# 在公司工作务虚会上的发言2024年（大全）

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-07-22

*第一篇：在公司工作务虚会上的发言2024年（大全）在公司工作务虚会上的发言2024年当前在新冠肺炎持续影响，经济运行稳中有变、变中有忧，外部环境复杂严峻，经济面临下行压力的背景下，要谋划好公司明年经济发展的思路，首先必须对面临的形势有个科...*

**第一篇：在公司工作务虚会上的发言2024年（大全）**

在公司工作务虚会上的发言2024年

当前在新冠肺炎持续影响，经济运行稳中有变、变中有忧，外部环境复杂严峻，经济面临下行压力的背景下，要谋划好公司明年经济发展的思路，首先必须对面临的形势有个科学的分析、研判和把握。我认为可以从三个方面去把握和分析。

一要看到问题，找准发展痛点。2024年公司虽然取得了长足发展，但客观的讲，成效主要体现在总量的扩张上，而在结构优化、产品创新等没有大的突破，在经济效益的提升上难有大的作为。从去年的情况来看，虽然是公司整体发展稳中向好，但是仍靠着我们的传统制造主业，外部市场开拓不大，产业优势不明显，同行业的竞争及市场化推广开放，让我们仍存在的很大的挑战，说明我们的发展基础依然不大，加快发展的任务十分艰巨。

二要看到机遇，坚定发展信心。机遇与挑战并存，我们要把握住十四五开局之年的有力契机，把握住全省正处于加快新旧动能转换的重要时期，聚焦重点业务发展，落实工作责任，持续发力推进，确保落地见效。要扎扎实实提升项目带动力、技术创新力、产业竞争力，建链、补链，延链、强链，不断培育壮大公司产业集群。

三要看到压力，提升发展效率。2024年公司发展将面临更大挑战，疫情影响下国内外经济持续低迷，加之成本上涨、创新不足、人才短缺等影响公司发展的主要瓶颈问题没有根本改变，这就需要我们在保住优势的同时，积极拓宽市场。特别是同行之间的竞争和加快发展的意识越来越强，相互较劲的氛围越来越浓，都在想方设法发掘潜能、扩大优势、加快发展，势必对资金、项目、政策争夺更加激烈，我们原有在风电设备、铁路机车和轨道交通设备配件等领域的竞争优势可能被削弱，原有产业强项，可能成为发展的“短腿”。对此，我们必须保持清醒的头脑，增强压力感和紧迫感。

直面现实，分析比较看问题，客观分析公司发展中面临的困难和问题，对于做好下一步工作十分必要。对此，结合当前的形势和今后一段时期的工作，我在这里有几点想法，请同志们提出宝贵意见。

一是坚定不移走好创新驱动之路。创新是企业发展的灵魂，是实现我们公司长久健康发展的源泉。面对当前配件市场日新月异的科技革命和产业变革，科技创新能力正成为提高市场竞争力的制胜关键。因此，我们必须坚定不移实施创新驱动发展战略，始终坚持“以人为本，科技创新”的战略思想，坚持“锐意进取，勇于开拓”的发展理念，让创新落实到创造新的增长点上，加速推进高端领域产品研发和传统产品竞争力提升，加快具有市场前景、批量化、高技术含量的新产品研发，实施风电、铁路机车、轨道交通等主导产品的智能化、科技化、信息化等方面技术升级，提升竞争能力。同时，要牢牢坚持以市场为导向，以产品为中心，以创新驱动智能升级为引领，不断调整优化产品结构，着力提高运行质量，不断满足市场和客户发展需求，通过强大的产品力不断开拓新兴市场，不断提升公司盈利能力，使公司始终保持在行业内的领先地位。

二是坚定不移走好以才兴业之路。企业之间的竞争归根结底是人才的竞争，公司想要通过产品创新发展，人才的作用是至关重要的，虽然我们公司拥有300多名员工，但专业技术人员只有28人，不足总人数的十分之一。现在，高端人才匮乏、专业水准不高等一系列“人”的问题即将成为制约公司发展道路上最大的一只“拦路虎”。因此，在未来的工作中，我们要持续加大人才战略的实施，持续加大对人才培养方面的投入，力争在2024年引进3-5名专业技术领军人才，以此带领全公司走好转型发展、创新突破之路。同时，继续推进薪酬体系改革，建立员工收入与公司效益同步增长机制，积极调动起广大员工的积极性。同时，建立健全专业技能培训制度，定期对各工种开展专项技术培训，持续补齐广大员工在专业技术方面的短板，通过岗前培训、见习分配、导师带徒等多种方式促进人才兴企，深入推进技术人才队伍建设，持续提高员工队伍的整体素质，为企业持续发展提供稳定优质的技能人才。

