# 最新简短又精辟的校长个人述职报告(7篇)

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2024-08-07

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**简短又精辟的校长个人述职报告篇1**

各位领导，老师们：

大家下午好！

我做校长的第三个任期已经届满，今天，按照全县中小学校长任期考核工作的安排，我在这里把自己的思想和工作情况向全体教师报告如下：

这么多年来，在各级教育主管部门的正确领导下，我校全体教职员工同心同德、脚踏实地、奋力拼搏，学校的各项工作一年一个新的台阶，受到了各级领导和社会群众的广泛好评。

当我们举步维艰、磕磕绊绊、富有成效地走过来，一切的喧嚣都平静下来之后，回过头去重新审视那些曾经的人和事的时候，我们就会有很多感慨、很多发现、很多思考，对于我来说，更多的是感动！感动于老师们的尽心尽力，感动于老师们的默默奉献。当我听到张老师因为学生成绩暂时还不理想表示愧疚的话语时，当我看到许老师为了教育转化一个不听话的学生而焦急得掉眼泪的时候，当我发现杜老师、许老师、陈老师、刘老师、李老师、范老师等许多老师带着伤病、忍着病痛还坚守在工作岗位时，当学生家长和好多学生把感谢范老师、张老师的明信片送到我的办公桌上时，我的内心怎么也不能平静。我欣慰，欣慰于有这样一个好的的教师团队，大家都能守住自己宁静的心灵，把尘世的浮躁抛在了脑后；我不安，不安于老师们不顾身体的伤痛，还时时不忘他的学生们，把个人的健康置之度外；我感谢，感谢于老师们对待工作的极端热忱，经常行走在学生中间，把爱心和责任牢牢记在心中。

说实话，我当了九年的校长，老师们的表现让我感动了九年。因为感动，我信心百倍；因为感动，我干劲十足；因为感动，我要不负众望。

我写过一篇文章，题目是“找个好的校长当老师”，表面上看，我是在提醒老师们只有在好校长领导下做老师，才能有一个好的成长环境。实质上，我是在告诫我自己一定要做一个好的校长，不能因为我的工作失误而影响老师们的发展，不能因为我的无能而让老师们受到委曲。尽管很多事实证明，我不能算是一个好的校长，但我一直在努力的追求着。

一个好的校长，必须有一个完整的办学思想体系。

这么多年来，我们学校办学的总体思想是：

围绕一个中心：全面提高教育教学质量。

抓住两个关键词：执行力和有效性。

依据三个基本命题：人是有感情的；人是有需求的；人是有潜能的。

贯彻四种理念：德育为首，学生为主体，面向全体，全面素质。

落实五项常规：德育常规，课堂常规，教研常规，队伍建设常规，后勤管理常规。

在这个总体思想指导下，我们回归常态抓管理，寻求一点一点的不同和突破，虽然没有轰轰烈烈，但是我们扎扎实实。我们把别人想到了，而没有做到的事情做好了，我们把假的、空的、没有实际意义的事情拒绝了，我们行走在改革、创新的道路上，离新课程精神的要求越来越近了。“贯彻四种理念，追求办学水平的均衡提高”在全市初中校长会上交流；“树立整体德育观念，实现全面育人目标”“运用非理性思想，改进教师队伍管理”“改革学习评价，促进全面发展”“培育主动精神，走文化管理之路”“以研究的方式抓常规管理”等经验在全县交流、推广。同时，也引起了不少兄弟学校的关注，近两年来，有近二十所初中的领导和老师来到我校实地参观学习。

**简短又精辟的校长个人述职报告篇2**

作为分管教学校长，我深知自己学识浅薄，学历不高，又没有什么耀眼光环，恐难当重任，但我相信勤能补拙，西方谚语“上帝为你关了一扇门，必将为你打开一扇窗”，于是我努力学习，尽量以全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养，以便胜任本职工作。现将本人一年来的工作简述如下：

一、落实教学常规，提高教育质量

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学常规工作运作正常。坚持原则，出以公心，调配各科任课老师，配合校长建立正常教育教学秩序。

(一)做好教研、学习、培训指导工作

教师素质决定教育的未来，打造高素质的师资队伍，是我们一贯坚持的策略，我们秉着“提高教师素质，提高教育质量”的两大目标，加强教师队伍建设。

1、严格要求老师业务学习制度化(每周指定时间内容、要求)。未来教育面临的最大挑战不是技术，不是资源，而是教师的素质。教育可持续发展的根本战略是教师整体素质的提高。我们积极推动改革，用新观念、新理念去渲染，以互动精神接纳吸收新知，改造更新知识结构，努力塑造作风正、业务精、敬业精神强的教师队伍。我们牢记：没有医治百病的灵丹妙药，更没有医治教育百病的灵丹妙药，永远不可能从某一位成功教师那里克隆相同的教育艺术或方法来对自己的学生实行成功教育。如果真的能够那样，世界将是只有领袖、政治家、科学家、诗人、银行家、企业家和大富翁的世界，世界也将变得无法存在。应对各种变化，紧跟时代趋势，唯有不断学习。

