# 实训项目七 创业管理实训

来源：网络 作者：风起云涌 更新时间：2024-09-19

*第一篇：实训项目七 创业管理实训实训项目七创业管理实训（一）公司筹建参考创业计划书中的内容，讨论明确并完善公司的组织架构： 公司名称：青岛出云农产品出口公司 公司宗旨： 战略目标： 总经理：魏来 财务总监：李朋 市场总监：许清 销售总监...*

**第一篇：实训项目七 创业管理实训**

实训项目七

创业管理实训

（一）公司筹建

参考创业计划书中的内容，讨论明确并完善公司的组织架构： 公司名称：青岛出云农产品出口公司 公司宗旨： 战略目标： 总经理：魏来 财务总监：李朋 市场总监：许清 销售总监：刘旭清 生产总监：陈炼 技术总监：待定 采购部：王涛 人事部：向月

（二）战略制定

根据商业环境及技术背景的分析结果，制定模拟公司的长、中、短期战略。

（1）公司的短期战略（1~3季）。

根据当前的公司情况，要求短期内能够自给自足。在必要的前提下放弃一部分利润，来寻找市场。保证自己的的客源。为下一步打下基础。（2）公司的中期战略（4~6季）。

在第一步的情况下，可以推出自己公司的特色农产品——具有中国口味的超级水果。这一步是要让日本，韩国等接受我们公司的产品。

（3）公司的长期战略（7~8季）。

在一、二步的基础下我们公司就可以做到像诺基亚、苹果等，占领一个市场，做出自己的品牌、做出自己的特色。

（4）公司的短、中、长期战略间的关系。

我公司的短、中、长期战略是一个递进的关系，是有了第一步，然后才是第二步，再第三步。一步一步，逐渐占领日本、韩国的部分市场。不难看出第一步是在为寻找市场打下基础，第二步是寻找到市场的条件下打出自己的品牌，并给出一定的优惠政策。然后就是全力进军日本，韩国。

（5）公司的战略分解。财务战略：

第一步的时候就是要全力支持。保证员工的工资，在寻找市场的同时，放弃一部分利益。第二步的时候，打出自己的品牌要适量的刺激一定的优惠。所以我公司在前期是没有多大的利润的。在公司的第三步就是全力赚钱的时候。

营销战略：

首先在成本的保证下，我公司不能和外国的很多公司比农产品的质量，但是我公司走中等质量、高数量的路线，据调查，日本，韩国的的农村。我公司走的就是农村包围城市的路线。

生产战略：

因为我公司走的是中等质量、高数量的路线，所以生产上需求量大，为此要求员工分为3批，日夜不停的工作。

研发战略：

在研发上，因为本公司的主要人员都是外行，所以自能在去农业大学招人。战略上要求初期必须满足农村市场需要、到了中后期就需要多种口味来包围城市。

目标市场战略：

首先考察市场，主要是以农村包围城市的战略为主。然后占领一部分市场，再一步一步的吞噬其他公司（日本、韩国）市场。

主攻目标市场：

第一是日本、韩国的农村超市等，再进入日本、韩国城市的超市，农产品市场等。

次要目标市场：部分日本、韩国的公司所需要的农产品。备选目标市场：在日本、韩国的农贸市场上批发给小贩。

**第二篇：创业实训项目介绍**

创业实训项目介绍

创业实训是对已经参加了创业培训，具有创办中小企业意向的人员和微小企业经营管理者进行的动手能力训练，在实训过程中让学员通过尝试生产制作、经营环境、经营业务等各项工作环节，体验真实的商业环境和商业行为的整个创业过程，提高学员创办企业的心理素质、管理能力和经营能力，增强学员参与市场竞争和驾驭市场的能力、提高创业成效、降低创业风险的一项实习训练。

**第三篇：电子商务实训七**

实验七电子商务交易模式

一、实验目的1、了解B2C电子商务交易模式的应用；

2、了解C2C电子商务交易模式的应用；

二、实验内容：

（一）B2C交易模式按照电子商务所销售商品形态的不同可以分为：

1、无形商品的电子商务模式

（1）网上订阅模式

（2）付费浏览模式

（3）广告支持模式

（4）网上赠予模式

2、有形商品的电子商务模式

（1）企业网上直销

（2）网上中介销售

找到与之对应的网站，并直接从互联网上获取该交易模式所提供的商品与服务。例如：付费浏览模式中，在百度文库上注册账号，完善个人资料，评论文档，上传文档和下载一篇有关电子商务的文档。

