# 建设工程技术工作总结

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2024-06-29

*第一篇：建设工程技术工作总结篇一：建筑施工专业技术工作总结专业技术工作总结俞晓峰本人是从含山县运漕镇走出的施工员。19岁高中毕业后，到了含山县第三建筑公司当上了建筑工人，一直服务于三建公司，正由于自己的刻苦耐劳，勤学苦练，技术进步较快，先...*

**第一篇：建设工程技术工作总结**

篇一：建筑施工专业技术工作总结

专业技术工作总结

俞晓峰

本人是从含山县运漕镇走出的施工员。19岁高中毕业后，到了含山县第三建筑公司当上了建筑工人，一直服务于三建公司，正由于自己的刻苦耐劳，勤学苦练，技术进步较快，先后担任施工员、技术员、技术负责人、项目经理、分公司经理等。2024年7月公司名称变更为安徽皖运建设工程有限公司，我又续聘于皖运公司。可以说我见证和参与了三建、皖运公司的成长、发展。

从我协助施工员进行施工工作起，学会了放线、抄平等施工基本技术。并在这个时期在公司获得了施工员的专业技术培训，正式进入施工员的岗位。在这以后，不断地受到省市级有关单位的培训学习，考取了中级施工员的岗位资格证。在工作中不断地自学和实践，不断地进步并主持建造了不少的高楼大厦。二十多年的工作，看着一座座大厦拔地而起，职业的自豪感不禁在心底升起。

下面是我的技术工作总结：

一、通过学习指导实践，通过实践积累经验

本人在二十多年的施工工作中，建造了各种类型的建筑物，有住宅群楼、高层办公楼、大跨度厂房等等。自己知道初中毕业是先天不足，要弥补不足，首先要对施工理论、规范愿意学习、勤于学习、认真学习。多年来，自己十分珍惜每次学习提高的机会，从未落下过公司及有关部门组织的培训。对施工验收规范常用条文、各种整治措施做到烂熟于胸，根据规范、整治措施的深化或修改，新技术的更替及应用范围能及时更新脑中的经验库，与时俱进，紧跟行业的进步步伐。

要建造高质量、高标准的建筑产品，作为施工员，是建筑行业中最前线的 “战斗员”、“指战员”，除了应有丰富的专业技术和知识，更应具备起码的职业道德和信念，忠诚于职业，忠诚于规范，不为其他因素而左右，这也是作为施工员应有的职业素质。在二十多年的施工工作中，坚持把每一个建设项目不管其规模大小，都以高质量、高标准来进行施工，容不得缺陷、隐忧。近几年，由于农民工队伍内人员的更替，工人的技术素质有所下降，为了保障工程质量，作为施工员，必须在现场对细部操作技术多交底、勤检查，把规范中新的内容和要求传输给工人，甚至要耐心亲手示范，不应以呵斥责骂代替工作。

二、引用成功的经验、解决施工中常见问题

施工出现的质量问题多种多样,如结构的错位、变形、倾斜、倒塌、破坏、开裂、渗水、漏水、刚度差、强度不足、断面尺寸不准等等,这些问题除了有材料的因素，相当大的原因是施工员责任心不强，专业知识不足、没有吸取同行的成功经验、质量管理不到位造成的。

在施工实践中，我特别注意混凝土楼板裂缝、外墙渗漏两大问题，下面本人

谈谈对这两个问题的认识和预防方法。

1、混凝土楼板裂缝问题：指的是较常见、较普遍和数量较多的房屋四周阳角处的房间在离开阳角1米左右，在楼板的分离式配筋的负弯矩筋以及角部放射筋末端或外侧发生45度左右的楼地面斜角裂缝及其他影响结构安全的裂缝。

⑴、有些成因经专家论证已有结论：如设计原因、混凝土的水灰比、坍落度、粉煤灰添加量、温度、水化热影响等等；

⑵、在施工阶段有一些错误也会令楼板产生裂缝：有些施工员不按设计图纸施工，也不按工程特点设计施工顺序，甚至不仔细检查钢筋安装是否正确，使结构受力模式改变；不了解构件受力特点，在混凝土结构未达到设计强度前有一个不可扰动期，在这个期间不加限制地在楼板上堆放施工机具、施工材料；

⑶、施工员、质量员没有严格措施保护钢筋位置及形状，在混凝土浇筑时任由工人在已安装的钢筋上任意行走、踩踏，破坏了钢筋的位置、形状。对于楼板裂缝的防治，本人在施工中采取了非常谨慎的态度：

①、按施工图严格控制好钢筋安装的质量，在省《通病防治二十条》颁布后，必须严格执行其中关于钢筋的强制性内容，在混凝土浇筑过程加强对钢筋网的保护，严禁对钢筋位置、形状的破坏。安排足够数量的钢筋工（一般不少于3人）在砼浇筑前及浇筑中及时进行整修，特别是支座端部受力最大处以及楼面裂缝最容易发生处（四周阳角处、预埋线管处以及大跨度房间处）应重点整修。

②、与商砼技术人员多沟通，并要求其到现场共同研究，将混凝土浇筑的各个部位、作业完成时间、砼量向商砼技术人员作交底，同时根据工程的不同部位和性质提出对砼品质的明确要求，确定不同施工部位混凝土的坍落度，添加剂的添量；送货数量和间隔时间；

③、严格控制混凝土浇捣工艺过程，浇捣时，振捣捧要快插慢拔，根据不同的混凝土坍落度正确控制工人振捣时间，避免过振或漏振；在一本建筑杂志上，有些专家提倡采用二次振捣、二次抹面技术，以排除泌水、混凝土内部的水分和气泡，本人在实践中采用了这种技术，事实证明，这种技术令混凝土构件的密实度增加，发生裂缝的几率也大幅降低；

④、正确设置施工缝（包括位置、形式、停止时间、恢复浇筑的处理）； ⑤、在混凝土裂缝的防治工作中，对混凝土的早期养护工作尤为重要。根据气候情况制定对混凝土结构进行养护措施，以保证混凝土在早期尽可能少产生收缩，主要是控制好结构件的湿润养护。现场砼养护越接近标准条件，砼开裂可能性就越小。在混凝土未达到设计强度之前，决不增加荷载。

⑥、在混凝土浇筑作业过程中，没有其他更重要的事情可以令施工员离开作业现场。

本人十多年来一直坚持这六条，不假人手。所以，本人“监制”下的混凝土结构构件，几乎未曾有过产生影响结构安全的裂缝，也极少产生影响观感的蜂窝、麻面现象。其实这六条中没有高深的技术措施，只是须切实履行施工员的职责。