2、制定教师的培训计划，鼓励教师通过各种渠道参加培训，提高专业水平。我们不片面理解学校只是为了学生的发展，因为教师发展与学生发展是一个辩证的统一体，教师发展能更好地促进学生发展，放弃教师发展而追求学生发展，最终学生的发展也只能是空中楼阁。为此，我们大力加强校内校外培训，潜移默化地让广大教师逐步去认识、认同课程改革，转变教育观念，更新教育思想。

3、只搞教学不搞科研的教师，其教学是肤浅的;只搞科研不搞教学的教师，其科研是空洞的。因此，我们加强集体备课，突出针对性，以学生为本，既有重点、难点，又有教法和学法，既有切实可行的计划，又有分类指导和知识落实方案。学生的水平、能力是不同的，分类指导必不可少，这是提高教学质量的保证。我们精选学习资料，拟好分类学习计划，训练突出层次性、合理性，讲评突出针对性，考试检测突出诊断性。

4、通过开展公开课、示范课、优质课展示教师课堂教学能力。如一帮一师徒结对考核，并随时检查落实情况。我们关注青年教师的提高与发展，组织跟踪听课。站上讲台的教师，是合格教师;站稳讲台的教师，是骨干教师;站好讲台的教师，是专家型教师。

5、社会、家长、学生关注的是学校的教育质量，没有了教育教学质量，就没有了学校。衡量教育是否失败的办法其实很简单：只要看一看学生通过学习后是更加热爱学习还是厌恶学习。为此，我们不断探索教学规律、手段、方法，去改革、去研究新的课程、新的教学模式。我们以教科研为先导，以培养高素质的学生为重点，开展各项工作。我们从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。

(二)抓毕业班教学工作，确保毕业班的教学质量

毕业班工作千头万绪，常规工作是关键，我们认真分析现状，总结经验，找准差距;开展丰富多彩的教研活动，努力提高教育教学质量。

1、明确目标。结合学生实际，确保各个层次的学生都能实现目标。教育不能只面向少数学生，也不能只面向多数学生，而要面向每一个学生。为此，我们注意培养“尖子”学生，同时对“偏科”学生进行个别辅导，下大力气转化后进生，争取大面积提升学生成绩。

2、开好学科教研会。主要内容是：研究教法，分析中考情况，明确学科中考目标，交流复习经验，研究中考考题，传达中考信息，落实转化后进生措施。

3、重视实验教学和体育教学。20\_\_年中考理化实验操作人均分9.57分，位列全市前茅。重视体育课教学，强化学生考试项目的训练，全面提高体育课教学质量，确保了20\_\_年中考体育考试质量的提高。20\_\_年中考体育人均分28.90分。这对新的初三教师是严峻的挑战。

4、为增强质量意识，强化事业心和责任感，全面完成毕业班质量目标，我们召开了若干会议：毕业班领导小组、全体教师质量分析、初三班主任、综合素质评价、拔尖学生会议、三类临界生会议、后进生会议。

(三)认真抓好检查考核工作

我们将教学质量管理作为学校管理的核心，对影响教与学的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。例如教案、作业、听课本的检查，努力做到客观、量化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，促进了我校教学质量不断提高。

(四)努力使自己保持清醒

我清醒地意识到如果我们的办学理念和行为跟不上时代的要求，那么，我们学校将不能持续发展。我深知：要真正做到管理育人，服务育人，就得从广大教师的利益出发，去维护好他们的权利，解决他们心头上的顾虑和疑惑，努力给他们提供一种宽松的、愉悦的、和谐的工作环境，顺人心，通人气，调动教师工作的热情和无穷的创造力。学校现在埋头钻研致力于教学研究的多了，沉下身去搞课堂教学的多了，敬业、乐业的良好的教学风气业已形成。

二、一年中我个人做了以下几件事：

(一)努力学习，不断提高自身思想素质

我认为时时是学习之时，处处是学习之处，事事是学习之事。俗话说：“跟着秀才学读书，跟着屠夫学杀猪”。我向真正有学问的人学习，把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈读关于教育学、心理学以及教学论等方面的著作，养成翻阅各种教育杂志的习惯，吸取各方面的新知识、新思想、新观念，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。在学习中，我把读书跟自己的实际联系起来，不断校正自己，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知。

