# 2024年中学校长个人年度工作总结

来源：网络 作者：玄霄绝艳 更新时间：2024-06-22

*第一篇：2024年中学校长个人年度工作总结2024年中学校长个人年度工作总结2024年中学校长个人年度工作总结2024年在人生历程中是一个值得回味、富有生命意义的一年。2月23日两地隆重举行了合作签约仪式，3月2日由市教育局护送正式驻校开...*

**第一篇：2024年中学校长个人年度工作总结**

2024年中学校长个人年度工作总结

2024年中学校长个人年度工作总结

2024年在人生历程中是一个值得回味、富有生命意义的一年。2月23日两地隆重举行了合作签约仪式，3月2日由市教育局护送正式驻校开始熟悉、了解，开始了全新工作之旅，到今天已是318天。

在区教育局的正确领导下，在两地教育局的直接关心、支持和指导下，学校各项工作稳步推进。下面作简要总结：

一、牢记使命，掌握实情，为异地顺利开展工作打好基础。

肩负两地政府和教育主管部门的重托和辖区人民的期盼，作为一名校长、一名教育工作者，我以对全体师生员工高度负责的态度，坚决拥护两地教育局的正确领导，拥护教育局的决策，认真落实教育局的会议精神和工作要求，牢牢把握两地合作的大好契机，始终把学校的稳定、生存和发展放在第一位，用“廉洁、高效、务实、创新”作为座右铭，紧紧团结、依靠同志们，坚持以人为本，努力调动每一位师生员工的积极性。

我们班子成员严格执行八项规定和六条禁令，远离形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，致力于树立“敬业爱岗，作风过硬，严于律己，宽于待人，平等友善，率先垂范，强毅奋进”的校长团队形象。本人紧紧依靠全体教职工和管理团队，保持“沉着、稳定、博爱、厚实”的良好心态，做到团结同志、精诚合作、献计献策，做到实事求是、客观公正、以身作则，做到兢兢业业、开拓创新、勤政廉洁。我虚心向每一位有缘接触的领导、同事学习，尊重每一位接触到的教职工，包括每一位学生、每一位家长。能认真思考，大胆创新，着力提升学校的办学水平，提高育人质量，努力把学校办成全体师生追求人生价值的精神乐园。

本人坚持每天前几位到校，后几位离校。从反馈信息来看，能获得教职工支持，获得学生和家长的好评，获得领导的肯定。

我坚信微笑可以让人感到温暖，热情可以融化坚冰，鞭策可以催人奋进，坚持可以创造奇迹。用实际工作和一言一行表明作为一名教育工作者，作为一名优秀校长所具有的政治思想素质和事业责任感。

二、积极思考，理清思路，以核心价值观统领学校教育和发展。继承黄质夫先生的教育理想和教育精神，以新教育理念和行动为引领，根据学校教育实情和师生的精神状态，学校提出并践行“幸福教育”，强调面向全体学生，促进每个学生的全面发展、个性发展和主动发展，为学生的终身发展和幸福人生奠基。学校用幸福来诠释教育，强调在教育中体验、享受幸福。追求枫叶片片红，师生个个亮。

学校提出“构建以人为本，诚信、和谐、文明、催人奋进、追求卓越的‘幸福教育学校文化’”。以“精神强大、德才兼备”为校训，以“诚信协作、自律超越”为校风，以“以学定教，严谨挚爱”为教风，以“博学感恩，厚积有恒”为学风。总结提出了学校“三为、三共、三能”学校教育精神。明确了好教师、好学生的标准。提出学校评价理念，做到全员、全面、全程评价，形成比勤奋、看进位、学先进、帮同事的良好教育氛围。管理强调常规化、精细化、信息化、制度化。强调团队拼搏、全力以赴，鼓励每一位师生争取最好成绩，争做最优秀的自己。

确立了共同愿景，把学校打造成师资队伍素质过硬、素质教育特色鲜明、教学氛围浓郁、教学质量领先、文化环境优美、教学设施先进、校本课程较完备、各项达标率较高的栖霞区先进学校；一所特色文化品牌学校；一所外向型、新教育实验示范窗口学校。南京市栖霞区海门实验初中是一所富有办学思想和引领价值的学校。

学校提出并实施用“先进的办学理念、独特的教育结构、温馨的育人环境、精细的常规管理、科学的评价体系”来培养学生，努力做到科学素养和人文素养并重，全面发展和特长发展兼顾，知识提升和能力提升同步，培养学生基础实、思维活、能力强，培养具有世界眼光、中国情怀、家乡情结的现代公民。

7月31日前，为学校独立后运行进行了建章立制，编写了教师和学生的培训材料各一本，为8月1日后南京市栖霞区海门实验初级中学正式运行后办学思想、教育教学理念、操作规范及各项制度的校本学习奠定基础。

三、认真谋划，制订计划，以针对性措施和严格管理保证学校稳步提升。

根据教育局的指导性意见和总体办学要求，根据学校的独特的办学历史和人文环境，决定通过高举旗帜，如办学思想、教育教学理念、学校发展愿景、共同价值追求等来引领共同的朝向，凝心聚力，共同踏上学校快速发展之路，共同开始追求名校之征程。

本人十分强调工作的条理性，做到超前谋划、提前规划、认真计划，做好长计划，短安排，让全体师生提早准备，心中有数。

本人主要做了以下事情:

1．坚持每天写工作日记。从2月23日起，坚持写工作日记，记录着每天的工作、得失和思考，也为了防止遗忘。

2．本人广泛听课，确保两个校区每个教师的课都能听到，从而了解教师。本人经常进入教室、办公室内，与行政组人员、教师、职工、学生和家长交谈了解各方面情况，包括人员、课务，工作、学习状况，学生和家长的愿望等，甚至人与人之间的关系、主要矛盾，管理的规范，工作的流程，办公系统的运转等等，为后续工作开展掌握第一手资料。

3．认真组织好海门专家团队和区教研室到学校来进行教学调研工作，对学校教学进行较好地诊断指导，展示认真计划、精细安排的工作样式。向兄弟学校老师展示，由区教研室组织全区相关教师观摩课堂。

4．高标准组织学生参加综合实践活动。展示组织化程度、严格要求和高标准管理的工作要求。

5.组织强化学生英语听力口语的训练，在低位中取得区学校最显著进步。

6.5月1日后针对初

一、初二都是倒数第一，地理、生物合格率最低的严峻形势下，向区教育局分管领导汇报，开始提前介入十分复杂情况下的学校初中教学管理。与韩祥富校长商量后一人一个校区，制订计划，下达目标，突出重点，分层教学，强化复习等举措，全面完成了地理、生物会考合格率目标，期末考试成绩也取得提升两名的较好成绩。

7.在区教育局大力扶持下，在徐局长的组织和直接参与下，在韩祥富校长的主持下，多次进入小学，编印好宣传材料，扎实进行了秋季初一招生的宣传工作，为减少优质生源流失做了大量工作，甚至直接给许多学生家长通电话。有时一天打六十多个电话。6月19日学生毕业考试前夕，就将初一新生暑期学习生活安排发到六年级学生手中。

8.8月1日起主持学校各项工作，包括教育、教学、后勤、安全等。主要精力集中在教学工作和教育氛围的营造，落实教育框架。开好校长办公会议、行政会议、教代会、校务委员会会议、班主任会议、学科组长备课组长会议、教职工会议、学生会议、家长会议等各种会议。在同志们鼎力相助下，（1）在8月初学校刚独立，选举产生了第一届教职工代表，诞生了第一届教代会，竞聘产生了第一届中层干部，这样就诞生了第一届领导集体。先后审议并修改了校本培训材料、学校工作计划，制订好奖励性绩效方案草案，从而确定了学校的发展蓝图和行动纲领。产生了第一届校务工作委员会，真正实现“一主两翼”现代学校管理体系，解决了学校许多困难。

（2）规范、顺利完成新初一的招生和报名工作，安排好军训等事宜。教学常规要求的落实和管理，课堂教学改革的提出和实施，进行第一届“幸福杯”优课大赛；成功举办第一届体育节暨秋季田径运动会；组织了每次考试和质量分析，规范程度逐步提高。面对困难，与同志们一起想办法，寻找问题的根本原因，寻找学校良性发展、提升质量的有效办法。

（3）围绕新学校开学做了大量工作，包括搬迁、开学典礼、教师课务、学生分班、新学校运转等。（4）策划、组织特色活动，如国旗下讲话、主题班会课、家校合作共建活动（编印了10期家校共读）、规范写字课、社团活动课等，初步形成了一些校本化课程草案。还举行南京大屠杀死难者公祭活动、义卖捐款、光盘行动等。

（5）严格各项管理。做到横向到边，纵向到底，密切监控及时发现学校各种情况，及时纠偏和助推各项工作。缔造完美教室，营造书香班级，积极推进逐步实施学校文化建设，营造浓厚教育氛围。

（6）注重干部队伍、班主任队伍、学科组长备课组长队伍的建设，关注骨干教师的发展。组织中层以上干部专门学习两次。组织学科组长、备课组长到南师附中仙林分校参观学习。组织初三年级教师和初一数学备课组到海门实验初中开展教学研讨学习活动。本人与学科组一同到了花园中学、一中马群观摩了区教研室组织的与名师有约教师培训活动。我到了伯乐中学，为参加排球比赛决赛的师生鼓劲。

（7）在征求全体教职工、行政人员、街道领导、教育局领导的基础上，制定了学校新三年发展行动计划，并召开了新三年发展动员大会，吹响了新三年跨越发展的号角。另外，听取教育局领导、科室和学校同志们的意见，逐步推进学校文化构建。

（8）组织学生去清华北大参加励志冬令营，开阔眼见，提升学生自我意识，自我要求，激发学习內驱力。

（9）根据教育局和区有关部门的安排，先后迎接了南京市领导、市教育局、区领导多次来校指导工作，区教育局领导经常来校调研指导工作。组织编印了宣传材料，代表学校介绍办学情况。

（10）年末成立了尧化校区党支部，召开了党员会议，推荐了两名入党积极分子。支部成员之间经常谈话、谈心，开展批评与自我评价。

（11）学校管理井井有条。中心活动力压群雄，先后取得了区大合唱比赛、特色操、跑操比赛一等奖，为全体师生、为学校发展树立了信心。坚信我们的学校一定能创造奇迹，坚信我们学校的目标一定能够实现。

