# 2024物流述职报告范文 物流述职报告2024年最新

来源：网络 作者：风吟鸟唱 更新时间：2024-09-05

*“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是...*

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**2024物流述职报告范文一**

今年，是xx市公司进行“三集中”试点改革的一年，在“三集中”中，我积极投身改革，结合物流中心实际，与大家一起积极探索物流集中的方案和办法，在市局(公司)的领导下探索了“干线自主、支线代办、一票到底”的配送模式，实现了“八个集中统一”的管理方式，制定了全市物流配送各环节的工作流程和质量标准，实现了物流配送组织构架、市场掌控、配送安排和管理模式的“四个高度集中”。现将一年来工作和廉政情况作如下汇报。

(一)加强政治理论学习。

2、认真学习了和十六大以来的中央政策精神。通过学习，提高了自己的政治素质和应用政策的能力。通过及时了解中央的最新精神，使自己能够紧跟党中央的步伐，及时以最新的精神指导自己的各项工作。

3、认真学习了《保持共产党员先进型教育读本》、《马克思主义四观两论》等书籍。通过不断的学习，达到了不断提高的目的，使自己永远保持共产党员的先进型，不退色、不变色。

(二)认真学习烟草业务和现代物流知识，提高综合素质和烟草经营管理水平。经济全球化步伐的加快，烟草面临的国际竞争压力越来越大，对烟草人的要求越来越高，新的经营理念、新的管理方式不断涌现。逆水行舟，不进则退。现代物流是一个向时间、向空间要效益的一个新兴产业，是一个现代流通的第三利润源泉。烟草物流作为现代物流的一个分支，既有着现代物流的共性，又有着烟草物流的特性。烟草要作大作强，需要注入现代物流的新理念。因此，需要不断的学习。

(一)认真贯彻执行党的路线、方针、政策和上级指示精神。在“三集中”改革中，我认真贯彻市局公司的决定，认真履行自己的工作职责，为物流配送发挥积极的作用。

一是结合xx山区特点，认真贯彻执行以物流中心为圆心的“干线自主、支线代办、一票到底”的集中配送模式。

二是加强管理，再造流程，实现“四个高度集中”。

1、合理设置集中配送组织构架和岗位人员，实现组织构架上的高度集中。

根据省局要求和xx实际，除在物流中心的内设机构上设置了综合部、送货部、储配部、安保部、财务部5个部门外，同时根据xx的特殊情况在剑阁设置了区域中转站，负责剑阁、苍溪、青川的配送工作。

在送货部下设旺苍和朝天曾家中转点，在剑阁区域中转站下设了苍溪和青川两个中转点。中转点起到了承上启下、接力配送的作用。

为确保集中配送工作能顺利的实现，在组织构架中，我们还设置了22个工作岗位，其中在直配线路上设置了驾驶员、送货员;接力配送线路上，在仓库与中转点之间设置了区间中转员，在中转点设置了中转管理员， 中转管理员下面设驾送人员。这样，一个完整的组织构架就完全搭建好了，为集中配送的实施奠定了管理基础。

2、开展流程再造，实现流程的无缝对接和配送安排上的高度集中。

打破原有配送模式，实行集中配送，首先就是再造流程。我们从卷烟扫码到卷烟退库，共制定了扫码、入库、出库、分拣、送货、货款管理、退库等7个配送流程，7个流程衔接紧密，无缝对接，牵一发而动全身。全市的配送工作由送货部统一安排、车辆由送货部统一调度，从而实现了配送安排上的高度集中。

3、以“八个集中统一”为标准，实现管理模式上的高度集中。

“八个集中统一”是指卷烟的集中统一存放、人员的集中统一管理、订单的集中统一配送、货款的集中统一归集、物料的集中统一采购、费用的集中统一开支、员工的集中统一培训、绩效的集中统一考核。

1、取消各县区库存，实现物流中心对卷烟的集中统一存放。我们将原存放于各县(区)的卷烟全部收回，实现了县(区)零库存，将所有卷烟集中统一存放于物流中心和区域中转站两个集中存放点，由物流中心集中统一管理，由分公司营销中心集中统一支配。