(三)亲临教学一线，掌握第一手情况

每天坚持至少巡查校园一次。本学年，深入课堂，坚持听课，听课共146节，了解掌握教学动态。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

(四)作为政治教师

尽管只带一个班，用于备课和本专业课的学习的时间每天平均不少于2小时，试卷全自己出，共考了19次。我认为教师的真正本领，不在于他是否会讲述知识，而在于是否能激发学生的学习动机，唤起学生的求知欲望，让他们兴趣盎然地参与到教学过程中来。我一直相信：自己教给学生的和学生教给自己的是同样多的!我批评学生少，表扬学生多，批评学生时讲究方法，而表扬学生时则适当地信口开河。我深知，热爱一个学生就等于塑造一个学生，厌恶一个学生就等于毁掉一个学生。我对学生要求严格，但不严厉，对所有学生家长都能以礼相待，不在家长面前指责学生。

三、不足与思考

过去的工作在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教师的通力配合和共同努力下取得了一些成绩。但回顾过去，我的工作还存在以下一些问题。

1、关心教师的生活、学习等方面还不够具体、细致。对部分教师态度不好。

2、对部分或态度问题或能力问题工作做得不够好的老师，我干着急没办法，面对面指导工作的能力欠缺，没有使他们真正发挥应有的作用，这与当前教育教学的要求还极不适应。

各位领导、同志们，在这一年里，教师们给了我非常宝贵的支持和帮助，提出了很多有益的建议和意见。新的一年里，我将和大家一起，不断地超越过去的自己，以朴素的感情，调整自已的心态;以奉献的精神，从事崇高的事业;以高超的技艺，展现个人的水平;以不断的追求，提升自身的价值，努力为38中学教育事业的蓬勃发展而尽职尽责。

以上述职如有不妥，请各位领导、同志们提出批评意见!谢谢大家!

**简短又精辟的校长个人述职报告篇3**

尊敬的各位领导、同事们：

大家好!转眼间20\_\_年在繁忙的工作中不知不觉飞逝而去。这一年来，在各级领导的关心和正确领导下，我校的教育教学工作呈现了稳中发展的态势，学校的各项工作得到了上级领导，学生家长，社会各界的认可和广泛赞誉。下面我就一年来的工作向各位领导与同事作一简要汇报。

一、增强安全意识

我校建立健全安全教育和安全工作管理制度，完善各类突发事件应急预案，落实各项应急措施，定期开展各种演练。在前一段时间的防震演练中，x余名师生在x分x秒的时间能全部撤离至安全地带。本着对学生在校安全高度负责的精神，我校实行安全无缝隙管理工作，实行校委会人员带班教师值班制度，学校提供一份午餐，值班人员全天侯值班，保证了校园内的学生安全。

二、开展丰富多彩的德育活动

1、坚持每周一升旗，班级轮流主持升国旗仪式，有国旗下演讲和国旗下宣誓活动，对学生进行爱国主义教育。

2、新学期开始举行新队员入队仪式，老队员发挥榜样的作用，使学生初步养成遵守社会公德的好习惯。

3、本学期开展了教师读书活动，我们力求营造一个书香校园。每位老师每月至少读一本，写出至少1000字的读书心得。

4、按时开展了春季和冬季运动会，举办了庆x，迎元旦文艺汇演。

5、成立了校合唱队、胡芦丝队、鼓号操队。

以上各种生动活泼的主题活动，激发了学生爱国、爱家乡的美好情感，使思想道德教育，成为学校活动的永恒主题。在今后的工作中，我们将一如既往地努力，以饱满的工作热情，同心同德，迎难而上，力争20\_\_年各项工作再上新台阶。

**简短又精辟的校长个人述职报告篇4**

回顾我一年来的副校长岗位工作情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。我想在梳理中可以发现不足，在盘点中可以找出差距，在反思中可以谋求新的增长点，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同行帮助指正的好机会。可以说在人生的舞台上，我们每个人都在忙忙碌碌地扮演自己的角色，比真的演员还忙，退场的时间更少。我在这里比大家多了一角色，当然一年中角色扮演顺利顺章，得感谢所有在座老师一年中对我工作的支持，感谢一年来政教处所有同志的鼎力相助。