尽管2024年还存在不尽人意的地方，需要在后面工作中更加精细，更加有效。但是，总结过去，充满信心，展望未来，激情澎湃。2024年已经到来，是新三年跨越式发展第一年，继往开来，至关重要，时不我待。需要聚焦质量，围绕主要工作和核心任务，进一步明确目标，分解责任，提升信心，凝心聚力，攻坚克难，提高工作的针对性和有效性，努力实现跨越发展新三年的第一年跨越发展。

**第二篇：中学校长2024个人工作总结**

不知不觉，2024年年终到来了。回首走过的2024年，是xx中学建校以来工程最多，工作最多、发展最快的一年;也是成绩最明显、教育教学水平不断提升的一年。就整个学校而言，大家都比以往更加努力、更加辛劳，就我个人而说，也深感工作更沉重、责任更重大。在工作中，大家给了我有力的支持、配合和帮助，在此我表示衷心的感谢!下面把我一年来的工作汇报一下

一、坚定不移的狠抓教学质量。

我深信发展就是硬道理，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，回根究竟是靠教育教学的质量来讲话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交代。学校在分析现状的基础上，继续深化初中聚焦课堂、关注生命、进步质量的课堂教学改革，夸大以学案为载体的合作、互动课堂教学模式，培养学生的自主学习、交换合作等能力，在改革中也进步了教师的专业能力，已收到初步效果。XX年我们完成了中考保三争二，高考本科上线超百人的既定工作目标，再次向社会交上一份美满答卷，学校连续15年获初、高中教学质量优秀校称号。初高中均被评为西青区课改优秀校。

二、锲而不舍地加强德育工作。

我始终以为德育是教学的条件和保证。在德育工作中，我们以学生良好的文明行为习惯的养成教育为动身点，以培养学生的能力为目标，以全校上下齐抓共管、进步学生自我管理能力为措施，加强了我校德育工作力度。一年来，自己全力支持德育处工作，重视德育队伍建设，出台并启动了青年班主任培养和考核方案。小小在综治工作检查、消防工作检查、交通安全工作检查中遭到好评。学校在此被评为西青区社会综合治理先进单位，我再次被评为先进个人。

三、坚持不懈的强化教师队伍建设。

我始终主张在学校管理中要以教师为本。建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再夸大，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断进步教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提示自己要任人唯贤，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，特别是年轻人。我全力支持各处室组织的各种做课、展现、教师基本功比武等活动，大力提倡教师读书活动，坚持请进来、走出往，开阔教师视野，通过校刊，、博客为青年教师搭建交换展现发展的平台。今年学校组织了35岁以下青年教师全员说课、作课，并推荐优秀教师参加各级比赛活动，并获得佳绩，谢广玲、卿俊英在全国高中信息技术与学科教学整合优良课大赛获一等奖;孙乃芹在全国初中信息技术与学科教学整合优良课大赛获二等奖;孙慧宾在天津市第五届青年教师学术荣获二等奖;邢楠等30位教师参加区级同课异构优秀课评比，其中10位教师获一等奖、10位教师获二等奖、10位教师获三等奖，获一二等奖比例名列全区各校之首，遭到教研室领导好评。教师在各类评比中获区级以上嘉奖为做课达48 人次，论文128篇，教学案例：教学设计24篇，参赛课件获国家奖2人次。教师们的实践成果还集结在《聪明的教育》一书中。

四、全力以赴的进步学校硬件水平。

我一向以为，干工作不干则已，干就要干好。要建立服务意识，关心教职工生活，为教师教育教学保驾护航。XX年学校出资安装了8套多媒体装备，购置了照相机、扫描仪、录音笔、书籍，光盘等，切实进步教师现代信息技术的利用能力并为教师备课提供资源保障。在上级领导的支持和关怀下，学校改扩建工程现已进进扫尾阶段，标准400m操场于XX年暑期竣工并投进使用，体育馆、报告厅、食堂将于XX年投进使用，届时将极大改善现有办学条件，使我校硬件水平再上新台阶。

五、如饥似渴的进步本身素质。

陶行知先生说：一个好校长，就是一所好学校。作为校长首先应做首席学习者。所以平常工作中，自己也能坚持不断的学习，同时重视不断积累，把学习看作是一种享受，坚持上网，如看名家博客，浏览书籍，开阔视野，并把看到的好的文章及时通过自己的博客与其他教师同享。在XX年，撰写了两篇论文《建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉》《新课程理念下如何构建人文的化学课堂》参加了西青区创新杯评比并报送市里参评。另外《刚柔相济，让教师布满幸福感的工作》在天津市第三届名校长高峰中取得一等奖并进行了大会发言。《践行办学理念，让师生共同成长》在天津市初中教育委员会举行的年会上被选为书面交换材料。

六、全心全意的维护班子团结。

作为支部书记、校长，是班子中的领军人物，工作中尊重其他领导的建议和意见，支持各位领导的工作，出现题目勇于负责，做他们的坚强后盾。也同时要求干部对个人分工负责的工作勇于大胆负责，不推委扯皮，构成良好团结协作的氛围。固然自己是班子中的一把手，但同时是班子的一位成员，工作中认真坚持民主集中制，维护班子的权威。议事严格依照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，在贯彻落实上级大政方针、重要工作部署、人事、经费等重大题目上，坚持集体讨论决定，不弄一言堂，作到会上充分发表自己的意见，虚心听取其他成员的意见，会上一旦决定的事，首先身体力行，决不在会下乱说。在本身形象塑造上，自己做到廉洁奉公、忘我无畏，严以律己、宽以待人、兢兢业业、恪尽职守。

