# 最新年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划(九篇)

来源：网络 作者：平静如水 更新时间：2024-08-21

*时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。年终项目总结和计划 工...*

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇一**

突破自我是一个艰难的历程，但是不突破自我只能徘徊不前。进入预算合同部后，我在这方面也有更多的尝试。同事也在这方面帮助了我很多。人与人的性格不同，交际能力有的人与生俱来，而我就要靠后天练就。在这大半年中我一直在思考如何改变自己，如何让自己变得更加阳光，有活力。我以前是个传统的人，着装也很古板。两个同事帮我选了两件衣服，这虽然是件小事，但是也是我在着装上尝试了新的款式，现在想想我对这二人依旧感激不尽。

进入预算部后第一次参与了工程量的计算，在pk期内计算了紫金城消防、美克尼给排水、惠州百脑汇弱电的工程量。虽然计算工程量的速度很慢，但是一切都是从尝试开始的，有了前面的第一次，就不怕有后面的一万次。pk期内既要计算工程量又要报价经常是通宵达旦。我把qq网名都改成了“晚归”，意为披星戴月而归。其实不要记住这些苦和累，要记住的是我们一起突破过，一起尝试过，一起努力过。有苦有累才有成长。

我在项目上工作三年，工程上使用的材料都见过，都和他们混个脸熟，我虽然不是技术方面的工程师，但是各种设备的安装方法我都很熟悉，这在预算报价的过程中起到了事半功倍的作用。

几点不足：

1、沟通和表达能力虽有进步但是依旧欠缺

不善与人沟通，很难恰到好处的表达自己一直都是我最大的缺点。再加上自己性格上偏内向和讲的是家乡普通话，更多的时候我选择了沉默，但是这已经不再是一个“沉默是金”的年代了。在实际工作中更多的是需要沟通和交流，主动多去了解别人，也让别人更多的了解自己，只有这样才和同事相处的其乐融融，工作的轻松愉悦。

2、报价水平欠缺，报价准确度有待提高

我现在虽然可以独立制作报价，但是还是存在很多问题，很难做的面面俱到，事事周全。这是报价的熟练程度和报价的综合水平所致的。现阶段我只能够对一个工程进行初步计算工程量和简单的套定额，对其他的方面，比如说：计算工程量过程当中出现的一些不常见的经验性问题、取费方面等等的一系列问题都很模糊的。

3、计算工程量的速度慢，不够熟练

我在前几次计算工程量的时候感觉自己的速度就像蜗牛一样，在加上报价又有时间限制，速度慢再加上心里着急就很容易漏算。

4、对工程数据不够敏感

工程中涉及很多数据，像装机容量，空调面积和地坪面积等数据看似和预算没有多大关系，但是实质却是息息相关的，他们从整体上反映了工程的概括，因此作为预算人员应该能对这些数据了如指掌，综合应用。

5、对系统缺乏整体上的概念

工程上的各个系统我虽然都见过，但是系统内部运行情况还是不熟悉。在计算紫金城消防工程量的时候漏掉了声光报警器，这就是对系统缺乏整体概念所致。

6、对世纪胜算软件使用不够娴熟

世纪胜算是预算必备的工具之一。我以前学习更多的是表格上的报价，在同事的指导下，软件报价仅报过卫泾路的路灯安装工程，对世纪胜算还很陌生，知之甚少，对软件的使用和调价还是一知半解。

7、对部门建设上缺少想法

每次部门会议的时候都有分享的部分，我分享的最少的。对部门建设和平时的工作中往往缺少想法，在模式化的工作中缺少了创新的成分。我也经常思考这些问题但却很少有思考的成果。

几点改进：

1、敞开心扉，去和更多的人交流，提高自己沟通和表达的能力，扩大自己的交际圈子。同时也要更加注意自己的着装打扮，提高自己的外在形象，增加自信心。

2、更多的参与工程量的计算

计算工程量也像其他的技能一样，越用越熟练。因此以后要多多参与工程量计算，多向工程师室的同仁们请教相关的技巧，自己也要在总结中不断的提高自己的速度和准确率，做到既快又准的计算工程量。

3、加强对高压和弱电的学习，了解空调系统的整体运行模式高压和弱电一直是两大难题，因此这两块要单列出来向有经验的同事请教。最好是明年有机会系统性的了解这两大块的相关知识。也要多参与空调方面的报价，了解空调系统组成及运行模式。

4、参加相关培训，更多学习预算知识，努力提高自己的预算水平。今年参加了上海的预算员培训，在上课的过程学到很多的知识，并将这些知识应用到了实际工作中。参加培训是提高自己报价技能最有效的手段，因此在明年的工作中也更多参加公司组织的内外培训，充实自己的实力，做到学以致用，提高自己的报价水平。

5、着重加强对工程的估算能力，提高自己的检错能力。

估算其实就是根据经验，依据工程中有限的几个参数推算出工程的造价。估算可以衡量出工程报价的准确性。因此要多多请教，善于总结这方面的经验，要将估算和报价相对比，一是检查报价有无错误，二是为了积累更多估算经验，并将这些估算的经验应用到下一个报价当中。