一、主要工作和成绩：

首先，不断践行“德以爱为本，教育以人格为基础”的教育管理理念：

作为一名教师，成为家长、学生乐道的教师，作为一名学校领导，成为教师称颂的领导，这是我不断努力和追求的目标。虽然做了十多年行政工作，我深深懂得自己不具备高超的领导艺术和管理水平，唯一有的是一颗诚挚的爱校、爱师、爱生之心和对工作对事业的执着追求。我对自己立下的工作原则是：勤奋苦干、追求高效，善于思索、不断创新。尽管已做了八、九年副校长工作，去年一到这个岗位，我觉得又是我人生一个新的码头，于是，碰到新的或辣手问题的问题我会主动请教一些前辈们、老校长们，同时我也为自己专门制作了一本《成长的足迹》记录册，随时随地记录自己在工作的反思和启示，以使工作少出错不出错。记得俄国教育家乌申斯基有这样一句教育名言：在教育中一切都应以教育者的人格为基础，因为只有人格才能影响人格，只有人格才能形成性格。所以作为一名校级领导，我处处注意自己的为师之德，注意自己的一言一行。因为作为一名教师、校长的尊严是来自于师生对我的道德肯定、知识折服和感情依恋。我在不断努力着，践行着。

其次，练好内功，尽力扮好副校长的配角角色：

分管学校德育、艺术、安全卫生工作，指导政教处团委开展工作。在抓好常规工作同时注重不断创新德育载体寻求教育的最大效益。在这方面主要做了以下几项工作：

1)注重班主任队伍建设：开展例会学习讨论，通过“班级工作研讨会”的形式交流新老班主任的治班之道。同时还编了一本《育人之路》第一期刊，可以为我们今后的班级工作提供借鉴和思路。

2)力抓班干部队伍：建设中开设首届兰江中学“学生干部培训班”我作了“真正的教育是自我教育”首讲辅导讲座：旨以通过培训提高学生干部的责任意识和工作能力同时引导全校学生朝着“做自信的兰中人”而努力，为学生的幸福人生奠基。

3)注重三结合教育的合力作用，重新组建了社区委员会和新一届家长委员会，组织了大面积的家访工作，为了做好学生及家长的思想工作，一学年中本人和老师一起家访三次，通过家访了解了我们家长的需要，紧一步密切了家校关系，为我们的学校教育加强了合力和后劲。

4)组织开展丰富多彩的校园系列主题活动：才艺大买场、艺术节、大面积家访活动、师生爱心捐款、学生社会实践活动、法制教育讲座及其它月主题教育活动，让学生在学中乐、学中思、学中成长。

5)经常性地找些班主任老师、学生谈心：以了解他们的所思、所想，同时通过他们了解自己在工作中的得失。

5)日益确立“安全卫生放第一”的思想：我个人觉得学校的校风最显现在安全和卫生这两方面，因此这学年我的工作重点放在这两项上以指导配合政教处开展工作。本学期的一次街道校长会给我了一个启示：制作了两本《政教线工作日志》，一本用来自己记。一本用来让政教处几位同志记。主要记录每天在巡视校园过程中碰到的安全问题、学生教育问题、以及需要配合校长或班主任的工作问题等等。这本日志既是是我本人每天工作的点滴积累，也可算是一份兰江中学的安全工作的日记吧

第三、注重学习、提高自身各方面的素养：

教育家约翰.洛克说过，教育上的错误比别的错误更不可侵犯，教育上的错误正和配错了药一样，第一次弄错了，决不能借第二、第三次去补救，它们的影响是终身洗不掉的。我自感天资不聪颖，因此工作和学习中始终秉承勤字当头、学习开路。本人比较注重业务的学习和理论素养的提高：尽管一年中我的任课是来来回回地换，上学期先后换了三个级段，本学期也已换了两个级段，恐怕在别的老师身上也难以发现这样了，无论怎样，我还是能及时备课，用心写好每个教学设计，力求使自己的课堂充满智慧和生命力。同时积极下堂听课评课，一年来校内外参加的评课、听课达二十多节(我有一个有利条件一般都会参加市内课的评课工作，当然在年轻教师的身上也让我学到更多。几年以来一直坚持写教育教研论文，把自己上课时的一点想法、听课时的一点感受都会自觉或不自觉地诉诸于笔端，总结成文字。一年中写了两篇学科方面的文章(写很小的点：如试卷评语、活动设计)，上学年与二位结对的徒弟一起承担的宁波课题即将完成。平时或晚上总会抽出一定时间看点教育专著和名家之作(有学校管理的、有学科业务方面的)。一年中向余姚中学借阅的书22本，并随时在自己的博客上做点读书笔记、写点读书心得。这也是我十几年来养成的学习习惯。通过理论的学习以提高自身的政治理论和业务素养。以培养自己高层次的道德感、责任感。

