个电力系统正常;其次事情做小，增强责任心，运行操作可以是运行方式的倒换，也可以是简单断路器的拉合，几次事故也更是让我认识到这点，在车间的等级培训学习及《运规》学习中，我更是从基础开始，逐步丰富自己的理论知识，平时工作中严格遵照各规程，执行各票制度，及时沟通信息，严谨对待每一次操作任务;勤于学习，扬长避短。我认认真真参与各种培训，比如车间的等级培训上课，公司安排的培训等，总结学习心得，对于车间各项大的操作，包括大检修也都积极参与，认真学习其方案步骤，增加自己实践经验;向身边优秀的同事学习，并请教专业方面的知识，勤勤恳恳，努力提高自我技能水平;友爱和善，团结周围。尊敬长辈，和身边的人和谐相处，和班组成员之间也有良好的沟通，每天上班的工作氛围好。

二、关于班组。

班组中我的角色让我肩负更大的责任，在今年这一年里，班组各岗位人员共同努力下，遵守公司及车间各项规章制度，刻于职守，基本完成领导安排的各项工作内容，包括设备管理及文明生产等，不论春夏秋冬，都做好本职工作，检修期间班组人员都积极参加各变电所检修工作，并按照要求完成检修内容。同时做好班组台账，安全学习，班组会议等记录，按时上交批阅，对于车间的组织各项活动如消防演练，班组也积极参与，实践学习安全知识。对于新分到人员，班组热情的欢迎并互相帮助，在较短时间进入岗位角色。

三、工作缺失。

对我自己平时，有些懒惰，放松了学习，无形中怠慢了工作，对班组管理有些松散，对岗位人员的学习方面还要求太少，面对这些问题除了自我反省外，严格要求自己学习进步，进而带动班组人员学习，还制定班组管理制度，传达给班组所有成员，严格按照制度执行，让班组工作制度化，规划化，希望在班组所有成员的共同努力下，把甲班工作做的漂漂亮亮。

以上就是我的述职报告，请各位领导及同事提出宝贵意见，谢谢大家!

**级部副主任述职报告篇十二**

首先感谢大家对我的关心和帮助，回顾一年来的德育工作，主要得益于上级教育主管部门的正确领导，得益于学校领导的正确领导，得益于全体老师的大力支持和积极配合，使我的工作得以顺利开展，在此我把自己的工作情况向大家作一个汇报。

一、政治思想表现

自从担任政教处主任以来，我非常重视自身思想素养的提高，认真学习“三个代表”重要思想，党的xx大精神及上级有关文件精神，认真学习新的教育思想理论，认真参加每次政治学习和业务学习。在抓德育教育工作期间严于律己，牢固树立为学生服务，为老师服务，为学校服务的思想，虚心听取教职工的意见和建议，和其他班子成员团结合作。

二、学校工作

1、教学工作

在教学过程中，我努力钻研教材，认真备课、上课，认真批改作业，虚心向同事们学习，在期末统考中成绩良好。

2、行政工作

(1) 结合本校实际，制定一系列管理举措，如：《xx初中德育工作管理制度》、《xx初中安全常规管理制度》、《xx初中日常管理条例》、《xx初中门卫管理制度》等。事实证明，取得的成效是显著的。

(2) 我经常听取老师的意见和建议，多次召开班主任会议，加强班主任的管理工作，介绍班级管理中好的经验和做法。

(3) 抓好学校的常规管理。努力培养学生养成遵守校纪校规，遵守公共道德，尊敬老师，团结和睦，爱护公物的行为习惯，学生的纪律观念明显增强。

(4) 协助校长做好学校的安全工作，利用国旗下的讲话，宣传交通安全，食品安全。通过邀请学校法治副校长、镇司法所干事及主题班会等形式进行法制安全教育，通过校内外青少年犯罪案例的警示教育，提高全体同学分辨是非的能力，自觉抵制网络上的各种不良诱惑。

(5) 认真组织开展好教师节活动。

(6) 在校园内及时处理各类纠纷，制止学生的不良行为，努力担负自己的工作职责，做到问心无愧，多次组织各班主任到镇上网吧、游戏厅、桌球室等娱乐场所检查，发现问题及时处理。