2、外墙渗漏水问题：外墙渗漏一般表现为填充墙渗漏、外墙抹灰层渗漏、外墙饰面砖渗漏等几种常见现象。多年来，通过向工程师请教，与同行交流，在建筑书刊中寻找，并在施工过程中仔细观察，知道了外墙渗漏的一般原因及预防、治理的方法。⑴、现在建筑工程框架结构中起围护作用的外墙砌体使用的基本上为非承重多孔页岩砖、混凝土砖等，多孔页岩砖由于壁薄，中间多为大孔洞，空心率大，在运输与施工过程中易产生破损，缺棱掉角等缺陷。外墙砌筑中其中有破损的多孔页岩，砌筑砂浆不饱满的话，较易在外墙形成渗水处，且一旦有水渗入外墙砌体，多孔页岩砖内孔洞又形成积水槽或水的通道，让人们无法正确判断渗水处，一旦发生渗漏，治理极其不易，易形成顽症。

⑵、混凝土砖，由石砾水泥混合压铸成形的砌块，孔隙率极大，当外墙抹灰砂浆配合比不合格，外墙饰面砖镶贴缝中有火柴头大小的空隙，在雨季就会发生渗漏，混凝土砖内部孔隙变成导流，雨水会随砖体中的空隙扩散，往往在室内形成三四平方的水湿面，这种成因容易找到，治理也比孔页岩砖墙体的渗漏相对简单。

⑶、外墙渗漏还常发生在填充墙与框架梁、柱的接合部位，特别是顶楼屋面梁底与砌体顶面接触处，是裂缝和渗漏的多发部位。因为混凝土和砌体两种材料的温度线膨胀系数不同，另一方面屋面梁底与砌体接触处既无钢筋连接，又不易填嵌密实，施工时墙面粉刷未采取满铺镀锌钢丝网等措施，在外界温度、湿度变化、砌体收缩等因素的不断作用下，在接合部位就会产生裂缝，形成渗水通道。

外墙渗漏的预防和消除，重点还是施工员的责任心：交底要耐心，不厌其烦、检查要细心，不可懈怠、把关要狠心，不能将就。

施工前，根据施工组织设计中的施工方案，详细制订“墙面防水施工技术交底”，同时制定施工工艺流程详图。施工中要加强过程控制，按设计要求、施工规范及当地规定严格监督外墙砌筑作业，并对外墙易发生渗漏的部位进行重点监控。

①、对基面进行清理，凿除表面污物并清扫干净，必要处可用水泥浆涂刷1~2遍，以封闭砌块表面的空隙，24小时后用浓水泥浆对墙面拉毛，增强砂浆与基面的粘结性能。

②、严格控制砂浆的标号和质量，打底找平层可用添加微纤维的水泥混合砂浆，既可作找平层也可作防水层；外墙找平抹灰层遇不同材料交接处应加挂金

属网，高层建筑超过24m高的部分外墙，找平抹灰层可全部加挂金属网（如果设计文件没有注明，由于需增加造价成本，有些承包人不愿意增加投入，可用“减少质保风险”尽量说服之，遇到拒绝，便是施工员深感遗憾和无奈之时）。③、找平抹灰施工前，对外墙施工中留下的孔洞、框架填充墙的顶部、空心砖外墙的竖缝，首先进行堵洞和勾缝，并作为一道工序进行检查验收，验收合格后才予以抹灰。找平抹灰施工时，应分层抹灰，两层找平的操作间隔宜控制在24小时内。

④、饰面砖施工前，要求墙体基面和面砖均先润湿且阴干，在防水层上贴饰面砖时，要先扫一遍水泥浆。如打底层平整，可用水泥基复合涂料的乳液加水泥直接粘贴面层，把粘结层和防水层合二为一。外墙面砖勾缝时，要先清理勾缝内沙粒灰屑并用水润湿，勾缝砂浆宜浓一些，建议用聚合物水泥砂浆（抗弯强度、韧性、粘结力大，不易开裂），保证缝隙内料浆密实饱满，缝面平整光滑、无砂眼及裂缝。勾缝后要及时淋水养护。

⑤、在外脚手架拆除，补贴排栅回顶位置饰面砖时，应将原批荡层小心凿去3~4mm厚，刷水泥浆然后贴补饰面砖，必须确保补贴的饰面砖与已贴的饰面砖相平，砖缝无砂眼。

⑥、事后控制，外墙防水效果验收可用连续淋水法，即用直径20--25mm的水管开ф2mm@100mm的小孔，尽量选择有各种构造形式的外墙部位，对其连续淋水6小时（根据建筑杂志的文章说，这种方法的效果相当于连续24小时暴雨）观察梁底、柱侧、内墙面、窗边，如发现渗漏，做好记号，采取相应措施治理。这个方法在建筑杂志上获得，试过两次，确实能帮助找到渗水的部位和成因。

通过上述措施，在自己建造的项目比较有效地消除了外墙渗漏现象。

多年来，自己通过努力学习，克服了文化水平不高的问题，在实践中，掌握了较全面的施工技术，时代在前进，科技在进步，为了不落后于时代，与时俱进，我要开阔视野，通过认识、了解新技术提高自己的工作水平。2024年初，公司技术部的同事用一张卡片纸写了36个字给我：“落实施工标准、强化操作工艺、加强质量预控、完善过程控制、遵守验收程序、严守法律法规”，明白是对我的勉励。纸片让汗水溶化了，磨烂了，但36个字已经刻在我的心里，只要我一天在施工员的岗位上，它就一天磨灭不了。

