# 最新校长述职报告题目(四篇)

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-07-26

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。校长述职报告题目篇一一、加强理论学习，注重...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**校长述职报告题目篇一**

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件， 要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长;二是严禁教师体罚和变相体罚学生;三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流;采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品;检修了各教室照明设施;排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促;教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

**校长述职报告题目篇二**

一、华金八字精神就是我的事业精神

德：认真履行校长职责和义务，认真执行上级党委和教育部门的决定，能坚持自己的办学思想和教育理念不动摇，努力建设学习化、现代化学校。

识：作为一名从事人类文化传承工作的教育工作者，学习应该成为生活的主旋律。亲身参与学校多个课题研究工作，多篇学校管理论文获奖。精读了《细节决定成败》、《教育理论与实践》、《教学管理与实验》、《河北教育》、《中小学校长》、《教学与管理》、《教育发展与研究》、《教育参考》等，通过学习不断吸收先进教育思想和教育理念，丰富自己的人文素养，提升教育教学管理能力，使自己能把握今天，适应明天的需要。

能：我紧紧依靠党支部、依靠工会教代会、依靠全体教职工民主管理学校，共同办好学校。凡是重大事件决策，重要举措出台，如：干部聘用、教师考评、招生工作等总是依照民主决策程序，照章办事，依法治校。主动争取社会对学校教育的支持和监督，积极参与社区教育工作。

廉：认真贯彻执行局党委下发的有关廉政建设规定和学校的《党员干部十不准》制度，规范学校各项收费，注意自身廉政建设。身为校长能坚持“讲学习、讲政治、讲正气”，能以身作则、严以律已、廉洁自律，起好带头作用;能集思广益、察纳雅言，坚持民主管理，坚持校务公开，坚持走群众路线。

绩：《河北教育》收入了我的办学理念，市教委推出的《邢台教育》一书，记录了我校长工作的一些成绩。

列举学校xx年年工作业绩七件大事：

1、圆满完成河北省对桥西区政府督导评估工作，获得省、市、区各级领导的一致好评。

2、高标准筹备召开了“第四届素质教育开放日”，展示了学校硬件，软件建设的成果和质量。

3、规范整理了学校各项规章制度，并出台了专册。

4、深化校本教研，提高课改水平。贾老师获得全国心理健康教育说课第一名，武老师被邢台市推荐参加了“人教版教材录像课评比”，苗老师在河北省第六届小语年会上做课获得一等奖，并获得邢台市十大杰出青年的荣誉。

5、加强教师队伍建设。我们把教师定位为“实践者、研究者、奉献者、”领导定位为“服务者、榜样者、管理者”。…………等多名省级、市级、区级骨干教师的涌现都是我校师资队伍建设的成果。

6、开展生动活泼的养成教育。养成教育是我校特色，通过学习小学生守则、日常行为规范、弟子规，开展“学规范，保安全，1、2、3在行动”、班级九项达标活动，我为父母洗洗脚，假期做到六个一等活动，使得孩子们的行为习惯有了很大转变，大多孩子做到了“三好”孩子。

7、多方筹资，改建塑胶操场，投资80多万元，率先在我市国办小学中第一个建成高质量的塑胶操场。

二、工作思路就是以质量为本，促进学校和谐持续发展。

作为校长必须根据学校的使命来考虑校长的使命，以敏锐的目光寻找学校新的生长点，以求实的作风构筑学校发展的新平台，要为学校可持续发展负责。

(一)、本年度，我主要实现了以下四个工作目标：

1、突出为孩子终身发展负责的办学宗旨，抓好养成教育，实现德智体全面发展。

2、质量是学校的中心工作，是学校生命线。上学期提出教学质量年，要在全区争创一流教育教学成绩。今年我校毕业生300名，升入初中免费生70余名，体操队、足球队在市区级比赛中获冠军，六一文艺汇演获区表演一等奖。