三、存在的问题

1、常规管理中，在教育方法、模式上还需要创新。

2、关心了解班主任工作过程中的难度不够。

3、在发挥学生会作用，调动学生干部积极性，参与学校管理等方面有待加强。

以上是自己一年来的思想和工作汇报，虽然做了些工作，也取得了一点成绩，存在一些问题。在今后的工作中，我要不断改进，不断加强学习，不断提高自身素养，为xx初中的发展做出自己的贡献。

**级部副主任述职报告篇十三**

我叫\_\_\_\_，从20\_\_\_\_年到工程部，到现在已一年。通过一年的工作实践，在领导和同事的热心帮助下，我在工作、生活等许多方面的能力有了显著的提高。

初到\_\_\_\_工程部，领导对我予以重任，让我全面负责倒班宿舍楼工程的质量、进度工作。期间，我还参与负责了厂区各施工项目的周计划、月计划的初审和收集整理工作。9月中旬，我被安排负责减速器厂房的后期装修工作和负责办公楼工程的质量、进度工作。通过一年的工作实践，伴随着领导、同事的关心和帮助，结合在校期间学习的书本知识，我的施工经验水平得到了显著的提高。

倒班宿舍是一栋7层的框架结构建筑，总面积一万多平方米，对于经验丰富的老技术员来说这应该算不上什么大工程，但对于刚刚走出校园步入工地的我来说，这是一项艰巨而富有挑战性的任务。1月2号基础开挖、2月5号基础承台全部浇筑完成、5月19日框架封顶、8月中旬二次结构全部完成并通过质监站主体验收。随着一个个大节点安全、顺利的完成，除了经验的积累，我的信心和工作热情也有很大的提升。有了这份信心与热情，后半年的工作也相对顺利稳定。目前，减速器厂房辅房已完成后期装修工作，具备初步验收条件;办公楼工程正在进行基础承台及底板的钢筋绑扎工作，完全有把握完成甲方要求的春节前完成基础的任务。

紧张、忙碌的一年过去了，回顾这一年当中，我时有犯错。

在领导、同事的细心帮助下，我从熟悉图纸、了解图集开始学起，到后来对工人的管理、对工作的态度、平日处事理事的方式，方方面面都得到了显著的提高。倒班宿舍的平地而起，见证了我在\_\_\_\_重装工地磨练、成长、进步的过程。

过去的一年是我毕业后步入社会的第一年，这一年的工作经验让我收获许多。

在工作方面：我尽力完成领导交办的任务，认真学习积累专业基础知识，积极主动去发现问题、处理问题，对人对事公平公正、认真负责。用心做事的态度，是我高效工作的保障。

在生活当中：我与其他同事保持良好的关系，乐于助人，关心室友。我通过自身的努力为工程部的团结、和谐尽一份力。

总结过去的一年，展望新的一年，我对自己做出如下要求：

首先，思想方面积极向党组织靠拢，争取在\_\_\_\_年成为预备党员，为此我要求自己努力提高思想认识，积极学习党的纲领、章程，时刻准备等待党的召唤。并在平时进一步学习、理解公司企业文化和公司相关文件内容，在思想和精神上提高对公司的认知。

其次，我将以更加积极的态度和更为饱满的热情投入\_\_\_\_年的工作，\_\_\_\_年的工作目标就是办公楼工程质量零事故，进度符合甲方要求，并配合监管相关安全工作。为此我要求自己做好平时的学习工作，提升自己的知识水平;在施工前吃透图纸，施工中深入现场，施工后检查整改;做好甲方、监理、施工三方的协调工作，以期完成新年目标。

在这一年中我的成长和进步离不开工程部领导的关心与照顾，离不开同事的帮助与理解，在此我表示衷心的感谢。我将以更高的热情和更大的努力投身于明年的工作当中，为公司的发展尽一份力。

**级部副主任述职报告篇十四**

20\_\_年，在综合治理领导机构的统一部署和指挥下，我校的综合治理月工作达到了预定的目标，取得了预期的效果：确保了师生员工的生命财产安全，确保了我校长期安定团结政治局面的形成和维护。从而促进和推动了我校教育、教学改革的发展，为我校全面提高教学质量，起到了保驾护航的作用。现将我校今年的综合治理工作情况总结如下：