2024年3月1日 篇二：建筑工程个人专业技术工作总结

建筑工程个人专业技术工作总结

专业技术工作总结

本人于1993年毕业于xx建筑中等专科学校，毕业以来任职xx公司工程技术部科员，1997年任xx公司工程科副科长，1998年11月认定为助理工程师2024年任职xx公司工程技术部主任，2024年任职xx公司副经理。2024年7月在河北工业大学完成工程管理专业函授学习，2024年7月22日至2024年5月16日参加清华大学继续在教育学院举办的卓越企业管理高等研修班，完成160学识课程的学习。在此期间，我努力钻研专业技术及管理知识，在技术管理过程中努力推行“新工艺、新结构、新材料、新设备、科学管理”，对科技创新和技术进步倾注了满腔热情。任助理工程师专业技术职务以后，先后担任工程技术部主任、项目经理、生产部经理，2024年担任北京四季青常青新村市政管道工程项目经理。在较短的工期内完成了工程的施工并且保证了施工的质量，受到了建设单位的一致好评。在施工一线历练中，通过理论联系实际，在学校所学的专业理论知识迅速转化为了业务能力。作为公司的工程技术管理部门，在公司直接正确的领导下，对技术管理一丝不苟，对工程质量从严控制。经过数年的努力，公司已建立了严格的管理体系，并且获得了国际承认的建筑施工企业的三大认证：质量管理体系（iso9001）认证、职业安全健康管理体系（gb/t28001）认证、环境管理体系（iso14001）认证，是承德市第一家获得三个认证证书的建筑施工企业。五年来，在为公司的发展贡献自己的聪明才智的过程中，也使个人的专业管理能力得到了充实和提高。但也存在着很多有待提高的问题。

现对几年来的专业技术工作总结如下：

一、积极营造建筑精品

2024年，我在北京四季青常青新村市政管道工程施工中担任项目经理。工程质量是建筑施工企业的生命，而要想获得好的工程质量，就要求技术管理人员要具有创优良工程的先进意识，作为该工程的项目经理，由我牵头，首先着手建立、健全项目部的有关技术、质量管理制度。按照项目工程施工方法，以我为首，将工程质量目标分解到各个专业技术岗位，在按照技术岗位的要求组织施工。先后建立了技术复核制度、工程质量检查制度、隐蔽验收制度以及质量通病控制措施和半成品保护措施等一系列有益于保证工程质量的管理制度。根据本工程的特点，边坡土方支护配合机械安装，保证管道的坡度焊接质量以及施工人员的安全。施工过程中严格按照设计施工图和国家规范、规程和通用图集的要求施工，并按照创精品工程细部做法要求精心完成每一个分项工程，实现了“创高标准优质工程”的质量目标。通过对该工程技术工作的直接参与和控制，使该工程的质量、进度和效益都收到了较好的效果。

二、努力钻研专业技术业务，做好本职工作

自从到承德长城建设集团有限公司工作以来，各项工作干得出色。调任副经理后，恰逢公司建立iso9001质量管理体系，由于时间紧、任务重，该同志自愿放弃个人休息时间，一心铺于质量管理手册、程序文件以及作业指导书的编写和修改工作中，加班加点，毫无怨言，充分体现了一个青年专业技术人员应有的先锋模范作用。

在日常工作中，该同志凭借扎实的专业知识和理论基础，工作中如鱼得水，从施工现场的技术指导和质量检查验收，各项工作样样精通。在工作中形成的技术性文件和各种申报资料做得结构严谨、术语规范、见解独特、论断精僻，送到市里交流的技术性文件多次受到承德市建设局、承德市质量监督检测站有关领导的表扬，为企业赢得了荣誉。

随着公司管理体制改革的逐步深入，公司领导决定启动gb/t28001职业安全健康管理体系认证和iso14001环境管理体系认证。在上述两个管理体系建立的过程中，该同志又一如既往地投入到体系文件编写、初始状态评价、重大危险和环境因素辨识、管理方案的制定等工作当中，为企业顺利通过注册认证作出了突出贡献。在参与建立企业质量管理体系、职业安全健康管理体系和环境管理体系的过程中，我个人也学到了国际通用的许多管理方面的知识，同时作为三个体系的内审员也时刻为三个管理体系的持续改进做出艰苦的努力。

三、推行无纸化办公，用高科技手段提高企业的经济效益

在潜心钻研专业技术知识的同时，还努力探索和研究电脑的软、硬件知识，把微软office系列办公软件和autocad系列软件成功应用于日常施工管理之中，在不断地学习和实践中，努力推进工程管理资料的无纸化管理，应用word完成字处理工作，打印各种记录表格以及文字材料；应用excel完成工程信息的存储和分析处理，为工程决策提供量化依据；应用powerpoint制作培训用的电子幻

篇三：建筑施工技术员工作总结

工作总结

时光荏苒,岁月如梭！转眼间加入\*\*\*\*\*\*\*\*\*项目已经一年半有余了，回顾这段时间来的工作历程，感慨良多，体会颇深。闲暇之余，总结了工作中的经验、收获，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。我是2024年7月加入华侨项目部的，可以说从最早临建的搭设到今年1月主体结构封顶，一直见证着我们工程的一点一滴。期间我一直担任项目部土建技术员，通过现场实践工作的锻炼和学习，在项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助下，我的工作有了快速的提升，在此感谢公司对我的信任及同事们的支持。通过团队的共同努力，我摸索出了一定的工作经验，在此对我个人的工作情况进行总结，请领导指导与纠正：

一、工作思想

在这一年多的实践工作中，我从现场施工员转变为技术员，思想上有了巨大的转变。在之前施工员的工作中，由于大环境过分强调进度，曾将工作重心放在进度的控制上，忽视了理论知识的学习及对规范图集的加深理解，虽然原本的专业素养使我对质量的重视程度相对较强，但仍在一些细节问题上没有吃透规范，在之前工作中出现了错误。

新项目，我端正了思想，以宏观、发展的眼光看待问题，从细节入手，从质量、安全的角度出发，通过各类项目施工方案的编制，加深了对规范的理解，结合之前对施工的认识，指导日常的施工工作，取得了很好的效果。

二、岗位职责 1 在总工程师的领导下开展各项技术工作。

负责编制各类施工方案，初审其他专业分包单位报来的施工方案，施工过程中协助质检部门负责有关工程的施工检查验收，直到竣工验收合格交付使用。

编制各类施工技术交底，指导现场施工工作。

掌握熟悉施工图纸、施工规范和质量检查验收评定标准，编制总施工进度计划，协助控制施工进度。5 及时发现不按图纸施工、不按规范施工的行为，减少返工、消除安全、质量隐患。

提出构件加工单，产品订货单及相关质量标准。

协助资料员、试验员解决在取样、送检、资料中的问题，保证各类资料无缺失，相互交圈。

三、具体工作

我工作的重心是项目的方案编制，由于本工程地处市中心，场地狭窄，周边环境复杂，工程本身难度大，技术要求高，基坑深度深，各层构造差异大，涉及专业繁复，装修类型多且复杂，种种难点要求做技术工作的人员必须做到技术先行，将工作做细致，将可能遇到的问题提前解决，为第一线的施工人员排忧解难。

