# 最新学校教导主任的工作报告(5篇)

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2024-06-13

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!学校教导主任的工作报告篇一一、思想上，牢抓机遇，严格要求本学...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**学校教导主任的工作报告篇一**

一、思想上，牢抓机遇，严格要求

本学期，我校的领导班子进行了大的调整，敬爱的解校长退休了，年轻富有活力、富有思想的a校长，在教研室工作多年平易近人的b校长;还有年富力强的郝校长来了。我荣幸地由学校的后备干部转为教导处副主任。我欣喜自己能和这些优秀的领导并肩作战共同为东风西路的美好今天而奋斗，又为自己能向这些优秀领导学习使自己再次提高而庆幸。在高兴之余，我又深深的感受到自己肩上的责任和压力，我清醒的认识到这是一次难得机遇和挑战，我必须把握好。

在思想上我时刻不忘自己是一名党员，时时处处用优秀党员的标准要求自己。时刻向身边的好党员看齐。主动接受以郑培民、李真、\_昌星等为正反典型教材的反腐倡廉的学习教育。在这一年中我从未因为自己的私事请过一次假，我家里学校比较远，但我克服一切困难努力早到校。无论是非典时期还是暑假，无论工作日还是星期天，我都主动参加学校的各项加班工作，从不计报酬，我知道有很多双眼睛在关注着我，我必须为年轻的老师带好头。

二、教学工作中，勤勉务实，力争上游

思想上我是这样想的，在后来的工作中也是这样做的，我服从组织的安排，上半年一边任教五一班的班主任教数学、语文两个学科，一边负责一些教导处的工作。工作自然紧张而充实。五年级是非常重要而紧张的一个学年，我既教数学又教语文，还得兼顾英语。我和杨丽霞、袁华成了非常默契的搭档，也成了很要好的朋友。所以在这一学期，我们五年级的各项工作完成的都很好，我们也深刻地感受到同事只间地真情和互助。

这一学期，我除了担任六年级的班主任，任教语文学科之外，还负责我校的小班化教育实验。今年我区教研室安排了很多的教研活动，3月份是区自然评优课，同时我校又承担了市科学课的一节研讨课。两节课同时进行，我没有指导课的经验，只能向b校长、a校长、师主任学习，和做课老师一起探讨。因为还担任班主任工作，我只有在匆匆处理了班级的事情后才能静下心来研究这些课。那一个月真是又紧张又充实。陈东林老师从没讲过这样的课，而且这次还是《科学》这门新教材的研讨课，教科所李老师还邀请了北师大的专家和教材的编辑参加这次研讨。可以说级别很高，机会也很难得，对我和小陈来说都是新的挑战和尝试。现在回想起来我真不知是怎样度过的，那一个月的睡梦中也常常是这些课的设计。在一次次的困难面前，鼓励我前进的正是a校长说的一句话，“办法总比困难多”。经过一次次的试讲，一次次的修改，这节课终于在4月17日展示出来，获得了与会领导的好评。从接这节课到上这节课历时一个多月，真可谓用尽全部的心智，好事多磨。

今年我自己还参加了市心理评优课，由于表现突出还代表\_\_市参加了省心理评优课，撰写了多篇论文。我的成长离不开各位领导、老师对我工作的支持和帮助。我忘不了a校长一次次的鼓励;校长一次次的指导。

在这些工作中我牢记着a校长对我们的希望，那就是干工作要有你自己的亮点。要出彩。也许从这学期开始我有了更多的思考。有了前所未有的紧迫感。我必须努力尽快成长、尽快提高!