三是坚定不移走好管理提效之路。天下大事必作于细，古今事业必成于实。公司想要实现全面发展，就必须提高管理水平，就必须从细化“源头管理”着手。今年我们要狠抓管理工作，注重从管理的细节、管理的源头入手，对各项工作，尤其是重大项目、重点工程、重要任务，要落实责任领导、责任单位、责任人，真包真干、确保落实。千条万条，不落实就是白条，千苦万苦，不落实就是白苦，只有通过强化内部管理，健全企业内部监督治理机制，不断完善经营管理流程，提升管理经营效益，才能确保公司监督控制工作的有效执行，保障公司日常经营活动的顺利进行。同时，积极探索建立区域协调机构，加快从生产型企业向经营服务型企业转变，从重点抓生产向重点抓经营转变，从协调型营销向竞争服务型营销转变，不断扩展公司产品的市场份额，提高产品的市场占有率。

我坚信，有为才有位，只要我们提振信心、奋发进取，埋头苦干、扎实工作，一定能在2024年推动公司发展迈上新的台阶。

我的发言到此结束，不妥之处，敬请各位领导批评指正。谢谢大家！

**第二篇：在全市务虚工作会上的发言**

在全市务虚工作会上的发言

在全市上下深入学习贯彻党的九届六中全会和省市党代会精神之际，市委、市政府召开工作务虚会，总结上半年成绩，分析当前形势，安排部署下半年工作，充分体现了市委、市政府统揽全局、见微知著的政治谋略，表明了市委、市政府推动高质量发展的坚定决心。根据会议主题，结合自己思考，谈些粗浅的认识和看法。

一、关于对上半年工作的评价。

综合来看，我认为今年上半年全市的工作主要有这么几个特点：一是“快”。这主要体现在我们的发展速度上，今年我们\*\*规模以上工业增加值、全社会用电量、工业用电量、利用外资增速均列全省第一，现汇率增幅居全省第二，这种发展速度在\*\*历史上是少有的。二是“好”。这主要体现在我们的发展成效上：首先，结构在优化。三大产业转型升级步伐加快，高新技术企业突破100家，高新技术产业产值、增加值分别增长30%、29.37%。休闲旅游、文化创意、信息经济等新兴产业扎实推进。其次，活力在增强。通过深入推进改革创新，实施“双返双创”，经济社会发展活力生机勃发。再次，优势在巩固。成为全省首个全市域开展生态文明示范区建设的设区市，生态环境进一步优化。三是“实”。争取了一批实实在在的投资，签约了近100个项目，其中过10亿元重大项目43个；建设了一批实实在在的项目，实施了一大批打基础、管长远、增后劲的重点项目，比如，\*\*等工程开工建设，\*\*等项目加快推进；办了一批实实在在的实事，省市确定的18件民生实事顺利推进，成功举办了\*\*系列活动，等等。四是“稳”。就是社会总体保持和谐稳定，“平安\*\*”扎实推进，社会治安秩序持续向好，疫情防控坚决有力，公众安全感不断提升，安全生产态势总体平稳。

从\*\*来看，上半年，我们围绕市委提出的\*\*目标，通过全力推进“四区”建设、推进生态文明建设、抓好党的建设等，经济社会发展和党的建设都取得了良好的发展成效。一是以

“四区”建设为核心，发展实力进一步提升。园区综合实力，河东工业园平整土地750亩，开发面积拓展至7200亩。规划建设500亩中医药产业园、1000亩校具产业园和2024亩电梯产业园。出台《中医药产业发展实施意见》，设立5000万元机械电子产业发展基金，募集2.5亿元机械电子产业发展基金，发放“财园信贷通”贷款3.4亿元，完成技改投入5.3亿元。博君农业初定明年一季度在澳洲上市，填补我市工业企业海外上市空白；光明实业集团、迈赛特电子、雷驰实业等一批企业全面投产；豪普高科、麻姑实业、鑫业环保、赣亮医药等企业正加快上市步伐。中心城区提档升级，盱江大桥、太平桥改造、百望电子商城、农店宝等一批项目相继建成。启动建设互联网+城乡精准服务平台，严厉治超治砂治河和打击“五车”非法营运现象，深入开展清理整治“两违”专项行动，查处违建面积4000㎡。中心城区建成面积达18.9平方公里。景区建设全面提速，麻姑山游步道、双龙湖、何氏山房、仙都广场等项目已经竣工，仙都观、碧涛庵全面修缮，入景公路已经通车，游客服务中心及停车场、读书林等项目正在加快建设当中。现代农业阔步迈进，蛋鸡存笼量达500万羽，水产养殖达12.1万亩，市级以上龙头企业45家，其中国家级2家，省级6家。一个占地7000亩集农业采摘、休闲观光、农耕文化教育于一体的麻姑山生态农业示范园基本建成。二是以生态建设为重点，发展优势进一步巩固。建立完善“山长制”、“路长制”、“河长制”，全面开展“清河行动”，扎实开展抚河流域生态村建设。完成封山育林11220亩，规划建设乡村风景林255个，其中7个被列入全省示范点。扎实推进镇村联动和新农村建设，完成村庄规划960个，重点抓好了55个省级新农村点建设。推进古村落保护工作，申报了一批国家级传统村落，其中，尧坊村被列为第二批国家传统村落。三是以改革开放为动力，发展活力进一步增强。积极推动深化改革，出台了7个专项改革小组工作计划，务实问头推动各项改革任务落实，社会经济体制改革、农村综合改革等工作迈出新步伐，乡镇便民服务中心、行政综合执法改革走在全市前列。扎实推进对外开放，新引进3000万元以上项目20个，其中亿元以上项目11个，包括投资10亿元的广明实业集团和30亿元的电梯产业园。