一、继续健全完善和强化了我校综合治理工作的领导机构和职能，使综合治理工作沿着正确轨道进行。

20\_\_年11月，我校对综合治理的领导机构和职能进行了一系列的调整，使得领导机构和职能不断的健全、完善和强化。表现在：我校党政主要领导直接抓此项工作，下面又由分管此项工作的一名副书记和政治处、总务处的三名副主任来抓。政治处下又设安全保卫组，保卫人员全天候值班，负责治安保卫工作的具体落实，并填好《安全周报反馈表》。这样，我校的综合治理工作形成了层层管理，责任到岗，责任到人，各负其责，各司其职的主体式、全方位的领导管理格局，确保我校的综治工作始终沿着正确的轨道有序运转。

二、继续重视和加强了学校综合治理工作的建章立制、计划方案制定的综治网络建设，使学校综治工作有章可循，有序进行。

综合治理工作是一项涉及面广、内容很多的庞杂工作。为使这项工作有序的开展，今年，我校综合治理领导小组要求分管综治工作的各处室，在原来建立的规章制度基础上，根据新的实际情况，对原来的各项规章制度进行修改、增删，使综合治理的各项规章制度不断地健全完善和强化。这些制度主要是：安全保卫制度，食堂膳厅卫生安全制度，寄宿生寝室安全卫生制度，锅炉房、实验室、教学楼、各班清洁区卫生安全消防制度，学校安全卫生工作应急措施，教职工居住小区安全卫生制度，个体商店和餐饮店安全管理制度。

我校的安全、卫生、消防制度很完备，各有关部门必须严格按照制度办事，并严格进行检查，发现违反规章的单位和个人，将严格按规章进行处罚，以确保我校的安全卫生工作制度得以切实落实。

三、以创建“和谐校园”为主线，继续认真创建“和谐校园”，彻底消除“脏、乱、差”现象。

综合治理的计划措施制定后，我校狠抓了贯彻落实的关键环节。在抓实施的过程中，采取了突出重点，带动全面的方法。比如在食堂方面，从食品的来源、卫生、供应等方面进行严格的把关监控。对食堂工作人员进行严格的体检，不合格者不准上岗。对寝室派专人管理，并制定了各项寝室管理制度。学校的“每天奉献十分钟”和每周五下午的一次卫生大扫除保证了学校的清洁。这样，学校彻底治理好了“脏、乱、差”现象，出现了“净、静、敬”自然和谐的良好氛围。

四、深化普法安全教育，全面增强了师生的法制观念，增强了师生的自护自救能力。

我校在开学初的十天就进行了安全工作大排查，为确保每位学生的安全，保卫科罗敏在全校大会上作了《树立安全意识，创造平安校园》的讲话，在第3周班会交警队科长施建军到我校作了《交通安全教育》电视讲座。10—11月，政治处、保卫科、总务处两次配合教育股督查组认真排查我校安全隐患。每周的教工大会上，我校党总支副书记陈广昌都会及时把上级有关安全的文件精神传达给教师们，增强了教师的法制观念。在家长会上，陈书记还特别对学生家长强调了安全的重要性，并作了《成材先成人》的报告。另外，政治处和保卫科经常对学生上网进行排查，发现学生上网除了对其进行通报批评外，还要求写出书面保证，通知其家长到校与班主任签订协议。为教育学生，学校在第12周还进行了《远离网吧，做合格中学生》的主题班会活动。

五、加强了卫生健康和心理健康的教育

我校的甘彦俊校长在军训期间与高一学生谈卫生健康，培养了学生良好的卫生习惯，提高，提高了保健意识和健康水平;我校负责心理咨询工作的陆文远副校长对高三学生作了《增强自信、消除恐惧》的电视讲话，让学生有个健康平和的心态。

