# 2024年学校领导述职工作报告(5篇)

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2024-06-14

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧学校领导述职工作报告篇一您好!一学年来，以办人民满意教育、创人民满意...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**学校领导述职工作报告篇一**

您好!

一学年来，以办人民满意教育、创人民满意学校、全面推进素质教育为出发点和落脚点，我校坚持赏识引领，着力推进“雅行育人”德育实践课堂改革，领导班子群众率先垂范，服务一线，勤政高效，踏实开展各项工作，学校办学水平不断提升，取得较为满意的成绩。

一、以绩效考核为抓手，规范管理的水平不断提升

学年初，绩效考核相关细则开始施行，学校绩效考核领导组统一领导，各部门对条块工作公平公正、实事求是的进行考评，严格标准，一把尺子量到底。考核评价做到“三结合”：定性与定量评价相结合，自评与他评相结合，构成性评价与阶段性评价相结合。考核状况在学校校务公开栏、校园网以及校讯通平台公开，定期公开与即时公开相结合，让教职工及时了解自己工作业绩的考评状况，发现并及时纠正个人差错，在工作中提升业务水平，增强了绩效考核工作的透明度和考核结果的公信力。

从实施的结果看，绩效考核方案进一步调动了教师教书育人的用心性，尽力做到了人尽其才、各尽所能，体现了激励先进、优质优酬，按劳分配的原则，有效推动了学校向着更规范的方向发展。考核过程中，相关部门、相关方面督查不适时，公示不及时，执行不到位的现象偶有发生，但大家都能顾全大局，整体上能持续统一。相信在今后的实践中，随着学校管理科学化、民主化、规范化进程的不断完善，绩效考核必将发挥出更大的作用。

二、以“活动育人”为手段，打造“雅行德育”特色品牌

学校德育工作始终注重立足于校情，切实践行“赏识教育”理念，以“雅”导“行”，以“行”促“雅”，打造“雅行育人”特色。

德育实践中，我校根据德育总体目标和学生成长规律，确定不同年级的德育资料和要求，开展丰富多彩的活动，让学生在活动中逐渐构成良好的行为习惯。以国旗下讲话、班会、广播会、橱窗海报为宣传平台，以考核、督查、评比为推进方式，“八礼四仪”教育活动成为校园德育的新风景。学校成功承办\_\_市第七届中小学(幼儿园)德育工作暨第三届特色学校建设现场会，“十八岁成人仪式”等德育实践的成果得到领导和嘉宾高度肯定。

基于“雅行育人”，学校透过开展生动活泼，贴合学生特点的活动，让学生在雅行活动中构成自身追求和审美价值。学校广泛组织雅行活动，帮忙学生树立好雅行榜样，引领学生崇尚雅行之美;组织学生巩固四星建立以来“雅行”成果，在雅行一日常规基础上，构成各班雅行规范。以各种活动为契机不断净化和美化校园环境，切实营造雅行育人氛围。师生从身边做起，从小事做起，以雅行标准来引领文雅言行，以雅行规范来引导优雅举止，以营造优雅氛围来唤醒高雅心灵。一年来，学校在“严”上下工夫，在“细”上做文章，在“实”上求发展，，取得“\_\_促进金奖学校”、“\_\_市关工委常态化建设合格单位”等荣誉。

三、以“有效教学”为依托教改取得新突破

教学改革中，我校围绕课堂，狠抓“有效”研究，落实了“四个有效”，即“实施有效备课”“坚持有效教学”“保证有效作业”“进行有效辅导”。消灭无效，减少低效，追求高效，成为师生的共同追求。在生源数量逐渐减少，生源质量有所下滑的现实形势中，用心探寻到一条打破“生源决定论”、解决“低进高出”疑难的有效途径。

围绕“\_\_”课改，从教学常规入手，依托备课组，构成各年级备课组“一周双课”制度。教研课抓导学，重示范，显个性;群众备课有计划，讲合作，求高效。加强巡课检查制度，密切关注老师导学常规执行及学生课堂学习状况，规范教学秩序，确保教学活动有序进行。重视对教学质量监测，及时掌握各班、各科、各老师教学效果，注重分析，提出针对性改善措施和要求。