2、在市局(公司)党组的统一安排下，取消了县区的人员管理权，实现物流中心对集中配送各环节人员的集中统一管理。

物流中心直配人员由送货部直接管理，剑阁区域中转站直配人员由中转站直接管理。物流中心通过对区域中转站的管理达到对直配人员集中统一管理的目的。

直配半径以外的区域，设立中转点，实行中转接力配送，无缝对接。中转点设立中转点管理员、中转点送货员及驾驶员。中转点管理员管理中转点的驾驶员和送货员，物流中心通过对中转管理员的管理达到一竿子插到底、完全集中统一管理的目的。

3、取消各县区的订单配送权，实现物流中心对订单的集中统一配送。即所有客户订单集中统一由物流中心的两条分拣线集中统一分拣，由两个卷烟集中存放点统一出库直配、接力配送直至送货完毕，收回货款。

4、取消各县区的货款归集权，实现物流中心对货款的集中统一归集。即送货完毕的所有货款都集中存储于市公司规定的唯一的归集户内，并由物流中心财务部进行时时监控。 物流中心直配货款由货款管理员在送货完毕后立即核实。

中转点的接力配送货款，由中转点管理员在送货完毕后归集存款单，核对存款金额后，统一将存款单交货款监收人员。

邮政代办货款由各邮政局在收到货物三天内，将代垫货款一次性转至分公司归集帐户。 以上三种货款都由物流中心财务部进行时时监控。

5、取消各县区配送物料的采购权，实现物流中心对一切物料的集中统一采购。即集中配送各环节所需物料全部由物流中心集中统一进行比价采购，并建立登记领用制度。既降低了采购成本，又可对比监控领用人员的`领用量和单耗材的使用寿命，方便对物料领用人员，特别是车辆驾驶人员的考核奖惩。

6、取消各县区的配送费用开支权，实现物流中心对物流费用的集中统一开支。即集中配送各环节的费用全部由物流中心集中统一申报、开支，不对区域中转站和中转点拨付任何费用。物流中心本部和区域中转站的员工工资由物流中心直接发放，中转点的员工工资依据当地生活标准，按照物流中心绩效考核后的金额，拨付当地，由当地代发。

7、取消各县区的二级培训，实现物流中心对员工集中统一培训。达到培训不走样、不变质、强化培训效果的目的。

8、取消各县区的二级考核，实现物流中心对员工绩效的集中统一考核。即集中配送各环节的所有岗位全部在市公司督导中心的统一安排下，按照各岗位的工作质量标准严格打分，再根据分值结果和工资标准实施奖惩，按奖惩后的实际金额发放工资。

4、大力推行邮政代办工作，延伸服务，规范经营，实现对市场掌控权的高度集中。

三是以效率、成本、服务理念为指导，加强管理，整合资源，提升现代物流水平，提高客户满意度。

1、开动脑筋、引进设备、规范流程动作，提升配送效率。

全国著名物流专家、中国物流网站首席主持人王之泰指出：“物流的灵魂在于系统，物流的关键在于管理，物流的成败在于体制，物流的水平在于科技。”为提高物流配送效率，我们积极开动脑筋，引进设备，规范流程动作，切实提高物流效率。

一是开动脑筋，自行设计从二楼仓库到一楼分拣车间的卷烟滑槽，大大提高了从二楼到一楼人工迂回转运的效率。

二是运用卷烟半自动分拣线提高分拣效率，对全市9300余户客户订单的集中统一分拣。每小时分拣订单280户左右，每小时分拣卷烟140件左右，每条分拣线日分拣订单可达1800余户，日分拣量1000件，从而大大提高了分拣效率，确保了订单集中统一分拣的需要。

三是规范各环节的动作流程，确保分拣员与分拣线的人机之间、驾驶员与送货员的人与人相互之间的默契配合，提高工作效率。

四是购置物流设备，提高分拣效率。我们先后购置了周转箱、地牛、托盘、周转袋等物流用具，有效的提高了物流效率。

2、整合资源、加强管理，努力降低物流成本。

全市实行集中配送，点多面广，如何体现集中配送的优势，以先进的物流理念指导配送工作，降低物流成本，物流一班人积极出主意、想办法，通过整合资源、加强管理等一系列手段，实现了配送成本的大幅降低。一是取消各县区库存，合理设置中转站。二是实行动态线路管理，对全市的送货不设定固定线路，而是根据订单情况，如货量、客户数等情况对线路进行动态设定，防止固定线路车辆装载无法余缺调剂的弊端，有效的利用车辆、人力等资源，降低配送成本。

通过整合资源和加强管理，全市的物流成本从集中前的单件卷烟12.75元减少到集中后的9.71元，每件减少3.04元。按年配送卷烟6.8万箱计算，全年预计可降低配送成本100万余元。