在预算合同部的这大半年，我学习了很多的知识，也积累了很多的经验，但这还远远不够的，在以后的工作中要不断的向长者学习，和同事交流，取长补短，不断的提高自己的预算能力，相信明年的预算工作我会做的更好的。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇二**

20xx年的xx岩土工程勘察是我第一个完整参与的工程，该工程岩土勘察任务为4970米/216孔，共有八台钻机进行施工，在这一年中我学到了很多东西。

工期紧，孔数多是该工程的特点，在放孔的时候要首先熟悉图纸，了解、掌握每一个孔在图纸上的大体位置，在放孔的时候要记住每一个孔的周边环境特点，为接下来的钻探工作打下良好的基础。

由于场地广、孔数多、任务紧、钻机多，在安排钻机方面就要按照“劲量减少钻机搬家距离，多钻孔”的原则选择好钻机钻探方向，这样既能节省了劳动力又加快了工程进度。

由于钻机多编录员少，不能保证所有的钻孔都能及时编录，有的土样在编录时已经失水多时了，在区分粉土和粉粘上是很困难的，这时候要用脚踩踩土样，观察土样整体韧性，在一般情况下粉粘的整体韧性要高于粉土。

这是一个老生常谈的话题了，在钻探的时候一定要保证人人都戴安全帽，尤其要注意的是在每一个工程最后阶段是该工程事故突发的阶段，一定要提醒钻探人员不要着急赶进度，安全是最重要的。

每一个钻探成员都是普普通通的农民为了生活他们不得不到离家几百公里以外的地方钻探，这里的生活是艰苦的，是一般人无法想象的。他们得住在野外搭建的帐篷里，所谓的床就是一张木板，每天的工作就是跟泥土打交道。无论是在炎热的夏天还是寒冷的冬天他们都需要在野外施工，他们每一分钱都是自己的血汗钱。钻探工作是一项艰苦的工作、钻探工作是一项危险的工作，向他们致敬，伟大的劳动人们!

20xx年构建xx全面发展的战略高地，实现xx可持续发展的战略思想实施。我们转变固有的管理观念，改变工作作风，把服务于企业，谋划企业发展作为工作管理的宗旨，“俯下身”同企业座谈，找差距、谈不足、想办法、出对策，研究制定20xx年勘察设计工作。现将勘察设计管理20xx年工作做以下汇报。

以提高设计质量、减少设计浪费为重点，以质量治差、市场治乱、企业治散为主线，解放思想、创新思维为构建我市城乡建设发展战略新高地提供政策服务与技术支持。

总的想法是：创新机制强监管，制定办法促发展，完善标准提质量，加强领导保项目，强化协调抓落实。

在完成日常管理工作的同时，我们要着力做好以下几项工作：

要做到工程事前审查，审结备案，持备案报告办理工程招投标及施工许可证等相关手续，增强审查工作的时效性和准确性。同时，着重对住宅设计中燃气、纯净水入户及节能建筑设计项目进行审查。未经审查或审查不合格的项目不予通过。

结合目前市场反应强烈的有关岩石勘察设计文件编制质量差、深度不足等问题，采取调查问卷的方式组织勘察设计单位、施工图使用单位就15个问题进行讨论。结合存在的问题制定出台《施工图设计文件质量管理办法》，并委托协会组织相关人员进行系统性学习，应知应会，各负其则，进而加强施工图设计文件的管理，提高设计质量。

编制《xx地区岩土工程勘察地方标准》的前期调研工作今年已基本完成，下一步准备委托xx庆市油田工程设计技术开发有限公司进入实质性工作阶段，同时积极申请科技资金支持。另外，进一步开展设计标准的调研工作，编制其他地方标准对标准中存在的漏点和盲点进行补充，从整体上为提高设计质量提供技术保障。

以xx市勘察设计企业市场行为信誉档案为线，各勘察设计单位为点，市场为面。多方参与、多方监督，共同维护市场秩序，实现行业自律。

20xx年，我们将进一步转变职能，变政府管理为行业管理，充分发挥勘察设计行业协会在勘察设计咨询业中的地位和作用，维护行业利益，为会员单位服务，为政府主管部门服务。

调整与充实协会力量，调整协会法人与秘书长人选，让协会在推进技术进步、加强对会员单位的监督与管理、维护市场秩序、规范职业道德等方面发挥更大的作用，逐步建立起比较完善的行业自律机制。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇三**

本人20xx年x月毕业于xx大学建筑工程学院工程管理专业。经过四年正规系统的大学学习，对建筑工程技术及工程管理理论，有了较深的理解。

20xx年x月至20xx年7月，本人在xx建设集团嘉盛华庭项目部任土建施工员。工作期间，本人查阅了大量的国家建筑工程施工规范，虚心向理论知识丰富的项目技术负责人学习，向有经验的施工员请教，仔细研读施工图纸，结合施工实际，本人对建筑工程施工有了进一步的认识，也积累了不少的经验。

