# 建设单位工程部部长述职报告精选五篇

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-08-11

*随着人们自身素质提升，报告与我们愈发关系密切，报告包含标题、正文、结尾等。下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。尊敬的公司领导：自20xx年8月18日从事工程部经理工作以来，在各位领导的关怀指导和公司同仁的大力...*

随着人们自身素质提升，报告与我们愈发关系密切，报告包含标题、正文、结尾等。下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。

尊敬的公司领导：

自20xx年8月18日从事工程部经理工作以来，在各位领导的关怀指导和公司同仁的大力支持下，主要进行以下几方面的工作：

1、完成了工程方面的施工工作，保证公司在12月18日顺利开业。

在公司管理层明确12月18日开业后，工程部的工作压力比较巨大，在工程部同仁的共同努力下，完成了工程方面的施工工作，如消防报警系统的安装调试、发电机组的维保调试，采暖系统的调试运行等，使公司的设备设施运行正常，满足了开业的需要。

2、初步完成了工程部的人员编制架构且按公司营业的需要运行。

工程部9-10月期间在人力资源部的帮助下完成了新员工的培训和入职，员工人数有20余名。新员工的加盟，老员工的转型，工程部的\'各级管理人员花了大量的精力和员工沟通认识，积极做员工思想意识方面的工作，使工程部的运行按公司营业的要求进行。

3、完成其它公司各部需工程部配合施工的工作(如客房壁画、皂液盒安装等)。

开业前期，公司各部有大量的工作需工程部完成，集中体现在一线三部上，大量的壁画、皂液盒、漂香机是在动员工程部员工在不怕苦，不怕累的情况下安装完毕的。

4、配合高管领导完成消防验收工作，为公司正常运营奠定了基础。

消防验收合格是公司按时开业的一个基本条件。因我公司工程时间长的特殊原因，消防验收难度相对较大。在高管领导的安排下，工程部按时的完成和处理工程方面的遗留问题，保证了消防验收的顺利通过。

如上所述，我认为自己在最近半年的工作中，在高管领导的关心和指导下，工作上有一定的成绩，思想上有一定的进步。但仍有缺点和不足：

1、受自身条件的限制，综合素质有待提高。

2、管理能力和技巧有待加强。

3、配合其它部门工作的意识需更好。

回想反思这半年的经历，思绪万千，感慨多多。喜各位同仁为之努力工作多年的公司，今朝终于开业。忧从开业至今，暴露出的前期工程中问题多少影响公司客人衣、食、住、娱的舒适度，工作中的不足和失误让人痛楚。通过这段时间的工作，我坚信自己在今后的工作中一定会努力进取，扬长避短，作一名合格的工程部经理。

祝公司发达兴旺，愿朝阳常照凤凰。

尊敬的各位领导、各位同志：

本人自20xx年5月30日任平罗10标项目部工程管理部部长以来，以立足本职工作、坚持服务一线为原则，工作中能够扎实、稳步地推进技术、质量管理工作，以下就本人工作做简要汇报。

一、脚踏实地做好本职工作，立足岗位做奉献

1、组织学习，对工程部技术人员进行交底培训。

针对工程部年轻技术人员多，多次组织年轻技术人员一起学习，学习公司管理规章制度，学习技术、质量、进度等管理办法，学习规范，并定期开展技术交流，带技术人员到相邻标学习。通过学习和交流，使年轻技术人员对公司和项目以及工程有一定的认识。

2、深入施工现场，及时解决施工技术问题。

根据现场施工生产进度，抓好施工技术交底落地，协助总工结合现场提前编制施工技术方案，现场必须按批准后方案组织施工。并深入施工现场，及时解决现场存在的施工技术问题。

3、技术质量把控过程化

对技术干部和协作队伍交底后，还要抓过程控制。要求技术主管和技术员现场加强管控，协助总工巡查纠偏。

4、抓好内业资料管理

内业资料管理通过设专人负责管理，做到工程部质检台帐、试验台帐、施工日志和监理日志四个统一，及时编制、及时签认归档。

5、加大二次经营力度，为项目创造较好的效益。

在总工的指导和帮助下，工程管理部主管变更副部长门学通过积极与业主、设计代表沟通，20xx年项目现累计已形成变更纪要101份，变更金额3396万元，业主目前批复金额1655万，取得较好的效益。变更工作取得的突破，为项目完成经营指标做出了贡献。