3、认真贯彻执行工作质量标准管理，提升客户服务质量。

在工作中，为确保质量，我们制定了22个岗位的工作质量标准，在标准中我们从日、周、月和不定期等各方面认真细化了工作细节和质量标准，每月严格考评，各岗位的工作质量得以显著提高，通过对客户的调查显示，客户对送货的满意度达到97%以上。

四是加强安全管理。

物流中心配送集中后，人财物收归物流直管，安全管理属地化。虽然如此，我们并没有放松对安全的管理。物流集中后，我们多次下到中转站点进行安全检查，并将安全工作纳入了工作质量考核。对物流中心车辆、货款、消防等安全重点出台了一系列措施和办法，做到了安全管理流程到位、检查到位、制度到位、督导到位、整改到位。在省局公司的安全检查和回头看、回头查活动中都得到了充分肯定。

五是认真抓好职工的政治思想工作。人心齐，泰山移。职工思想政治稳定是搞好一切工作的前提。物流配送集中后，物流中心所管理的人多、事多，人员构成复杂，各中转点人员由于历史原因、地域原因，收入差别很大，思想很不稳定。很大程度上影响到工作质量标准。对此，我们通过抓中转管理员的思想入手，使他们认识到改革的重要性和必要性。同时以“两个维护大讨论”为契机，牢固树立维护国家利益和消费者利益的共同价值观，进一步增强了大家的认识，从而达到了人心统一，较好的推动了集中配送工作。

六是认真贯彻民主集中制。作为一名副手，始终牢记自己的职责，做到不越位、不落位，认真贯彻民主集中制原则，积极为一把手出主意、想办法，加强与一把手的沟通，共同探讨工作问题，各抒己见，一旦达成共识，即认真贯彻执行。在自己分管范围内，坚持大事请示一把手，与一把手商量，小事大胆作主，推进分管工作，努力减轻一把手负担。

(一)认真贯彻中央、地方和行业关于领导干部廉洁从政、廉洁从业的规定。在自己的工作范围内无任何形式的谋私行为。在物流中心严格贯彻一切物料、用品、设备实行两人以上的比价采购原则。努力降低物流成本。

(二)认真参加党内民主生活会。会上，从思想上、作风上、工作上认真开展了自查。找出了自己存在的差距，例如，政治思想学习还不够，工作的创新性还不够强，求稳思想较重等。这些都认真的进行了自我批评。同时针对物流中心的一些不良倾向认真的进行批评和教育，达到人心统一，防止思想偏差。

(三)加强了对配偶、子女和身边工作人员的教育和管理，以上人员无违规违纪情况。

(四)认真抓好分管业务工作范围内的党风廉政建设，与分管范围内人员签订了党风廉政建设责任书。责任书根据工作岗位特点制定了廉政承诺措施。实现了廉政措施到人。一年来分管范围内人员无违规违纪现象。

(一)埋头干事的时候多，与相关部门沟通交流少，今后需要进一步加强与相关人员的沟通，进一步促进工作的开展。

(二)工作的创新性不够，求稳思想较重。由于物流中心人员多、战线长，人员素质相对较低，安全压力大。因此，总有一种求稳的思想，开拓创新不够。今后需要站在更高的高度思考问题，思考物流的发展方向，提升物流的发展水平。

(三)需要进一步加强对身边人员的管理，进一步加强和细化廉政措施，认真贯彻各项廉政规定。

**2024物流述职报告范文二**

公司领导：

你好！

20xx年度，在集团公司领导与物流公司领导的正确指导下，公司全体职工认真落实各级安全生产责任制，狠抓安全基础管理工作，加大安全培训力度，加强吊车、装载机、挖掘机等车辆安全检查与监督工作，及时有效的排除各种事故隐患。一年来，全体员工安全意识得到了明显增强，各种事故得到了较好的预防与控制，全面完成了年度安全计划目标，现将本年度安全

工作总结

如下：

为认真落实好各级安全生产责任制，做到一级对一级负责，进一步明确了在安全管理中应负的义务和责任，明确了各岗位的安全生产责任，督促各班组认真抓好各自的安全管理工作。使安全生产责任制得到了层层落实，提高了全员进行安全生产的责任心。