20xx年x月至现在，本人在深圳市xx监理有限公司任监理员，被安排在xx市xx小区项目监理部工作。

职责是：①在专业监理工程师指导下展开现场监理工作;②检查承包单位投入工程项目的人员、材料、主要设备及使用，运行状况，并做好检查记录;③复核或从施工现场直接获取以工程计量有关数据并签署原始凭证;④按设计图及有关标准，对承包单位或施工工序进行检查记录，对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录;⑤担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告;⑥做好监理日记和有关的监理记录。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策;发现过程中存在的问题，及时要求施工单位整改，并向专业工程师报告。

本人对\*\*小区现场的边坡支护工程、排水箱涵工程、三区基础工程提出了大量的建议，得到了设计单位的认可，深受本单位领导的赏识，受到了甲方项目负责人的表扬。在监理单位工作，对国家建筑市场的法律法规有了进一步的学习

总之，作为一名工程技术人员，要严格按国家规范、设计图纸施工，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

我时刻严格要求自己，遇到问题不断地请教有经验的同事、老师。各种方案作对比寻求最佳方法。自己摸索实践，在较短的时间内便熟悉了工作，完成了角色转换过程，明确了工作的程序、方向，提高了工作技能及管理能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作，特为20xx年的工作做一个计划：

从拿到图纸到图纸会审，认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案。做到脑中有图。组织图纸会审。协调交换与业主、设计、监理各方意见。进入工程开工，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。

同时在施工准备过程中对班组进行技术、安全交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。严格控制原材料、半成品、成品材料应用于工程。

由于自己的经验不足致使自己势必付出的劳动强度要比别人大，好在自己在学时的专业知识比较扎实。运用自己的所学理论知识结合实际情况，做到满足工程质量的前提下尽量降低建筑成本。

20xx年热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，全身心地投入工作，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作按时完成。在现场要跟工人打成一片，做到以理服人。

20xx年在工作之余参加再教育培训，考取20xx年度二级注册建造师资格证书及c牌驾驶证。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司工作做出了应有的贡献。

个别工作做的还不够完善，这有待于在20xx年的工作中加以改进。

20xx年努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充实自己施工管理经验，业余时间加强学习新技术应用，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

需要重视的是目前已是知识经济时代，信息技术在工程项目中已起到越来越大的作用。建筑施工企业在大力发展与运用信息技术，重视高新技术的移植和利用、拓宽智力资源的传播渠道，全面改进传统的编制方法，使信息在生产力诸要素中起到核心的作用，逐步实现施工信息自动化、施工作业机器化、施工技术模块化和系统化的情况下，作为现场技术员应该自觉地融入现代科技知识中，自我完善自己的知识体系。

以产生更大的经济效益，增强建筑施工企业的竞争力，从而使企业能在20xx年日益激烈的竞争中获得更好的生存环境。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇四**

时光飞逝，20xx年即将结束，首先感谢公司对我工作的肯定，将我提升为工程部主管。在这一年里，在集团公司和项目领导正确指导下，以及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了园区所有设备的安全运行。取得了一定的好成绩，为完成公司质量目标做出贡献，为了总结经验，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

1.20xx年度共完成约x项零维修工作，其中有公共区域，业主维修，商户维修等。得到业主商户的好评和认可。

2.加强现场管理，对小区装修单元施工按管理处规章制度进行监督，使之不影响小区外貌和安全管理，对商铺的中央空调和消防管道改造要求按工艺规范施工，保证中央空调系统和消防系统的正常运行。

3.x月份重新修订了岗责和工作流程，在此基础上改进了工作记录和设备运行记录，把岗责落实到实处

4.每月抄写计算水电表，配合财务做好每月水电计费和管理费的收取工作

5.a、b栋走火梯改造。原环形灯加电子镇流器成本约x元一套，改造后节能灯成本约x元一支，改造数量约x支。

6.a.b栋走廊灯改造。原36w一体化排管灯成本约x元一支，改造后节能灯成本约x元一支，改造数量x支。

7.协助商铺用电增容线路改造。(如;xx银行、xx银行，二楼xx、xx公司)

国际负一层水泵噪音的处理。生活水泵房在使用过程出现震动和噪音导致a栋多户业主曾多次投诉水泵噪音严重影响他们的生活质量，后经环保局，施工单位的改造已解决此难题。

9.地下车库出入口对调工程及露天停车场安装岗亭和道闸.减速带。

10.在雷暴雨期间及时对小区明沟管道垃圾疏通工作以及做好排洪防汛工作

11.跟进小区遗留工程维修。(修补墙壁裂缝、补漏、维修门窗等)

