# 关于进一步加强班主任队伍建设工作的意见

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-08-28

*潍坊市坊子区教育和体育局文件坊教体字〔2024〕52号关于印发《关于进一步加强班主任队伍建设工作的意见》的通知各学区、中小学校、局机关有关科室：为落实立德树人根本任务，打造教育强区，建设一支热爱学生、忠于职守、勇于担当、业务精良的班主任队伍...*

潍坊市坊子区教育和体育局文件

坊教体字〔2024〕52号

关于印发《关于进一步加强班主任队伍建设工作的意见》的通知

各学区、中小学校、局机关有关科室：

为落实立德树人根本任务，打造教育强区，建设一支热爱学生、忠于职守、勇于担当、业务精良的班主任队伍，现将《关于进一步加强班主任队伍建设工作的意见》印发给你们，请认真贯彻执行。各学区、局机关有关科室要结合各自实际，制定具体推进措施，确保目标任务如期完成。

潍坊市坊子区教育和体育局

2024年10月10日

关于进一步加强班主任队伍建设工作的意见

班主任是学校班级教育工作的组织者和管理者，是联系班级中各科教师的纽带，是沟通学校与家庭、社会的桥梁，是学校贯彻党的教育方针，实施教育教学工作计划，促进学生健康成长的骨干力量。为落实立德树人根本任务，打造教育强区，建设一支热爱学生、忠于职守、业务精良的班主任队伍，根据我区实际，制定本意见。

一、指导思想

坚持立德树人的工作方针，建立健全班主任的选拔、培养、使用、考核等有利于班主任成长的工作机制，建设一支素质优良、开拓创新的高水平班主任队伍，促进学生德、智、体、美、劳等方面全面发展，推动全区教育教学高质量发展。

二、基本原则

（一）目标导向原则。

班级管理工作过程中，要坚持把德育放在首位，注重学生正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观的培养和形成，引导学生培养健全、独立的人格。建立长期和阶段性班级工作目标，突出主题，形成特色。学生各个学科的学习要有目标，学生个人的全面协调发展也要有目标。

（二）面向全体原则。

班主任要关注每一个学生，引导、帮助每一个学生健康发展，精心设计成长方案，提供心理咨询，为每一个学生的终身发展奠定基础。

（三）全面发展原则。

坚持以人为本，关心爱护学生，平等对待学生，建立和谐的、朋友式的新型师生关系。注重培养学生各方面的能力，提高学生各方面的素质，发挥学生的个性特长，充分发掘学生的才能。

（四）正面激励原则。

遵循学生的年龄特点和身心发展规律，有计划、分层次地落实教育工作，尊重学生，相信每个学生都有自己的优点，都有成才的强烈愿望；帮助每一个学生建立不断提高进步的目标；善于发现和激励学生的每一点进步,让学生始终在成功的喜悦中提高自己。

三、工作重点

1.真正落实德育工作的首要地位。从培养社会主义事业合格建设者和可靠接班人的高度，教育广大青少年学生牢固树立正确的世界观、人生观、价值观。坚持把“为党育人，为国育才”，落实立德树人根本任务，教育学生自觉养成“热爱祖国、服务人民、崇尚科学、辛勤劳动、团结互助、诚实可信、遵纪守法、艰苦奋斗”的良好品德。

2.加强对学生的养成教育。要遵循教育规律，积极开展行为规范教育，狠抓良好习惯的养成；要建章立制、规范言行、逐步细化；要培养学生的目标意识，不断明确学习目的，提高学习的自觉性。培养学生学习的兴趣，指导学生掌握运用科学的学习方法，营造浓厚的学习氛围。充分发挥学生的爱好和特长，促进学生素质和个性和谐统一地发展。加强对学生的心理素质教育。不同的年龄和学段，学生的生理变化非常明显，心理变化很大，特别是青春期，班主任要适时地调整学生的心理状态，做好心理转化工作。加强对学生的合作意识和团队精神教育，克服独生子女以我为中心的不良习惯。

3.建立完善班级管理制度。认真开好每周主题班会，努力解决学生成长中的一系列问题。积极创建优秀班集体，善于抓住教育契机，不断提出振奋学生精神、符合本班实际和学生年龄特征的奋斗目标。认真选拔培养班干部，加强学生自主管理，同时要以正确的舆论引导学生，以民主的作风示范学生，以榜样的力量影响学生，形成团结一致、积极进取的班风。

4.指导学生积极参加社会实践活动。努力培养学生的劳动观念和劳动习惯，在国家重要节日、纪念日和民族传统节日期间，利用入学、入队、入团、毕业等教育契机，设计开展教育活动。充分开发社区、学校和班级的各种教育资源，组织学生积极参加有益于身心健康发展的科技、文化、体育等社会实践活动，鼓励学生发展正当的兴趣爱好和特长。

5.充分发挥协调纽带作用。积极主动与任科教师、少先队大队委、团委、政教处沟通，步调一致，协调工作，充分发挥集体教育的作用。加强与家长的沟通交流，积极建立与家长沟通和交流的有效渠道，通过家长会、家庭教育论坛、家长进课堂、家庭访问、电话访问等形式总结、推广家庭教育的经验，努力实现学校教育和家庭教育的有机结合。

6.大胆创新工作方式。积极探索新课程背景下班主任工作的新特点、新要求，创新班级管理模式，做好学生的综合评价工作，积极探索建立学生文明行为的动态管理模式和综合考评制度，建立并认真填好学生成长档案和记录袋。