熟练掌握B2C购物流程，能够画出其交易流程图。

（二）C2C电子商务模式

目前在Internet上出现的网络拍卖交易方式主要有以下几种：

（1）网络英式拍卖（公开拍卖或增价拍卖）

（2）网络荷兰式拍卖（出价渐降式拍卖）

（3）集体议价（团购）

（4）逢低买进

（5）反拍卖（标价求购）

（6）一口价

查找以上六种拍卖模式，了解C2C网上拍卖。

熟练掌握C2C购物流程，能够画出其交易流程图。

**第四篇：项目管理实训总结**

项目管理实训总结

建筑工程施工项目管理是一个管理学的分支学科，具体是指在项目活动中运用专门的知识、技能、工具和方法，使项目能够在有限资源限定条件下，实现或超过设定的需求和期望。包括策划、进度计划和维护组成项目活动的进展。当前我国正处于建设的大发展时期，为满足建筑行业对生产一线型人才的需要，建筑施工项目管理实习是工程建筑类专业教学计划中必不可少的实践教学环节，它是所学理论知识与工程实践的统一，正是由于实践跟理论相结合，才能够达到培养高素质的工程项目管理队伍的目地。在这次实训期间，很感谢学校跟实训老师对我们的言传身教，让我对自己以后所从事的行业得到了更透彻的认识，同时我也很有信心，做一个合格的建筑方面人才，下面我将自己实习期间所学的东西作一个汇总，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索，我将不断努力争取取得更大进步。

一、熟悉了工程施工管理、技术管理。由于实习时间较短，仅参与了施工过程的具体操作，现作简要概述如下：

1、落实技术岗位责任制和技术交底制，填写“技术交底记录”。

2、现场劳动力调配、进度管理、机械使用和施工安全等工作，并保存相关记录。

3、执行自检、互检、交接检、专检制度，填写质量联检表，对各分项工程的质量加强控制。、施工过程中的设计变更，由各专业工程师负责，按本质量计划“合同变更管理”部分的规定，及时传达到各业务口及相关施工队。、砼、砂浆、防水材料由试验员负责取样，送公司试验室进行试验，合格后出具相应的试验报告，试验合格后方可发放。

6、隐蔽工程项目质检员检查合格后，由专业工程师填写隐蔽工程验收记录，报请业主或监理工程师验收。业主或监理工程师在验收记录上签字后，方可继续施工。

二、施工技术及管理的具体操作。主要参与的工作是：

1、编写施工技术交底、参加技术交底会议。通过编写技术交底，使我对分项/分部工程施工工艺有了一定的了解，不但巩固了在课堂上所学的专业知识，熟悉了相关规范，而且学到很多书本以外的知识。

2、参与工程质量的检查、验收。在施工过程中，施工队经过自检、互检、交接检后，再报项目部，由项目质检员复查，检验合格后方可进行下道工序。我同时以质检员的身份参与了工程质量的检查、验收，上现场之前必须熟悉施工图纸，如墙体配筋图、楼板梁的配筋图、模板施工图等。模板验收中主要检查板缝是否封堵严密、垂直度是否合格、测量模板安装是否满足房间开间要求等；钢筋验收则检查墙体的保护层厚度、箍筋间距、梯子筋以及暗柱暗梁的配筋是否符合要求等；抹灰装修则检查拉毛强度、面层平整度是否合格；防水层铺贴是否符合规范等。

3、协助现场技术人员处理施工质量问题。刚开始，我所做的只是统计工程质量问题的类型、准确位置以及数量，如蜂窝孔、漏浆、露筋胀模、烂根等。通过学习《修补方案》技术交底，积极向有关技术人员请教，逐步掌握了处理这些问题的方法。

4、整理工程资料。实习期间我整理了较多的工程资料，如《混凝土浇灌申请》、《隐蔽工程检查记录》、《工程物资进场报验表》、《材料、构配件进场检验记录》等。如《混凝土浇灌申请》，施工队在钢筋绑扎后项目部和监理验收通过，由项目部工程室专人向混凝土搅拌站报所需混凝土的方量以及地点，然后，混凝土运输车进场时需提交混凝土开盘自查等随车小票，由项目部填写浇灌申请，交监理存档。通过这些这些资料的整理，我进一步了解了工程施工的相关程序和规范。