七、真挚热忱的为教师谋福利、办实事。

为教师谋福利、办实事，急教师所急，想教师所想，是我的一向宗旨。除千方百计进步教师福利之外，工作中把教师的事情当大事往安排，在现有条件上尽量给老师们提供良好的办公条件和周到的服务。在岗教职工及其父母有大病校领导、工会前往探看，教职工父母、公婆、岳父母病故学校为其丧失补贴200元，并前往吊唁。在教师婚庆等重要时刻，我都力所能及为教师提供必要的帮助，这也是我作为一位校长的职责和义务。学校在XX年春节组织干部及部份教师对退休教职工进行春节慰问并送往慰问金，对家庭生活困难的教职工、孤老户等定期探看，春节前夕组织红十字青少年前往做卫生、送上春联。教师节组织离退休教职工参观杨柳青石家大院、旅游杨柳青名镇，并同现岗教职工联谊聚餐，使老教师们非常感动。

回顾一年的工作，获得一些成绩，得到了老师们的认可，但也存在一些不足。如对老师关心的还是不够，对教学的指导力度还不到位，工作中还欠缺深进细致等。希看老师们真诚提出宝贵意见，帮助我改进工作。

老师们，我的工作离不开全体教师的支持。一年来，全校教师和我同甘共苦，风雨同船，共同创造了xx中新的辉煌。我没有一天是离开了大家的帮助和支持，没有一天不庆幸自己工作在这样一个优秀的团队里。假如说我的工作有一点成绩的话，这个成绩是属于大家的。因此，我要真诚的说一声，感谢老师们!xx中未来发展面临的题目和困难还很多，面临的竞争和压力也相当剧烈，我们还有很多的差距需要弥补，还有很多困难需要克服。发展才是硬道理，改革才有前途，我要以务实的思想作风和工作态度，坚持改革方向，下大力气狠抓内涵发展。为此我一天也不敢有丝毫懈怠。

**第三篇：中学校长个人工作总结**

2024年是我担任十九中学校长以来学校各项工作取得重大突破的一年。这一年我带领班子，全面主抓学校工作，在市政府正确领导下，在市教育局的具体指导下，积极贯彻党的方针政策，以育人育才，体教结合为中心，强化教学管理，狠抓教学质量，确保了教学工作的有序进行，较好地履行自己的职责。在体校进行校舍修缮的过程中，我率领十九中全体教师克服困难，坚守岗位，保质保量的完成了教育教学任务。

我始终能做到勤奋工作，不断探索和积累，成功地推动了我校良好校风、学风的形成和转变。同时全体师生团结拼搏、负重奋进，锐意进取、真抓实干；

牡丹江青少年业余体校的校舍修缮使得学校在办学条件、教育教学管理、师资队伍建设等方面均做出了卓有实效的工作。

基于牡丹江市第十九中学特殊的办学性质和使命，我始终认真贯彻国家关于运动员终身发展的相关指示，积极开展教研，强化师资队伍建设，为切实保障运动员接受优质文化课教育做出了积极地努力。

一年来，学校各项工作井然有序。办公室、教务处、科研处、团委紧紧围绕在领导班子周围，以超高的执行力保障了学校各项工作及活动有声有色的展开。

为了在开学之初就能让大家以饱满的精神状态对待新的一年的工作学习。学校借天降瑞雪的契机，组织全体师生进行了校园大清雪活动。劳动现场热火朝天，充满欢声笑语。老师和孩子们的距离被一场大雪拉近了，领导与老师之间的距离被一场大雪拉近了。

在开学仪式上，我代表校领导作了发言。对老师们过去一年的工作给予了充分的肯定，并对新一年的工作提出了要求与希望。对全体学生提出了期望，给予了鼓励，明确了要求。在表彰上学期先进个人之后，我们还组织全校师生观看俞敏洪老师的励志演讲。

在领导班子的整体部署之下，校团委组织了清明祭扫、五四青年演讲比赛、校园板报设计比赛等活动。组织全校师生共同观看了《厉害了，我的国》、《辉煌中国》等爱国影片，全体师生深受教育，认真撰写了观看心得。

我对班级团活十分重视。通过团活，可以增强班级的凝聚力，提升孩子们的集体荣誉感。在校团委和各班班主任的积极努力下，各班每周的主题班会有声有色的进行。其中，“节约用水”“远离毒品”“反对校园暴力”“良好的作息习惯”等主题班会，准备充分，组织有序，形式新颖，内容充实，堪称精品班会课。通过特色的主题班团会，孩子们在人生价值观、世界观、荣辱观上取得了长足的进步。

安全无小事，作为学校领导，对校园安全工作必须予以全心的投入。除了常规的安全检查，值班值宿。在安全教育方面，我们邀请市消防指挥中心的教官为全体师生进行了春季消防安全讲座，并组织了消防逃生演练。通过培训和演练，大大提升了全体师生的安全意识和逃生能力。

除了完成常规的教学工作，我们还肩负着配合体校工作的艰巨任务。我率领全体教师，积极配合，出色的完成了“中俄拳击交流赛”“端午龙舟赛”“中专体育考试”的任务。得到体育局、体校的好评。下面，我对一年工作中的一些大方面进行一个总结汇报：