有时在闲暇之余、烦闷之际，也会抽点时间读读些名家名篇：国学大师季羡林、散文大家周国平的人生论、于丹的《感悟与超越》。写些体会文章或读书心得。每每在欣赏这些文学大家们的散文的时候，我常常感到一种淡定与详和，那是禅师的境界，当然我并没有因此而失去生活和工作的激情。

二、工作中的问题和不足：

1)心力有余、魄力不够;

2)谨慎有余、大气不够;

3)执着有余、圆滑不够;

4)坐功有余、交际不够。

能及时主动开展本线工作，也能做到主动指导下属或联系老师，但主动向校长请示或汇报的很少，这么多年行政工作下来这点我始终不长记性，好在我们的校长不计较我这点，已迈入不惑之年的我在这点上我想将会慢慢不惑。上周听了一位特级教师的讲座其中一句我很欣赏：他说你吹牛不会、拍马不愿、作假不敢的人只能做老师。大概我们就是这种人吧。

老师们，记得一位哲人说过：“你选择了一种生存方式，你就得接受一种生命的结局，或生或死，或喜或悲，或成功或失败，或快乐或痛苦，除了自己之外，其他任何人也无法改变”我既然自觉或不自觉地扮了教师、副校长的角色，我想唯有多一些快乐的心境，少一些功利的浮躁;多一些潜心的历练，少一些庸俗的附和;静下心来教书管理、潜下心来做事育人，这才是我心中坚守的那么一丁点东西吧。

最后我借用二首流行歌曲中的二句歌词作为我今天述职的结束语：我每走一步，都是一次投入，如果能得到你们的祝福，我会向世界大声说不苦;地球上有人77亿，我们相遇相识不容易，时刻提醒自己：要珍惜你(们)给我的支持。

**简短又精辟的校长个人述职报告篇5**

首先我代表\_\_镇全体师生向各位领导莅临我镇检查指导工作表示热烈的欢迎。我于20\_\_年11月9日由阳邑镇教育办调入\_\_镇教育办工作的。在市教育局的正确领导和关怀下，镇教育办紧扣本年度工作目标，坚持以提高教育质量为第一要务，强化管理、狠抓落实。以建设一流队伍，打造一流业绩，创办人民满意教育为宗旨，努力锻造团结、奋进，学习、服务，纪律、廉洁，务实、高效的优秀教育团队，凝心聚力、开拓进取，经过广大教职工的勤奋工作，完成了各阶段中心任务，做好了各项工作。教育资源在整合中优化，教育规模在调整中扩大，师资队伍在建设中加强，教育质量在发展中提高。下面，我就本年度工作述职如下：

一、多方筹集资金，明显改善办学环境

二、稳推布局调整，促进教育均衡发展

全镇把学校布局调整作为重中之重的工作来抓，早谋划、早布置、早落实，成效显著。一方面，全镇小学布局调整工作稳步推进。今年，经过教育办与西梁庄周边村干部多次协调，教师入户走访宣传，郭家庄、西洼两村的学生已全部合并到西梁庄小学就读;豹子峪、忽雷山村的高年级学生也已合并到西梁庄小学。目前，全镇已撤并小学19所，形成了南站以西梁庄小学辐射南六村、西站以沙名小学辐射西五村、中站以\_\_小学辐射\_\_周边五村、只庄和岳庄小学辐射桃园沟十六村的办学格局，区域布局调整工作初见成效，全面提高了办学效益。另一方面，全镇积极参与市七中合并组建工作。以原\_\_镇中学校舍为依托，全镇四所初中师生一千多人合并到七中。期间，教育办主动参与调整、全面深入动员、创设合并环境、协调解决问题。七中重组后，镇教办主动帮助七中协调搞好学校占地、人员调配、沟通镇村关系等各方面问题，圆满完成了初中学校布局调整任务。

三、建构有效机制，整体提升管理水平

全镇进一步完善目标管理体系，以强化常规管理为抓手，建立健全各项规章制度，细化、量化、硬化管理措施，层层分解，落实到人，全面规范了教师的行为。我到任后，组织制定了《教师办公制度》、《教育质量评价办法》、《绩效工资发放办法》等十二项规章制度，从教师考勤、计划总结、常规教学、教研活动、教学效果、质量分析等方面进一步规范，深入开展量化考评，推行常规+过程+细节管理，客观评价教师绩效，深化了教学管理机制，激发了学校活力，调动了教师工作的积极性和主动性。为使各项工作落到实处，镇教办采取定时检查、随机抽查、突击性检查相结合的方式，全面、准确掌握全镇的教育动态，客观反映各校的工作情况，促进了工作任务的深入开展。为提高各项工作的透明度，教育办努力办好《教育讯苑》，为展示教育发展、促进经验交流搭建了平台。《教育讯苑》的创办以传递教育信息、引导教改创新、强化教育管理为主旨，引导各校特色教学，促进全镇协调发展，受到教育局领导的一致好评。本年度，教育办被市委市政府评为关心下一代先进集体。