四是以社会保障为支撑，发展成果进一步共享。

第二小学、伟才幼儿园等投入使用，县中医院新建工程加快建设，122个村卫生计生服务室基本竣工；完成336套保障性住房续建工程，实施农村危旧房改造196户，一批民生项目惠及广大群众。五是以党的建设为根本，发展保障进一步夯实。积极探索各领域“党建+”工作，打造“党建+校具产业”、“党建+和谐稳定”等多个党建品牌。其中，“党建+校具产业”得到省、市委主要领导的充分肯定。严格落实全面从严治党“两个责任”，从严抓好党风廉政建设，开展了创建十大廉政宣传教育基地和评选十大廉洁楷模活动，在全县营造了风清气正的政治生态。

这些都是市委、市政府正确领导的结果。省委\*\*在\*\*调研时指出：“照这样抓下去，\*\*大有希望”。作为\*\*发展的见证者、推动者、实践者，我对\*\*取得成绩感到骄傲，对\*\*未来的发展更是充满信心。

二、关于对发展形势的基本判断。

今年是党的二十大召开之年，也是实施“十四五”规划的关键之年。做好下半年工作，既要看到好的来势，坚定发展的决心和信心；又要把握大的走势，增强发展的预见性和主动性。

机遇方面：一是国家宏观政策更加有利。中央经济工作会明确坚持稳中求进工作总基调，继续实施积极的财政政策，中央对地方财政的支持力度将进一步加大，特别是在减低企业税费负担、保障民生兜底等方面加大工作力度。继续实施稳健的货币政策，维护流动性基本稳定，提高三四线城市教育、医疗等公共服务水平。在产业政策方面，将深入推进“三去一降一补”、农业供给侧结构性改革，振兴实体经济，促进房地产市场平稳健康发展。由此可见，国家政策导向总体对我们经济发展有利。二是区域发展前景更加光明。现在我市所处的国家战略平台拥有前所未有的“四加一”，即：中部地区崛起、鄱阳湖生态经济区、原中央苏区振兴发展、海西经济区和长江经济带四大战略。与此同时，还有一个省级战略——省委、省政府支持\*\*加快发展、深化区域合作战略。这些区域政策的叠加，无疑是我市未来发展的最大机遇和潜力。三是生态环境优势更加明显。在全面协调可持续发展的趋向下，我们的生态、人文资源优势将得到充分释放，有了更大的“用武之地”。生态对发展承载力的规律，越来越表明对未来竞争的决定性意义，这昭示我们这些资源，不仅是“好看”的，而更是“好用”的；不仅是“宜居”的，也更是“宜业”的。这是未来我市科学发展、绿色崛起最宝贵的后发优势。

挑战方面：主要是产业结构还不优、重大项目还不多，实体经济运行面临困难，新兴产业拉动力还不强，县域经济总体实力有待提升。

总体而言，当前的发展形势是机遇与挑战并存，机遇大于挑战。

三、关于对下半年工作的思考。

就全市而言，我认为就是要按照市党代会提出的“\*\*”的要求，紧紧围绕把\*\*打造成为“南昌大都市副中心城市、江西对接21世纪海上丝绸之路桥头堡、全省生态文明示范市、全国历史文化名城”的战略定位，举全市之力推进“一核两带四区”建设，全力争当“区域经济发展、全省生态文明建设、文化强省、干部作风转变的排头兵”。就我们\*\*来说，就是要紧紧抓住五个重点：