一、坚持理论学习增强政治思想觉悟

我坚决拥护中国共产党的领导，认真钻研学习十九大精神及习近平总书记的重要讲话，认真贯彻党的路线、方针、政策。遵纪守法，廉洁奉公，生活作风正派，师德高尚。教育教学指导思想端正，严谨治教，关心爱护学生，注重学训并重，教书育人。能与体校领导班子团结合作，主动积极地履行自己的职责。作为一名领导干部和共产党员，我能坚持做到吃苦在前、享受在后，在群众中能起着模范带头作用。在学校每次面临重大任务的关键时刻，总能挺身而出主动承担任务，时时处处表现出共产党员的优秀品质。

二、坚持科学管理不断提高学校的凝聚力战斗力

1、加强中层队伍自身建设，强化服务意识。十九中是一所担负着特殊使命的学校，工作质量和成绩直接关系到运动员的终身发展目标。从大形势及新局面入手考虑，率先提出加强中层干部队伍自身建设，为教育事业身先士卒的指导观点。处处以身作则，尽心尽力为教师服务、为学生服务。努力做到工作中要统一思想、顾全大局；

处理问题要讲原则、不徇私情；

对学校负责、对学生负责，不以权谋私。能集中主要精力，深入教学第一线，深入课堂了解并分析全校的教学情况。积极参与教育教学活动，建立了学校中层干部巡课制度，做好课堂评价，及时解决教育教学中的具体问题。

2、加强制度建设，不断提升学校管理的规范性。教师是学校的主人翁，是学校可持续发展的关键。因此，在安排工作任务、制订制度方案及执行落实过程中能以教师为本，对德育、教学、后勤、财务，尤其是安全管理、课堂教学管理、学生评价机制上规范、完善、细化了一系列规章制度，并通过学习、督查、考核的落实，提高了教职工履行岗位职责的自觉性，在各项检查评估工作中努力做到公平公正，客观评价教师的教学工作，给教师以足够的理解、关怀、信任和支持，保护教师的工作积极性。我带领教务处完善了学校各项教学管理制度，如备、教、辅、批、考、评、奖等教学过程各个环节的管理措施，每一项制度或每一个方案的制订都广泛而认真地听取了教师们的意见，充分体现了客观、公平的以人为本的理念，受到了教师的欢迎，充分调动了教师工作的积极性。学校教学管理基本上实现了系统化、科学化、规范化，最有力地保证了教学工作的顺利开展。学校制定了有效、持续的教师培训计划，为教师的自身发展创造条件，为教师的可持续发展打好基础。切实促进了学校各项工作的规范、健康发展。

3、坚持“人文”管理，促进和谐发展。学校管理的重点是教师队伍的建设，针对教师这一特殊的管理对象，学校逐步形成了“以情感管理调动积极性”的教师管理思路，培养教职工对学校的归属感，让他们感到学校这个大家庭的温暖。校领导坚持做到为教育教学服务，为教师的生活和发展服务，及时了解教职工的思想状况、心理需求，对老教师有仰承之意、尊重之心；

对中年教师有援助之手、关怀之心；

对青年教师有倾听的爱心、等待的耐心。即使是退休教师，教师节学校也邀请他们回校座谈，听取他们对学校各项工作和发展的意见和建议。实行情感管理以来，极大地增强了全校教职工的凝聚力、战斗力，促进了学校各项工作和谐有序，健康发展。

4、加强学习，不断提高教师队伍的整体素质。我校坚持以学习培训为载体，致力于创建一支德才兼备的教师队伍。坚持每月一次的教师政治学习制度,学习《公民道德建设实施纲要》、《教师法》、《中小学教师职业道德量化考评细则》等，狠抓师德教育，开展师德师风大整顿，将依法治教、以德治教相结合，注重言传身教，发扬爱岗敬业，默默奉献的精神。利用业务学习时间，组织教师学习《走进新课程》、《新课程标准》等，用新的教学理念武装头脑。加强对青年教师的培养，通过“岗位培训、以老带新、实践锻炼、听课评课、继续教育、水平考核、关心激励”等一系列措施，充分挖掘和培养青年教师。为提升教师个人修养，我主导了读书会系列活动，通过新媒体平台定期推介好书，组织教师阅读交流，组织征文，书写征文。

5、狠抓安全管理，打造平安校园。学校认真贯彻落实“以人为本、安全第一、预防为主”的方针，落实校园安全责任，由校长亲自抓并组织相关人员抓学校安全工作和学生安全教育工作。组织全校学生开展以“注意安全，珍惜生命”为主题的征文、板报、演讲比赛等活动，使安全意识在我校师生中深入人心。为增强全校师生的安全防火意识，提高师生安全防火及火灾现场逃生自救技能，我邀请牡丹江市消防支队的教官，给全体师生做了生动的消防讲座，并在教官的指导下进行了消防演习。由于工作责任落实到位，本，学校没有发生一起安全责任事故，为师生创建了一个平安和谐的校园。

三、抓好教学常规管理向常态教学要质量

1、加强课堂教学的常规管理，向常态教学要质量。精心制订了切实可行的教学工作计划、教科研管理规章制度、理论学习制度、听课、评课制度。为确保教育教学工作落实到位，教务处平时加强对老师们的备课、上课、课外辅导、质量检测等基本环节进行指导和监督，对新教师进行了特别的个体关注，跟踪听课，及时指导，及时交流，收效显著。