学校课题研究注重德育课题和教学课题并肩发展，微型课题和重大课题相互补充，普通课题和重点课题共同研讨，有序推进。本学年度，德育招标课题顺利结题，省级及以上报刊发表及获奖论文近80篇，“\_\_\_\_年青年教师读书展示会”上1人获\_\_市读书征文一等奖，二等奖若干。年轻教师用心参与学历提升，3位老师接到教育硕士录取通知书。

一年来，我校顺利承办全市多个学科教研活动，承办全市信息技术评优课;\_\_\_等学校纷纷来校考察;理解邀请，我校派团赴\_\_讲学交流。\_\_\_\_高考再次创造辉煌业绩：605人参考，本科上线402人，本科上线率66.45%，比照去年增加8.7个百分点。对照市局下达本二必成指标280人，超过122人，完成率143.6%;对照市局下达本二加压指标320人，超过82人，完成率125.6%;对照有效生源217人，净增185人，本科完成率185%。根据市局高分段人数统计，375分以上我校有7人，在全市四星高中中位列第四。

四、以服务师生为目的，增强后勤服务软实力

秉承服务师生、服务教育教学的宗旨，学校后勤全体员工牢固树立服务意识，不断改善工作作风，以高度的事业心和职责感，全心全意投入后勤各项工作，全力推进学校后勤优良作风、优质服务、优美形象的保障体系建设。

本着精打细算、节俭办学的思想，学校后勤部门认真履行先审后用、定额使用、专款专用、不急不用、该用慎用的原则，后勤支出全面计划，统一安排，纪律严明，管理规范。

应对教育发展的新形势，针对学校发展的实际，我们只有以更加务实的态度，更加有效的探索，更加规范的管理，扎实抓好各项工作，才有可能不断提升教育教学质量，满足广大人民群众需求，将学校建设为优质、特色、高效的江苏省四星高中。前进的搬中需要我们所有人的共同奉献。

此致

敬礼!

述职人：\_

**学校领导述职工作报告篇二**

尊敬的领导：

您好!

本学年，在县教育局的正确指导和学校班子成员的支持下，在学校全体师生的共同努力下，我校教育教学工作呈现出良性发展趋势。以“让农村的孩子也享受一流的教育”的理念为总体发展思路，以“传承文化，播撒文明”的精神培养每一个受教育的孩子，管理体制逐步完善，师德建设成果显著，学风、教风、校风好于过去，学校领导班子在创建工作中勤奋努力，取得了显著的成绩。具体总结如下。

一、主要工作

1.学校管理方面

一是“以人为本”的思想，统领着学校的所有工作，我们的一切出发点和归宿都是为了老师和学生的发展。我们提倡四个关注，关注学校，关注班级，关注同事，关注学生。

二是提高“服务”意识。要求领导尽力为教师服务，教师尽心为学生服务。全体教职工带着热爱学生的深厚感情，关心学生健康成长，时刻提醒自己的职责：一切为学生的发展，一切适应学生的发展，一切促进学生的发展!

三是提升管理水平。要求班子成员牢固树立责任意识，深入教学、深入一线，自己干出样子影响教师，同时真心实意关心教师，实行情感管理，突出人文关怀，以亲和力和人性化措施调动教师积极性。构建了“以人为本”的内部管理体制，最大限度地调动了教师工作积极性，为学校综合实力的提高和可持续发展创造了条件，本学年重点解决绩效工资的发放问题，使老师辅导学生、管理学生有了保障，学生的精神面貌焕然一新。

四是重视人才培养。努力为教师提供业务进修和施展才华的机会，让教师在成就学生的同时也成就自己。

抓教师的凝聚力，培养教师的团队精神，是我们思想政治工作的重心，也是学校发展的基石，目的是让全校教师与学校的发展同呼吸共命运，真正体验校兴我荣：

一是通过教代会完善学校的奖惩制度，让教师主动为学校进言献策，齐心协力谋发展;