三、大胆探索，勇于创新，抓好小班实验

小班化教育在北京、在上海、在南方各大城市，已经全面铺开，而遍地开花的今天，我们的小班化教育才刚刚起步，可谓任重而道远!正如张韬局长所说，小班化教育实验是我们刚刚播下的一粒种子，为了这粒种子，耿局长早在几年前就多次考察，反复论证。他高瞻远瞩、未雨绸缪，精心策划，周密安排，于今年率先在我区七所学校推行小班化教育实验。接此实验后，a校长组织我校班子成员多次学习上海实验经验，并结合我校实际情况，针对性的制定了实施方案，是校长让我来负责这一块的工作，为了将这项工作开展的扎实、有效，我从网上查阅了大量的资料，并借来了上海《小班化教育的研究成果》一书进行学习，从而提高认识，加强实验班管理。

1。制定制度，规范管理

结合学校的规范管理，我向b校长、a校长多次请教，制定出了系列制度。如：家长开放日制度、学生阶段评价制度、实验班主题周制度、学生家庭评价制度等。这些制度的出台，是学校的实验工作更有针对性，可行性，也为家长及时了解孩子情况，关注学校教育成为经常，很好的为家长提供了一个平台，深受家长的好评。在每周二小班家长开放日，在两个试验班中，不时的会传出家长、孩子们的一阵阵笑声。母子共学成为一道动人的风景!听课后家长们都会认真的填好《家长开放日反馈表》，在一张张家长开放日意见反馈表中，字里行间写满了家长对我校小班教学的中肯评价和真诚建议，也很好的记录下我小小班实验中每个教师所走过的足迹!

2。依托外力，提高科研意识

为了提高实验教师及所有家长的整体素质，a校长特此外聘教育专家参与此项实验，我们请到了\_\_市师范学校教育处的孙向阳主任，局教育科对德育深有研究的张晓春科长，这两位专家成为我们的教育顾问。本学期我们还请部分家长还有个实验教师和两位专家一起共同探讨小班的一些教育问题，经过专家的`分析、讲解我们每个人受益非浅也极大的调动了个实验教师的科研意识，每个人都写了随笔、个案对这些孩子进行追踪纪录。

小班化教育虽然刚刚起步，但她却深深凝聚了我们无数心血和情感，我们义无反顾地精心播种着，辛勤耕耘着，倾其所有，而又无怨无悔!一切为了我们这些可爱的孩子!

回顾一年的工作忙忙碌碌，顾不上孩子，顾不上老人，一天十几个小时，工作在不同的岗位上!有辛酸，有喜悦，有成功，也有失败。由于前一阶段忙于各种事务，我班的学生有些浮躁。期中考试的成绩不比以前，我觉得很内疚，也很惭愧。我想在接下来的工作中我应更好的发挥班干部的作用，更多的去关心学生的所思所想，精心备课，努力提高自己的业务水平。做一名称职的班主任。

总之，在今后的工作中我会投入更多的热情和精力。使自己的假期充实而有意义我也会时刻牢记一名党员的责任和义务，时时处处严格要求自己，关心国家大事，全力投入到学校的各项工作中，以大局为重，以学校的利益为重，团结同事，关心同事，以一个党员的形象来影响同事，从而发挥一名党员的模范带头作用。做到勤勉务实!不懈进取!

**学校教导主任的工作报告篇二**

本人这一学年继续担任本校教导主任，并承担六年级语文教学。工作中，我时刻以“爱心献给学生，放心留给家长，热心送给同事。”作为座右铭，工作认真踏实，任劳任怨，现将个人工作总结如下：

一、政治思想方面：

本人忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项规章制度，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为校长的好助手，教师的好榜样。

二、个人教学工作：

我认为：一个好领导首先必须要做一个好教师。作为一名语文教师，我始终抓好“阅读与写作”这两件大事，通过多种方法，培养学生阅读兴趣，提高学生的写作能力。为激发学生的阅读兴趣，我组织学生开展了丰富多彩的活动，为学生写作提供了素材。为了提高学生作文的能力，我重视了作后评讲，经过不断的尝试，本班学生的阅读写作兴趣增强了，写作能力也有了明显的提高。有效的读写训练提高了孩子们的语文素养，也激发了他们学习语文的兴趣。教学中，我一直努力以教学“六认真”来严格要求自己。我充分利用网络资源，查阅有关资料，和青年教师商榷，力求使课堂教学更具实效。