六、学校周边治安环境存在的突出问题

1、校外早餐点、小卖摊持证经营问题突出。校外不法商贩经营不合格食品，影响我校师生饮食安全;小卖摊证件不齐全，或者是相关标准达不到要求，卫生问题有待进一步解决;学校邻近的小卖部向青少年学生出售烟酒，诱发学生染上不良习气。

2、畸形文化制品和文化生活对学生的精神毒害。主要是部分学校周边的“三室一厅”(电子游戏机室、录像放映室、卡拉0k厅)收

留学生，用色情、暴力书刊、音像制品等危害学生身心健康，特别是黑网吧、电子游戏厅问题。色情、暴力书刊、音像制品主要消费群是学生，同样，网吧的一大客源也是学生。隐蔽性强，排查困难，打击也难以根治。

3、道路交通安全问题。由于希望路车流量大，路况复杂，减速带、护栏、警示牌等配备不够;校外不法商贩经常占道经营，影响师生正常出入;学校门口道路狭窄，学生行走不便。

4、社会治安问题。不良青年向学校渗透情况依旧严重，这对学校学生晚自习回家构成威胁。

5、学生在周边租屋引出的问题。出租屋里的学生有的是征求父母同意的，有的纯粹是为了逃避家长和学校的管制而任性执意租住的，有些每天吃住在校外，讨厌学习，共同爱好均是“玩、乐、自由”等，他们不到学校上早、晚自习，晚上更不在租住屋里学习，而是到网吧上网看暴力电影看黄网、聊qq、打游戏或一伙人到街上闲逛、惹事、吃夜宵等，直至十一、二点钟才回到租住屋，有的甚至整夜不归。基于无家长、老师看护管制，这些租住在校园周边学生出租屋内的学生犹如一群脱缰的野马，和老师抬扛，与家长顶撞，自以为是，目中无人，等等。青少年学生是祖国的未来，民族的希望，他们正处于成长期，人生观、世界观、价值观尚未定型，由于阅历和经验不足，相对缺乏判断是非、鉴别美丑和独立思考的能力、免疫力、自制力不强，而可塑性强，容易受到不良因素的侵蚀。这些租住在校园周边出租屋里的学生，他们脱离了家长、老师的视线，很容易被社会的不良习气包裹，很容易被不法分子利用，很容易质变为社会的违法犯罪人员。

6、溺水安全问题。我校离长江很近，夏季游泳溺水安全隐患较大。

七、今后改进和加强的工作方向：

1、我校恳请里领导及有关部门，高度重视我校师生的安全，尽快采取相应的得力措施，解决我校面临公路存在的交通安全问题。

2、城管部门及防疫部门，规范食品的营销点和营销行为，尽快对我校门前的各种流通食品摊贩采取统一批准并发给经营许可证的措施，以杜绝流动摊贩带来的食品不卫生而致病或中毒的不安全隐患。

3、继续加强保卫安全工作，完善各项制度。

**级部副主任述职报告篇十五**

尊敬的各位领导：

上午好!

首先，感谢各位领导让我向大家汇报一年来所思所想、所作所为。下面就从三个方面简单谈谈一年来本人在各方面的表现情况。

一、思想政治方面

本人热爱党，热爱人民，坚持党的教育方针，忠诚党的教育事业：能服从学校的工作安排，办事认真负责;把自己的精力、能力全部用于学校的教育教学过程中，遵纪守法，遵守学校的各项规章制度，在各个方面从严要求自己，努力提高自己的政治思想觉悟，自觉抵制各种不良风气、不良现象的侵蚀，在各方面严格要求自己，以便更快地适应教育发展的形势。

二、教学工作方面

为提高教学质量，课前认真备课，课堂上注重采用启发式教学，课后及时辅导答疑，作业全批全改。同时根据作业中反映出的问题及时调整教学内容、方法、进度等。经过不断地努力，教学效果在不断得到提高。

本年度，上半年承担了\_\_\_\_级\_\_\_\_班、\_\_\_\_级\_\_\_\_班，以及\_\_\_\_级(\_\_\_\_)、(\_\_\_\_)、(\_\_\_\_)六个班的工科《概率论与数理统计》课程的教学任务，\_\_\_\_级\_\_\_\_班的线代、概率，以及\_\_\_\_级\_\_\_\_班的期权定价理论与应用教学。指导了4名本科毕业论文，其中1人被评为院系级优秀毕业论文。