二是开展积极健康、形式多样的教工文娱活动，如篮球赛，丰富了教工生活，增强了凝聚力;

三是关注老师的身体健康，组织倡导教师参加体检，慰问救助困难教师;

四是提倡两种精神，即“敬业、勤业、精业精神”和“苦干、实干、巧干精神”，引导教师在享受生活的同时，更要享受工作带来的乐趣。

2.教师发展方面

我们修订了《\_\_》等工作制度，加强了教学常规的检查，规范了教师的教学行为，提高了课堂教学效率。强化教师业务学习制度，把学校建设成学习化组织。要求教师写工作日志，教学案例，把教师日常的业务学习、个案反思、心得体会记录下来，让教师在岗位上实践、自修，不断提高研究能力。加强与县教研室的联系，发挥专业引领作用。学校通过主动请、相互研、内部比等形式以解决日常教育教学实践工作中的问题。

本学年教导处副主任被派出到兰州学习，引进先进的教学管理经验与教研思路。通过校本研修，加快我校课堂教学改革，教师们有了目标，树立了信心，努力学习和不断实践，有力地促进了教育教学质量的提高。今年我们还组织教师认真研读了各级各科《新课程标准解读》。

3.学生成长方面

首先是保证学生的生命权，把尊重和确保生命安全放在最重要的位置。一是健全制度明确责任，学校制定了《安全工作制度》和《安全应急预案》，《门卫值班制度》等，并层层签定责任书，明确要求。二是通过专题讲座、黑板报、宣传资料和警示标志等对学生进行安全教育。三是定期进行安全排查，及时消除安全隐患。

其次是要求教师牢固树立“成人、成功、成才”的育人理念。“要成才，先成人”是我们的“成人”理念，即先要关注未成年人的思想道德建设。我们坚持每周举值周评比小结，开展争夺流动红旗活动，并对学生进行爱国主义教育。

一年来，我校思想道德教育的重心是抓学生行为习惯的养成教育，使学生具有良好的文明素养：一是进一步规范学生的言行，二是针对薄弱环节进行专项整治。三是开展了“卫生，纪律”每周一评比活动，学生的卫生习惯和文明程度得到了进一步改观。四是加强家校联系，多次召开家长联系会，形成教育合力。

4.重视德育工作，加强的精神文明建设。

一学期来，我校十分重视对学生的德育教育，广泛开展寓德育于其中的活动。本学年我校开展了书画展览，歌咏比赛，体操表演，班级篮球赛，拔河比赛，乒乓球比赛等活动。每周的学生思想教育和主题班会从不间断，各班的黑板报每期及时刊出，并及时进行评比。年级组、团委会对犯错误的学生及时进行帮教，对屡犯校规校纪的学生

进行耐心的长期的帮教。不歧视和不放弃每一个后进的学生。团支部积极引导，对优秀的学生及时吸收入团。教导处对学习成绩优秀的学生及时进行表扬，对三好学生和各类积极分子，学科竞赛优胜个人每个学期都进行两次表彰。建立留守儿童档案，强化对问题儿童的管理工作。

5.教育教学理念新，教学质量明显改观。

教学质量是学校生存和发展的根本。一年来我校狠抓教学质量，既重视学生的思想道德教育，更重视学生的学业成绩和综合素质提高，在今年新课改继续教育活动中，全体教师外出到西峰齐家楼中学学习，促使老师对新课程改革的理念深刻领会并不断创新，对教科研工作长抓不懈，全体教师努力钻研教学和科研，努力提高教学质量，平时学校注重教学管理，健全考评办法和奖励制度，完善绩效工资制度。面向全体学生，既努力提高学生学业成绩中优秀率和合格率，更重视降低学生的底分率。对重大考试的出卷、组织及阅卷均由教导处统一组织进行。由于采取了上述行之有效的措施，教学质量明显提高。