由于特点鲜明、难点多，很难使用常规的技术措施或方案来处理本工程遇到的技术问题，如高压线防护的搭设，由于场地狭小，高压线既不能占用场外过多的道路，影响交通；又不能占用场内仅有的堆放材料、浇筑混凝土的位置，采用常规的门式硬顶防护很难达到应有的效果，所以经过现场实地考察，对围墙及场地的测量，改进了方案，起到了很好的效果。所以说想做好技术工作，做出切实可靠、方便易用的方案，必须密切结合现场，理论联系实际。

由于本工程的层高变化多，形式不规则，因此在一些方案的编制中，很难用以往模式化的算例，需根据工程的特点，重新计算模板支撑、外脚手架、卸料平台、基坑防护等，计算繁复，需根据现场情况重新设计、绘制施工详图。之前工作积累的经验，使我能熟练掌握cad的制图，为这项工作提供了便利；通过对规范的细致学习，重新梳理了各类的计算的程序，掌握了各方案的计算，在技术工作上取得了长足的进步。

工作中，我养成了一个好习惯，在编制施工方案时，在方案中标记容易出错和忽视的部位，切实指导施工，平时多去施工现场，结合方案、施工规范，发现现场施工的问题，也为自己积累了不少经验。

在这一年半的工作中，我平时做到多看、多问、多听，认真仔细的工作，牢记自己的岗位职责！坚持做工作笔记，将自己工作遇到的一些难点及易错点进行总结，将一些工作时的心得和经验记录下来作为以后的工作参考！逐渐总结出自己的工作方法，提高了工作效率，降低了出错的几率！

总体说来，比较顺利的完成了领导交给的各项任务。使个人的专业知识得到了加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。展望2024年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，以百倍的热情迎接新的挑战。

---------------在此感谢各位领导及同事对我工作的支持及帮助 篇四：建筑工程技术员工作总结

工 作 总 结

自2024年初到现在一年的时间过去了，首先感谢领导在这一年中的精心培养。在技术部这一年中，接触到了很多以前没接触的东西，也学到了许多各方面的知识，不仅在专业方面有所进步，在为人处事方面的能力也有很多提高。在这一年里，有好多事情都是在不断的摸索过程中前行的，虽然有时会感到艰辛，但也锻炼了自己。现针对这一年的工作进行总结如下：

一、关于本职工作

对于领导交代的任务都能够以认真的态度去完成，积极主动的配合好各项工作，对于一些方案、技术交底的编写也能够及时完成。

对于各种的工作联系函，能够及时的发放多相关人员手中，将事情落实到位。现场遇到的问题，能根据具体情况做出相应的解决方法，不懂的地方及时虚心请教，共同探讨解决问题的方法。能够积极主动的和同事交流，耐心的听取他们的意见改进工作，充分了解现场的施工情况，遇到的问题，及时总结从中吸取经验教训。

能处理好同甲方、监理之间的关系，为以后工程量确认、现场签证的审核等工作提供方便。

二、关于一期方面

上半年的工作主要是针对竣工验收展开的，验收过程中比较困难且比较复杂的是人防验收。首先主要因为是由专业资质的分包单位进行施工，工人不好管理、工程进度不好控制，每天都有督促施工单位进行施工。其次是关于人防验收等方面的专业知识掌握的不够全面，要验收的内容第一次接触，要具体达到人防监督站什么样的要求不了解，这对工作有了一定困难，必须每天都要到现场进行检查，发现问

题及时解决。

第一次人防验收时，所检查的项目有所了解，对所提出的问题，有了针对性的整改。人防工程验收通过后，对一些容易出错的地方、一些细节处理、验收中需要注意的事项等做出了整体的总结，为以后二期的人防工程做准备。

紧接着又参加了节能验收。节能验收主要是对整个工程的保温做法、保温材料、采光、采暖、通风一系列的检查，检查现场是够按图施工，是否能满足节能标准。

针对竣工验收，检查的范围比较广，开间、进深、净高尺寸；墙面的平整度、垂直度、是否有大的开裂现象、阴阳角的大小；墙、地面砖是否存在大面积的空鼓；小五金是否齐全；电气开关标示是否完整等问题。这些问题只要在开间、进深、净高尺寸符合规范允许的偏差范围内，墙、地面砖没有大面积空鼓现象，基本上通过验收没什么大的问题。

工作最繁琐的应该是由物业组织进行的交房验收，许多细小的问题都能被发现，一些刮痕、垃圾未清理干净、五金件损坏等等的问题都是反复修补维修好多次之后才能达到业主的满意。如若每个人都能像做自己家的活一样认真的话，这些问题应该会很少出现吧。

在一期装修的过程中产生的大量建筑垃圾对施工现场环境造成很大的影响，若能进行分类堆放，则有利于集中处理和回收利用，即显得场地整洁，又突显出了文明施工，同时回收的垃圾又能带来一定的利润。

2024年是一个承上启下的一年，一期的工程结束，和二期的工程开始，都是个比较忙碌的时间段。

三、关于二期工程

自二期幼儿园开始打第一根桩起，二期工程算是已经开始了。这是一个很好的学习机会，静压桩施工、钻孔灌注桩施工、水泥搅拌桩施工这些让我从中学到了很多。以前只是在学校里面通过书本上学到的知识，现在能很直观的了解整个施工过程，在施工过程中所需要控制的事项，一边根据现场施工，一边总结学习这方面的知识。预制空心方桩：根据图纸要求，检查桩型、桩长、截面尺寸等事项是否满足要求；压桩过程中，桩位的控制、垂直度控制，桩顶标高的控制，这些都是施工过程中需要注意的事项。边桩施工时，桩位、垂直度更需要多加注意。若施工时桩位偏差较大应协调设计院对承台加大处理，以满足设计要求。

钻孔灌注桩在施工时钢筋笼出现的问题最为严重，现场出现偷工减料现象，钢筋笼箍筋间距不符合设计及规范要求、加强箍搭接焊缝不饱满、注浆管焊穿、箍筋点焊过少、钢筋笼搭接焊时，焊缝不饱满、焊接长度不满足要求等一些质量问题，这些都是影响桩基工程质量的主意问题。桩顶标高的控制也是很重要的问题，吊筋的长短决定了桩顶的标高，控制好吊筋的长度桩顶标高才能很好的控制。只有对这些质量问题逐一进行控制，才能很好的确保工程质量。