一要紧紧抓住“四区建设”这个重点。目前，我县已确定明年总投资20多亿元，重点实施旅游景区、中心城区、公路交通、工业园区、生态农业等五大类共48个项目。在园区，重点打造以绿色食品、机械电子、高档轻纺为主导产业，以中医药为新兴产业，以校具为特色产业的“3+1+1”工业发展体系，加快建设500亩中医药产业园、1000亩校具产业园和2024亩电梯产业园。在城区，重点推进河东棚户区改造三期工程、山水大道南延伸段工程、城西农贸市场改造、泰伯学校等项目建设。在景区，重点抓好麻姑山入景公路绿化亮化工程、入景门楼建设、麻姑广场、麻姑庙、云居山庄等11项重点项目建设，推进麻姑山风景区景点及基础设施建设。在现代农业示范区，重点推进麻姑山生态农业示范园、徐家万亩高产水稻种植区，培育壮大优质水稻、生态蛋鸡、特色水产等特色产业。

二要紧紧抓住生态建设这个重点。一方面，着力构建绿色产业体系。大力引进一批新能源、新材料、高新技术企业，推进新兴产业蓬勃发展。大力实施电子商务、现代物流、休闲观光、生态旅游、文化创意、信息经济等新业态、新经济，推动培育新的经济增长点。大力发展无公害、绿色和有机农产品，推动生态农业和有机农业快速发展。另一方面，着力实施绿色生态工程。认真落实“山长制”、“路长制”、“河长制”各项工作，推进建昌、洪门等乡镇创建生态文明示范乡镇，继续实施封山育林，开展洪门水库生态治理工程，巩固提升生态优势。

三要紧紧抓住文化品牌这个重点。文化是我市的优势之一。今年我们通过举办\*\*纪念活动，充分展示出临川文化的巨大潜力，提升了\*\*的知名度和影响力。和全市一样，\*文化底蕴也十分深厚，在漫长的历史长河中，孕育了影响深远的麻姑文化、洪门文化、建昌帮医药和盱江医学文化。我们将充分发挥文化特色，积极做好“文化+”文章，发展“文化+旅游”，加快推进麻姑山旅游开发，着力唱响麻姑文化、长寿文化；加快推进洪门湖旅游开发，打造千年水下古镇硝石，实施洪门探源，着力唱响洪门文化。积极做好“文化+中医药”文章，发展中医药产业，打造中医药产业基地，着力弘扬建昌帮医药和盱江医学文化。

四要紧紧抓住作风建设这个重点。深入贯彻落实全面从严治党主体责任和监督责任，推进全面从严治党落地生根。重点解决好“凝聚力”的问题，常态化开展党史学习教育，加强思想政治建设，着力增强“四个意识”；解决好“战斗力”的问题，坚持抓基础、抓示范、抓基层党组织带头人队伍和党员骨干队伍建设，拓展

“党建+产业”、“党建+扶贫”等党建品牌内涵，使基层党组织成为推动发展、服务群众、凝聚人心的坚强战斗堡垒；解决好“执行力”的问题，倡导雷厉风行、马上就办的精神，提高广大党员干部的执行力；解决好“免疫力”的问题，把党风廉政建设摆上突出位置，踏石留印、抓铁有痕推进作风建设，坚持把纪律挺在前面，使纪律成为带电的“高压线”，对腐败问题“零容忍”，坚决做到有案必查、有贪必肃、有腐必惩，着力营造风清气正的政治生态。

四、几点意见建议

1.支持“建昌帮”中医药产业发展。中医药振兴发展迎来天时、地利、人和的大好时机。当前，我县围绕将建昌帮中医药产业打造成百亿产业，专门出台了中医药产业发展实施意见，设立5000万元发展基金，着力实施“123”发展规划。即“一大市场”，规划建设40万平方米的中药材专业交易市场。“两个中心”，依托南京绿金在线平台，打造中药材电子商务交易中心；规划建设3000平方米的区域性中药材检测中心。“三大基地”，建设5万亩中药材种植基地；依托广明实业、建昌帮药业等龙头企业，建设中药饮片生产基地；依托昌诺药业、建洪中药等龙头企业，引进一批中成药制造企业，着力打造中成药制造基地。对此，希望市委、市政府将\*\*作为全市中医药产业发展的重中之重，给予大力支持。

2.建立旅游产业发展先行先试试验区。当前，全市各县区之间旅游产业发展还不平衡。\*\*县围绕麻姑山创建国家级风景名胜区，正举全力推进麻姑山旅游开发。在旅游开发方面，我认为在坚持全面推进的同时，很有必要实行重点突破。因此，建议市委、市政府确定一、二个县作为先行先试试验区，在政策、土地、项目、资金等方面实行重点倾斜，激励实验区在旅游产业发展上作出示范。