2、加强教研教改工作，不断提高教师的教学教研能力。一是加强了教研教改工作的组织领导，致力于教研活动的制度化建设，落实目标，保障时间；

二是要求学科小组本着“问题即课题，教改带教研”的思路，着眼教学的各个环节，立足解决教学过程中遇到的实际问题，定出研究实验专题，按照制订出的实施方案，认真组织科组教师参与专题研讨，并形成理论服务于教学工作；

三是加强校本培训，在培训过程中，要求做到理论学习与基本功训练相结合，充分利用现代媒体与教学实践相结合，发现问题与教学反思相结合，务求校本培训制度化、内容化、规范化，促进教师专业化发展。

3、加强对青年教师培养，不断提高青年教师的业务水平。通过“岗位培训、以老带新、实践锻炼、听课评课、继续教育、水平考核、关心激励”等一系列措施，充分挖掘和培养青年教师，促使他们不断进步，逐渐熟悉和胜任自己的工作。

四、不断创新德育工作的管理机制

1、建立德育工作责任制，将责任落实到人。学校德育工作以贯彻《中学生守则》《中学生日常行为规范》为重点，突出德育工作的科学性、针对性、规范性和实效性，以“抓早、抓好、抓严、抓实”的德育工作思路，努力实施“整体德育”、“全员德育”，做到教师全员参与，人人有任务。由于分工明确，个人的职责清清楚楚，使得学校的德育工作得以顺利开展。

2、以养成教育为抓手，提高德育实效。三年来，学校紧紧围绕“养成教育”这个主题开展各项教育活动，将“遵规守纪，良好的学习习惯的养成教育，良好的卫生习惯养成教育”贯穿于整个活动的始终，并相继开展了“自尊自爱，注重仪容仪表”教育、“真诚友爱，文明礼貌”养成教育、“尊敬父母，勤劳俭朴”教育、“遵守公德和法制”教育。同时，学校还注意从升旗、值日、爱护公物、按时到校、课堂听讲、作业检查、各种集会等方面，对学生进行养成教育，培养了学生的良好行为习惯。

五、敬业爱岗勤奋工作

积极响应国家号召，认真研读国家相关方针、政策及国家领导人的指示，切实贯彻“为运动员的终身发展奠基”的根本任务。在运动员文化课教育方面，领导我校全体教师，根据运动员的训练学习，比赛安排的特殊性，合理地指定学科，科学的授课考试办法。关注运动员的心理健康发展，聘请心理专家对运动员学生进行专业的心理辅导师。

开展富有学科特色的第二课堂活动，通过举办了各种形式的比赛、活动，引导学生培养兴趣、增长知识、陶冶情操，培养特长。根据运动员的知识特征，开设了“国学基础”、“音乐欣赏”等特色校本课程，丰富了运动员的知识体系知识体系，对全面发展奠定良好的基础。利用传统节日或纪念日举办了特色鲜明的集体活动“清明节祭扫”、“五·四青年节演讲比赛”、“重阳节登北山比赛”、“纪念一二·九运动朗诵比赛”等活动。有效激发学生爱国情怀，民族自豪感、责任感，为学生树立积极的人生观、价值观、世界观起到了积极的作用。在牡丹江创建全国文明城的重要时期，作为教育战线的基层领导，我积极组织全体师生，利用政治、业务学习和形式多样的活动，深刻理解“社会主义核心价值观“，并且组织全体师生发起“抵制不文明行为，做文明市民”的活动。

深化教改，实施校本培训。积极探讨有效的课堂教学模式：（一）兴趣先导，激活课堂；

（二）分层推进，共同进步；

（三）特色教育，全面提高。加大对新教师的培训力度，实施内部学习研讨和走出去请进来相结合的办法，提高教师业务水平。积极组织教师参加各类教研活动。努力抓好教研组和备课组的建设，充分发挥教研组和备课组在教研、教改中的作用。进行业务学习和培训，指导各教研组和备课组认真制订了每学期的教学教研计划并严格执行落实。为青年教师通过培训、观摩学习、集体赛课评课，促进教师教学水平的不断提高。

**第四篇：2024年中学校长年终个人工作总结**

2024年中学校长年终个人工作总结

撰写人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

日

期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2024年中学校长年终个人工作总结

回首走过的\_\_年，是\_\_中学建校以来工程最多，工作最多、发展最快的一年；也是成绩最显著、教育教学水平不断提升的一年。就整个学校而言，大家都比以往更加努力、更加辛苦，就我个人而说，也深感工作更繁重、责任更重大。在工作中，大家给了我有力的支持、配合和帮助，在此我表示衷心的感谢！下面把我一年来的工作汇报一下

一、坚定不移的狠抓教学质量。

我坚信“发展就是硬道理”，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交待。学校在分析现状的基础上，继续深化初中“聚焦课堂、\_\_\_生命、提高质量”的课堂教学改革，强调以学案为载体的“合作、互动”课堂教学模式，培养学生的自主学习、交流合作等能力，在改革中也提高了教师的专业能力，已收到初步效果。\_\_年我们完成了中考“保三争二”，高考“本科上线超百人”的既定工作目标，再次向社会交上一份圆满答卷，学校连续\_\_年获初、高中教学质量优秀校称号。初高中均被评为西青区课改优秀校。