参加图纸会审，对一些图纸上的问题进行整理，分析、解决，通过图纸会审对二期整体有所一定的了解，以后还要加紧看图，要更深一层次的了解。

四、个人观点

这一年来通过对整个项目上的观察，发现有很多的很不协调的现象，对于这些现象提出自己的一些想法，虽然这些想法还不成熟，但

希望能对以后的工作有些帮助。

现场一：对于施工现场浪费的水、电、材料等一些资源，很多人对视而不见，不闻不问，这种冷漠的态度应该进行改正。

建议：通过会议提高每个员工的节能环保意识，对一些长明灯、上流水现场进行控制。节约每一度电，每一方水、每一方砼，每一根钢筋。可以组织一个以“节能环保、绿色文明施工”的主题活动月，为以后评审优秀项目部及各项评优添上一笔，同时提高每个人的环保意识，减少浪费，节约成本。

现象二：总有一些遇和自己有关的需要负责的事情，推的一干二净，和自己一点关系都没有。

建议：对于一些责任心不强，需要加强教育，加强团队合作，要错是整体都有责任，要对整体都有功劳。增强每个人的责任心，对工程施工质量有很大的帮助，对个人本身素质也有所提高。

现象三：对于混日子的人，其实我个人认为这些人并不是想混日子，只是对这个建筑行业还不太了解。

建议：在每个施工段结束后，对这个施工工序、主意施工节点、现场易出现的质量问题、安全隐患、注意事项进行总结，然后再开个交流会一起相互补充，相互学习，这对于我们这些刚刚入行不久的人会有很大的帮助。

有些事情并不是我们不去做，只是我们没经历过，不知道该如何下手。通过交流经验，就会明白每个阶段需要注意哪些事情，就能提前做好准备工作。

绝知此事要躬行是有道理的，但是像我们这些年轻、经验少的人，更应该借助别人有过的经历，总结他们的经验进行成长。这样以后再

遇到类似的事情就能够处之泰然，随遇而安了！

这一年中，也没少过磕磕绊绊，总之比刚进公司时有所进步，但和领导对我的期望相比还是相差甚远。在以后的工作中，我会一如既往的努力工作，始终用一种积极乐观向上的心态，把自己的这种热情带个身边的每个人，用自己的微笑，带给身边每个人快乐，让每个人都能拥有一个愉快的心情投入到工作中。

我会不断提高自己的专业水平，提高工作效率，在每次做事之前做好充分准备，不打无准备之战。加强同事、甲方、监理之间的沟通使工作更为深入。

以上是我的工作总结及个人感想，我并不觉得这是工作总结，更像是一篇交流工作的感想，这是我在这一年工作中所见、所闻、所想，通过这个总结表达一下个人小小的看法。再次感谢领导的精心栽培，预祝新春快乐，阖家欢乐，万事如意！

——牛自发

2024年1月10日 篇五：建筑施工方面的工作总结

建筑施工方面的工作总结

施工组织设计作为指导施工全过程各项活动的技术经济的纲领性文件，是施工技术与施工项目管理有机结合的产物，它是工程开工后施工活动能有序、高效、科学合理地进行的保证。

从施工组织设计编制的特点看：施工组织设计是以单个工程为对象进行编制的，一般情况下是各个施工企业分别独立进行，它有很强的技术性和综合性，需要编制人员有足够的建筑工程理论基础和一定的实践经验。施工组织设计的内容必须适应工程项目和业主、设计、监理的特殊要求，同时也必须符合国家有关法律、法规、标准及地方规范的要求。施工组织设计编制必须满足最终的一个基本要求即对施工过程起到指导和控制作用，在一定的资源条件下实现工程项目的技术经济效益，达到施工效益与经济效益双赢的目的。

施工组织设计编制目前所存在的缺陷：

1.目前所累积的建筑施工技术资源得不到有效、充分的应用，特别是其中的智力资源，这一方面是编制人员自身素质和经验不足造成的；另一方面是传播渠道不足不畅通所致。对早已有的成功经验没有进行借鉴，所编制的内容缺乏新技术、新工艺，没有起到提高劳动效率、降低资源消耗的作用。往往有这种情况，某施工组织设计编制人员在构想的内容，早已是有经验可以借鉴，但他不仅没有借鉴，甚至根本不知道有这项成果的存在，这就给编制人员带来了大量的重复劳动。

2.有的施工组织设计编制人员缺乏技术理论基础和具体施工经验，编制中只是对技术规范照搬照抄，而未对具体工程的特点进行有针对性的规划和设计，没有起到指导施工作用。

3.施工组织设计必须对每个建筑工程逐个进行编制，以适应不同工程的特点，但不同编制人员对于同类型的施工工艺在进行编制工作的同时，作了大量不必要的重复劳动，降低了工作效率。

4.现在编制的施工组织设计只作为技术管理制度的一项工作，它主要追求施工效益而很少考虑经济效益，存在只注重组织技术措施，而没注重经济管理的内容，以至在实施过程中不讲成本，没有实现经济效益的目标。

5.目前施工组织设计的编制经常是技术部门的几个技术人员包揽，技术部门搞编制，生产部门管执行，出现设计与实施分离的现象，以至造成施工组织设计只是个形式而已，不能真正起到指导施工的作用。

随着科学技术的发展和建筑水平的不断提高，施工企业管理体制的进一步完善，原有的传统施工组织设计编制方法已不能适应现在的要求。目前我国已加入了wto，建筑施工企业为了适应日益激烈的市场竞争形势，适应建筑市场和新型施工管理体制的需要，要具备建造现代化建筑物的技术力量和手段，就必须对现在的施工组织设计的编制方法进行改进。实施办法如下：

1.运用系统的观念和方法，建立施工组织设计编制工作的标准。行业管理部门如能对建筑工程的大中型项目施工组织设计进行收集，经过分析和归纳，整理并发布，则能使先进的施工组织设计更能发挥效益，减少编制人员重复劳动，而且能推广先进经验。

2.企业应改变施工组织设计由技术部门包揽的做法，实行谁主管项目实施，就由谁负责主持编制并执行的方法。使施工组织设计能较好的服务于施工项目管理的全过程。

3.施工组织设计的内容就是根据不同工程的特点和要求，根据现有的和可能创造的施工条件，从事实出发，决定各种生产要素的结合方式。选择合理的施工方案是施工组织设计的核心，应根据多年积累的建筑施工技术资源，同时借鉴国内外先进施工技术，运用现代科学管理方法并结合工程项目的特殊性，从技术及经济上互相比较，从中选出最合理的方案来编制施工组织设计，使技术上的可行性同经济上的合理性统一起来。