3、继续强化安全第一，预防为主的方针，没有发生重大伤害事故，确保了师生人身安全和学校稳定发展。

4、抢占办学制高点。除加强教师队伍建设外，加强了学校硬件建设，建成高标准的塑胶操场。

(二)、进一步探索“人文化管理”模式。

1、积极尝试民主科学的“人文化”的管理模式。

2、完善了教职工代表大会制度，充分发挥了教代会作用。

3、不断完善考核教师工作态度、绩效的考核制度。

4、利用金华实验小学网站，营造民主、协作、开放的工作氛围。

5、抓典型、树楷模，开展“感动校园人物”评选和骨干教师、先进教研组评选活动。

(三)、打造诚信教育品牌，办人民满意的学校。

1、召开学生家长会，聘请专家讲课。

2、公示行风热线，公示收费项目，开设校长接待日，积极解答家长问题。

3、开通校园网，设立家长论坛。

4、举办素质教育开放日活动。

5、四部热线阳光招生。

开展各种卓有成效的活动，使家长行使了对学校教育的知情权、监督权、评议权和决策权，在学校与家庭、教师与家长、家长与孩子之间架起一座全方位沟通桥梁。

(四)、在营造育人环境上求突破。

1、殷实校园文化。

2、创设人文环境

①良好的物质环境。

②良好的工作环境。

③良好的人际环境。

3、锻造办学特色

学科教学高质量，同时开展养成教育、形体课等校本课程;英语活动小组、民乐队、体操队、美术班成绩突出，形成品牌;少先队“爱心、科技、环保”等主题活动有新的突破;学校、家庭和社会教育网络构建方面的探索已有很大收获。

**校长述职报告题目篇三**

一、勤于读书，增进积累，跨越自我

书籍是我们视接千载，心通四海的桥梁。书中有象牙塔，书中有琼浆玉液。历史愈久，文明积累愈多，人和书的关系就愈紧密相连。作为一个教育工作者，读书是吸收，是继承，是创新的基础。唐太宗称以铜为镜、以史为镜、以人为镜，我以书为镜，启发我对教育中种种事物和现象的审视、领悟，提升思想水平、人文修养和学校管理水平。本学年度读的书有《谁动了我的奶酪》、《教师修养文萃》、《通鑑故事一百篇》、《周恩来传》(英·迪克·威尔逊)等，教育杂志有《人民教育》、《学校管理》、《中小学校长》、《江苏教育研究》、《基础教育改革动态》等，这些杂志有“校长培训”、“专家笔谈”、“道德建设”、“课程改革”、“校长论坛”、“教育案例”、“外国教育”、“班主任”、“心理健康教育”等数十种栏目。如果以每期教育杂志阅读5篇文章计算，本年度至少也读了220多篇有关教育的文章。

通过学习，我认为，在wto的背景下，校长角色的转化要求现在的校长必须更新自我。一是更新教育和管理观念。以当前的国际形势和“三个代表”的要求作为我们思考一切问题的出发点。教育是国家未来竞争力的基础，教育竞争力的落脚点是毕业生的质量，核心是创新精神和应用知识的能力。解决学校竞争力的

问题要靠校长和全体教职工的智慧。二是面对机遇和挑战校长要调整自己的心理品质。要有主体意识和自信心，要有开放的思维方式和合作精神，要有创新的观念和求实精神，要有效益观念，要有法制机遇的敏感性和捕捉机遇的胆识，要有承担风险的意志力。三是要有适应社会主义市场经济环境下的学校管理能力，校长要有政治家的头脑、教育家的理念和经营者的策略。四是学校管理体制要有相应的变化，把国有办学资源的潜能开发出来。这些认识又成了我在学校各项管理工作中追求新进步，跨越新高度、创造新完美的不竭源泉。