二、自身存在的问题和不足

由于施工管理经验不足，我在工作中的方式方法有一定的欠缺，主要表现在：

1、对于下属的关心不够，对于他们工作中的困难有时不能及时帮助解决；

2、由于我的沟通、领导能力方面有一定的欠缺，没有把工程部技术人员团结起、拧成一股绳为项目生产服务；

3、用于工程施工质量管理的时间明显不足，对于工程质量问题不能事先及时发现、制止；

4、由于能力有限，对一些技术方面存在的困难，没能及时解决；

三、下一步工作目标

在下步工作中一方面加强技术人员的培训工作，增强技术人员解决现场问题的能力，另一方面制定奖惩措施，尤其对于工程部的`年轻技术人员，以提高技术人员的能动性。

同时身为一名共产党员，以十九大报告精神为指引，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，为全面完成年度生产任务、创造品质工程站好最后一班岗。

总之，在过去的工作岗位上，本人做了一些工作，但也存在着不足，展望未来，在接下来的工作中，我将更加坚定信念、再接再厉、恪尽职守、一如既往地做好本职工作，做一名优秀的工程管理部部长。

各位领导，同志们：

大家好！

作为工程部长，现在我就一年来的工作情况向大会进行述职，如有不当之处，请同志们提出宝贵意见，我将认真的听取，并表示非常的感谢。

200X年，我担任工程副经理职务，负责工程部的部分工作。一年来，在上级公司的正确领导下，在工程部班子成员的积极努力和大力支持配合下，在广大干部职工的充分信任和拼搏敬业精神的鼓舞下，我在实际的工作中，敢于面对困难和挑战，较好地完成了工程部年初计定的工作目标。现将一年来工作的开展情况做如下汇报。

一、200X年主要工作的开展情况

20xx年初我负责别会馆工程外围的土建工程工作具体工作内容为：（混凝土地面、车道、挡土墙、球僮停车场等工程）。于8月如期全部完工，保证了会馆地下一层的正常营业。8月底---11月底我负责滑雪场扩建工作，从设计、施工及土方平衡机械车辆租用和使用，及1号索道的电缆的检查和更换工作。在草坪部的大力配合下顺利完成练习场的500米的排水管线工程，在此期间并且完成了别墅至会馆的主排水管网工程。在11月至12月在各部门的配合下完成酒店及滑雪场的管理网络的敷设和调试工作，配合天津软件公司完成滑雪场管理软件的设计和开发工作，保证了滑雪场的如期开业。近一年来遇到困难最多，工作难度较大，企业资金最紧张。在这么多困难的情况下，我们能够完成任务主要是由于集团领导班子，在实际的工作中，重点突出地抓好了以下几个方面的工作：

（一）注意总结过去工作的经验和不足，头脑清醒地确定好200X年工程部整体工作思路。

年初，集团导班子的第一件大事就是研究如何围绕工程部的工作实际，统一思想，并对客观地总结和查找工作中在思路上、管理上工作中的经验和不足，结合200X年工作中可能遇到的问题进行了科学实际的预测，做好了充分的思想准备。对经营、管理和施工生产等几项重点工作进行了总体分析，确定了管理必须围绕创造最大效益来运行，施工过程必须围绕成本降低来控制的管理工作整体思路，过程中突出工作严细和科学合理，最后把结果体现在

降低工程造价上，使管理工作更直观更具体。由于管理工作的思路确定准确，对于指导工程处全年的生产经营工作起到了重要的作用，为顺利开展好全年工作打下了坚实的基础。

（二）突出管理工作主线，注重过程控制，狠抓工作的落实。

加强管理是企业生存和发展的永恒主题，200X年在认真贯彻集管理目标，并结合工程部工作的实际，在注重实际效果的基础上狠抓各项工作的落实。首先是在全公司狠抓围绕效益抓管理观念的确立和形成，使各个项目部的成本意识有了明显的增强；二是进一步加大制度化建设的力度，通过整章建制，大胆对不尽合理，不够完善的制度进行改革和创新，进一步增强了各种制度的科学性、实用性和可操作性，有效地保证了施工生产和各项工作的顺利进行；三是突出管理基础工作的重要性，狠抓执行和操作过程的管理，加大对执行力的约束，使管理基础工作更加扎实；四是大胆推行和尝试各种不同形式的施工管理模式保证了集团公司精神在工程部的全面落实和推进，做到了政令畅通。