公司在做好日常性安全教育的同时，采取灵活多样的方式，有重点的对全体职工进行了安全知识培训教育。培训教材增加了许多图片，对相关的消防设施进行介绍。加强员工对火灾的应急与自救的安全技能。将在修订完善安全检查制度的基础上，加强安全工作的管理。

各班组负责人采取各种形式认真进行安全检查，制定检查标准和检查内容，要认真查处事故隐患，做到了随查随整改，给全体员工一个安全的工作环境，公司认真开展各项安全活动，对于对安全管理提出创新意见并实施改善的及时给予奖励。结合公司全体员工开展的“安全生产月”的目标与活动，进一步规范习惯性违章现象，把安全管理创新不断引向深入。将安全生产与实际工作紧密结合，促进了各项安全管理工作的.开展，确保了全年安全生产形势的稳定。

各班组针对不同情况对重点车辆设备、重点岗位、重点作业人员进行重点预控，根据各自的实际情况，制定措施，加强管理，确保人身和设备安全。班组负责人对安全预控点进行跟踪检查和指导，保证预控管理落实到了实处。日常工作发现的问题，及时编写纠正和预防措施上报公司各级领导。

关于20xx年度的安全

工作计划

，需要进一步加强安全管理创新，完善安全管理的规章制度，强化安全培训教育，提高全体职工安全素质，加强安全检查，排除事故隐患，认真开展各项安全活动，提高整体安全管理水平，给职工创造一个安全的工作环境，确保公司全年安全工作目标的实现。

时光荏苒，20xx年眨眼之间便已过去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。经过又一年的物流管理工作，内心不禁感慨万千,回顾全年的工作历程，既有辛酸的汗水，也有进步的喜悦。

我将从以下几点总结过去一年的工作。

20xx年我的主要工作成果有以下几点。

1、杭州专线方面找了华商物流，目前送货及时，费用合理，合作的还是比较顺利。

2、上海专线方面找了盛捷物流，目前送货及时，费用合理，合作顺利。

3、同时找了勇华物流。勇华物流优势在于江浙沪区域及全国大部分城市都可以配送。

4、苏州方面目前找了龙洋物流及其第三方的仓库，专门送欧尚及大润发的一些小单子。

5、天猫超市目前与中通物流正在合作当中。

目前主要的困难有以下几点。

1、苏州大润发一直想找一家合适的物流公司送仓，一直没有找到合适的。

2、天猫超送仓问题，量少，送货费用高。同时要求自己卸货和分类，很多物流都不愿意接这个生意。

3、门店有时催送货比较急，货物量又比较少，路比较偏远。

我准备从人员和车辆两个方面去解决目前存在的问题。

1、在整个配送过程中我要做好公司、物流公司和客户门店三方的沟通桥梁工作。尽可能的减少漏发、少发、司机走回头路等情况，把不必要的损失减少到最低。在出现错误的情况下及时想办法弥补，尽量给顾客做好解释工作。总结经验教训，不再犯类似的错误。

2、出货、装车司机按出库单对单对货核对，必须要求司机本人当面做好商品的二次核对。严格要求配送员填写出车记录：如出车时间、行程、地点、事由、驾驶人签名，做到有出车就必有出车记录，做到保存全年的出车记录表。

3、加强与物流公司的衔接沟通，有效发挥物流公司现有车辆人员优势，把一些比较急的、数量不多的小货尽量让客户顺路带走。

4、搞好与同事、领导及下属直接的关系。既要有批评，也要有鼓励。努力提高大家勤劳好学，做事有责任心的优良品质。

20xx年不知不觉在指尖悄然逝去,20xx年迎面而来。回想过去,展望未来!有进步的喜悦,亦有工作中失误的愧疚。用心总结工作当中的利弊、得失。认真履行工作职责，在新的一年里，我决心为公司的发展再接再厉，更上一层楼。

**2024物流述职报告范文三**

俗话说：要致富先修路。只有运输搞好了，才能更好地与外界接轨。越来越多的公司专门成立物流专员一职，确保公司运输问题，从我接触这份工作开始，就意识到这份工作的重要性以及要做好这份工作，需要认真，踏实，细致，耐心做事，还要学会与人沟通，协调。一年下来，我认真做了以下工作总结。

作为一个物流专员，不是只是寻找物流公司把货出出去就可以。而是要多方考虑，实现降低运输成本，提高企业运输效率。

每天公司都有货出往全国各地，不同客人货量不一样，选择的`运输方式和物流公司不一样，运费也是不一样的。因此作为一个物流专员，首先应该整合公司内部出货计划，把握运输的大方向，制定运输发货计划，根据业务要求，确定好运输方式（比如空运，快递，整车运输，拼车，零担，船运等）再找专线或者有区域优势的物流公司报价。