**第三篇：在务虚会上的发言**

在务虚会上的发言材料

今天，团区委召开下半年工作务虚会，对于区青教办进一步明确下半年工作思路，把握好工作重点有十分重要的意义，一方面我积极参与团区委各部分工作思路的探讨，另一方面，也请大家对青教办工作多提宝贵意见，我们认真记录与吸收，群策群力共同探讨共青团发展思路。按照会议安排，下面我就当前工作中的困难、我们的思考、下一步的工作思路和对今后工作的几点建议共三部分作一个发言，不足之处请大家批评指正。

第一部分 当前工作中的困难、原因以及我们的思考

一、当前工作中的困难 有一种表述：

缺血：专职青教干部减少，普遍兼职分散了有限的工作精力。缺钙：开展工作的定位往往局限于政治教育型的“活动型”组织，很多工作只停留在“为活动而活动”的层面，难以达到新时期、新形势下对青少年教育工作提出的更高要求，导致品牌还没有形成；

缺铁：指基层青教工作资源短缺，精品活动少，服务能力下降； 缺氧：外部环境不够优化，基层党政领导把青教工作不当回事，轻视甚至忽视了团的作用。多数领导对团的态度是——“说起来重要，做起来次要，忙起来不要”；

缺锌：创新意识不足，适应不了青少年新需求。

二、我们的思考

1、关于组织建设？ ——成员单位

——区、街道、社区三级组织 ——企事业单位

2、关于阵地建设？ ——基础性 ——公益性 ——单位性

3、关于制度建设？ ——青教例会 ——电话沟通 ——定期调研 ——信息反馈 ——工作考核

4、关于队伍建设？ ——培训

——街道行业战线活动 ——顾问团

5、关于活动建设？ ——体系化 ——品牌化

——社会化（资源整合树立“在服务社会中获取社会资源”的思想）

6、关于理论和评估？ ——实践性 ——指导性

二、工作思路

青教:品牌秀 权益:时尚秀 预防：达人秀 关工委：优势秀

**第四篇：在务虚会上的发言材料**

在务虚会上的发言材料

方铜根

兵法说“以正者合、以奇者胜”，个人认为：环中今天的成就，“奇者胜”的比例颇大。乐观的说法，可以称之为“超常规发展”；实际一点，可以发现这里面隐藏着多少侥幸、混乱和隐忧。

因为“奇者胜”的必要前提是“正者合”，否则就是盲动、投机、见招拆招、只有战术、缺乏战略，底盘不稳、内劲不足、免疫力差、俟风吹草动，则疾患频频。只用眼睛看是区分不出镀金和真金的，要敲一敲、掂一掂、炼一炼才行。以下，将沿着“正者合”这个基本思路一一展开，虽然有些力不从心：

一、积极开展我校德育工作

俗话说：“智育不好是次品，体育不好是废品，德育不好是危险品”。我的校长工作，最先取得突破应是抓校风，以学生德育为出发点。

1、建立一支骨干班主任工作队伍。班主任不舍班级的情况出现多回，不想再当班主任的情况也有。要鼓励优秀班主任继续带班。开展好班主任经验交流和德育专题研讨活动。

2、积极践行“一月一主题”的主题教育和“三周一习惯”的养成教育活动，如：①你知道父母、老师的生日吗？②当你埋怨学校、老师做得不够的时候，有没有问过自己：“我为学校、班级和老师做过些什么？”③你算过每天及10多年来花掉父母多少钱这笔帐吗？④你留意过你的竞争对手吗？⑤15年后，当我们回母校聚会时，你会有怎样的社会地位？⑥“手不摸墙、脚不踢墙、水不泼墙、拖帚不甩墙、桌凳不顶墙”保护墙壁„„充分发挥党支、团总支、少先队等组织和黑板报、宣传栏等阵地的作用，进行广泛发动、宣传、教育、评比。传承文明礼仪，开展学生的心理健康教育和法制教育，积极关注“双困生”和“留守儿童”的成长，保障学生安全。

3、开展设岗育人活动。实现“人人有事做，事事有人管”。凡工作必须抓彻、抓实、抓紧。这一点各部主任尤为重要。任何一项工作的发展，都必须有布置、有要求、有指导、有检查、有总结分析、有评价，才能使每项工作落实到实处，见到成效。以前，多次提出要求，要强化学习习惯的培养，要强化学生文明卫生的养成教育‥‥‥但效果如何？有多少当回事来抓的，而且抓到底的，抓出成效来的？长