按照公司布署，经集团公司同意，工程部较好的完成了公司下达的各项施工任务，为公司节约成本。

1.一楼安管部、工程部办公室装修。

2.地下车库入口处路面倒水泥。

3.观光电梯大堂门口铺设无障碍通道。

4.一楼商铺前面绿化带改为铺设环保砖。

xx岗旁草坪改为铺设石子路。

目前小区设备保养情况总体还是比较到位的，所有的设备按照设备保养说明书进行保养，每日巡查，目前都处于良好的工作状态。

1.严格按照配电系统运行保养的规范要求，参照年度工作计划，完成xx核心配电室设备的运行、检修和清扫工作。同时对各楼层配电管井内母线插接箱定期进行保养

2.电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作，使xx国际x台电梯顺利通过质量技术监督局一年一次的电梯年检，并取得电梯安全使用证。

3.严格按照消防管理规定抓好楼宇消防设施的日常管理，对消防设备进行了全面检修和防锈加油工作。规范消防设施设备的维修保养。为使应急灯、疏散指示灯系统的运行良好，确保火灾发生后每一个疏散指示灯、安全指示灯、楼道应急照明灯亮以引导业主(用户)有序地进行应急疏散，减少人员伤亡制定《应急灯、疏散指示灯系统保养规定》并配发相应的记录表格，对应急灯、疏散指示灯系统保养进行规范。及时发现有问题的灯具进行修复，进一步提高消防设施设备运行可靠性。

4.中央空调设备的维修保养，对天面冷却塔和冷冻水管道每月进行清洗。每月对一～三商铺x台盘管风机普查并对其中x台存在不同问题的盘管风管进行了维修，x月份机房和天面冷却水管进行除锈和油漆，提高了设备安全运转性能，保证夏季制冷的正常供应。

5.发电机每月进行一次保养，保养时例行开机运行x分钟，确保停电时能快速进行发电。

6.生活水泵房每日巡查x次，保证设备的安全运行，为业主创造一个良好的居住环境。

7.弱电设备保养工作，对楼内弱电管井进行了全面清洁、整理工作，配合xx、xx等公司进行设备的安装维修和保养工作

8.易出问题节点汇总。因为设施设备绝大多数的故障都是由于个别重要部件损坏造成，如供水系统的故障大多是由于止回阀和电磁阀、液位计造成，烧电机多为交流接触器的触点拉毛受损造成，电梯的故障多为光膜、门机、平层器、控制柜的各种接触器造成。要求各维修部逐步建立设备故障台帐，进行易出问题节点汇总，做到心中有数，加强此部位保养工作，提高设施设备安全保障。

我们对园区内的公共电气设备、设施进行摸底排查，找出节能降耗的方法，对需要且能够改进的设备、设施作出节电改造方案或建议，逐步进行改造：

1、将车库照明、楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及步梯间照明等分出白天和夜间照明;在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量，如将连排灯照明改为隔灯照明方式等。

2、对大功率机电设备加强巡查，确保电机处于良好的运行状态，提高效率。加大控制设备的维护，减少大功率设备的超停次数，降低功耗。

3、做好修旧利废工作，对更换出的文件、灯具、镇流器等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

4、全年能源消耗：电:：x度，水：x方

工程部是一个后勤保障部门，也是一个专业技术很强的部门，同时这也正是我自己的专业，对工程部员工进行了智能化系统、强电系统、中央空调系统、发电设备操作、电梯应急处理等相关专业的培训，使各员工都熟练掌握了物业设备设施的应急处理及操作流程，保证设备设施安全运行

1.专业技术水平还比较欠缺

2.工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致

3.仓库材料摆放不够规范，东西摆放比较乱，没有贴明显标签

4.个别工作进度均比计划拖延滞后，维修工作的效率和维修质量有待提高

5.和各部门工作衔接还不是很完美

1.针对去年存在的问题进行整改

2.按照月、季、年度保养计划对设备设施进行保养

3.跟进各维保单位的维护保养工作，并对维保过程，结果进行监督检查

4.随时做好防汛、防火等措施，完善设备设施及各项应急预案，做好检查及检修工作，确认设备设施及人员安全

5.随时处理各项报修工作

6.完成领导下达的临时性工作

7.适时进行岗位培训、技术培训、员工考核，努力提高员工素质。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇五**

屈指算来，到公司已半年多的时间，由于领导关心、同事们的帮助和自己的努力和调整，我顺利完成了一个学生到企业职工的转变，现在已基本上融入了公司这个大家庭。同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了一些初步了解。

这半年我主要负责公司的生物技术中心样板区工程、农行行展工程、高尔夫工程、钢研院工程、铁岭工程等项目的预算工作。下面分别汇报这几项工作的内容：

在20xx年6月来到公司接到的第一个工程就是某某中心样板区的工程，主要负责该工程的施工预算和工程资料，该工程属于包清工工程，施工预算执行20xx定额及其取费标准，参考市场材料价格；工程预算于开工前编制一套施工预算，工程竣工后编制一套竣工决算。