二、持之以恒地加强德育工作。

我始终认为“德育是教学的前提和保证”。在德育工作中，我们以学生良好的文明行为习惯的养成教育为出发点，以培养学生的能力为目标，以全校上下齐抓共管、提高学生自我管理能力为措施，加强了我校德育工作力度。一年来，自己全力支持德育处工作，重视德育队伍建设，出台并启动了青年班主任培养和考核方案。小小在综治工作检查、消防工作检查、交通安全工作检查中受到好评。学校在此被评为西青区社会综合治理先进单位，我再次被评为先进个人。

三、坚持不懈的强化教师队伍建设。

我始终主张在学校管理中要“以教师为本”“。建设高素质教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再强调，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提醒自己要知人善任，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，尤其是年轻人。我全力支持各处室\_\_\_的各种做课、展示、教师基本功比武等活动，大力倡导教师读书活动，坚持请进来、走出去，开阔教师视野，通过校刊，、博客为青年教师搭建交流展示发展的平台。今年学校\_\_\_了\_\_\_岁以下青年教师全员说课、作课，并推荐优秀教师参加各级比赛活动，并取得佳绩，谢广玲、卿俊英在全国高中信息技术与学科教学整合优质课大赛获一等奖；孙乃芹在全国初中信息技术与学科教学整合优质课大赛获二等奖；孙慧宾在\_\_\_市第\_\_\_届青年教师学术荣获二等奖；邢楠等\_\_\_位教师参加区级“同课异构”优秀课评比，其中\_\_\_位教师获一等奖、\_\_\_位教师获二等奖、\_\_\_位教师获三等奖，获一二等奖比例名列全区各校之首，受到教研室领导好评。教师在各类评比中获区级以上奖励为做课达\_\_\_人次，论文\_\_\_篇，教学案例：教学设计\_\_\_篇，参赛课件获国家奖\_\_\_人次。教师们的实践成果还集结在《智慧的教育》一书中。

四、竭尽全力的提高学校硬件水平。

我一向认为，干工作不干则已，干就要干好。要树立服务意识，关心教职工生活，为教师教育教学保驾护航。\_\_年学校出资\_\_\_了\_\_\_套多媒体设备，购置了照相机、扫描仪、录音笔、书籍，光盘等，切实提高教师现代信息技术的应用能力并为教师备课提供资源保障。在上级领导的支持和关怀下，学校改扩建工程现已进入收尾阶段，标准400m操场于\_\_年暑期竣工并投入使用，体育馆、报告厅、食堂将于\_\_年投入使用，届时将极大改善现有办学条件，使我校硬件水平再上新台阶。

五、如饥似渴的提高自身素质。

陶行知先生说：一个好校长，就是一所好学校。作为校长首先应做首席学习者。所以日常工作中，自己也能坚持不断的学习（范本），同时注重不断积累，把学习看做是一种享受，坚持上网，如看名家博客，阅读书籍，开阔视野，并把看到的好的文章及时通过自己的博客与其他教师共享。在\_\_年，撰写了两篇论文《建设高素质教师队伍是学校发展的源泉》《新课程理念下如何构建人文的化学课堂》参加了西青区创新杯评比并报送市里参评。另外《刚柔相济，让教师充满幸福感的工作》在\_\_\_市第\_\_\_届名校长高峰中获得一等奖并进行了大会发言。《践行办学理念，让师生共同成长》在\_\_\_市初中教育委员会举办的年会上被选为书面交流材料。

六、全心全意的维护班子团结。

作为支部书记、校长，是班子中的领军人物，工作中尊重其他领导的建议和意见，支持各位领导的工作，出现问题敢于负责，做他们的坚强后盾。也同时要求干部对个人分工负责的工作敢于大胆负责，不推诿扯皮，形成良好团结协作的氛围。虽然自己是班子中的\_\_\_，但同时是班子的一名成员，工作中认真坚持民主集中制，维护班子的权威。议事严格按照“\_\_\_领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，在贯彻落实上级大政方针、重要工作部署、人事、经费等重大问题上，坚持\_\_\_讨论决定，不搞“一言堂”，作到会上充分发表自己的意见，虚心听取其他成员的意见，会上一旦决定的事，首先身体力行，决不在会下乱说。在自身形象塑造上，自己做到廉洁奉公、无私无畏，严以律己、宽以待人、兢兢业业、恪尽职守。

七、真挚热情的为教师谋福利、办实事。

为教师谋福利、办实事，急教师所急，想教师所想，是我的一贯宗旨。除了想方设法提高教师福利以外，工作中把教师的事情当大事去安排，在现有条件上尽可能给老师们提供良好的办公条件和周到的服务。在岗教职工及其父母有大病校领导、工会前去探望，教职工父母、公婆、岳父母病故学校为其丧失补贴\_\_\_元，并前去吊唁。在教师婚庆等重要时刻，我都力所能及为教师提供必要的帮助，这也是我作为一名校长的职责和义务。学校在\_\_年春节\_\_\_干部及部分教师对退休教职工进行春节慰问并送去慰问金，对家庭生活困难的教职工、孤老户等定期探望，春节前夕\_\_\_红十字青少年前去做卫生、送上春联。教师节\_\_\_离退休教职工参观杨柳青石家大院、游览杨柳青名镇，并同现岗教职工联谊聚餐，使老教师们非常感动。

回顾一年的工作，取得一些成绩，得到了老师们的认可，但也存在一些不足。如对老师关心的还是不够，对教学的指导力度还不到位，工作中还欠缺深入细致等。希望老师们真诚提出宝贵意见，帮助我改进工作。