此下去，就会产生一种负面效应：对校长的话也可以听而不行的，导致惰性的蔓延。

二、立足教学，服务大局，全力促进我校教学质量的再创辉煌。

在优生的培养上，我们这几年做的都不错：

1、要及时，不拖延。

2、要鼓励，不挖苦。

3、要帮助，不放弃。在今后的教学中，还要正确处理教学与其他工作关系，保证教学和对学生的辅导时间，发扬不怕苦、不怕累的奉献精神。中心学校和学校要在争先创优中多树典范，培养名师：

第一，在学校掀起“骨干教师是学校最有价值的主人”的舆论氛围，将骨干教师的素养内核框定在教学实绩、科研能力、师德修养三个方面，引导教师用高尚的人格魅力和学术力量吸引学生。

第二，向教师承诺“教师能翻多大的筋斗，学校就搭多大的台”，在各方面向优秀教师倾斜，鼓励教师建功立业。

第三，将业务管理的权限下放，把创造还给教师，让教师充满智慧地挑战；把责任还给教师，让教师创造性地整合、补充、调整、拓宽课程；把时空还给教师，让教师将活动与学科教学衔接起来，将学校教育与家庭、社会相联系起来。

第四，充分挖掘教师中隐藏的资源，尤其是信息、人际关系等方面的资源，为学校所用，学校对提供资源的教师予以奖励。如一中考试事。

第五、关心教师课余生活。学校通过一定的形式的补贴鼓励教师组织以学校命名的各种协会，如垂钓、球队、自驾游等协会。让广大教职工感受到学校大家庭的温暖，进一步激发主人翁意识。教师的工作负担很重，教师的精神压力也很大，因此，教师需要适时调整，以减缓身心压力。

三、立足岗位，加强修养，不断追求更高自我。

教育发展教师为本，教师素质师德为本。随着社会的进步和发展，教师的责任更加重大了，师德要求更加规范了，教书能人的标准更高了。只有具有良好师德的教师才能完成好教书育人的任务，才能在学生心中永驻崇高的人师形象。

1、任课教师必须按课表上课，不经教导处主任批准，不准私自调课。教师请假一律登记。

2、很多情况下因人设岗而非因需设岗，人和岗位结合得又不恰当，开展具体工作时又得要临时“抓丁”，职责不明、责任不清。越俎代庖仅是权宜做法，形成习惯则为患不小：有些事没人干、有些事都想干（肯定不是出于为公为校的心理）；有成绩抢着报功邀赏，出了问题不敢负责„„“抢着干”、“讲奉献”仅是道德召唤，不能成为常规管理的一部分。

3、强调理顺工作程序的重要性；很多混乱源于对工作程序的无知和轻视！教师不经主管领导越级上报；不经批准提前下课、任意晚放学；学习归来不汇报；校内资产任意搬动转借而总务后勤部门一无所知„„

弄得大家都很忙，可往往是忙着灭火：事前备案和事后追着补材料的工作量相比，肯定后者更忙；直接处理和绕着圈儿处理的工作量相比，肯定后者更忙；正步前行和原地高抬腿的工作量相比，肯定后者更忙；有了问题知道找谁和不知道找谁的工作量相比，肯定后者更忙„„

我们的教职工来源不同，“出身”各异，有必要逐步使之明确必需的工作程序（可以通过不同的会议或者培训形式来完成），尤其是领导干部和青年教师必须清楚并严格执行；制订具有“程序法”性质的各种“处理办法”，做为学校制度中重要的一部分。

愿与广大同仁一道，为共创分水的辉煌而努力奋斗！谢谢！

**第五篇：在全市国土资源工作务虚会上的发言材料**

在全市国土资源工作务虚会上的发言材料

一、2024年工作回顾

2024年，我局坚持以“三保一抓”（保增长、保红线、保民生、抓党建）为重点，全力促进国土资源工作健康持续发展。

（一）聚力于“保增长”，促进发展有作为。

全年共批回建设用地19宗，总面积175.778公顷（2636.67亩），超出省厅下达我县计划指标约86公顷（1286.67亩）；出让成交土地26宗，面积67.6公顷(1014亩)，实现土地出让总价款6.09亿元；已新增储备土地及存量土地融资1亿元；完成征地项目24个，面积137.6公顷（2024亩），支付征地补偿款8592.3万元。

（二）聚力于“保红线”，维护秩序有举措。

上报县政府进一步整合县安委会、控拆违大队及街道监管办职能职责，在联合执法、案件移交等方面加大力度，深度融合。全年开展土地违法集中整治行动37次，矿山打非治违行动19次，拆除违法建筑面积8580平方米，查处土地矿产违法案件24宗，收缴罚没款161.9万元。同时，圆满完成了2024国家土地矿产卫片执法检查工作，我县国土资源执法监察大队被省厅推荐参评全国“执法监察先进单位”（全省系统唯一的被推荐县级单位），并报部审查。