三、教导处工作：

作为一名中层领导，我以身作则做好教学工作同时，任劳任怨，尽力完成教学管理工作。在校长室的指导下，协助主管校长抓好教育教学管理，提高服务意识。教导处的工作是琐碎而繁杂的，协调好教导处成员，做好以下几方面的工作：

1、每学期期初，严格按《新课程设置方案》开齐、开足每一门课程，排好课程表。和教导处其他成员研讨分管教学工作，期初进行合理计划。结合学校工作计划，每周合理安排并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性。

2、狠抓教学常规检查与落实。在校长室的领导下，为了增强教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平，安排了观摩课和随堂课，并组织教师认真总结反思。为了落实有效教学，组织实施常规检查，对备课、作业、批改、辅导、

政治、业务学习做到逐项检查，认真总结、及时反馈，推出典型和找出不足。注重了检查与指导相结合，及时和有关教师交换意见，提出改进意见，且做到每次检查都有记录，每次检查都有总结。

3、做好每学期的期中及期末检测考务安排等工作，组织进行了期中考试质量分析，通过分析查找教学中存在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

4、带头做好教研工作，以身作则，率先垂范。一学年中积极组织开展教研活动，深入课堂，认真听课评课。

5、课题研究：本人申报的《小学语文感悟式教学法的实践研究》课题，已被列为沧州市教育科研所2024年度立项课题。参与的市级《小学语文教学中童话作品的拓展与延伸研究》课题已结题。

四、存在不足如下：

1、对新课程理论学习有待深入，仍有应试教育的思想倾向。

2、对多媒体等新的教学手段有待进一步学习使用。

3、如何建立一种新型的师生的关系，对我来说仍是一个挑战。

总之，一学年来，本人尽职恪守，在工作岗位中尽量克服缺点，完善自我，努力向前。当然自己尚未发现的缺点定然不少，还望广大师生、领导的批评指正。

**学校教导主任的工作报告篇三**

本年度的学校工作，坚持以课改为重点，以教育质量为中心，更新观念，深化改革，追求规范，崇尚创新，努力实现教学质量的持续攀升，根据学年初的工作计划，本学年主要做了以下几方面的工作。

一、加强学习，提高认识，形成合力。

1、加强教师政治学习，认真学习和贯彻上级文件和会议精神，团结协作，要求教师有合作精神和无私奉献的精神，把教育教学工作放在第一位。坚持以质量为中心，以质量为核心，以质量求生存和发展。正视现实，一分为二的看待问题，诚信为本，不弄虚作假。注重过程和细节，在保证安全的前提下，千方百计，尽最大努力提高教育教学质量。

2、加强学生思想教育，使学生明确学习目的，端正学习态度。遵守学校纪律，养成良好的学习习惯和生活习惯，在各方面得到全面的发展，树立远大的理想。

通过形式多样的教育活动，使师生有危机意识和紧迫感，把思想统一到质量这个中心上来，唱响质量主旋律。

二、常规工作：

1、进一步规范和强化教学常规工作

要求备课要提前一周，精心备好每一课，不得出现无教案进课堂的现象。教案教学目标要明确，包括知识目标、能力目标、情感目标，小学教导主任工作总结要备有较详细的教学过程，合理的教学方法。课堂教学是主阵地，是提高教学质量的关键，因此要体现“新课程标准”的理念，认真处理好学、教、练三者的关系。要构建素质教育的课堂教学氛围，在师生平等的基础上强调教学互动，在教学过程中要留有足够的时间和空间给学生思考和活动;要善于用激励的语言鼓励学生大胆创新，培养学生的问题意识，探究精神和科学态度;要重视基础知识、基本技能的教学，并充分关注学生学习过程、情感态度和价值观的培养;要把培养学生良好的心理素质和健康的审美情趣列入教学目标;要帮助和指导学生建立适合自己特点的学习方式，鼓励合作学习、探究学习，促进师生之间相互交流，相互沟通，共同发展，尊重学生人格，帮助学生养成良好的学习习惯;激发学习兴趣，注意发挥学生的主体作用，让学生在课堂教学中学会知识的迁移，得到创新的启迪，体验成功的喜悦，获得的知识。教师精心布置作业，加强针对性，体现灵活性，提倡分层布置作业，控制学生的课外作业量。紧紧围绕提优转差这一目标，教师加强了对学生的辅导，既要面向全体，又要分层次进行个别辅导，做到因材施教，对学困生的辅导务必做到耐心和细致，帮助学生选择和构建适合他本人的学习方式和学习方法，努力使每一位学生在原有基础上有所进步。