本工程是我来公司以后第一个从投标阶段开始的工程；该工程投标报价是市场综合报价；在投标时，我首先按照图纸内容列出项目清单、计算工程量、按照市场价进行报价；中标后，应甲方要求向甲方提供了拨付各阶段工程形象进度款时所需工程资料的明晰，包括：工程物资进场报验、材料进场报验、隐蔽工程检验、预检、检验批、电气照明试运行以及各阶段工程量清单等；由于甲方要求对施工图有所变动，施工预算产生增项并已按市场综合报价进行报价；中标后并对该工程进行了成本分析；

高尔夫工程预算也采用市场综合报价形式，包括：建筑专业、钢结构专业、内墙装饰以及外墙装饰工程；由于自己对钢结构专业不太熟悉，所以在同事的帮助下才得以完成；

本工程于10月份进行一次设计概算，该工程执行20xx定额，材料价以市场信息价为指导，预算书按装饰工程、通风与空调工程、电气工程、消防工程分别编制；某某年1月份钢研院进行投标。

某某工程设计概算装饰工程执行某某地区20xx预算定额，材料价格以市场信息价为参考，分高中低档；安装工程采用市场综合报价。

由于我部门工作的特殊性，大量日常工作的资料均需要整理归档，这给我们的工作增添了很大的负担。来到公司后，对公司以前的合同、材料核价单、结算进行整理归档。做好本职工作，努力为公司节约成本：

在合同签订之前，对供货单位的选择上，尽量做到货比三家，为公司选择信、价比最好的施工单位，在合同签订时认真推敲合同条款，做到万无一失，从8月份到现在已起草、签订合同某某份；在材料核价的工作中，通过网络等各种方法，随时掌握和了解市场材料价格，为核价提供有力的依据，今年已核价材料大小某某多种；在对竣工结算的过程中，做到事实求事，以竣工图为依据结合现场实际情况进行结算，尽最大努力把造价控制在合理范围之内，某某年共结算某份，结算金额某某余万元；并对一期一标审计进行跟踪。

经过这几个工程的磨炼，我也对预算工作有了更成熟的认识：作为项目部的预算人员，应该做好以下工作：每月统计当月的实际施工产值及成本分析情况，及时参加成本分析会议，对项目部每月的盈亏情况做出分析报告；平时在工作中配合各个部门的工作，做好合同管理。

参与一些分包合同的洽谈，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理；向公司提交有关的报表；做好分包结算，项目竣工结算工作；负责投标算量、报价、成本分析等工作。作为公司的预算员，我的体会是：

第一，态度决定一切，可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。刚来到公司，我有太多的茫然。整天看书好像还是无济于事，而莫名而来的烦琐的投标算量更是让我抓狂。

刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为造价员该做一些什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情。

心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的职工；如果以冷淡的态度去做最高尚的工作，也不过是个平庸的工匠。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境，职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习，整天的翻阅书本，为的是能尽快熟悉工作，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作，也需要不断地创新求进，以提高工作效率。我工作的很大一部分内容，就是投标工作，本来以为算量是一种比较枯燥的工作，其实，如果用心多思考一下，核量工作通过运用电脑和统筹的方法，并不是那么死板乏味。

接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法。当然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。

当然，我也存在着一些不足之处：因为去工地的机会少，实地学习的机会也太少，学东西很慢；投标工作经常出错，还需要更多的锻炼机会；过于注重工作的进度对工作内容的全面性考虑不足；工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。

在今后的工作中，我还要多与同事尤其是设计师沟通；施工过程中应及时收集并做好施工现场的的洽商、变更以及甲方原因导致的工期延误等手续，并有甲方认可；力争全面熟悉材料价格，为公司工程节约成本；加强对钢结构等其他专业的学习。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环境相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习业务知识和领先技术，为公司的发展尽我绵薄之力。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇六**

xxxx年x月x日，区委、区政府印发《关于深化供销合作社综合改革的实施意见》（xx发xx号），大力支持深化供销社综合改革。为加强组织领导，区委区政府成立了深化供销合作社综合改革工作领导小组，领导小组办公室设在区供销社。根据文件深化供销合作社联合社机关改革要求，区编办批复健全了供销社理事会、监事会机构，调整充实了供销社领导班子，促进供销社的改革发展。全年实现销售收入xxxxx万元，同比增长xx.x%，其中电子商务交易额xxxx万元。通过深化供销合作社综合改革，各项工作取得阶段性成果，形成供销社发展的新形态。

1、深入推进社村共建工程

以社村共建活动为切入点，创新服务载体，以共建服务中心、共建发展项目、共建干部队伍三个共建为核心，实施社村共建、强基固本工程。xxxx年新增共建村庄xx处，共建村达到xx处，每个村落实了x个共建项目，提升了基层党组织的服务能力。

2、推进农业服务规模化

xxxx年组建xx有限公司，全力推进农业社会化服务工作：一是改造提升望留为农服务中心，整合社会资源，投资xxx万元，购置智能配肥机x套，飞防作业飞机x架，加强与市供销社xxxxx服务热线联动，打造三公里土地托管服务圈。二是投资xxx万元，高标准规划建设彩虹路为农服务中心，项目占地xx.x亩，目前各项建设规划手续已经办理完毕。各为农服务中心极开展农业社会化服务，xxxx年已经完成大田作物环节托管xx.x万亩，智能配肥面积和土壤检测面积分别达到xx万亩，以服务规模化助推农业现代化。