二、注重德育工作理论与实践的结合

我总这样认为，最好的活动、最新的理论若不能产生实际效益，那样的德育工作则能是空的，是形式主义的，尤其“××读书征文”之类的活动，除了组织者能有卖书的收益之外，广大学生的收益并不多，其原因就是理论与实践脱节严重，看起来轰轰烈烈，人数众多，但深入观察了解，在育人上的功夫花得很浅，缺乏针对性，不过是花拳绣腿。在学年初德育工作部署的会议上，我提出了开展“爱在校园”的主题班队活动，与其振臂高呼“爱我中华”还不如切切实实的来一个“爱在校园”。这个主题可以让学生实实在在的做很多事——爱公物，爱集体，爱教师，爱身边的同学，爱校园里的一草一木等等，在具体的实践中感受爱的滋味，促进行为的进步，心灵的升华。遗憾的是有的班级仍停留在表面上，对这一活动理解不够，因而也抓得不够。在团队工作上，我也注重实际的支持，而不是停留在口头上“光说不练”。团委陈志伟老师找我研究团工作，我既肯定好的主意、措施，又指出某些不妥之处，拿出自己的主意，该用钱时不吝惜，该用人时帮着调兵遣将，该跟外单位打交道我去打交道，切切实实地把学校团队看作是学校德育工作的一支重要的主力军，一支完全可以依赖、依靠的生力军。理论与实践相结合既是一种哲学思想，又是一种工作作风。

三、注重调查研究，坚持实事求是的作风

学校管理工作常常会遇到新问题，怎么解决?我的体会是先作调查研究，通过调查研究再拿出决策意见。决策之前最有效的一个程序就是先调查研究。如本学期制定的在校教职工午餐供应办法，从上学期末到本学期10月份拿出办法，就食堂员工数量够不够、供应时间需多少分钟、用哪里的校舍、供应几种菜及成本核算，可能会出现什么情况等等一系列问题作了调查及讨论，其间还访问了武进高级中学、奔牛高级中学、罗市湾中学、西夏墅中学及小河中学的总务处和食堂，目前的供应办法虽说仍有一定瑕疵，但总的来说得到了广大教职工的理解与支持。再如一号楼的维修改造，维修前几次接到教师、学生的反映，说是“楼房振动利害”、“地面水泥严重剥落”、“天花板石灰下落”、“墙壁倾斜”。这座83年建造的教学楼能否继续使用摆到了学校行政的会议上：是拆了重建还是维修改造?我们没有简单处置。而是先汇报了市建设委员会的有关职能部门，在市房管处的关心下，先请常州及武进的房屋安全检测所的工程师到校作初步检查，得到了可以使用到暑假的结论。暑假中，再由上述两个检测所携带仪器详细勘测，得出了主体没有问题的结论。在此基础上，我们铲掉了墙上的石粉，内部重新粉刷，既改观了面貌，又避免了几十万元资金的浪费。 调查研究，实事求是既是辩证唯物主义思想的体现，也是领导工作中行之有效的好办法。

四、不断改进管理方法，攀登管理水平新高度

学校行政工作，很大一部分属工作的管理，管理到位，才能效能到位。但管理不是一成不变的，大校与小校不一样，创示范初中前与创示范初中后的管理要求不一样，只有不断改进管理，学校才能不断前进。如学生自行车的管理，把停放在校外又改为停在校内，并实施车牌管理，以减少失窃现象。为解决住校男生晾晒被子的问题，设置了晾晒架子。为提高新厕所的保洁水平，由专门人员施行上课时搞一遍清洁工作的办法，虽说学校学生多，但由于管理得当，新厕所的保洁水平多次受到来校领导的肯定。本学期初，根据食堂管理的现状及师生的反映，我们几次召开食堂工作改进会议，经多次讨论，拿出了十条改进措施，并认真付诸实施，使食堂工作有了进一步的改善，得到广大用膳师生的肯定。管理方法的改进，还有赖于学校管理制度的不断完善。以法治校，以规治教，建立完善的学校管理体系，必须以制度为保障，才能达到固本长治。本学年度，除了上述提到的食堂管理十条措施以外，根据学校安全工作的需要，还拟订了《学校安全工作制度》，已通过了行政会议的讨论。在此基础上，根据局的工作要求，校长室还要与各部门、班主任、任课老师签订安全工作责任状，以制度来加强工作责任心，以制度规范教职员工的工作，确保学校正常教学秩序和教职工、广大学生的人身安全。