总结自己一年的工作，自己认为对待工作是认真负责的，在工作中时刻不忘企业和广大职工的利益，对自己的要求是严格的，不论在工作上，生活上和廉洁自律上，都能做到坚持原则，办事公道，出以公心，把精力都集中到工程部的工作上。回顾200X年的工作，这都是和工程部人员共同努力，各部门同心协力支持分不开的。在此，我表示真诚的感谢。

二、工作中存在的不足

总结20xx年的工作，自己觉着有许多方面存在不足或不尽人意的地方，通过自己的反思和查找，认为主要存在以下几个方面：

一是思想解放的不够，工作中求稳的成份占的多，对经营机制、管理模式的探索和实践步子不够大。

二是在加强学习方面自己还存在一定的差距，特别是存在工作一忙起来，对政治理论方面的学习相对少一些。今后应按照建设学习型班子的要求大力加强。

三是对工程处的管理工作抓的还存在不到位问题。全处管理工作的开展还不够均衡，项目之间的\'管理效果存在差异。

四是自己的性格比较直率，工作力求快节奏，特别是在工作压力大，面对困难多的情况下，导致存在急躁问题比较严重。

三、对下步工作的初步设想

200X年是工程处实施三年发展战略的重要一年，围绕企业发展主题，面对更加激烈的建设市场，如何把工程处各项工作再向前推进一步，我对下步工作有如下的初步设想：

一是要继续坚持“以人为本，以法治企，以德兴企”的企业发展方针，大力加强工程处领导班子建设，加强职工队伍建设，塑造企业的团队精神。

二是要加强对企业发展长远战略的研究工作，要利用好企业优势，不断扩展企业的生存和发展空间，特别是要抓住工程处在国外项目的持续优势，争取实现更大的扩张和延伸。 三是在管理体制、经营机制方面争取有较大的突破，要把围绕效益抓管理的问题真正落实到工程处全年的整个管理过程中，要坚决地追求效益的最大化。

四是要继续加大施工生产和经营工作的力度。在施工生产上，要重点突出质量、进度、效益、安全。要突出打造企业的品牌，树立企业形象。在对外经营上，要千方百计地满足施工生产任务的需要，力争在新的施工领域有更大突破。

五是要抓好工程处两个文明建设的同步协调发展，加快企业文化建设的步伐，进一步营造积极、健康、向上的企业文化氛围，激励干部职工的拼搏进取精神，使工程处产生更大的凝聚力和向心力。

同志们：在上级公司的正确领导下，在工程处党政班子的共同努力下，在全处职工的支持下，我和班子其他成员都有决心，一定会把工程处的工作做的更好，不辜负干部职工的厚望。

以上述职，如有不当之处，请广大职工提出宝贵意见。谢谢！

尊敬的董事长、各位老总：

大家好！

20xx年三季度转眼过去。回忆起过去的三个月，可以说是在忙忙碌碌中度过。我担任工程部部长，负责xx项目的工程管理工作。这个季度，既是我新岗位的开始，也是xx项目的开始，真是万事开头难！

一、形象进度：

开工准备工作千头万绪，在这三月期间，对两家监理单位和施工总包、分包单位进行了资质审查，对报送的监理大纲、监理规划、监理细则；施工组织设计、各项施工方案等各项开工报审材料进行了审批。并对现场不合格单位进行了调整。工程部内部人员也已各就各位，各负其责。现场工程例会制度已制定、落实，现场工程管理步入正轨。

施工图纸部审查已组织各专业工程师完成，发现的问题已整理成电子文档传送设计院，十一前后将组织正式的图纸交底和会审。

现在xx项目现场办公室区基本建成，临时用水、临时用电已协调到位；xx项目平面座标系统和绝对标高引测工作已联系规划院完成，并组织施工、监理和工程部专业工程师进行了复测，已投入使用。

目前具备开工条件的.1#、2#、3#、4#、楼基槽均已开挖，完成土方量开挖51000立方，外排45000立方，CFG工程桩完成1626根，1#、2#喷射混凝土护坡完成1600平方，CFG工程桩检测已联系好了检测单位，现在商务谈判中。东边围墙完成50米。现场各项工作正在紧张有序地进行。