6.校本教研特色

我校今年的校本培训有了新的突破：在校内先后开展了骨干教师示范课。新手汇报课，教学评估，教学经验交流等活动，在教研组的积极努力下，充分利用我校的教育资源，开展各项培训活动：教师多媒体课件制作，新课改理论学习，课题研究和开发，师德、班主任的常规日常管理等，在教研中收获了大批的论文与案例，参与了县级的评选活动。本学年，在全县新课改大赛中，我校英语教师\_\_\_，化学教师\_\_均获得名次奖。三是建立了有效的教研激励机制，奖励在教学、科研方面有贡献的教师，鼓励教师向“科研型、学者型”教师转变。

7.安全和卫生工作

一学年来，学校健全安全和卫生制度，对安全和卫生工作高度重视。虽然学校的硬件不理想，但想方设法去改善，上学期完善了门卫制度，本学期又新安装了监控系统。由于制度健全，措施到位且行之有效，所以，学校的安全工作确保了无责任事故发生，全校师生又平安地度过一年。

二、存在的主要问题

1、学校各方面工作虽取得了一定进步，但学校领导班子在强调“稳步”发展的同时，“跨越”发展意识、科学发展意识还不强。针对学校发展过程中存在的突出问题，如学校面积小，建筑较乱的问题一直没有解决，尤其学生公寓和学校的矛盾，成了制约学校发展的瓶颈。学生学习基础薄弱，缺乏良好的学习习惯，导致我校教育教学质量与县其他优秀乡镇中学相比还有一定差距，广大人民群众期盼的教育教学水平还未完全实现。

2、个别领导和部分教师的课程改革意识还需进一步强化，急功近利的教学现象还部分存在，教育以学生为本的意识仍需进一步强化。

此致

敬礼!

述职人：\_\_

**学校领导述职工作报告篇三**

本人于20\_\_年4月任党委办公室，校长办公室副主任(副处级)。任职以来，在学校领导教育，帮助和同志们的关心，支持下，我主动适应新环境，不断加强学习，改进工作方法，提高工作效率，在自己的工作岗位上兢兢业业，尽职尽责，较好地完成了各项工作任务。现对自己任职以来履行岗位职责的情况述职如下。

一、加强学习，提高认识，努力提高自身素质

(一)加强理论学习，提高思想素质。

一年来，我按照学校的部署，以深入学习十九大活动为契机，认真学习重要思想，学习贯彻\_\_届\_中全会精神及党的方针，政策和有关法律法规。努力提高自己的思想素质，不断改造自己的世界观，人生观和价值观，树立坚定的共产主义信念，使自己在思想上，行动上和党组织保持高度一致。

(二)加强业务学习，提高工作能力。

为了能更好的完成本职工作，我认真学习办公室的各项规章制度，学习与岗位密切相关的专业知识，并虚心向其他同志学习，在工作中做到平时注意积累，随时摘记与业务有关的文章和资料，拓宽自己的工作思路，完善自己的知识结构，不断提高自身业务水平。

二、强化服务，提高效率，努力做好本职工作

(一)认真做好办公室的日常工作。

我在办公室分管文秘，信息，综合统计等工作，在工作中尊重领导，团结同事，尽心尽职，认真履行岗位职责，圆满完成了任职期间各项工作任务。

一是保质保量完成文字工作。

我坚持高标准，严要求，认真起草和审定学校文件，通知，总结，讲话，汇报材料等20多份，在行文格式等环节按规定要求办理，保证了行文的质量。做好校长办公会讨论研究议题的收集整理及呈报校长审批，印发会议通知，按要求做好会议记录，会后及时完成会议记录，会议纪要整理等工作，共编佣校长办公会纪要》12份。

二是加强信息工作。

本人与办公室秘书一起努力抓好信息工作，搜集学校工作中的新动态，新进展，从中挖掘闪光点，提高上报信息的质量，主动与自治区教育厅办公室联系，争榷\_\_教育信息》多刊登我校的信息，今年5—11月，《\_\_教育信息》共刊登我校信息6条。对各部门报送的信息，及时进行分析整理，及时发布在校园网上，对事关重大的信息及时报告领导。此外，根据领导的指示，结合学校实际，协助党委宣传部，网络与教育技术中心做好校园网的改版建设工作。