（三）聚力于“保民生”，服务百姓有实效。

全年共竣工验收土地整治、灾毁复垦开发项目10个，总投资8741.26万元，建设总规模2567.67公顷，新增耕地69.79公顷（1046.82亩）；共争取地灾治理项目3个，项目资金898万元，其中在建2个（严塘樟市、思聪华星），批复项目1个（腰潞田土）；共受理不动产登记业务3629宗，集体土地使用证完成审批发证4618本，省厅在连续两次的工作督查中均给予了较高评价；共接待群众来信来访51起，调解土地纠纷26起，应诉行政诉讼案件11起。同时，全力做好了农村村民占耕地建房用地报批、重点工程安置户登记发证、精准扶贫等工作，努力确保社会和谐稳定。

(四)聚力于“抓党建”，内控水平有提升。

结合“雁过拔毛”式腐败问题和“纠四风、治陋习”专项整治及“两学一做”等教育实践活动开展，固化深化了星期五集中学习制度，全年共组织开展集中学习活动18次，市县交流共建活动4次，警示教育活动4次。学习借鉴市局党组巡查工作要求及县内相关规定，制订出台了《局党组巡查制度》及《2024年党组巡查工作计划》，自6月中旬始，按照“人事共查，局所同查”的原则，分别对局机关10个股室、11个直属单位、7个国土资源中心所开展了党组巡查，并形成了巡查报告、下发了限期整改意见，同步落实了党员信息排查、党员违纪违法情况清理、党费收缴、脱贫攻坚等七项党建重点任务。一年来我局未出现一起违纪违规事件，单位内控管理水平不断提升。

二、存在的问题和形势分析

看到成绩的同时，我们也清醒认识到工作中面临的严峻形势。主要体现在以下三个方面：

(一)双保矛盾交织叠加。

当前我县在资源保障上呈现出建设用地需求激增、计划指标缺口较大、耕地后备资源严重不足等多重压力，各类矛盾交织叠加。特别是2024年省审计厅对全省7个试点县开展土地开发项目资金审计后，我县土地整理开发项目建设又新增了林地占用手续难办理、行政责任风险越来越大等实际困难，这给我县工作造成了困扰。

（占补平衡基本情况：目前我县耕地占补平衡水田指标为0亩，旱土指标仅为20亩。2024年需上报的建设项目有省重点项目G356、S347、S345公路，市、县重点项目西环线、基础设施及民生工程项目、工业园项目、县储备用地项目（商业住宅用地）等，此外还需保障农村村民建房所需用地。预计用地需求为3385亩，其中耕地2370亩（其中水田1693亩，旱土677亩），上述项目报批需要2400余亩耕地占补平衡指标，耕地占补平衡形势较为严峻）

（土地开发项目情况:1.2024年6月，我县启动水田开发试点项目，已通过可研、设计评审。但由于2024年省审计厅在对我县进行涉农资金审计时，指出我县土地开发存在毁林造地情况；林业部门也已暂停办理林地占用手续，致使该批水田试点项目难以建设实施，均处于停滞状态。2.严塘镇竹坪等村土地开发项目（面积700亩，存在遗留问题）已立项。腰潞镇长义村土地开发项目（面积200亩，存在遗留问题）、严塘镇爱里村土地开发项目（面积150亩，存在遗留问题）已施工完毕，均因未办理林地占用手续，造成项目所形成耕地占补平衡指标无法验收确认。3.启动了思聪街道办事处红桥村旱改水项目1000亩，目前在做前期可研工作。这个项目验收确认后可与旱土指标进行补改结合用于水田补充指标。

（二）执法监察进退两难。

随着新修订的《土地执法监察条例》《国土资源违法行为查处工作规程》等法律法规的出台，其对执法主体、执法程序强制执行等提出了更高的要求，特别是国家将申请法院强拆的法定时效予以延长、对长株潭地区实行土地矿产卫片执法全天候监测后，客观上增大了执法监察工作快速反应、有效打击的难度，现阶段基层国土资源执法监察工作已陷入进退两难的困境。

（三）信访维稳压力空前。

新修订的《行政诉讼法》对依法行政提出了更高要求，国土资源行政复议和行政诉讼量大幅上升，败诉风险也明显增大。当前，我县国土资源信访维稳的主要压力来源于执法监察、征地拆迁、不动产登记等三个方面，尤其是今年启动实施不动产统一登记工作以来，原来分散于房产、林业等领域的矛盾纠纷，快速向国土资源部门集聚，加上不动产统一登记工作尚处于探索磨合阶段，办事群众对职能整合、政策要求和新的登记程序还不能完全适应，业务办理还存在业务融合、平台运行等方面的问题，极易诱发新增矛盾纠纷，进一步增大了部门信访维稳工作压力。2024年，我局共接待群众来信来访51起，较上年来信来访率上升26%；已应诉行政诉讼案件11件，已立案待应诉1件。