五、发挥教科研在学校各项工作中的作用

如果说教学质量是学校的生命，那么一个学校的教科研则是学校教学的灵魂。自去年9月1日起，我们申报了《农村初中校园环境育人》的课题，并获得了中央教科研究所德育研究中心的批准，从方案的构思到初稿的修改，本人积极参与，还与倪宏伟老师专程到镇江请教理工学院的华教授。方案确定后，又积极组织实施，例爱我校园的植树活动，既有物质环境的变化，又有人文素养的提高，得到了全校广大师生的积极响应。在这次活动中，支部党员捐了4300元，我本人也捐了500元。本学期开展的“教工风采”活动，利用展报和宣传栏，大力宣传我校中、高级教师的教育教学业绩，对被宣传的群体来说，找回了过去光辉的岁月，增强了今天工作的自信、自尊和责任感;对年轻教师来说，感受到一种无形的力量，是一种在历史的传承中积淀的校园人文精神，榜样就在自己的学校里，就在自己的教研组里，就在自己的身旁;对广大学生来说，对教育他们的人有了新的发现，培养他们的老师不仅是“经师”更是“人师”。不仅是带领他们进入科学知识殿堂的引领人，更是经年累月精心呵护他们成长的辛勤园丁。我想这一活动对进一步提高我校内部人文环境的品位，对外更好地树立奔牛初中的良好形象及学校的可持续发展一定能起积极的促进作用。

六、坚持民主集中制，提高决策水平

集体领导，民主集中，个别酝酿，会议决定，是学校行政议事和决策的基本制度。集体领导，民主集中是领导制度，个别酝酿，会议决定是决策程序和方法。依靠了民主集中制原则，奔牛初中逐步发展、壮大，办学水平和社会声誉日益提高，同样，巩固已取得的成果，仍旧必须坚持民主集中制原则。每年公办民营班的招生分数线的划定，都由有关人员集体研究，尤其是确定本镇的学生名额，更是慎重从事，请镇分管教育的领导一起参与，往往要讨论到天黑才能拿出方案。在收费的政策及执行上，我们也请示镇政府的主要领导，经有关领导集体研究后决定，不擅自作主。这样做既有政府替我们挑担子，减轻压力，减少麻烦，又堵住了收费上的漏洞。再如去年九月份实施的教研组长竞聘上岗，从制订方案、公布方案、公布竞聘人员名单、竞聘人员演说、民主测评到确定上岗上员名单，整个过程都由竞聘领导小组操作，并按“分级管理，分级办学”的原则向政府有关领导作了汇报。 事实证明，民主集中制，既有大家的参与，能听到大家的意见，又能发挥集体的智慧，通过比较筛选，好中选优，形成集中的意见。还能调动大家的积极性，通过讨论协商，统一思想，形成共识，上下同心，形成合力，尤其是关系到学校的大政方针，更要坚持发扬民主，这样才能减少失误，使决策更科学，更合理。

七、存在问题

1、在有些部门工作拖沓不能按时完成布置的工作或工作质量不到位的情况下，常常会提高喉咙，言语冲撞人。事情过后想想“何必发态度”呢?但下次遇到这种情况，还是怒于色——改不了。幸好大多数同志从工作出发能理解并谅解我的态度，没有影响同事之间的感情或关系，其实，这也是个人修养不够的反映。

3、校园信息工程建设进展缓慢。未能按区教育局的提出的要求开展些项工作，其主要原因是资金缺乏，但也与我到镇政府跑得少，工作力度不大有关系。就政府来说，你跑得少，不起劲，当然也就“过一天算二个半天”。如若跑得勤，宣传上加大力度，也许信息工程建设的报告批复早就下来了。

4、教育的社区建设工作抓得不够，其主要表现是家长学校工作不扎实，浮于一般化。对目前的学生家长教育孩子有些什么特点、存在什么问题，研究不够，因而工作缺乏针对性。在一定程度上削弱了学校与学生家庭的凝聚力，学校教育工作的指向与学生家庭教育的指向不一致，教育效果不佳。

**校长述职报告题目篇四**

尊敬的各位领导，老师们：

我叫xxxx，现年42岁，20xx年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入xxx小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活......一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成xxx镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找