三是把好综合统计质量关。

认真把好办公室负责填报的《20\_\_年学校人才培养工作状态数据采集》，《高等教育基层统计报表》等2个综合性报表质量关，没有出现如何差错，圆满完成自治区教育厅布置的有关统计工作任务。

四是做好日常服务工作。

今年暑假，本人作为学校征地工作小组成员，牺牲了休息时间，陪同学校领导到\_\_市政府，\_\_区委，区政府以及\_\_市发改委，规建委，土管局，环保局开展征地工作。在办公室人员少的情况下，协助主任做好领导交办的各种临时性事务及会议和接待工作，做好上达下传的各种工作，以认真负责的态度，高质量完成领导交给的任务。

(二)积极参与学习实践活动。

作为学习实践观活动领导小组办公室副主任，本人执笔撰写了《\_\_》3份材料。我校的《\_\_》在\_\_高校深入学习实践活动分析检查阶段工作交流暨整改落实阶段工作部署会议上，得到自治区高校工委书记，教育厅厅长的表扬，称赞\"撰写坚持精益求精\"。

(三)认真做好三十周年校庆筹备工作。

作为校庆筹备办公室副主任和庆典会务组负责人，本着校庆工作无小事的原则，与校庆办及会务组的工作人员加班加点，连续奋战，不讲条件，高质量完成自治区领导贺信代拟稿，高质量完成了学校领导的主持词和讲话稿，教育厅领导讲话代拟稿，\_\_市领导，兄弟院校代表，\_\_集团代表致辞以及校友代表发言等稿件的撰写和修改;完成了庆典大会主席台及会场布置，主席台嘉宾座位安排;完成了120余名在主席台就座的领导，嘉宾的信息收集，电话确认等工作，确保了庆典活动的圆满成功，得到了领导和嘉宾们的高度认可和充分肯定。

(四)认真做好第一次党大会文字材料工作。

作为第一次党员代表大会秘书组副组长，根据学校党委的要求，虚心听取各部门和代表们的意见和建议，认真完成了《党委工作报告》及各种会议文字材料的撰写和修改工作，为党大会的顺利进行做出了贡献。

(五)认真做好自身的教学科研工作。

除做好自己的教学工作外，还指导本学科的青年教师开展教学和科研工作。同时，结合自己担任多年\_\_高校教师系列高等职业学校高级专业技术资格学科评委，热情指导，积极帮助我校部分教师申报高级职称。

三，严于律自，廉洁奉公，切实增强防腐拒变能力

作为学校中层领导干部，我能认真学习中共中央，自治区党委以及学校党委，纪委关于党风廉政责任制建设的有关规定。

一是认真学习好\"两个条例\"，党纪条规和廉洁自律手册，学习中共中央，自治区党委以及学校党委，纪委有关党风廉政建设的文件精神和领导同志关于党风廉政建设的重要讲话。

二是积极参加学校党委学习中心组学习，在学习中受教育，提高认识。

三是认真贯彻落实中央，自治区党委以及学校党委，纪委关于利用重大典型案件对党员干部进行警示教育的精神，积极参加警示教育学习。

通过学习提高对党风廉政建设责任制重要性的认识，深入贯彻落实党风廉政建设责任制，不断加强思想修养，强化责任意识，严格执行廉洁自律各项规定，遵守政治纪律，组织纪律和财经纪律，遵守各项规章制度，自觉接受组织和群众的监督。

在工作和生活中，严格遵守《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》，执行全国党风廉政建设责任制会议提出的\"五个不许\"，自治区党委《关于加强领导廉政自律干部的规定》提出的\"六条规定\"。没有收受现金，有价证券和贵重物品;不滥用权力，跑官要官;没有参与任何形式的赌博活动。

**学校领导述职工作报告篇四**

20\_\_年，在市委、市政府的正确领导下，在市教育局的悉心指导下，在全体师生的协作配合下，个人秉承“弘毅”精神，以良好的精神状态，紧紧围绕“师资建设”主题，积极发挥副职助手职能，较好地履行了自己所担负的职责，比较圆满地完成了各项分管工作，取得了新的进步。述职如下：