3、发展农村电子商务

xxxx年x月份，注册成立了xx有限公司，结合基层营业网点信息化改造，加快农资、日用品、农产品经销三网融合发展，发展农村电子商务。借助省社电商公司、总社供销e家等平台，与生产厂商联手密切合作，重点培育发展一批有特色的村级、镇级农业机械电商实体店，初步搭建农村县域电商综合服务网络。

4、探索农村合作金融创新

xxxx年x月份，全区首家农村合作金融业务试点，落户xx区供销社领办的潍坊绿田大棚蔬菜专业合作社，取得金融管理部门资格认定证书。目前正规范流程，按照《农民信用互助社管理办法》的规定，强化监管，防控风险，加紧对业务人员和管理人员进行培训，农村合作金融创新取得突破。

5、构建实体性合作经济组织体系

加快农民专业合作社的发展，xxxx年领办创办了xx区华夏五谷果蔬专业合作社、鸿运农机服务专业合作社等x处农民合作社，目前已经领办创办各类农民合作社及其联合社xx处，其中市级示范社x家，省级示范社x家，入社社员xxxx户。区供销社加挂xx区农民合作社联合社牌子，初步构建起实体性合作经济组织体系。

6、加强新型职业农民教育培训

充分利用供销社、农民合作社、为农服务中心自有设施举办新型职业农民培训，构建大培训教育机制，参训人员填写《xx区供销社为农服务中心新型职业农民培训档案》、《参训人员信息登记表》，建立档案统一管理，xxxx年培训新型职业农民xxxx人次。

7、参与农村综合服务社和社区服务中心建设

各基层供销社利用经营网点信息化改造、专业合作社建设和社村共建等平台开展工作，积极与街道（开发区、管理区）沟通对接，已经参与改造提升建设农村综合服务社xxx个、社区服务中心xx处，已经完成全区全覆盖。

8、社有企业改革发展

按照xx发xx号文件要求，深化联合社体制改革，理顺社企关系，xxxx年x月成立xx有限公司，具体负责供销社社有资产的运营、管理和监督，为深化供销社综合改革提供资金支持。由xx资产管理公司出资控股，组建xx有限公司，具备六项服务功能，统筹社有、社会资源，实体性运营为农服务中心。

1、深入推进党建带社建，社村共建工程

按照xx发xx号文件要求，继续创新服务载体，以共建服务中心、共建发展项目、共建干部队伍三个共建为核心，深入推进社村共建、强基固本工程。xxxx年结合精准扶贫工作，以经济发展较弱的贫困村为重点，计划新增共建村庄xx处，每个共建村实现两个共建项目，做好新型职业农民培训、农民合作社发展、干部交叉任职等工作，提升基层党组织的服务水平。

2、打造农业社会化服务体系

发挥供销社农业服务公司市场主体地位，实体性运营于河、望留、彩虹路x处为农服务中心，重点改造提升彩虹路为农服务中心，购置土壤检测设备和智能配肥机。加强与市供销社xxxxx服务热线联动，推广菜单式生产环节托管服务，打造三公里土地托管服务圈，搞好大田作物全托管试点工作，强化区域辐射能力，整合大型农机作业设备，积极参与政府招标农田深耕深松作业项目，xxxx年计划作业面积达到x万亩，土壤检测面积和智能配肥面积计划分别达到xx万亩，以服务规模化助推农业现代化。

3、扩大农村合作金融试点范围

xxxx年，全区首家农村合作金融业务试点，落户我社领办的潍坊绿田大棚蔬菜专业合作社，取得金融管理部门资格认定证书。xxxx年严格按照《农民信用互助社管理办法》的规定，强化监管，防控风险，加紧对业务人员和管理人员进行培训，在农村合作金融创新上获得突破，形成可复制可推广的工作经验，计划在望留街办供销社领办创办的专业合作社内部，扩大农村合作金融试点范围。

4、构建实体性合作经济组织体系

提升xx区农民合作社联合社管理服务职能，加快农民专业合作社的发展，积极参与全区都市现代农业发展，以家庭农场为优先发展方向，继续领办创办农民专业合作社，今年计划再新增农民专业合作社x处。加快基层供销社改革步伐，x处乡镇级农民合作社联合社，与基层供销社联合办公，实行两社合一，融合发展，xxxx年再上一个新的台阶，初步构建起全区实体性合作经济组织体系。

5、完善农村流通网络，发展农村电子商务

运用xx有限公司平台，通过与xx电商公司、总社供销e家等平台密切合作，发展农村电子商务。加大农村电商人员培训力度，通过线上、线下培训相结合的方式，培养一批懂理论会实践、能独立经营网店的人才，夯实农村电商发展基础。促进名优农产品上行下行，重点培育发展一批有特色的村级镇级农业机械电商实体店，初步搭建区、镇、村（社区）三级农村县域电商综合服务体系。xxxx年电子商务交易额计划达到xxxx万元。