目前，国内的物流公司还不是很成熟，许多价格都是没有一个具体规范的，所以货比三家是需要的，认真详细询问各家物流公司的价格，服务，处理问题等资料，并写进运输合同。

首先还是应该看重物流公司的资质，避免运输上出现问题，反馈和投诉处理很慢，如果出现理赔没办法理赔等情况，然后才是考虑运输价格问题。通常说来，专线物流公司要比非专线的有优势，但是也不是很确定，要具体分析，有的虽然不常走的转线，但与他们配合的其他物流公司有走，其实可以帮到物流专员找到价格更好的物流公司。因为关系介绍，因为长期合作等原因，会使得这方面更有优势。

确定好物流公司和运输各事项，最好能签订合同，以便双方共同遵守。

只有车间能按时交货，运输时间才能按约定的进行，因此作为物流专员，不管是与跟单人员还是车间负责人，都必须确认准确的发货时间。如生产有异常，及时与物流公司和客人做好协调工作。

货物顺利装车，不代表能够顺利送到客户手中，因此需要物流专员及时跟踪到位。货在什么地方，预计什么时间能到，可提前告知客人和业务。如遇到天气或者自然灾害等原因导致延长时间送货，物流专员可提前跟客人说明，并告知预计到货时间，也上报公司相关人员，避免大家不必要的紧张和担心。

货到了以后，请客人点清数量再签字。切不可不点数就签字，如果有出现少货丢货，及时与司机确认，并通知物流公司负责人处理，双方当场确认如何解决问题。如果合同有规定赔偿事宜则按合同办理，如没有，用行业规则来处理，再没有，双方共同协商。

以上几点是作为一个物流专员应该做的基本工作，也是本人一年来作为物流专员的总结，但实际操作中，物流专员是公司内部和客人的连接纽带，物流专员需要与公司财务，业务，生产，仓储等部门配合，也需要与客人沟通到位，才能实现按时按需运输。

**2024物流述职报告范文四**

本人在公司和领导的关心、栽培下，于xx年12月22号从东莞业务运营部调任高盛分公司见习经理，负责高盛公司的日常经营管理活动，同时配合东莞总部仓储部做零担外协转货工作。

从xx年五月入司到xx年9月，我一直在仓储部从事开单和车辆配载的工作。三年的仓储业务工作，锻造了我的韧性和执着。经历了多次公司组织的仓储技能培训 一次后备管理干部培训和一次经理培训班，也非常有幸参加了阿米巴的培训，这些培训使我更进一步的了解物流这个行业作业流程和态势，也更利于我工作的开展。在工作中我努力做好本职工作，以客户服务为中心，严格按照公司对于货物的安全和时效的要求去做，保障货物安全及时到达客户手中。也严格遵照公司的财务制度，及时上缴公司财务资金，做好资金的安全管理工作，现将本人在高盛公司期间的履职情况和回报如下。

走出去 发现市场

1、业务方面，由于分点处于物流园片区分布集中的中心，从去年营业开始我一边在转货的同时一边宣传我司的长途运力优势和配送车辆优势。主动承接货物，积极做好打包和报价等增值服务的创收工作。主动寻求物流同行和第三方物流的合作，在合作共赢的基础上宣传我们盛辉的品牌。大力揽收同行件，直达线路泡货80/方重货300/吨 我司的代收货款业务还是有优势的 维护好老客户，深挖老客户新货源，特别是直达线路，专线物流给出的价，我们报价一样的话还是有把握将客户争取过来的 。从元月1号—元月31号 现在高盛分点已承揽货物110票 营收总额22692元。

2、通过这半年的外协转货工作，我发现我们东莞片区到东北 西北 江西 贵州 等方向的货物还是不少的，如果全部按自提的从福州中转的话，对于时效要求高的签单客户的话货我们是无法按时交货的，寻找专线外转合作成了我们必要的选择，这其中还得做好从价格的约定到合同的签订、时效、回单和货物跟踪等细节问题，不然会给双方造成困扰，也可能给客户带来损失。现在德渊项目中就有相当大一部分货物得做外转操作。