7.努力提高自身素质。认真学习教育教学理论，不断更新教育观念，注重加强工作交流，积极参加各种教育教学研究活动，努力提高自身业务素质。向优秀班主任学习，注重在工作中不断反思，博采众长，形成风格。要善于把握教育时机，捕捉、分析、解决学生中可能发生的各种问题，把班主任工作做成课题研究，努力实现理论和实践的有机结合，争做研究型班主任。

四、工作措施

1.实施班主任网格化管理，建设梯队型班主任制度。按不同学校类型、不同学段评选首席班主任，成立“首席班主任工作室”，纳入区级管理考核，引领全区班主任工作。学区（学校）建立认定骨干型班主任办法和考核标准。首席班主任和骨干型班主任实施动态管理。建立健全班主任考核制度。

2.建立区、学区、学校三级班主任培训平台。通过各种研讨会、报告会、表彰会、外出参观学习等多种形式，利用“请进来，走出去”的方式，对班主任进行全面、立体式培训。培训要重点围绕工作理念、工作方法、德育教育、研究能力等方面进行，培训方式要理论学习和个案分析相结合，培训内容要有针对性和可操作性。

3.探索推进班主任工作专业化。学校要指导班主任岗位履职能力的提升，认真学习现代教育理论，积极探索班级管理的方式、方法，提高班级管理的科学性、艺术性。同时，要鼓励班主任发挥自身特长，挖掘潜能，形成自己的独特风格。建立班主任管理档案，实施一师一档。

4.切实提高班主任待遇。对担任班主任的老师特别是名班主任和骨干型班主任，应切实提高其待遇。在评优树先、绩效工资发放、班级管理团队激励机制上向班主任倾斜。学校在职称评定、年度考核、提拔任用时将优秀班主任作为一个重要条件。

5.建立班主任表彰激励机制。为充分调动班主任工作的积极性，区教体局定期组织优秀班主任的评选，把考核结果作为评选区、市优秀班主任重要依据。各学区、学校也要建立优秀班主任评选制度，完善评选机制，定期表彰工作成绩突出的班主任。

五、组织领导

1.加强对班主任工作的领导。班级是学校工作的基本单位，班主任是班级管理的核心。区教体局成立班主任工作领导小组，引领全区班主任工作。各学区（学校）要成立以学区主任（校长）为组长的班主任工作领导小组，定期研究解决班主任工作中存在的问题。要选派思想素质好、业务水平高、奉献精神强且具有一定组织管理能力的优秀教师担任班主任。各学区（学校）在新形势下进一步加强中小学班主任工作的重要性，高度重视班主任工作，为班主任的快速成长搭建平台。

2.加强制度建设。学校要注重班主任工作的制度建设，认真研究制定严格而有效的规章制度，作为班主任工作的重要依据。制度要有改革创新意识，有较强的目标性、实效性、操作性，班主任不仅要熟悉它的内容，而且在工作过程中要坚决执行，应该做的事努力做好，不准干的事坚决不干，使各项制度转化成班主任的自觉行动，实现班主任工作的科学化、民主化、系统化、规范化，形成班主任工作的长效机制。

3.加强对班主任工作的管理考核。学区（学校）要加强对班主任的考核、聘任，考核工作要严肃认真，规范考核程序，增加考核透明度，实行精细化管理。要把师德状况、班主任工作实绩作为班主任考核、评优的重要依据。年度考核不合格的班主任，不得继续从事班主任工作。对因工作失职或管理不到位而使班级工作发生意外并造成严重后果的，要严肃追究班主任的责任。

附件：全区加强班主任工作领导小组

潍坊市坊子区教育和体育局

2024年10月9日

附件

全区加强班主任工作领导小组

组

长：

齐晓玲

区委教育工委副书记

副组长：

吕雪梅

区基础教育研究监测中心副主任

王

熠

区教体局教师教育科科长

赵培明

区基础教育研究监测中心小学科科长

房师范

区教体局基础教育科科长

成员：

高

中

王淑成潍坊四中副校长

韩少海

潍坊北海中学副校长

初

中

陈序南

崇文中学副校长

王

胜

尚文中学副校长

于复明

南流中学副校长

刘福年

九龙中学副校长

孙效辉

工业发展区实验学校校长助理

周世刚

黄旗堡实验学校校长助理

刘

燕

潍坊北海中学德育主任

卢宗玉

潍坊弘信学校初中部校长

小

学

牟晓荣

实验学校党支部副书记

孙尚烈

第二实验学校副校长

张永涛

龙泉实验小学副校长

马

超

理想小学副校长

赵玉平

实验小学党支部书记

刘其国

三马路小学副校长

何国丽

七马路小学副校长

赵艺明

凤凰街道凤凰小学护导部主任

宋晓敏

兴国小学德育处副主任

刘雪云

坊城街道前宁小学副校长

郝丽芹

北海学校副校长

苏德恩

坊安街道南流小学主任

赵晓云

九龙街道杨庄小学副校长

庄凤霞

工业发展区实验学校校长助理

王春霞

黄旗堡街道安泰小学校长助理

领导小组下设办公室，设在基础教育科，房师范同志兼任办公室主任，李焕武同志任办公室副主任，孙传芳、范清华、于

英、孙新兴任办公室成员。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找