四、加强学习培训，不断提高师资质量

五、注重教研实效，全面提升教学水平

全镇进一步完善校本研修机制，大力实施教研兴校战略，促使全体教师教研水平不断提高。全镇以中心校为龙头，抓住公开课、观摩课、专题研讨等机会，深入开展说讲评活动、层层开展学科带头人评选，充分发挥骨干教师带动作用，教师汲取了新的教学方法。4月份，在沙名小学举办了全镇素质教育现场会，学生在太极拳、舞蹈、经典诵读等方面进行了全方位展示。5月份，在\_\_小学举办了全镇有效课堂现场会，构建了有效课堂的科学评价体系，提高了教师的教学技能。11月以来，全镇以中心校为单位，扎实开展间周教研活动，坚持问题即课题、教学即研究、成长即成果的理念，实实在在解决课堂教学过程中存在的困惑，从而全面提升教师业务素质水平。在今年市教坛新秀评选中，全镇教师在小学阶段五个不同学科中均有教师被评为全市教坛新秀。本年度全镇分别在国家、省、市级刊物上发表论文、优秀教案、信息等共计60多篇，教研成果丰硕。

六、强化第一要务，努力提高教育质量

全镇立足\_\_小学、沙洺小学、西梁庄小学、只庄小学、岳庄小学五所中心校，实事求是，从现状出发，夯基础、求质量、促发展。着实抓好月考和期中考试，以全市六年级统考和五年级抽考为契机，全镇开展教育质量评比活动。通过试卷分析、教学反思等多种途径搞活教学形式，促进全镇教育质量的提高。11月份以来，镇教办逐校剖析学校状况，深入分析全镇教育现状，并提出可行性对策，促使了全镇校风、教风、学风的根本好转。

全镇各校整体推进素质教育，广泛开展体艺活动。艺术节期间，各校组织举办了朗诵比赛、歌咏比赛、书画展、读书月、六一文艺演出等活动;全镇组织举办了春季田径运动会、艺术节汇演。活动的开展，彰显了学生个性，挖掘了学生潜能，促进了学生特长发展。在全市小学计算机知识竞赛中，我镇获得团体第二名;在市中小学运动会上获得小学男子团体第二、小学女子团体第二和总团体第三的好成绩。今年全镇各校师生参与镇政府与武安市文化馆合办的新年文艺专场演出，受到社会群众的一致好评。\_\_月我镇被市教育局授予中小学艺术节暨双爱好先进单位。

七、狠抓安全稳定，创建平安和谐校园

一是加强领导。统一思想、提高认识，把安全稳定工作做为全镇教育工作的日常事务来抓，牢固树立责任意识、忧患意识、交账意识和危机意识，真正把安全工作记在脑中、挂在心上、抓在手上、落实在行动上。二是强化安全管理。全镇学校都建立健全了组织机构和管理制度，安全工作逐层分解，细化区域，形成一级抓一级，层层抓落实的安全责任制。安全安排做到有的放矢、安全过程做到有据可查，安全成效做到有目共睹。三是深化安全教育。全面落实安全教育进课堂，深入开展安全日、周、月活动，组织进行地震、火灾、交通等安全演练，全面提升师生的安全防范能力。\_\_小学的安全演练被市电视台新闻报道。四是做好信访稳定工作。全镇各校采取全员防控、时刻警惕、重点监控、常抓不懈等措施，成效显著。本年度全镇没有出现一起上访事件。

八、抓实成教工作，促进全镇经济发展

全镇进一步强化科技兴农意识，镇成人学校的农村双带头人中专培训班，严把生源质量，强化课程管理，搞好后勤保障，助推成果实践。7月份，代表武安市迎接了河北省双带学习检查，先后被武安教育、武安市报、邯郸日报以不同形式报道，成为全市双带学习的典型，受到省市有关领导的一致好评。成人学校还结合山区特点，开设了果树嫁接、病虫害防止、食用菌开发、计算机应用等多种形式的培训班。同时充分利用科普教学光盘，深入到各村巡回播放，有力推进了农教科相结合。为促进农业增效、农民增收，培养农民致富带头人和科技示范户，促进全镇经济发展发挥了积极作用。