4.施工组织设计内容应简明扼要，突出目标，结合企业实际满足招标文件的需要，要具有竞争性，能体现企业的实力和信誉。

5.建筑施工企业应实行施工组织设计的模块化编制，更多的运用现代化信息技术，以便进行积累、分组、交流及重复应用，通过各个技术模块的优化组合，减少无效劳动。

6.努力贯彻国家质量管理和保证体系标准，走质量效益型发展道路，建立并完善科学的、规范的质量保证体系。逐项地编制质量保证计划，应与施工组织设计工作同时进行，并努力使二者有机结合起来。

建筑施工组织设计必须扩大深度和范围，对设计图纸的合理性和经济性做出评估，实现设计和施工技术的一体化。施工企业要建立施工组织设计总结与工法制度，扩大技术积累，加快技术转化，使新的技术成果在施工组织设计中得到应用。

目前已是知识经济时代，信息技术在工程项目中已起到越来越大的作用，建筑施工企业应大力发展与运用信息技术，重视高新技术的移植和利用，拓宽智力资源的传播渠道，全面改进传统的编制方法，使信息在生产力诸要素中起到核心的作用，逐步实现施工信息自动化、施工作业机器化、施工技术模块化和系统化，以产生更大的经济效益，增强建筑施工企业的竞争力，从而使企业能在日益激烈的竞争中获得更好的生存环境。

**第二篇：建设工程技术工作总结**

[建设工程技术工作总结]建设工程技术工作总结

一、勤于学习，刻苦钻研

我 1996年从学校高中毕业后在江苏江都工业设备安装工程公司做安装钳工，建设工程技术工作总结。1999年10月进入江苏华建(原江苏一建)设备安装处工作。刚开始来深圳的时候，对民用住宅不太熟悉，对施工工艺不是太熟悉。我就虚心的请教师傅，晚上的时间看图纸，并作好笔记，白天带着问题到现场看工人师傅施工，看不懂的就请教施工员，很快我对给排水施工工艺及图纸不再感到陌生，由不懂到懂一直到能够拿图纸独立施工。我一直都这样认为，能够按图纸施工是最基本的要求，怎样安全高效的完成施工任务是我一直所追求的。我不仅埋头苦干，还学会了巧干。至1999年初承蒙领导的信任，我开始担任水工班的班长。作为30多人的施工班组，怎样带领大家出色完成工程任务是对我的一大考验。我深信只有不断学习，提高自己才能更好的胜任工作。施工中控制人工、材料的耗用是一门学问，我利用业余时间学习安装工程预算定额。只有掌握好安装定额才能做到心中有数，有的放矢，学会定额拆分做到每个工作面需要多少人工、材料心中有数并加以控制。随着电脑的普及，我利用业余时间自学电脑，用电脑做施工预、决算使自己的工作效率比原来快几倍。我始终坚信干一行爱一行，学无止境。

二、积极推广和应用新材料、新技术、新工艺

近年来，随着科学技术的突飞猛进，新材料、新工艺层出不穷，日新月异。几乎所有工程给排水均采用了新材料。给水系统普遍使用了pp-r给水管，钢塑复合给水管、pe给水管;排水系统普遍采用了pvc排水管，柔性铸铁排水管安装。在开始使用这些新材料时，我们也在探索，学习产品说明书，掌握这些新材料的特点，请教厂家技术人员，加强对工人的技术培训。经过长期的学习和探索，目前我队施工人员已基本上掌握了这些给排水新材料的施工要领，做到人人手到擒来。在设备安装方面，近几年随着高层建筑的增加和节能的需要高层建筑都使用高层变频供水设备、气压供水设备。在这些新材料、新工艺的施工过程中，我们边学习边总结，在实践中不断提高，为日后工作打好基础的同时也为兄弟项目部(工程处)积累经验，工作总结《建设工程技术工作总结》。通过实践我们感觉到，这些新材料、新技术、新工艺的应用，大大的提高了工作效率，减轻了工人的劳动强度，增加了经济效益。

三、不断学习，爱岗敬业

xx年开始，领导安排我负责工程技术资料工作。在转换角色之后，面对新的工作岗位，由陌生到熟悉。工程技术资料是一个工程的软件，是评定一个工程优劣的不可或缺的依据。一个工程在施工前、施工中直至竣工和以后的保修阶段，工程技术资料贯穿始终。为了尽快适应新的工作需要除做好日常的技术资料工作外，本人还利用业余时间学习电脑，因为工程技术资料的编辑已经数字化、电子化。不懂电脑就是“现代文盲”。本人还协助项目工程师编制月进度工程量报表、编制材料耗用计划、参加工程成本核算，为财务部门和处领导提供准确的人工、材料耗用数值。参加工程的招投标预算的编制，为工程投标提供准确的理论数量。对于工程日常的工程设计修改、变更能及时计算和编制出变更部分的造价金额，一旦施工完成，立即进行工程量签证并进行存档，协助项目工程师编制竣工图为日后工程的决算提供准确的一手资料。在工程项目中，本人除做好工程技术资料的编制，收集整理外，还协助安全员做好安全资料的管理工作。

四、做好iso贯标工作，顺利通过内、外审核

自九八年以来，在深圳公司和工程处统一部署下，我队所有工程均进行了贯标工作。本人作为工程项目的资料员，直接参加了多次贯标工作，对贯标工作的每项工作都进行了大量的学习、记载、布置、检查、复核等细致工作。贯标工作是一个企业走向国际化，标准化，程序化管理的必由之路。由本人负责资料的项目工程在内、外审过程中均能够顺利通过。经过几年来对iso贯标工作的认识和了解，企业实行iso标准，不能只局限于纸上谈兵，更应该对照它的实质内容进行项目管理，将程序文件、作业指导书、质量手册中的内容落实到实处，通过贯标工作，更进一步加强了规范管理，法制化管理;杜绝了工程管理中的随意性，盲目性。更好的明确公司的管理目标，更好的落实公司的管理方针这是我通过iso贯标工作得到的体会。