6、积极争取承办高毒剧毒农药储备销售及管理工作

认真贯彻落实《潍坊市禁用限用剧毒高毒农药管理条例》，结合xxxx年潍坊市政府xx号文件要求，改造提升高毒农药储备库软硬件设施，积极与政府相关部门衔接，做好高毒剧毒农药储备销售及管理使用工作。

7、继续开展两学一做学习教育，抓好廉政建设，促进企业稳定发展

xxxx年继续开展两学一做学习教育，把两学一做学习教育的成果，贯穿到改革发展、廉政建设、企业稳定、安全生产等各项工作中，强化督查，狠抓落实，把深化供销社综合改革的各项重点工作有机结合，创新农业生产服务方式和手段，努力打造服务农民生产生活的综合平台，确保改革任务按时圆满完成。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇七**

两年的在校时间，教会了我很多的东西，也正是因为这忙碌的两年，让我学会如何去利用时间，珍惜时间，也练就了我现在独立、干练的做事风格。

广厦和别的学校不一样，军事化管理，从严治院，曾经我也想不通，这一切也都是我在实践岗位上才完全明白过来的。从我开始实践以来，老板规定我是9点上班，我是8点就到单位，开始工作，下班时间是4点，我是5点离开公司。这些不是想说明我有多勤奋，其实老板都是看在眼里的。

社会面临的竞争和压力是不言而喻的，在学校的时候会听到这样一些话：“学校里学来没用的，出去外面一学就什么都会了……”这句话是空头支票了，现在都做不好，何谈以后怎么样。学校学的理论基础非常非常重要，做预算会看图那是做一个项目的前提条件，这就是我们在学校学的制图与识图。学校安排的课程其实很适合我们，大一的基础知识，大二的专业知识，还有一些软件的应用，比如鲁班软件学钢筋和土建，其实这样很好，像我现在所做的工作，有些很急的，都是需要用软件来算的，就我自身而言，钢筋计算就很不熟练，所以现在要抓紧学！赶快学！

一直认为外面的世界是多么的精彩，多么自由，可是在这半年里，尝尽了酸甜苦辣，什么滋味都尝到了。实践的第一个月，初出校园，很稚嫩，工程造价专业的学生在做一个文员的工作，打印文稿，复印文件，送资料……什么都做，空余的时间，自己背定额，上造价网看造价信息。在这一个月里，发现自己有那么多的不足，最简单的文稿的排版在一开始都弄不清楚，也是在这一个月的适应期，自己成长了很多，人也变成熟了。

现在自己已经能够做一些小型的工程，有的和其他预算员一起合作，也有自己独立完成的。期间，自己也在学招投标方面的知识，萧山进化镇的两个边坡工程的招标正在进行中，也将参加开标，还跟着师傅去看现场，收获颇多。我们都知道，从事造价专业的人证书很重要。像我现在还没造价员证，我做的项目签证单上还不能写我的名字，做好一个项目盖的也不能是我的章。明年6月份我就要考造价员了，所以我一定会努力。

我在永嘉海天会计师事务所实践，工作岗位是审计、验资。上班的第一天因为对会计师事务所的工作还不太熟悉，师傅就先让我从简单的凭证检查做起慢慢的了解审计过程。一周后我就跟着师傅出外勤去了企业，到了企业，老师和客户做了适当沟通后，我们便开始了紧张的工作。通过在会计师事务所的实践，使我在即将毕业前学到了很多东西，很多课本上没有而工作以后又必须具备的东西。明白事务所工作的主要职责范围，机构构成，学到了一些必备的办公室事务处理能力，了解了最近的会计政策法规，并逐渐熟悉了审计业务的流程以及关键步骤，体会到作为会计师事务所外部审计职责的重要性。

我再以一个实践生的身份来谈谈学校各方面的管理制度，对于上课期间还有老师来巡逻检查纪律，很多同学会有想法。到单位工作后，你会发现领导随时都会化身成为巡逻的“老师”，他们经常有事没事来我们办公室转转。再则，不要以为学校学的理论不重要，试想我们连基本的会计分录都看不懂，你说我们还怎么去查别人的账、怎么去解答一些别人不懂的问题，总不能说我每回都去先问问老师。所以我给大家一点建议，希望大家真的趁现在在学校的日子，好好的掌握专业知识，这样不管怎么说你总比那些不懂的人上手快吧，到时候跟别人竞争你总是有优势的。

最后，我想谈谈的是自己实践后的心得！告别了校园的生活，跨入了纷繁复杂，多姿多彩的社会大家庭，我深深体会到校园生活是那么的幸福。财务，审计本身就是比较烦琐的工作，面对那么多的枯燥无味的账目和数字时常会心生烦闷，厌倦，以致于错漏百出，而愈错愈烦，愈烦愈错。必须调整好心态，只要你用心地做，反而会左右逢源。越做越觉乐趣，越做越起劲。在这里我首先感谢母校的培养，也祝学弟学妹们学习快乐，天天进步。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇八**