三、2024年工作设想和措施

2024年，我局将紧紧围绕国土资源管理工作目标任务，认真落实市局和县委、县政府工作部署，在转变思路、善谋发展上下功夫，在增速提效、做好服务上求实效，把准基点、突出重点、破解难点，全力做好以下几项工作：

（一）强化管控，坚守红线不动摇。

保护资源是我们国土资源部门义不容辞的首责，我们将把保护资源放置突出位置，重点抓好以下工作。严格落实耕地保护责任制。严格按照国家最严格的耕地保护制度以及《茶陵县关于加强耕地保护的若干规定》，做到管理严、监督严、考核严，确保全县耕地和基本农田总量不减少、用途不改变、质量不降低。努力实现耕地占补平衡目标。加大与财政、农业、水利等部门协调力度，形成土地综合整治工作合力。充分发挥综合整治连片推进项目的示范引领作用，加快实施2024年高标准农田建设项目；同步推进县本级水田及旱土开发项目建设，尽快形成数量充裕可供占补的水田及旱土指标，为建设用地报批工作奠定良好基础。着力抓好卫片执法监察工作。推进国土资源部卫片执法工作深化改革，从时序上、任务上、问责上，从严做好土地、矿山卫片检查等各项工作，下大力气清理好闲置土地、批而未用土地、未批先用土地，严厉打击违法探矿、采矿等行为，坚决遏制各类违法违规用地行为。

（二）精勤履职，保障发展不缺位。

保障发展是国土资源部的核心任务，我们将把土地要素放在全县“稳增长”的突出位置，确保服务发展不缺位。坚持集约用地。积极引导产业向园区集中、农民向城镇集中、耕地向规模经营集中，做到能用存量就不用增量，能用劣地的就不用好地，尽量不占或少占耕地，非占不可的进行严格控制规模。全力保障发展。主动出击，超前谋划，合理分解调配用地计划和指标，建立健全项目对接机制，由全面保障向重点支持倾斜，加大土地报批工作力度，全力保障基础设施、民生工程、工业园区、重点项目的用地需求；要严格落实土地、矿产资源招拍挂出让制度，积极应对房地市场疲软压力，在前期谋划上做功课，科学有序供应土地，在后期包装上下功夫，确保实现土地入库收益最大化。切实维护权益。依法实施征地拆迁补偿，把握好征地拆迁政策与茶陵实际的结合点和平衡点，确保补偿及时足额到位，确保群众合法利益，确保项目用地及时到位；认真做好地质灾害防治，加快建立群测群防、预警预报和应急处置机制，提高地质灾害的应急处置能力，确保群众生命财产安全。

（三）改革创新，共谋红利不退缩。

“物不因不生，不革不成”。改革创新是事业发展的强大动和最大红利，我们将竭尽全力重点推动以下几项工作。重点推进“增减挂钩”项目建设。充分利用我县属于国家罗霄山脉连片特困地区重点扶持县优惠政策，积极探索城乡建设用地增减挂钩项目建设，着力提升社会效益、生态效益和经济效益。坚持把方便农业生产、改善生态环境放在突出位置，通过拆除砖瓦窑、迁村腾地、土地平整等措施，改变村庄布局，优化农村环境；通过拆旧复垦，提高了土地利用率，促进了节约集约用地；通过增减挂钩工作，做到以农补工、工农互补、城乡互动、耕地动态与建设用地动态实现“两平衡”。同时拟将剩余的城乡建设用地增减挂钩指标有偿进行流转，为城市发展聚集充裕的建设资金。着力推进不动产统一登记工作。加快完善不动产登记工作制度建设，理顺部门职能，提高登记效率。努力实现不动产统一登记在城乡全覆盖；进一步和房产、林业等相关部门对接，做好档案资料的全面移交工作；积极探索林权类的不动产登记类型，做好林权类不动产登记与林权管理工作的有序衔接。积极抓好党建工作。党要管党，从严治党是中央全面加强党的建设的核心要求。我局将严格落实十八届六中全会通过的《关于新形势下党内政治生活的若干准则准则》和《中国共产党党内监督条例》，强化对重要岗位和关键环节的监督制约，积极发挥党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。严格执行《廉洁从政准则》的各项规定，事事敲响警钟，层层传导压力，切实提高干部职工防腐拒变的能力。深入开展“马上就办、真抓实干”活动，努力打造“廉洁、务实、高效”的国土资源队伍。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找