本年度下半年，共承担了以下教学任务：\_\_\_\_级\_\_\_\_班、\_\_\_\_级\_\_\_\_班、\_\_\_\_级\_\_\_\_班、\_\_\_\_级\_\_\_\_班、\_\_\_\_级\_\_\_\_班、\_\_\_\_级\_\_\_\_班共6个班的工科线性代数、\_\_\_\_级\_\_\_\_班班的高数、\_\_\_\_级\_\_\_\_班的金融工程学，

虽然教学工作量很大，但终于克服困难，顺利完成了各项教学任务。

三、教改与科研方面

本年度以第一作者身份发表国际会议论文一篇、中文核心期刊论文一篇、教改论文一篇。

本年度完成了一项青年教师科研基金的结题。

本年度顺利完成了第五期大学生科研训练计划项目的结题工作，并成功申报了第六期大学生科研训练计划项目，目前正在进行中。

本年度，所指导的本科毕业论文被评为院系级优秀毕业论文，本人被评为\_\_\_\_本科毕业论文院系级优秀指导教师，所指导的学生获得\_\_\_\_东北三省数学建模联赛二等奖，作为指导教师，参与指导的学生\_\_\_\_先后获得\_\_\_\_全国大学生数学建模竞赛国家级二等奖、\_\_\_\_省赛区一等奖。

以个人身份，协助\_\_\_\_\_\_老师指导了两名研究生的毕业论文，已经在上周周三(\_\_\_\_月\_\_\_\_日)通过了论文答辩。

积极参加教改，参与了《\_\_\_\_微分方程》典型训练习题集的编写，参与了《\_\_\_\_微分方程》课程考试改革试点的工作。

本人和我校金融系老师合作，作为主编之一的《\_\_\_\_投资学》教材今年下半年已经在我校金融学等专业开始推广使用，\_\_\_\_年将正式出版。

这一年，如果说，我的工作还取得了一些成绩，那都是在各位领导和老师的关心与帮助下才取得的。借此机会，感谢一直关心和支持我的领导和老师，敬请各位领导和老师一如既往、更大更多更有力度地关心和支持我。

谢谢大家!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

**级部副主任述职报告篇十六**

尊敬的各位领导：

我叫\_\_\_，现年\_\_岁，\_\_年毕业于\_\_大学计算机信息管理专业，现任职\_\_\_村主任助理。转眼间走上村官岗位已经三个月多了，在这段时间里我学到很多的东西，积累了大量的宝贵工作经验，也学会了为人处事的方法，这些成绩的取得都离不开各位领导和村民的指导和关心，以下我将三个月来的工作情况做下汇报：

一、转换角色，正确定位

刚到这里，或许大家都很奇怪，为什么大学生毕业了不好好的在城市里工作，要跑到农村来当所谓的村官。我想说的是，因为我对家乡的这片热土有着深深的眷恋，对自己所追求的人生价值观怀有深深的执着。至从来到这里，我就一直在问自己，我在家乡要干些什么?我在枧头村要干些什么?我应该怎么做?这三个问题常常在脑海中浮现，经过这三个月的工作，也更加坚定了我的选择与信心。我决心调整心态，在实际的工作中磨合自己不断去适应农村工作，在与村干部及村民的广泛接触中，在自己在经济发展办的工作中去逐渐熟悉了解枧头村的村情民意。

我所在的\_\_\_村距\_\_镇\_\_公里，共有6个自然村，310户，1020人。主要农作物有辣椒、番茄等;生猪饲养和蔬菜种植发展较好;进入田间地头，和村民一起交谈，仔细聆听他们的想法、建议和要求。刚到村时，为了尽快适应环境，熟悉工作，我除了根据资料死记这里的地名、人名外，一有机会就跟着镇里领导下村，了解村容村貌以及村民。这段时间以来，积极参与村上的村务工作。从跟文书一起参与畜禽养殖情况的调查登记，查看村容村貌情况;从处理村工作到参与宣传新型农村合作医疗。使我在实践中更加深刻领悟到建设新农村的必要性和关注三农问题的重要性。