九、工作唯先、唯实，当好领头雁

工作过程中，镇教办一班人团结务实，严于律己、率先垂范、廉洁奉公。对工作高标准、严要求，牢固树立质量意识和责任意识。我到任的当天上午，就和镇党委书记镇长汇报工作，并得到了镇党委政府的大力支持，同时以不同形式走访了全镇32个行政村的主要领导，支村两委走进校园，为教育谏言献策，共同谋划全镇教育未来的发展，形成了强大的教育合力。为尽快熟悉学校情况，全面、准确掌握学校的第一手材料，先后深入到全镇5所完小、4所幼儿园、\_\_个教学点调查研究，所到之处和校长、教师促膝交谈，了解学校状况，谋划学校前景，并随时、随处为其排忧解难，得到广大教职员工的首肯。日常工作中，坚持教育即服务的理念，努力为各校校长和教师创设良好的成长平台。同时全面推行一线工作法，走进课堂，走近学生，深入教学第一线听课、评课，交换看法、聆听见解，畅谈新课改，研究新教法，努力促使教师专业发展成长，整体提高教学质量。

虽然我们圆满地完成了本年度工作目标，做出了突出实绩。但与各级领导和人民群众的要求还有差距，平素工作中还有不足。一是教育发展不均衡，薄弱学校依然存在。二是教师素质参差不齐，管理机制有待进一步完善。三是仪器器材及教育技术装备亟待上档升级。就我个人而言，对学校、教师情况掌握还不够透彻，工作上还不能得心应手。在今后的工作中，我们将满腔热情、信心百倍、全身心地做好本职工作，与时俱进、开拓创新，谋求新思路，探索新方法，真抓实干、拼搏进取，为实现全镇教育教学质量的跨越式发展而努力奋斗。

**简短又精辟的校长个人述职报告篇6**

大家好!回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

\_\_年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

一、一年来各方面的情况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及\_\_州党委的有关文件。学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议;经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题;对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开;每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政;不以权谋私、损公肥私、贪污受贿;对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督;在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动;重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与\_\_年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审;通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率;新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室;实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人;与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学;目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20\_\_级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为\_\_州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作;组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作;引进了福建援疆资助设备;成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作;为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成\_\_级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

二、个人存在的问题和不足

(一)政治理论学习深度不够。

(二)工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

(一)加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

(二)提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的意识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20\_\_年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

谢谢大家!

**简短又精辟的校长个人述职报告篇7**

首先我要感谢各位领导为我提供了一个汇报工作和思想的机会，感谢中心学校领导和一起在荆中共事的领导以及同事们对我的关心、帮助、鼓励和信任，并把我积极推荐到现在的工作岗位上任职，我感到十分的荣幸。

今天，我将我到\_\_中学任职教学副校长以来的工作和思想，向在座的各位领导进行一下汇报：

一、端正思想态度，务实工作我本人从踏上教师工作岗位那一天开始，就始终本着“我是一块砖，哪里需要哪里搬”的思想态度，服从上级领导安排，不挑肥拣瘦，不拈轻怕重，一切从大局出发。

从中心校领导公布我现任职位以来，我深感重任在身，对我这个从没搞过整个学校教学管理者来说是一个很大的挑战，我踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己，一学期以来我每天早上都是7点前进学校，下午学生都走完后才和张涛校长一块离校，从没请过一天一节的假期。

二、不断学习，完善自我？刚刚踏上这个岗位，同时又来到一个不熟悉的学校，对我来说一切都是陌生的，唯有不断学习，虚心向老领导、老教师学习，团结新同事才能尽快熟悉新的环境，才能更好的开展教育教学工作。

首先，向曾经在同一战壕共事的张\_\_校长和罗\_\_校长学习，他们在这方面给予了我很大的帮助，指导我如何去开展工作，不懂的事情不吝赐教，从而使我在后中的教学管理工作得心应手。

同时我也深知打铁还需自身硬，因此我也不断学习教育教学方面的理论知识，先后两次到青岛和枣庄进行高效课堂、教学模式培训学习，参加市县教研活动，本学期实实在在的听了64节教师公开课，学习中运用新课改的理念等先进的思想，武装自己头脑，让自己先成为一名教学能手，做好示范，这样才能去管理指导教师的工作，才能让教师信服。