2、着力抓好学生的“一日常规”教育，抓好班队建设，上好晨会、班队、思品等课程，重视学生良好学习、生活习惯的培养。

3、开展教研活动，提高师资水平。语文、数学教研组制订好工作总结，由教研组长负责组织好学习相关理论文章，组长将每次活动资料收集记录完备。组织教师学习借鉴先进教学经验。

4、上好体育课，坚持两操，保证学生每天1小时的体育活动时间。当天没有体育课的班级要利用课余时间，组织学生开展体育活动，锻炼身体，增强体质。

5、坚持两扫，值周班冲扫厕所，四致六年级住校生轮流冲洗洗衣台和排水沟。教育学生不随地吐痰，不乱扔纸屑和果皮等。养成良好的卫生习惯，保持校园整洁卫生。

总之，本年度，我们按照年初工作计划组织实施，教师也付出了很多努力，但是，最终的结果不令人满意，是管理出了问题?还是其它什么原因?这是值得我们深思的一个问题!我们将认真总结经验，明年卷土重来!

**学校教导主任的工作报告篇四**

我在\_\_\_\_年9月份服从上级安排到赵家颜子小学担任教导主任工作。由于自从1997年上班之后一直待初中工作，无论是教学方法还是工作思路已经形成了一种定式和模式，来到赵颜小学之后感到很陌生甚至有些恍惚和失落，一方面要面对那么小的孩子，他们是那么的天真又是那么的好动，在中学的上课模式和班级管理方法全变了;二是面对那些听也没听说过的课程以及他们的课时数，年级不同课时数也不同，自己的脑子好像炸了锅一样，完全找不到方向。幸亏在学校领导和老师们的帮助和理解下较快地掌握了有关要求，用了较短的时间完成了“转轨”，并带领老师们顺利的迎接了肥城市教育局的教学视导和镇教研室的教学视导。

在刚刚适应了小学工作不久，我们就迎来了肥城市创建“省教育工作示范市”的工作。我校对创建工作进行了分工，我全面负责创建示范市档案的整理工作。由于本项工作时间紧任务重，而且难度大，很多档案由于种种原因需要重新整理和组建，我作为一个刚刚适应了目前工作的新手简直感到喘不过气来。

在经历了教工站和学校组织的多次学习和与兄弟学校的多次探讨后，我对档案整理工作进行了第一次分工，说来好笑：我们学校在春节前教职员工一共12人，除了一部分老师负责硬件建设和其他必须的工作外，我们档案整理工作一共还有七八个人，其中的a2a4a5a6只有一人负责，我有时和兄弟学校的同事开玩笑时说：“你们的分工是按b级指标我们是按a级指标分工的，看我们多厉害!”，话虽然这样说，但是我心里很是担心，担心自己刚刚适应了小学的工作，充其量是个“初段”，现在又全面负责创建示范市档案的整理工作，特别是对档案整理和组档的要求感到迷惑。