特别是在收取新型农村合作医疗费的过程中，我有幸跟着村干部到各小组。这样更是给了我一个零距离了解并接触农民的实际生活状况的机会，其中有相当一部分人对新型合作医疗的报销程序不是很清楚，容易产生误解，经过我们一行人的耐心解释和宣传，有很多的村民也积极的参保，这使我更加明白了新型合作医疗宣传的必要性。

二、多看，多问，多干

通过这段时间的工作，使我更加认识到，对于我而言，农村工作是一个几乎完全陌生的工作领域，自己没有任何的工作经验和阅历可以借鉴。只有坚持多看、多问、多干，不断地摸索工作道路，不断地总结工作得失，才能够逐步成长为一名合格的大学生村官。

首先，多看。“村主任助理”是一名村委会工作人员。对于日常问题的处理，除了村主任的“耳提面授”外，更多的需要自己用心观察。如：针对农村新型合作医疗问题，应该怎样跟村民沟通，如何对村民进行解说，引用什么样的政策或者事例来说明。“多看”还要求我们对农村的各项政策方针，规定条例要熟悉，这使得我们在向村民解释有关问题是做到有规可依，有法可循，体现了工作的权威性，提高了工作效率。

其次，多问。农村不同于城市，“全村是一家人”是其典型特点。这使得我们处理问题时不能简单的“就事论事”，要多问村支部书记、主任，多问村委会其他工作人员，尽量全面的了解相关背景关系资料，避免因为轻易下结论的工作作风而造成问题难以解决。

再次，多干。农村是最基层的组织，基层干部所做的也是体、最细致、最烦琐的工作。为了避免自己成为“语言上的巨人，行动上的矮子”，多做事，多帮忙，这是打开工作局面的钥匙。无论是协助村委调节村民矛盾，处理村务，还是协助主任编写资料，整理档案，甚至于打扫卫生等，我们都应该认真对待，漂亮的完成。只有把工作做细致，干漂亮才能够真正体现出大学生的素质。不论干什么都是给自己干，那将是自己最宝贵的经验和人生阅历。

三、认清不足，积极进取

一是在工作时间的把握上不够。我又完全是新手，村委会里很多的工作开展我都需要学习，在今后的工作中，我会学着合理安排自己的时间，尽量做到积极地去完成。

二是积极对养殖人员、种植大户进行专业培训、实施技术帮扶制度。首先我对枧头村的养殖、种植业进行大摸底，村有中型养殖场一个，养殖户20多户，种植大户10多户，有较好的养殖、种植基础。于是我对部分养殖户及种植户进行了走访，了解他们现在所处的状况以及对以后的发展方向的把握。我了解到，随着进几年的物价上涨，养殖成本也在不段的增加，关键加上近几年疾病的困绕，养殖利润一直不乐观，甚至赔钱，养殖户有说不出来的痛苦，有的甚至想放弃。种植户由于没有掌握最为先进的大棚种植技术，种出的作物品质偏低，销路较差，对此也怨声载道。但是根据回访，假如有技术支持的话，养殖户和种植户对自己未来的养殖、种植还是充满了期望。

于是我就深入部分养殖户及种植家中，亲自到养殖场、蔬菜大棚中了解情况，先恢复养殖户和种植户的生产信心，然后对他们讲解知识，让他们真正的认识家畜的各种疾病、农作物的合理管理，使他们认识到学习养殖、种植新知识的重要性，只要我们搞好生产环境、做好管理工作、坚持科学生产的理念，就一定能获得良好的收益。

积极的与县农业局的专家联系、开展下村指导、积极开展养殖知识讲座，对养殖人员进行专业培训，提高他们对养殖业风险的抵抗能力。同时，走进种植户的大棚，实地指导种植户任何科学管理作物，传授科学施肥、疏枝相关专业知识，转变他们的种植理念。