二、团队建设：

工程部是一个年轻的团队，平均年龄只有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免地出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我既在工作上严格要求，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”；并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导向前老总的一句经典名言“从我做起，向我看齐”的激励理念，激发员工的工作激情，加上杜总对人力资源的重视和先进的用人理念。他们将尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

三：沟通协调：

短短这几月的工作，已使我感到肩上担子的分量。从这一段的工作中，我深深体会到，房地产开发项目是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须积极协调公司内部各部门各单位的工作。

外部协调比如来说：对监理单位要求。建设部已经明确：监理单位拿建设单位的钱，就要替建设单位办事。这已经摆脱了原来监理必须站在公平公正的角度上行驶权利的观念，监理单位也必须正视自己的角色定位，因此，建设单位用好监理单位已经在法律上站得正正当当。所以对监理单位既要高标准要求，又充分信任，让现场监理充分发挥作用，当好我们的管家。对施工单位，在安全、质量等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的最大化、公司形象标准化。

四、目标管理

为了xx工作的顺利开展，昨天我组织监理单位的总监、施工单位负责人到xx市文化艺术中心、赵都新城去观摩，学习国内大型施工企业的先进管理模式和先进理念。xx工程才刚刚开始，我知道，前面的路程还很艰险。因为我有远大的管理目标，就是：xx的工程质量必须争创优质主体，施工现场按照省文明工地标准要求。也因为我们充满热情，迎接挑战！还因为有公司领导的正确指导和充分信任，有各个部门的积极协作和密切配合！

谢谢大家！

20xx年在市委、国资委党委和集团党委的正确领导下，在集团各部门和工程部全体成员的支持下，我能够紧跟集团各项工作部署，积极进取、恪尽职守、履职尽责，较好地完成了各项本职工作。现将个人一年来思想政治状况、履职情况和廉洁自律情况做以下汇报：

一、加强政治理论学习，不断提高自身综合素质

虽然我不是一名共产党员，但在思想政治学习上仍不敢怠慢。首先在思想上，积极利用电视、电脑、报纸等媒介关注国内国际形势，与身边的党员一同认真学习党章、党规，自觉践行“两学一做”教育，始终把维护党的政治纪律融入到日常工作和生活中，时刻在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，牢固树立政治意识、核心意识、大局意识，以合格党员的标准严格要求自己。其次是加强业务知识学习，不断学习新知识、新规范、新理论，丰富和完善自己的知识结构和业务水平，掌握干事创业、推动发展所需的新思维、新本领，切实增强驾驭工作的能力和水平。三是加强工作方法的学习，向群众学习、向实践学习，不断丰富经验，拓宽视野，只有树立起终身学习的理念，成为一名学习型的干部，才能适应时代发展，才能为做好今后的工作奠定基础，提供坚强的思想保证。

二、切实履行岗位职责，分管工作求真求实

20xx年在集团党委的信任和支持下我成功竞聘成为工程部副部长。来到新的部门，新的岗位，在这近一年的工作里，我积极配合部门领导，团结部门全体成员，加强业务学习，勇于吃苦、甘于奉献、奋力拼搏，强化内部管理，提高管理层次，积极地按照集团公司要求有效开展工作，顺利实现了预定目标，圆满完成了各项工作任务。

1、作为20xx年市重点工程学府路改造工程中的一部分该工程于7月底进行了水压试验，一次试压成功。

2、盼盼路一级网管网改造工程施工难度特别大，施工中稍有闪失，后果不堪设想。施工前，通过同各参建单位的积极沟通，优化了设计，制定了详尽的施工方案和安全预案。施工过程中加强监管，认真核量，为工程施工创造优越的外部环境。该已经验收合格。

3、参与其它工程项目的协调和监管。

4、对部分工程项目竣工验收并核量。

5、对竣工资料进行规范化管理。

6、负责本部门的诉讼工作。

在这一年的工程管理工作中，对自身的短板有了针对性的填补，让我个人的管理水平和业务水平都得到了很大的提高。

（一）强化工程施工准备的充分性

针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

做为工程部副部长，对每项负责的工程施工质量都进行了全程管理，做到对新到设计图纸进行全方位的熟悉，结合现场地形，充分理解设计意图，对设计的合理性进行分析，反复复核图纸的各项设计参数，发现与施工现场不相符的设计及时与技术、供应等部门协调沟通，进行联合实地勘察，提出相应的变更意向，最终行成可行性施工方案，避免对工程的开展出现不必要的阻碍。