一、修身立德，提升人格魅力

《礼记》有：“正心、修身、齐家、治国、平天下”之说，认为只有先修身立德，才能做好人、做好事、做好官，才能为民办实事、为民谋福祉。

我热爱生活，虽康复不久，但我每天一直在坚持运动锻炼。我热爱教育，喜爱学生，我始终坚持经常深入系部，去了解他们的学习生活。

我关心职工，始终把为服务好师生作为自己的定位。我始终能遵守社会公德，为人师表，处处规范。一直注重个人品德养成，严于律己，谦虚谨慎，恪守政治品德、职业道德、家庭美德和社会公德，较好地发挥示范带动作用。

二、学而后勇，提升服务的本领

“非学无以立德”“知不足，然后勇”，要知不足，自当多读书，勤学习，身体康复期间深有感悟。再次履职以来，常静心归零，去学习、去感悟，将所学与多年的管理实践再次碰撞，时有新发现，完成工作的信心增强了不少。

一年来的学习包含两个方面：

一是政治学习。作为一名党员干部，思想上、政治上始终与党中央和上级党委保持高度一致，积极开展党的群众路线教育实践活动，认真学习党的十九大和十\_届\_中全会精神。在党的群众路线教育实践活动中，通过集中培训、个人自学、专题活动、撰写体会等多种方式深入开展学习，与17个部门及师生进行了谈心，广泛地征集了意见，圆满完成了各个阶段的规定任务。

二是业务理论学习。我多年来一直坚持广泛阅读，在坚持阅读教育教学理论的同时，经常将自己的视野拓宽到教育管理、哲学、社会学专著等领域，开阔自己的视野，完善自己的知识结构，圆满完成了组织部干部网络在线学习任务。

三、知法用法，营造民主和谐的校园环境

依法办学，依法管理是学校稳步健康发展的必然选择。我自觉树立社会主义法治理念，不断增强依法行政、依法管理的意识。在参与学校重大事项决策的过程中，始终以法律法规为准绳。同时，不断加强法律法规的学习，再次重温了《教育法》《教师法》《未成年人保护法》等与教育相关的法律法规，积极参加普法知识测试。在项目合作协议订立过程中，在学校分管工作制定规章制度时，事先向学校主要领导汇报，并积极征询法律顾问的意见，发挥集体智慧，确保合法性。

总之，无论在工作还是生活中，我都能自觉遵守法律，遵守规章制度，从不做逾越规章之事，并努力推进依法治校进程，营造民主和谐的校园环境，助推学校各项工作健康发展。

四、廉以律己，永保一身正气

认真学习中央八项规定、省委省政府的实施办法以及学习的实施细则，严格要求自己，坚决杜绝“四风”现象。

在面对纷繁复杂的社会环境和各种腐朽思想文化的侵蚀影响时，我力求处事低调，管好自己的生活圈、交往圈。甘于奉献、管好生活的小节，“淡泊明志，宁静致远”，坚持从一点一滴做起，打好拒腐防变、廉政勤政的主动仗。康复上班后，事业倍感亲切，心思都放在事业上，力求多想发展稳定的事，多做打牢基础的事。

“莫道铁石不铸名，路上行人口似碑”，以职工为镜，自觉接受监督、管好自己的名节，真正从批评中认识自我，从批评中结交诤友，从批评中求得进步。同时，自觉教育自己家属，抗得起诱惑，经得起考验，做到自重、自警、自省、自励。

向党组织郑重承诺，我以前没有，今后也不会出入私人会所，不接受和持有私人会所会员卡。

五、勤奋敬业，发挥参谋助手作用

作为副手，我较好地发挥了“参谋”助手作用，带头尊重领导，尊重班子成员，共同维护学校领导班子求真务实、团结协作的良好形象。工作中，秉承“弘毅”精神，贯彻主要领导提出的“191”工作法，常态化深入挂管系部，虚心听取各方面的意见和建议，进一步改进工作作风。