四、参加村里的党员大会和村民代表大会，认真听取村民的意见和建议;并且做好记录，了解村民的动态和想法

我始终认为，做为一名“大学生村官”，既然来到基层，就要有为百姓办实事的信心和决心，时刻告诫自己要勤勤恳恳做人，踏踏实实做事，始终把工作摆在首位，坚定信念，积极向上。在党委、政府的正确领导下，在广大群众的支持下，作为一名大学生村官，我一定会全心全意用知识、青春和热情服务一方水土，造福一方百姓，为枧头村的发展做出应有的贡献。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_月\_日

**级部副主任述职报告篇十七**

尊敬的领导：

光阴如梭，我到公司已经两年多了，通过两年的工作，让我切切实实看到了财务管理的许多薄弱之处，作为财务部的一员，我负有不可推卸的责任。‚当好家、理好财‛，对照公司领导的高标准、严要求，只有先调整自己的理念，彻底转变观念，从全新的角度审视和重整自身工作，才能让各项工作真正落到实处，下面就20xx年度的工作情况向公司领导及各位同仁报告如下:

一、20xx年履行岗位职责情况

1.建立健全公司的财务制度及管理办法

根据省厅20xx年财务审计工作会精神，结合‚八项规定‛和‚六项禁令‛的要求及时对公司相关财务制度和管理办法进行了修订。面对新的经营形势，根据公司领导的安排，拟定了公司《客户奖励基金管理办法》、《物资采购管理制度》、《财产清查制度》。其中《物资采购管理制度》、《财产清查制度》已经开始执行。

2.高质量的按时完成了20xx年度财务报表的编制和上报，向省厅、财政厅、地税局等部门按时上报各种数据报表

根据省厅20xx年度财务决算会议的要求，我们准确、及时、高质量的完成了财务决算报表的编制工作，经会计师事务所有限公司审计，出具了标准无保留意见审计报告。

按期向省厅上报了20xx年度财务决算会计报表(财政部、国资委格式各一套)及固定资产投资决算报表。

根据省厅的要求按月准确、及时的向省财政厅上报企业经济信息数据。

按月向省地税重点税源网上直报系统上报公司纳税情况。

填制完成《国有企业工资内外收入自查报告》的附表数据(20xx-20xx年度)及部分报告内容。

3.顺利执行《小企业会计准则》

根据财政部的规定，公司从20xx年起必须执行《小企业会计准则》，财务管理部多次组织部门员工集体学习、研讨，对制度和准则要求不同之处进行深入研究。从而保证了《小企业会计准则》的顺利执行。

4.顺利执行营业税改征增值税试点工作

根据国家税务总局的规定自20xx年8月1日起交通运输业和部分现代服务业的营业税改征增值税在全国范围试点。我公司部分业务属于本次“营改增”的试点范围，财务管理部自今年4月起就积极组织员工学习国家的相关规定、文件及市关于‚营改增‛的相关具体规定等。为‚营改增‛的顺利执行打下的坚实的理论基础。

积极和公司所属国税局沟通处理公司执行‚营改增‛中的相关涉税事项。经过多次与国税部门的沟通、协调，我公司认定为小规模纳税人，根据目前的业务收入情况测算，年可节约增值税近10万元。

因税种的改变，涉税的会计事项核算也发生了很大变化，组织部门员工对增值税的会计业务进行认真学习，并积极参加国税局组织的‚营改增‛培训学习。

因执行‚营改增‛对我公司及客户均造成较大影响，就‚营改增‛业务与多家客户沟通、协调，达成一致意见，并向多家客户提供了相关业务的咨询。

5.向省厅领导提供了执行‚收支两条线‛的分析报告

因我公司业务属于三大权益之一，省厅领导受相关部门的要求和影响，决定我公司的收支执行‚收支两条线‛管理。按照公司领导的指示，财务管理部积极对公司执行‚收支两条线‛的利弊及存在的法律障碍和可能造成的影响进行了深入细致的分析，并向省厅领导提供了详尽的报告，避免了一个重要决定的匆忙出台。

6.早打算、早安排，通过各部门的协同努力，有计划的完成公司各项财务目标

凡是预则立,不预则废，为保证公司年度目标任务的完成，从20xx年10月起，根据往年的数据对财务情况逐月进行测算，为年度财务决算做好准备工作。

针对本年公司利润较大，导致需要缴纳的企业所得税较多，为了不引起税务部门对公司的关注及交通行业的利益，向公司提出向\*\*公司支付费，以增加成本，降低税赋支出，公司的这种大交通意识得到了省厅的肯定。