春节后上级领导给我校充实了力量，我们档案整理工作也加强了人手，在校长的支持下，我们对档案整理在原有基础上又重新进行了分工，大部分老师们的档案任务稍微减轻了些，我也认为可以稍稍松口气了，但是没想到很多工作由于春节前人手少以及要求不明确的原因，在后来的整档工作中出现了漏洞和偏差。为了能把漏洞补全我们结合镇档案组的整理要求，深入研究上级文件要求，广泛搜集资料，查缺补漏，力求精益求精，多次向兄弟学校学习讨教甚至到外乡镇的同学那里观摩，最终我们确定了档案整理的索引和要求，并把这一要求在整档的专题会上传达贯彻下去，使老师们在整档工作中有依据有扶手。

这一举措使我们的整档工作进入到了快车道，虽然仍有这方面或那方面的问题，但是有了这个大方向，我们的档案整理工作进展神速，我们开始想象着完成工作后的休息场景……但是事与愿违，由于上级要求的不断变化我们不得不调整思路，有些工作甚至全面返工，老师们不分白天黑夜，放弃了一个又一个休息日的工作成果就这样打了水漂，他们的情绪低落了，工作效率也下降了。我心急如焚，不得已向梁校长汇报后，他给我们召开了多次加油会鼓劲会，并且在百忙之中还承担了部分档案整理工作，老师们都很有大局观，也能理解上级的做法，只不过一时半会转不过弯来，经过几次会议后，老师们的情绪高涨了，工作中的点子也多了，就这样我们在整理中不断的商量、不断的完善，最终三年的档案整理工作按时、顺利完成。并且我和教导处的王琰老师又设计了统一的封皮和目录格式，使档案材料整齐划一，分门别类，清晰可查，还将各部分档案汇总统计，形成了完善的总索引，为档案整理工作作出了圆满的总结。

为了进一步查缺补漏，找出整理过程中的不足和错误，我们教导处根据要求检查各部分的索引，索引合格后打破原有分工，让其他老师用这份索引去查资料，看资料是否齐全是否有错误，经过多次的校内模拟检查，档案整理工作最终顺利完成，三年的档案一一整理出来有300多盒，上千卷，光是目录索引就修改了3次，用掉了几十包a4纸，打印机的硒鼓用坏了四个……

成绩的取得是大家的功劳，是大家共同努力的结果，在组档过程中，老师们每一组档案都要审查多次，发现问题立即整改，有时为了弄清一个具体的数据或者是相同的文件，要对照其他档案资料，力求准确。这是一个枯燥而又复杂的任务，小段的时间不能满足实际需要，因此，档案整理期间，加班成了家常便饭，甚至有几次为了迎接上级的检查，档案组的老师们加班到凌晨，就连学校周围的居民在聊天时都说我们是铁打的，甚至在迎验完成后的周五下午放学时门卫还问我明天几点来。

迎接“教育工作师范市”的工作虽然结束了，但是我们学校的老师们并没有放松要求，我们的档案工作仍然按照迎验的要求在进行，我们有信心在上级和学校领导的关心下在老师们的支持下让“教育工作师范市”复验顺利完成!

**学校教导主任的工作报告篇五**

时光飞逝，一转眼一个学年又要结束了。回顾自己本学年的工作，最深的体会就是自己的辛勤付出有一点收获。本人在这一学年里继续担任副教导主任一职，分管学生学籍管理、教师业务培训工作、学生成长记录袋、文明学校网管理及科学、思品等的教学研究工作，并担任六(2)班语文教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现将有关工作报告：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟胡锦涛同志提出的荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

二、教育教学工作

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习能力和语文素养的提高。在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不做的学生，让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各类作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

三、管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一)学籍管理工作：

1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

(二)教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。

2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

(三)业务学习工作

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，本学年，教导处组织全体教师学习了《常州市小学学科教学建议》、“如何说课”、《探索课堂的真谛》等的理论学习。还组织了五年级的老师参加区举行的新教材教法培训，弄清新大纲的要求和教材修改的内容。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

(四)其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

四、存在的不足

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

在这一年的工作中，我得到了领导和全校教职工的大力支持，在此对你们表示万分的感谢，谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找