本学年我分管学校的办公室和档案室，挂管汽车工程系，具体负责目标考核、干部考核、宣传、党员教育、校园文化建设、档案建设和报刊征订工作。一年来重点做好了以下几项工作：

(一)抓牢党建，提供思想保障

十九大以来，对政党建设提出了“学习型、服务性、创新型”三型要求，学习型放在首位，确定了重点。我们紧紧围绕文件精神，制定全年学习计划。通过召开学校中心组(扩大)学习会以及各党支部学习会，组织收看专题片、警示教育、参观公园和交流讨论等形式，组织党员干部认真学习领会党的十九大精神和习总书记系列重要讲话，用科学理论武装党员干部的思想，深化对党的群众路线、群众观点的认识，牢固树立宗旨意识，改进了作风。

在组织发展上，坚持把党员发展“关口前移”，加强对入党积极分子的把关和教育培养。今年，党委发展了12名党员、转正了6名党员，同时开办了两期积极分子培训班，培训了100名学员。

(二)抓准考核，助推学校发展

根据学校“师资建设年”的总体要求，我积极推进学校的全员考核制度建设，助推教师自我成长，营造积极健康公平公正的竞争氛围。目前已建立了起了过程性全体教职工学期综合考核和年度综合考核制度，并根据干部、教师、科室坐班人员、工勤岗人员工作性质建立起了不同的量化考核指标。

学校工作考核实现了全覆盖，有效了调动了干部和教职工个人工作积极性，增进了科室之间的相互协作，进一步提高了学校的工作效率和服务水平，为学校的快速持续发展奠定了坚实基础。

(三)抓实档案，积淀发展历史

学校档案产生于学校形成、发展、变化的全过程，同时又贯穿于学校教育教学工作及其组织管理的各个方面。其对教育教学管理具有历史借鉴和参考作用，是教育教学管理的直接依据和载体，同事也是学校文化的重要组成部门。

为适应学校文化建设的需要，学校档案工作必须不断更新发展，为学校文化建设服务。为此，学校档案室陆续增派了3名行家里手和1位跟班学习的年轻同志，并督促档案管理人员，不断加强学习，强化学校文化建设的意识，把学校档案工作纳入学校文化建设的轨道中，逐步摆脱局限于就档案工作而做档案工作现象。

此外，多次召开专题会议，深层次开展学校档案的信息资源，促使一些分散保存的档案材料集中起来，把淹没在一般部门中的有用资料发掘出来，并积极推进档案管理的现代化建设，利用现代化手段建立健全主题词就能检索到所需要的档案材料等。

(四)抓“紧”接待，保障健康发展

作为办公室的分管领导，我全面贯彻落实“八项规定”，严格公务接待和公务用车审批制度，严格控制公务接待费用支出。对“三公消费”等制度进行重新审定，公务招待一律在学校食堂用工作餐，并对饭菜标准作出严格规定。

严格执行公务用车编制管理规定和配备使用标准，认真落实公务车辆“三定点”要求(即定点保险、定点加油、定点维修)和办公室统一管理、调派使用制度，降低车辆运行成本。不同部门需外出办事时，尽可能集中同线路外出办公人员一同外出。

六、最不满意的一项工作

回顾20\_\_年的学习和工作，虽取得了一些成绩，但随着学校发展脚步的加快，也清醒的认识到工作中还存有不足，有时工作的节奏还不够超前。特别是大病初愈这个阶段，关注健康多了些，深入挂管的汽车工程系次数还显不够，听课节数还显不足，与师生进行座谈的时间还显不长，聆听师生的意见和建议方面还需要进一步加强，以求更好的为师生服务。

20\_\_年，我将一如既往投入到职业教育的事业当中去，不断加强学习，不断提高自身的思想政治素质、理论素质和业务素质，培养创新精神和实践能力，增强服务学校发展的本领，充分出色发挥好参谋助手作用，在师资建设年作出新的更大的力量。

**学校领导述职工作报告篇五**

尊敬的领导：

您好!