老师们，我的工作离不开全体教师的支持。一年来，全校教师和我同甘共苦，风雨同舟，共同创造了\_\_中新的辉煌。我没有一天是离开了大家的帮助和支持，没有一天不庆幸自己工作在这样一个优秀的团队里。如果说我的工作有一点成绩的话，这个成绩是属于大家的。因此，我要真诚的说一声，感谢老师们！\_\_中未来发展面临的问题和困难还很多，面临的竞争和压力也相当激烈，我们还有很多的差距需要弥补，还有许多困难需要克服。发展才是硬道理，改革才有出路，我要以务实的思想作风和工作态度，坚持改革方向，下大力气狠抓内涵发展。为此我一天也不敢有丝毫懈怠。

范文仅供参考

感谢浏览

**第五篇：2024中学校长年终个人工作总结2024字**

2024中学校长年终个人工作总结2024字

★工作总结频道为大家整理的2024中学校长年终个人工作总结2024字，供大家阅读参考。更多阅读请查看本站工作总结频道。

回首走过的XX年，是xx中学建校以来工程最多，工作最多、发展最快的一年；也是成绩最显著、教育教学水平不断提升的一年。就整个学校而言，大家都比以往更加努力、更加辛苦，就我个人而说，也深感工作更繁重、责任更重大。在工作中，大家给了我有力的支持、配合和帮助，在此我表示衷心的感谢！下面把我一年来的工作汇报一下

一、坚定不移的狠抓教学质量。我坚信“发展就是硬道理”，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交待。学校在分析现状的基础上，继续深化初中“聚焦课堂、关注生命、提高质量”的课堂教学改革，强调以学案为载体的“合作、互动”课堂教学模式，培养学生的自主学习、交流合作等能力，在改革中也提高了教师的专业能力，已收到初步效果。XX年我们完成了中考“保三争二”，高考“本科上线超百人”的既定工作目标，再次向社会交上一份圆满答卷，学校连续15年获初、高中教学质量优秀校称号。初

高中均被评为西青区课改优秀校。

二、持之以恒地加强德育工作。我始终认为“德育是教学的前提和保证”。在德育工作中，我们以学生良好的文明行为习惯的养成教育为出发点，以培养学生的能力为目标，以全校上下齐抓共管、提高学生自我管理能力为措施，加强了我校德育工作力度。一年来，自己全力支持德育处工作，重视德育队伍建设，出台并启动了青年班主任培养和考核方案。小小在综治工作检查、消防工作检查、交通安全工作检查中受到好评。学校在此被评为西青区社会综合治理先进单位，我再次被评为先进个人。

三、坚持不懈的强化教师队伍建设。我始终主张在学校管理中要“以教师为本”“。建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再强调，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提醒自己要知人善任，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，尤其是年轻人。我全力支持各处室组织的各种做课、展示、教师基本功比武等活动，大力倡导教师读书活动，坚持请进来、走出去，开阔教师视野，通过校刊，、博客为青年教师搭建交流展示发展的平台。今年学校组织了35岁以下青年教师全员说课、作课，并推荐优秀教师参加各级比赛活动，并取得佳绩，谢广玲、卿俊英在全国高中信息技术与学科教学整合优质课大赛获一等奖；孙乃芹在全国初中信息技术与学科教学整合优质课大赛获二等奖；孙慧宾在天津市第五届青年教师学术荣获二等奖；邢楠等

30位教师参加区级“同课异构”优秀课评比，其中10位教师获一等奖、10位教师获二等奖、10位教师获三等奖，获一二等奖比例名列全区各校之首，受到教研室领导好评。教师在各类评比中获区级以上奖励为做课达48 人次，论文128篇，教学案例：教学设计24篇，参赛课件获国家奖2人次。教师们的实践成果还集结在《智慧的教育》一书中。

四、竭尽全力的提高学校硬件水平。我一向认为，干工作不干则已，干就要干好。要树立服务意识，关心教职工生活，为教师教育教学保驾护航。XX年学校出资安装了8套多媒体设备，购置了照相机、扫描仪、录音笔、书籍，光盘等，切实提高教师现代信息技术的应用能力并为教师备课提供资源保障。在上级领导的支持和关怀下，学校改扩建工程现已进入收尾阶段，标准400m操场于XX年暑期竣工并投入使用，体育馆、报告厅、食堂将于XX年投入使用，届时将极大改善现有办学条件，使我校硬件水平再上新台阶。

五、如饥似渴的提高自身素质。陶行知先生说：一个好校长，就是一所好学校。作为校长首先应做首席学习者。所以日常工作中，自己也能坚持不断的学习，同时注重不断积累，把学习看做是一种享受，坚持上网，如看名家博客，阅读书籍，开阔视野，并把看到的好的文章及时通过自己的博客与其他教师共享。在XX年，撰写了两篇论文《建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉》《新课程理念下如何构建人文的化学课堂》参加了西青

区创新杯评比并报送市里参评。另外《刚柔相济，让教师充满幸福感的工作》在天津市第三届名校长高峰中获得一等奖并进行了大会发言。《践行办学理念，让师生共同成长》在天津市初中教育委员会举办的年会上被选为书面交流材料。

六、全心全意的维护班子团结。作为支部书记、校长，是班子中的领军人物，工作中尊重其他领导的建议和意见，支持各位领导的工作，出现问题敢于负责，做他们的坚强后盾。也

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找