时间过的真快，转眼间20xx年即将结束，从年初接到楼盘到现在，工程部全体员工在公司领导的正确指导下，xx物业“xxx”项目，工程部各项工作都按部就班的正确开展，不管是人员管理，工作进度，工作技术都有所改变。作为工程部副总我现就20xx年的工作总结及20xx年工作计划汇报如下：

一.严格要求自己和员工遵守公司的各项规章制度和完成公司下达的工作任务。

二.对工作认真负责，按时完成工作任务。

三.对业主报修及时修复。

四.对开发商出现的问题及时协调。

五.和各个部门之间相互合作把业主和物业公司关系搞好。

不过现在我们工作中还存在许多不足和困难，在装修期间的各方面问题，给公司造成了一定的影响，在以后的工作中只有不断的提高业务素质，加强训练和学习来改进工作中的不足，以更加热情优质的工作服务公司、服务好全体业主。

在过去一年的工程管理中，我总结了一些自己的经验和看法，今年的工程即将开始，如果我还做工程部副总，我有以下几点意见和想法：

1、安全放在第一位，这是工程施工中最重要的一个因素，是保证工程完工的先决条件，应该做到安全生产保障有利，杜绝隐患，安全生产主要是火电和高空作业及人员流动方面。但是我们的施工现场在对戴安全帽、安全带情况应该视具体情况来实施。

2、材料的供应应做到及时、准确，用最少的资金购买最合适的材料，在节省资金同时也保障了材料供应，为保质、保量完成工程任务打好基础，现场需要的一些小材料现场的管理人员应该有权自行购买，免去公司用车来回送，造成不必要的开销。

3、在工地的施工管理中，工人除了关心工资外，最能影响工

人情绪的就是伙食问题，如果在伙食方面能调节好，相信工人会有更大的干劲，主要是食堂管理人员和伙食费。

4、整个工程计划在实际施工中做为工程部长来说，应该有自我调度的过程，就是工程保证按时完成，但具体时间安排根据实际情况由工程部长与实际计划人员、管理人员沟通以后再定，如果公司要到现场，由调度人员提前最少一天与现场管理人员打好招呼，调动人员由现场管理人员定。

5、在施工中以总工期为目标，以阶段控制计划为保证，采取动态管理，施工组织科学化、合理化，确保阶段计划按期或提前完成。

**年终项目总结和计划 工程年终总结及明年计划篇九**

20xx年已经过去，我们将迎来新的一年，回首20xx，有成绩也有不足，我将总结过去一年工作中的不足，戒骄戒躁、脚踏实地一步一个脚印的走下去，努力做得更好，以自己的实际行动来证明。在新一年我会带领工程部，精诚团结，恪尽职守，努力完成全年的工作任务、工作目标。

20xx年由我负责xx社区生活保障房工程项目，总建筑面积xx平方米，结构采用框架——核心简结构体系，工程地下一层和二层为地下停车场和人防设施，一至五层裙楼为大型商业群体，本项目东西各一座塔式办公楼和南向两座板式公寓组成，该工程为公司重点工程项目，开工以来。完成了地质勘擦、监理单位、土石方、基坑降水支护以及桩基工程的招标工作。合同签订及组织施工工作，施工图纸设计、人防图纸设计、消防图纸设计审查手续，目前基坑降水支护工程已接近尾声，土方开挖也已过半。

施工图纸设计及图纸审查通过。人防图纸设计及图纸审查通过。消防图纸设计及图纸报审查。工程招标代理及招标控制价计算。山体爆破办理相关手续。完成了xx社区生活保障房工程监理单位、土石方、基坑降水支护、桩基施工及招标代理公司的招标工作。严格对投标队伍进行考察，争取选用综合实力强的施工单位，保障总体工程的顺利进行。

1、工程质量完成情况

xx社区生活保障房工程是公司20xx年重点建设项目，我作为项目总工，开始了项目部的组建工作。首先根据xx社区生活保障房工程的工作要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。xx社区生活保障房工程的质量目标为创建无质量通病工程，为此制定了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格控制施工质量，在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。

2、工程生产及进度控制

xx社区生活保障房工程开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签订了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因降水支护施工单位因组织不周密，劳动力出现不足，工程进度缓慢。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。

3、安全、设备管理

施工进场的准备期间，根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。

加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

在基坑降水支护工程施工中，由于前期地质勘探不完善，基坑降水支护施工单位，由于思想上有所放松，监理单位监管不严，造成施工质量不理想。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的工程管理需要进一步加强。因基坑降水支护施工单位的人员与机具组织不利，工期严重拖延，严重影响土方开挖进度，对我们的整体施工进度造成影响。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

在新的一年中，我将在主要工作为基础及主体施工，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成。随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。

我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找