二、遵守廉洁自律各项规定情况

我一直注重党风廉政方面法律法规学习，不断地加强自身修养，牢固树立正确的人生观和价值观，牢固树立一切为公司的宗旨，时刻对自己高标准严要求，约束自己，增强拒腐防变的自觉性。

在工作中本人能严格遵守中共中央的‚八项规定‛及‚六项禁令‛的要求，通过强化财务监督，规范核算程序，落实财经纪律，建立内控制度，对各个工作环节进行监督制约，防止不廉行为的发生，真正做到自重、自省、自警、自励。

三、工作中存在的问题

两年来，在领导和同事们的指导帮助下，虽然在工作上取得了一些成绩，但仍然存在不足，主要表现在:

1.主观上思想未给自己加压，没有真正进入角色;

2.忽略了管理团队的积极作用，与各级领导、各个部门之间沟通不足，没有全方位地对财务工作进行管理;

3.忧患意识尚需加强，对当前公司面临形势的严峻性认识不足，虽有较强的责任心，但开拓、创新工作意识尚需进一步提高。

4.没有做好‚理好财‛的工作，公司大量资金闲置在账面，没有产生应有的效益。

四、‘四风’方面存在的问题及具体表现

针对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风的“四风”问题，联系自己的思想和工作实际，重点查找自己存在的问题和不足，并对个人存在问题的原因进行深层次的剖析，达到自我教育、提高的目的。存在的问题及具体表现:

1.形式主义方面

政策理论水评不够高，理论学习不够，政策水平不高。工作缺乏创新，主观能动性较低。工作中缺乏争先创优意识和拼搏创新精神，学习和钻研思想理论及专业知识的高度不够。

2.官僚主义方面

没有真正了解部门员工的思想和工作思路，有时对员工提出的建议和意见，没有经过充分考虑，就提出处理意见，工作是缺乏耐心。没有把全部精力用到日常生活工作中去。

3.享乐主义方面

本职工作创新意识不足，缺乏亮点，缺乏积极主动性，这样容易助长不思进取的恶习。

4.奢靡之风方面

平时的生活中没有发扬保持我党的艰苦朴素作风，有铺张浪费的现象。

五、20xx年工作思路和改进措施

1.完善、修订公司的管理制度及管理办法

随着经济形势和公司的经营状况的变化，部分内部管理制度已不适应公司的发展，为使企业的管理制度更趋于完善，财务部将结合公司管理的要求，与有关部门进行修正。

2.加强团队建设，充分发挥财务职能部门的作用

作为财务部一名财务工作人员，也是财务管理制度的组织者，要有严谨、廉洁的工作作风和认真细致的工作态度，充分发挥团队的合作精神，发挥团队的力量;在坚持原则的同时，我们坚持“让客户满意、让员工满意、让领导满意”;

3.加大各项费用控制力度，充分发挥财务的核算与监督职能;

将继续加强各项费用的控制，行使财务监督职能，审核控制好各项开支，在财务核算工作中尽心尽职，认真处理审核每一笔业务;

4.搞好财务分析，为领导决策提供充分有效的依据;

合理高效的财务分析思路与方法，是企业管理和决策水平提高的重要途径，并达到事半功倍的效果，为企业决策和管理提供有力的财务信息支持;

5.20xx年度财务部要完成的几项重点工作:

a.制作媒体销售情况控制表，用以满足财务部及相关部门对收入及应收账款的掌控。

b.完成固定资产的盘点工作，待清查结束后，根据具体情况咨询相关专家，提出处理意见，争取在20xx年度对\*\*集团移交和代建的媒体设施入账。

c.针对我公司持有的大量资金，咨询银行及非银行金融机构人员，寻求一个无风险、高收益的投资，以提高公司资金利用效率。

我将不断地总结与反省，不断地鞭策并充实自己，提高自身素质与业务水平，以适应公司的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

以上发言，如有不当，请各位领导批评指正!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找