三、当好校长助手，团结协作副校长就是校长的左膀右臂，是校长的助手，要时刻为校长分担解忧。

本学期我校一项重大的任务就是建设两座中小学教学楼，张校长对工程建设上投入较多，对一线教学上会关注的少一点，作为分管教学的我一马当先的冲在最前面，了解教学动态，开展教学管理，对教学上的各种困惑疑问，及时向张校长进行汇报，从而使张校在把握大局的情况下，对教学工作也能做到指导安排。

我始终虚心学习、尊重领导、前辈和老师，与领导、老师团结协作。

重大事务能及时征求校长、其他校领导及老师们的意见，形成共识。

使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

四、明确职责，抓实教学管理？在其位谋其政。

教学质量是学校的生命线。

为了保证教学质量不断提高，本学期我在教学管理方面重点开展了以下几项工作：

1、强化训练教师教学技能，努力提高教师总体素质首先，九月份在教导处组织下开展了后刘中学课堂教学创新评优活动。

以张涛校长带头共有23人参加了本次赛课活动，校委会成员和教研组长作为评委，相应学科教师参与听课、评课，顺利的开展了教学技能大练兵活动，赛课教师人人写出反思体会，教研组内进行交流，有力的促进了教师的专业成长和我校的课堂教学水平和质量。

其次，十月份积极参加了荆家镇初中教学评优活动。

在本次镇评优活动中，我校有11人参与了说课、讲课环节，有5人被推荐代表镇参加县优质课或教坛新秀活动。

第三，十一月份组织教师参加了县优质课或教坛新秀、论文、个案评选活动。

刘敏、李洪琴、刘瑜、李敏、刘洪儒、吕晓杰、王栋、岳玲8名教师获奖。

通过三级教学评优活动的开展，绝大部分老师的课堂教学水平得到了有效的提高，使教师的自身教学素养明显好转，从而也使学校的总体教学质量有望攀升。

2、加强教师培训，参加教研教改，促进教师专业成长本学期，我校共组织教师参加了30多次的省市县级培训，可以说在加大教师培训学习方面的力度空前，有力的开展了各学科的教研教改活动。

在这些活动中教师们都积极参加，热情高涨，学习活动结束后人人写出活动记录和反思。

在教师专业成长和发展上注入了新的生机和活力，为我校新一轮的课堂教学改革注入了新鲜血液。

3、积极参加各种教学评比活动，彰显我校实力本学期，组织教师积极参加和开展了市县级的20多项教学评比活动。

4、抓好年级教学，提高教学质量本学期我除了负责全校教育教学外，还上着初四毕业班三个班的政治课，每周15节课时量，扎实备课上课，开展小组教学；同时分管初三年级工作，首先召开了初三级部全体教师会和班主任会，布置了初三级部的各项教学工作，号召初三教师调动工作积极性，认真扎实的备课上课，做到实效、有效，尤其是史地生微机课老师，要早结束课程，早进入复习，为明年的中考做准备。

还召开了初三级部学生会和家长会，教育学生做文明事、说文明话，释放正能量，树立理想目标，与家长沟通交流，支持和帮助学校教学管理。

5、加强教学常规管理为了强化教学管理，全面提高教学质量，本学期初，在教导处的组织下对教师任课情况进行了调整安排，安排出了各年级的课程表，其次制定了我校总的教育教学计划，各科室、各年级、各学科相应的制定了计划，严格执行课程计划，强化教学法规意识，加强课程计划的执行和管理，做到了“开齐、上足、教好”。

还加强了教学常规工作的管理与考核，对教师们的备课、上课、作业批改、课后辅导、教学反思等常规内容进行了三次集中检查，每次检查后都评比出优秀教师，同时针对在教学环节检查中发现的问题，召开专门会议，要求进行整改，使教师的常规更加完善。

抓教学反思中针对本学期开展的几次教学评优活动，评选出老师们写的优秀教学反思整理成册，在校内交流。

6、认真抓好学风、班风建设？在学校团队德育处和后勤处的大力配合下，本学期教导处组织了两次学风和班风评比。

通过开展此项活动，为营造良好的教学环境起到了有效的促进作用。

五、存在问题和计划回顾过去的一学期，在教育教学活动和管理中虽然取得了一定成绩，但仍然存在很大不足，如开展工作不够细致、教师交流沟通的少，教学管理中没有形成自己的特色，开展的各项活动有的是虎头蛇尾，有的是重数量轻质量等，对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够；对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。

还有在抓毕业学科和年级教学管理上功夫还不够到位。

下学期我将继续团结在中心校和后中领导班子周围，发扬优点，改正不足，再接再厉，以更积极的精神面貌，更务实的工作作风，推动我校各项教育工作更好的发展。

以上述职，敬请各位领导、老师批评指正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找