3、有不少的同行物流只有一个营业分部，配送车辆存在不足甚至没有配送车辆的特殊情况，通过交流发现他们如有货物要送货上门一般都是通过物流qq和货车帮等平台雇佣车辆或者雇佣私人货车司机送货，这个费用是比较高的 ，而且存在不小的风险。对此我主动上门洽谈，承接他们东莞市区无代收货款的货物配送以及我司东莞各镇区有网点的转货，经过一周时间的沟通现在已经开始与河南郑州专线的腾达物流东莞分点合作。

：

1、是学习还不够，工作经验还需积累，有顾此失彼的现象。

2、是了解20xx年的考核指标后感到肩上很有压力。但我将及时调整好状态，化压力为动力，为提升业务，我将继续发扬主动出击的精神，积极发掘新客户，开拓新市场，竭尽全力完成年度考核指标，向公司交出一份满意的答卷。

**2024物流述职报告范文五**

忙碌的一年即将过去，我们将又一次迎来新的一年，在每一年的工作中，我们总结经验、也发掘不足。

xx年的工作是有条不紊的。

一、仓储部经历了去年的仓库搬迁，仓库工作上半年主要是货物的整理及库区的规划，经过忙碌的整理规划，在上半年已完成。仓库全年出货14919单，入库2239单。

仓储部的工作环环相扣，从货物的入库、管理、出库，每一步都需要各岗位人员认真细致的把关，并对自己负责的货物安全负责。定期盘点保证物、帐、卡一致，有效地达到了帐目的透明度与准确性。仓库最近正在进行一年一度忙碌的年终盘点工作，希望各展厅、各部门给与配合，高效、高速、准确的完成。

工作中还有很多不足，如仓库保管员发错货问题及仓库外联装卸工工作不积极、难于管理问题，仓库保管员招聘难度大，岗位空缺问题等。对于以上问题建议公司制定相应奖罚制度，提高员工工作热情，及工作岗位责任感，减少并逐渐杜绝发错货问题。根据公司需要适当培养外联装卸工，有选择的雇佣，建立良好的雇佣关系。配合人力资源部门做好员工招聘工作，尽量减少部门人员流动性。

仓库安全一直是工作的重点，仓库三防做好才能更好的开展各项工作，仓库将一如既往的做好这项工作。

二、物流部的配送工作，较去年送货效率有显著的提高，我们将一如既往的保持，并在保持高效率的同时，保证货物的安全及服务质量。

物流部全年配送3658单，提货入库819单。

物流采购跟单工作，也是物流部一项重要的工作，物流费用问题往年一直居高不下，为更好的控制物流费用问题，年初制定了各项运费标准，并严格遵守实施，做到运费价格透明、合理。物流采购全年发货2242单，收货：2312单。

物流部的工作需要各部门互相配合才能高效率的完成，前方展厅做好售前工作，后方物流后勤工作才能正常开展，如展厅销售人员频繁更改已传递的信息单、未转销售的单据传递，造成中间环节繁琐，应有效减少不必要的中间频繁沟通环节，减少不必要的工作量而造成的失误。

物流配送并不是一项简单的工作，鉴于公司货物性质属易碎、易损物品，提货及送货人员应格外小心，并对物品的完整性负责。

在平时工作中，对单据的整理及存帐数据错误现象时有出现，这与物流人员平时核对与细心度不无关系。加强人员工作细心度，是仓库、物流管理工作中要加以改进的一个极其重要的方面。物流部人员配比相对稳定，但工作积极性不高，心态还需调整。

物流部车辆安全一直是工作重点，只有保证车辆的安全，才能正常的开展物流部的各项工作，配送人员应注重各自所负责车辆的日常保养维修，有问题及时解决，不留隐患。平时行车应遵守交通规则，有违章应及时处理，保证车辆正常运行、工作。

当xx年即将成为回忆尘封在历史的长河之中，而充满希望与挑战的xx年随着时间的车轮正悄悄地向我们走近的时候，回首正在

过去的一年，站在新的时空起跑线上，展望未来，在仓库全面管理工作中要抓住机遇、与时俱进，在上级领导的亲切关怀下，发扬优点，改进不足，在新的一年里，团结仓库所有人员，努力使各项工作再上新的台阶。

【2024物流述职报告范文 物流述职报告2024年最新】相关推荐文章:

物流主管个人述职报告范文

物流部门经理个人工作述职报告

2024年物流公司员工述职报告

物流公司员工2024年个人述职报告

物流工作总结范文大全 物流工作总结范文简短

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找