一年来，我校各项工作在业务部门的领导下，开展得有序、有力、有效，中学领导班子述职报告。每项工作都努力做到了科学决策、民主决策，按规律谋事，按规则行事，按计划办事，始终如一的坚持“五育”并育，德育为先，注重基础，提高素质的原则，使全面贯彻党的教育方针，办人民满意的教育这一中心得到落实。在教育过程中，学校努力把德育的方向性，智育的主体性，体育的基础性贯穿于素质教育之中，使之相辅相成，共同提高，以此提高素质，培养能力，按时完成了各项工作任务，下面我代表领导班子，把一年来的工作向大家作以下汇报：

(一)完善学校制度，明确领导职责

结合学校实际，对学校的各项制度进行修改完善细化，使之适应学校当前的发展形势，把学校领导班子进行了了工作分工，明确职责，细化任务，奖惩兑现，责任追究让其知道自己的位置，任务，工作的重点。对中层领导，管理上严格要求，各司其责，共同努力，班子的向心力，凝聚力，战斗力进一步增强，工作效率大大提高。

(二)群策群力，同心同德，抓好“霍乱”防控

带领全体师生，响应上级号召，全力投入“霍乱”防控工作。坐阵指挥，明确分工，人财物到位，使防控工作落实到了实处，工作全程，无一处失误，期间接受了县政府，县纪委督查组的四次检查，县局，镇政府多次督查熊副县长两次督查，都给予了工作以充分肯定，全面完成了防控任务。

(三)加强校园环境治理，及时启用寝室，食堂

对学校的先道树进行了全面修剪，还学生一片蔚蓝的天空，在资金困难的情况下，投入两万多元，把办公用房，寝室，厕所，食堂通水通电，使之发挥作用，并充分利用起来。如若不启用寝室食堂，这些孩子过去只能到处租房子住，吃饭也困难，跑累了，急了，就不上了，通水，通电启用食堂，方便了学生，稳定了学生，学习时间得到保障，成绩有进步，流失率大大降低，学生队伍得到了稳定

(四)加强校园文化建设，发挥环境育人功能

开学伊始，校园文化建设滞厚，经研究对墙体进行了粉刷，写壁字，写标语，贴喷绘，充实宣传栏，校园文化建设得以全面开展，教室文化，办公室文化，寝室文化，食堂文化厕所文化建设也全面开展起来。现在全校的文化氛围得到全面加强，发挥了环境育人的功能。

(五)严格执行财务制度，勤俭节约，财务公开

学校资金有限，严格审批程序，把有限的资金用在学校的发展上，用在教育教学上，用在改善办学条件上。购物先申请，后购物，购物时货比三家，确保质优价廉，每月在教职工会上，宣布学校开支情况，接受教职工的监督，大额支出，集体决定，写申请，集体签字上报教育局审批。我认为你越不想让他知道的，他就越想知道，公开了，透明了，老师放心了，我也轻松了。

(六)加强政治学习，注重师德建设

每周坚持行政例会不动摇，坚持班主任例会不放松，坚持教职工例会不间断，坚持学生晨会不停步，坚持党员学习不懈怠。利用这些会议对全体师生进行爱国主义，集体主义，师德师风，社会主义荣辱观。开展“学校发展”大讨论，我为学校献良策等活动，人人参与，个个行为。特别注重教师的爱岗敬业，学生行为规范的教育，印制《教师职业道德规范》，人手一份，并认真学习，并决定每学期第一次例会就是学习《教师职业道德规范》，长期坚持，常学常新。通过学习文章，介绍经验，贯彻方针，宣读文件，理论研究等形式，使学校的思想教育工作得以实施，如此千方百计，想方设法的开展，师德师风教育，其目的只有一个，一切为了孩子的成长，一切为了教育的发展，让全体在教学中增强师能，铸造师魂，在教育中擦亮眼睛，明确方向，在思想上坚定操守，守住底线，在执行中，不触高压，不踩红线。

以上为我本人的述职报告。

谢谢大家!

此致

敬礼!

述职人：\_\_

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找