三、实习时的思考与创新

学习是无止境的，通过看到的结果，积极思考问题产生的原因以及处理方法，这样才能在工作中学到更多知识，真正起到理论联系实际的良好实习效果，在处理遇到的工程技术问题的过程中，增强分析问题、解决问题的能力。在构造柱配筋验收过程中，设计单位在立筋的采用上选择光圆筋，而施工队在施工过程时绑扎的箍筋与光圆筋之间的摩擦力过小，导致箍筋向下滑移，给施工带来不便。因此，施工队擅自将光圆筋改为螺纹筋来增大摩擦力，以便于箍筋的绑扎施工，但这一变动极大的增加了成本。通过积极思考，我和同学们向技术室主任提出如下整改方案：暗柱四根立筋采用2光圆筋和2螺纹筋，施工时交叉对角放置，这样既增大了箍筋的稳定性，便于施工，又减少了成本，此方案得到了主任的肯定。

总之，经过这次的施工项目管理实习，感受深刻。在项目管理上，实际操作以理论知识为基础，但又比理论知识更具有灵活性和可操作性，这需要学好专业知识的同时在工作中积极思考，灵活应用，培养自己的思维创新与独立解决问题的能力。同时，利用这次实习机会接触社会，得到了很好的锻炼，明确了在剩余的一年大学生活中应该发展的方向，特别是需要锻炼语言交流与沟通能力，努力学习，踏实工作，积极面对每一次挑战。

同时，通过这一次实习，我对相关的专业知识有更进一步的了解，也学到了很多之前未曾接触的东西，受益颇丰。深入工地一线的参观，使我能够将所学理论的知识与实践相结合，系统地巩固所学的理论知识，深化了对所学理论知识的理解，初步体会到项目管理工作特点，熟悉了项目管理工作，在实习中，我发觉自己的分析解决问题的能力得到了很好的锻炼和培养，为未来走向工作岗位做好了思想准备。此外通过实习，我开阔了视野，增加了对建筑施工项目管理的理性认识。

**第五篇：磁盘管理项目实训**

磁盘管理项目实训

一、查看磁盘信息

请用“磁盘管理”工具对现有系统启动盘进行查看操作，理解磁盘信息内的每一项内容。

二、创建卷

为基本磁盘创建三个主分区及三个逻辑分区，要求分配驱动器号并格式化分区。其中，第一个逻辑分区需要“装入到第一个主分区的temp目录中”。

三、扩展卷

为虚拟机添加两个“物理硬盘”，重启计算机。

在“磁盘工具”内将两个“物理硬盘”“联机”并“初始化”。

转换两个“物理硬盘”为“动态磁盘”。

在其中一个“物理磁盘”内新建一个简单卷，然后对此简单卷进行扩展卷操作。

进行在单个磁盘内的扩展操作以及跨磁盘方式的扩展操作，请理解并注意两种扩展的差异。

四、带区卷

将两个“物理硬盘”的全部可用空间创建成带区卷，在带区卷内建立文件并进行使用测试。然后在进行虚拟机设置，使得其中一个“物理硬盘”丢失。

查看带区卷的状态，并查看带区卷内原有文件是否还可用。

五、镜像卷

将两个“物理硬盘”的全部可用空间创建成镜像卷，在镜像卷内建立文件并进行使用测试。然后在进行虚拟机设置，使得其中一个“物理硬盘”丢失。

查看镜像卷的状态，并查看镜像卷内原有文件是否还可用。

在虚拟机内挂载一个硬盘（使用原来的虚拟机硬盘文件，就是用回原来那个“丢失”的硬盘），对镜像卷进行“重新激活卷”操作，注意理解两个硬盘的数据重新同步过程及结果。如果在虚拟机内挂载一个全新的硬盘，镜像卷能重新同步数据吗？

测试“镜像卷”的以下操作：删除卷、中断镜像、删除镜像。

六、Raid-5卷

将装有windows的硬盘转换为动态磁盘，然后和另外两个硬盘一起建立Raid-5卷。

测试其中一个硬盘丢失，Raid-5卷中原有的数据仍然能够正常使用。

测试两个硬盘丢失，Raid-5卷中原有的数据仍然不能够正常使用。

测试装入新硬盘，然后“修复卷”，修复原有的Raid-5卷。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找