随着深圳特区更大规模的开发建设，随着我公司不断的做大做强，我深切感受到做为一个华建人的骄傲和自豪，也深知自己的责任。建筑市场竞争越来越激烈，工程管理、工程质量等要求也越来越高，这也就是要求我们要以更高的要求、标准来规范自己，不等、不靠、不要。要努力不断的充实自己，认真学习、踏实工作，这样才能跟上日新月异的时代变化，才能在强烈的市场竞争环境中得已不败之地。来深圳十多年来，深圳人的与时俱进、不断创新、团结协作、勇于开拓的精神一直激励着我。这就是我这些年来源于工作中而发自肺腑的体会。今年有幸江苏华建深圳公司推荐我申报助理工程师职称，这是对我的鼓励也是对我的鞭策。不管能否评上，我今后都以工程师的要求来严格自己，工作中认真找差距，认真学习别人的长处，不断丰富自己的知识面，不断提高自己的技术管理水平，使今后的工作更上一个新台阶，为公司的发展作出我应有的贡献。

**第三篇：化工建设工程技术工作总结**

化工建设工程技术个人工作总结 2024 年我参与建设的项目是山东\*\*市新能凤凰（\*\*）能源有限公司36万吨/年甲醇 一期装置工程竣工资料整理归档、工程 竣工 结算资料整理等工作，包括空分装置、空压装置、冷冻站装置、甲醇合成装置、甲醇精馏装置、甲醇罐区装置； 二期 建筑安装工程 施工工作 包括 ： 给水预处理 装置、15MW汽轮发电机组扩建工程、氢回收装置 及 中水回 用 装置 的设备、管道安装工作。在项目上 我 担任技术负责工作 及工程调度工作，时刻深入现场，严格执行和遵守施工工序，依照施工技术管理标准统一管理施工 工作。在 此 对今年工作 做 下 总结：

一、工程竣工资料整理 在工程竣工资料整理过程中，严格 按照 化工部 竣工资料 标准格式，对 施工 过程资料中不符合施工验收规范及资料管理规 定的 部分进行 修改。主要存在以下问题：施工过程资料中部分资料检验数据不符合规范要求；部分资料未按化工部竣工资料管理规范要求进行填写；部分资料各项施工内容填写不全；部分检验资料质量评定资料不 齐 全。针对以上问题，我严格 对照工程施工质量验收规范进行整理 修改，将工程资料 进一步完善，以达到工程竣工资料验收的标准。

二、工程竣工结算资料整理 工程竣工结算资料主要由 以下三大部分组成： 工程施工竣工图、工程签证、工程设计变更。工艺 工程竣工图应根据业主方提供 的 详细施工蓝图进行编制。

**第四篇：工程技术工作总结**

工 作 总 结

一、引言

2024的工作已经结束，回顾过去一年既忙碌又充实的日子，工程技术办在项目部领导的关怀和支持下、在同项目部各办公室的密切合作下，全力以赴投入在工程建设中，在办公室全体人员的共同努力下，顺利完成了2024的工作任务。本着回顾过去、总结经验、找出不足，进而丰富和提高自身的原则，在此，就工程技术办2024的工作情况在以下几方面进行回顾和总结。

二、2024工作回顾

2024，项目部开展施工项目涉及：土方开挖、土方填筑、混凝土浇筑、钢筋和钢绞线制安、浆砌体、基础处理、金属结构制安等。主要完成工程量：土方开挖22.78万m3、土方填筑52万m3、混凝土浇筑8.0万m3、浆砌石3.2万m3、钢筋和钢绞线制安10783t、CFG桩2.6万m、重夯0.87万m²、金属结构制安51.3t，关键线路完成形象：倒虹吸混凝土浇筑完成21跨（两联），截止2024年12月底，倒虹吸混凝土浇筑累计完成15孔，占总跨数15跨100%。1、2024技术工作内容概要

2024，技术工作内容主要涉及：涵洞砌体工程、土方填筑工程、公路桥梁上部结构、退水闸及倒虹吸混凝土浇筑、闸室金属结构安装等项目的专项技术方案编制和标段全线技术服务及管理、工程量签证、档案管理、科技进步管理、安全检查及培训、管理提升活动开展、员工技术培训等。

2、技术方案编写情况

2024，工程技术办主要完成专项技术方案编写15份、上报报告20份、下发通知30份、技术交底80次，项目部各项安全措施、应急预案、技术方案等编写完成及时，技术、安全交底完成及时，能够满足前方生产需求，指导工程项目施工。

本，项目部施工重点为土方填筑工程、混凝土工程。2024年3月初，土方填筑工程开工，在此之前，土方填筑为项目部施工经验空白项目。为确保土方填筑顺利进行，在土方填筑施工前，办公室组织学习、研究各种渠道搜集来的技术方案、施工规范，组织“学习成果”交流讨论会，辩证中解决学习上遇到的各种问题，并广泛深入其它标段施工现场，观摩、学习土方填筑施工工艺、施工方法，将书本中学习的理论知识与实践相结合，进一步发现问题，总结经验，确保了土方填筑工程施工的顺利进行。在混凝土施工中，办公室对混凝土浇筑方案进行了多次优化，制定并修订、完善了混凝土施工作业指导书，混凝土施工技术水平进一步提高。

针对项目为非传统水电项目，工程技术人员施工经验不足问题，项目部积极派出技术人员参与业主组织的施工经验交流会和培训会、组织技术人员前往其它标段进行观摩学习、邀请专家来项目部授课，为技术工作开展提供了大力支持和有力保障。

工程技术办在项目部总工程师带领下，积极对各项技术方案进行大量的研究、论证、优化调整，通过技术手段，为项目部质量、安全生产保驾护航。

3、工程量签证情况

截止12月底，项目部已施工项目工程量签证单均已上报监理单位，除12月份工程量目前正在签证外，其它时段工程量签证均已完成。本，项目部工程量签证及时、准确。

4、档案管理情况

本，工程建设档案全部分类归档，档案无缺失情况，档案文件已全部形成电子文档，文件传阅、发放、归档及时。

5、科技进步开展情况

自项目部成立以来，分配至技术办大学本科毕业生共6人，截止本年底，在技术办培养下进步较大，个人工作能力提升较快，已能够独立完成技术方案的编制和独立解决现场存在的问题，目前已成为技术办公室中坚力量。

10、存在的问题

⑴ 组织集体学习力度需进一步加强

办公室员工培训主要以相互交流学习、技术方案和技术要求及规范讲解、日常工作指导、现场实践培训、图纸学习、专项技术培训会等方式进行，由浅入深、由点至面扩展员工专业知识面。本员工培训工作中，在组织召开集体“学习成果”交流会、专项技术培训会方面培训力度不够，使员工间形成的学习气氛不够浓烈。