（二）强化生产组织的严密性。

为保证工程的顺利开展，根据工程进展情况，提前向物资部提供阶段性材料计划和临时材料计划，保证现场施工生产的顺利进行。在抓紧施工生产的`同时，对施工方进行现场技术指导，做到了工前交底。对施工过程进行严格监督，详细记录实际发生工程量，作为验工计价的依据。

在现场施工过程中与监理及时沟通，对施工队，在安全、质量等原则问题上严格把关、决不含糊，利用我的专业技能、工作经验灵活解决，保证工程顺利高效地进行。

（三）强化施工管理文明的有序性

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各施工现场均达到了文明施工标准。尤其在施工过程中涉及到用户、老百姓的问题，都能主动、热情的为老百姓解决困难，树立了公司好的品牌与形象，受到了用户和老百姓的普遍好评。

（四）靠前指挥，及时解决问题。与施工方一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。全年工期做到了全工期无休，做事不偷懒，遇事不推诿，不计个人得失，加班加点无怨言，全夜监工是常态的工作模式，提高了工作效率，有效地促进施工组进度。

（五）言传身教，做好“传、帮、带”

针对部门人员队伍年轻化，缺乏现场施工管理经验，在出现临时处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题时，利用自己的经验和技能与部门人员及时进行技术、业务、管理等方面的交流。针对各个施工方案、施工工序进行讲解，并进行讨论，提高分析问题、解决问题的能力；平时要求多看图纸和各种规范，将理论和实践相结合，尽快融入到施工管理的大环境中，做到业务上“传、帮、带”的常态化。

三、遵守廉政制度，筑牢思想道德防线

1、讲学习，提素质，增强自身拒腐防变能力。能够积极主动参加学习“两学一做”教育，通过学习《党章》了解党员的职责与义务；深入学习中央、省、市及国资委有关反腐倡廉系列文件和政策，提高自己政治素养。能按照《领导干部廉洁自律准则》规范自己的行为，强化廉洁自律意识，时刻做到自警、自省、自律，廉洁奉公，坚决反对腐败，拒绝腐化堕落。坚持从每一件小事做起，洁身端行，防微杜渐，力争当一名合格的带头人。在工作中，我做好廉洁工作的表率，严格要求自己，以身作则，注意听取员工的意见，尊重、团结每一个同志，不搞一言堂，不搞特权，不谋私利，自觉遵守廉洁自律的各项规定。

2、讲纪律，做表率，始终保持廉洁自律。做为一名中层干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性。在处事为人上，坚持诚实做人，踏实做事，为人正派，办事公道，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名干部应有的清正廉洁本色，时刻以一个合格的共产党员的标准来严格要求自己的一言一行。

四、存在的问题和改进措施

回顾一年来，我在思想上、工作上、学习上都取的了一定的成绩，但和公司领导要求和工程部其他领导同志比起来，还有差距和不足。主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，理论与实践没有很好的结合，面对新的发展没能很好的赋予实践运用，业务水平和技术水平还需进一步提高。今后要继续主动加强党的理论和政策的学习，加强业务知识的不断更新与学习。

2、由于是第一年担任工程部副部长，在心理上总是想把工作干得出色，加上自已的性格比较直率，工作力求快节奏，无形中给自己形成了工作压力大，担子重的错觉，造成工作中有时情绪把控不到位，今后工作方法有待进一步改进，管理水平和管理艺术还需提高。

3、对照党的优良传统剖析自己的思想，个别方面仍有差距，今后继续深入学习和落实《党章》和《廉政准则》，增强做好自身廉洁自律的自觉和同身边一切腐败行为斗争的勇气，管好自己，管理身边人。

尽管我个人还存在很多不足的方面，但在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取为公司为社会做出更大的贡献！

以上是我20xx年工作述职报告，请领导审查！

【建设单位工程部部长述职报告精选五篇】相关推荐文章：

最新建设单位资料员总结报告 建设单位资料员年度工作总结(七篇)

2024年工程部述职报告简洁 工程部述职报告最新完整版(四篇)

最新工程部述职报告题目(四篇)

2024年述职报告学生会组织部部长讲话 学生会组织部部长述职报告(三篇)

物业工程部主管述职报告(五篇)

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找