⑵ 下半年工作积极性有所下滑

针对项目部在部分工程项目上存在施工经验空白和缺乏施工经验问题，但也正因新项目施工这一巨大挑战，激发了办公室员工勇于挑战、敢于应对、迎难而上的精神，全体员工工作热情和工作积极性高涨。

2024年上半年，随土方填筑等多个项目的开工及需对以往取得成果进行总结和吸收，办公室工作任务繁重，员工一直处于紧张的工作状态。至本下半年，随工程项目基本展开、技术服务压力降低，相较于2024和本上半年，办公室员工工作积极性有所下滑。

⑶ 对外沟通能力有待加强

对外沟通对解决项目部发生问题、提高其它单位对项目部整体实力认可程度等均具有重要意义。办公室员工在与业主单位、设计单位和监理单位沟通时，虽能尽责、及时的就发生的问题进行沟通联系，但在沟通方式、方法和沟通能力上有待进一步提高。

⑷ 知识面需进一步拓展

工程技术办是一只年轻的队伍，受工作年限、工作经验限制，办公室

**第五篇：2024工作总结-工程技术**

2024工作总结述职报告

2024年主要负责的工作：伊丽雅特湾一期、二期、三期、C8地块6#、7#楼、伊湾尊府、红星1#、2#楼、长白隐山景观园林（协助管理）等项目，协助沈阳物业公司维修工程技术工作；2024年工作即将告一段落，在公司及公司领导的支持与帮助下，每个工作层面严格要求自己，较好的完成工作；在处理历史疑难问题时，以合同为原则，沟通相关人员，核实情况；在协助管理长白隐山景观园林项目中，尽心尽力的完成管理工作，2024年工作总结如下：

一、2024年主要工作业绩：

1）物业公司园区智能维修工程招标及施工； 2）物业公司园区消防维修工程招标及施工； 3）伊湾尊府1#、2#屋面大字维修工程招标及施工； 4）配合公司接收红星1#楼物业事宜工作； 5）伊湾一期网点表箱招标及安装工作；

6）配合开发部-办理伊湾尊府竣工资料档案馆存档及质监站备案工作； 7）大连建发监理单位超期监理费用结算工作；

8）伊丽雅特湾C8 7#楼所有进户门、网点门钥匙移交物业公司工作； 9）伊丽雅特湾C8 7#楼办公室装修竣工验收、外墙保温涂料验收、外墙门窗验收等；

10）配合综管维修银行业协会屋面防水及室内大白维修； 11）7#楼三层办公室装修结算验收工作；

12）处理相关晶森宏普公司与红星地产公司工程款支付工作； 13）配合长白维士隐山项目园林景观工程进行施工管理工作； 14）斑马项目大堂装饰工程管理工作；

15）配合营销部及物业公司对斑马项目业主交付工作； 16）跟踪C8新建项目设计、规划情况； 17）完成公司及领导交办其他工作。

二、2024年工作中的不足及需改善事项：

1、对2024年工作计划内容及要求，要更以积极的态度落实执行。

2、在工作落实中，对滞后工作进行总结经验，分析问题原因，是客观原因还是主观原因导致工作滞后；如主观原因导致工作滞后及时修正管理思维，提高工作目标信心，如客观原因导致工作滞后的，不急不燥不抱怨尽心尽力，保持良好心态完成工作目标。

3、提高与施工单位、合作方风险防范意识，提升风险预防；以合同文本管理为原则，避免工程管理中出现纠纷，加强过程痕迹管理。

4、提高工程质量管理意识：特别重视管理防水工程（业主有多次屋面渗漏、窗口渗漏、飘窗渗漏、外墙保温渗漏质量问题投诉），防水工程全过程管理，监督每个施工环节；

5、提升工作执行力，不怕困难、找方法解决问题，办法总比困难多心态，积极推进工作进展；改变工作思路、改变逻辑思维方式，时刻准备面对突发事件进行冷静处理。

三、2024年工作构想及目标：

1、处理历史施工单位问题时时：分清最紧急的最重要的要及时马上办理，处理疑难杂症无依据时，要保持头脑冷静找方法、从不同的方向看问题，尽全力解决好现存争议问题，尽力避免纠纷升级。

2、处理历史遗留施工单位时，时刻履行合同条款要求，以合同为原则，掌握问题针对性；

3、处理施工单位问题，以公司利益为前提，维护公司形象，处理事宜要规范、有原则；与合作方协调时：不碰高压线、不越红线；

4、配合好相关部门工作，与其他协同部门保持良好的沟通，与物业公司做好技术支持工作；

5、结合以前工程发生的质量问题、进度问题、技术问题，专业间互相学习、阶段性总结；提升工程技术管理水平意识。

6、无论施工管理、还是维修工程中，时刻保持安全管理状态，提高防火、高空坠落等重大安全隐患意识。

7、在工作中，以学习态度工作、认真完成工作任务。在工作中，时刻提醒自己要踏实，持之以恒完成本职工作，努力提升自身专业技术水平和综合素质。8、2024年工作目标，明确任务、有计划、有组织的抓好施工及工程质量： 1）跟踪C8设计、规划情况，对新建工程编制详细工程管理规划及全景工程计划，深入学习文本合同。

2）新建项目：制定详细施工管理规划，施工计划、分包界面划分、专项设计等等，做好新建项目与6#、7#楼各种衔接及配套工程，如消防、通风、热网、地下车库连接、变压器安全防护等工作；做好总包、监理招标及备案、消防验收、夜间施工扰民等工作。做好总包与分包、总包与配套单位交叉作业有序进行。让每个工程师深刻了解本工程情况及可编制详细计划，综合各个分包管理，做到有序施工管理，有规矩打仗。3）配合物业公司维修工程的技术支持工作； 4）配合物业公司消防、智能化维修工程工作； 5）配合开发部消防工程验收工作；

6）接待处理6#、7#楼相关施工单位事情及伊湾项目历史遗留问题处理； 7）根据公司具体情况，推进6#、7#楼总包资料存档工作； 8）配合公司4#、5#楼总包资料存档工作； 9）服从完成公司及领导交办其他工作任务。

四、对公司经营管理方面的建议：

1、公司加强对员工系统培训（公司制度、专业管理方法），提升公司与员工管理整体协调性。

2、结合历史工程发生的质量问题、进度问题、技术问题，专业间互相交流学习；提升工程技术管理水平意识；针对交付或阶段性工程管理情况进行总结分析梳理管理新思路。

3、提供公司员工质量意识标准，在适当机会参观外部楼盘，学习经典之处。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找