# 2024年春季安全生产工作总结(4篇)

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2024-09-03

*春季安全生产工作总结一安全生产月是经国务院批准，由国家经委、国家建委、国防工办、国务院财贸小组、国家农委、公安部、卫生部、国家劳动总局、全国总工会和中央广播事业局等十个部门共同作出决定，于1980年6月在全国开展安全生产月，并确定今后每年6...*

**春季安全生产工作总结一**

安全生产月是经国务院批准，由国家经委、国家建委、国防工办、国务院财贸小组、国家农委、公安部、卫生部、国家劳动总局、全国总工会和中央广播事业局等十个部门共同作出决定，于1980年6月在全国开展安全生产月，并确定今后每年6月都开展安全生产月，使之经常化、制度化。 以下提供一篇关于安全生产月工作总结，希望能够帮助您!

一、安全生产月活动指导思想

以国家相关文件精神为指导，全面落实安全生产工作要求，组织开展好“安全生产月”活动，落实安全生产主体责任，广泛开展安全生产宣传教育行动，推动安全理念、安全文化、安全法律和安全知识进企业、进工地、进班组，使安全发展理念更加深入人心。深入推进安全生产制度落实、过程管控和机制建设，有效防范各类事故发生，促进安全生产形势稳定好转。

二、活动主题

科学发展 安全发展

三、活动时间

6月1日至6月30日

四、组织领导

为加强对“安全生产月”活动的组织和领导，公司成立“安全生产月”活动领导小组。

组 长：

副组长：

成员：

“安全生产月”活动领导小组办公室挂靠处安全监察室。

五、活动安排

根据总公司5月份安全例会、“安全生产月”动员大会及活动文件精神，我司以“安全生产月”活动为契机，公司上下扎扎实实，把抓安全生产落实到了促进生产发展的实处。主要实施了以下工作：

1、6月3日，公司(机关及各项目部)同步召开了“安全生产月”活动动员会，会上进行了安全月文件宣贯，开展了有针对性的安全教育。同时开展了安全月活动宣誓、签订安全互保书等活动。

2、6月4日，全处分9批次在各项目经理的主持下，围绕“我在工作中如何防范事故”、“安全大家谈”等内容开展讨论，提出具体的防范措施。共同分析现场施工安全状况，提高本部的安全管理水平。

3、6月10日着力对刚进场的4个项目部进行了安全技术交底。交底会议从项目安全风险、安全文明施工、协作队伍安全管理、应急安全管理、安全检查、作业环境和作业人员的安全监控、班组建设等方面进行了交底。

4、6月中旬，我司7个项目部充分利用安全例会、班组安全日活动等形式开展了宣传教育，学习安全通报，开展事故案例分析等活动。

5、6月10日，响应总公司号召开展“千机齐响”活动，上午8：30始，在处领导及职能部门的带动下，上下级、职工、家属互相发送安全短信，参与人达150多人次。

6、6月11日下发《安规》的考试试卷到7个在建项目部，要求各项目部认真组织全体人员分工种进行《安规》考试，以提高员工的安全知识和安全技能，也是预防和控制事故的一项有效措施。

7、6月上、中旬全处组织5个项目部，结合各工程施工实际，组织开展了触电急救演练、消防演习、防高处坠落等应急预案演练活动，并对应急演练效果进行评价，以提高各项目部的应急处置能力。

8、大力开展反违章稽查工作和隐患排查治理工作，6月3-7日，6个项目部相继开展了项目部安评工作，评价结果为优良，并对检查出的问题进行了闭环整改。6月10-23日处领导及相关职能部门相继对5个项目部进行了安全专项隐患排查检查，深入生产一线查处违章，把隐患排查治理工作落到实处。

六、存在的问题及不足：

组织对各项目部的隐患专项排查发现，部分项目部存在以下问题：

1、部分项目部对安全生产工作重视力度不够，负责日常安全工作人员的观念、意识、业务水平、工作方法还需要进一步转变，主动性要加强。

2、现场电焊机电源线接头过多且裸露;个别用电设备

电源线直接从空开上端头引出。

3、现场有部分消防器材存在过期失效、未按规定日期进行检查。

4、现场有个别人员未正确佩戴安全帽。

5、扩建工程危险点源辩识及预控措施与施工方案措施针对性不强。

七、\_\_年下半年我司安全工作的思路

**春季安全生产工作总结二**

一、上半年安全生产指标完成情况

未发生轻伤及以上人身事故。未发生农电职工重伤及以上人身事故。未发生一次两座及以上110kv变电所全停事故。未发生有人员责任的主设备事故。未发生火灾事故和同责及以上的重大交通事故。未发生误调度事故、10kv及以上的恶性误操作事故、35kv及以上误操作事故。未发生输变电考核事故。未发生变电一类障碍，但发生输电线路事故1次，输电线路一类障碍3次;农配事故18次。

上半年执行变电第一种工作票136张，第二种工作票821张，合格率100%;执行第一种线路工作票(调度许可)499张，第二种线路工作票90张，合格率100%。

全公司上半年未发生考核事故，至5月31日，全公司安全天数为2554天，实现了今年第一个百日安全无事故记录。

1、1到5月份10kv发生农配事故18起，去年同期共发生17次农配事故。35kv及以上线路发生一类障碍3次，去年同期2次;输电线路事故1次。

2、输电线路事故1次：4月25日17：25，220kv新桥变：新郑线接地距离保护动作跳闸，重合不成;故障为b相，测距离新桥变16.89公里;220kv郑陆变全所失电。110kv青龙变、柳墅变全所失电。35kv郑中变全所失电，河口变自投清河线成功。18：24220kv新郑2918线试送成功。经线路巡查，发现220kv新郑2918线61号塔跳线、主角钢有烧伤痕迹，地面有塑料金属丝残留物，核实是龙卷风将物体吹上线路所致。

3、输电线路一类障碍：

a、3月1日500kv武南变110kv武南线开关另序1段保护动作，开关跳闸，重合不成。原因是常州市神州花木园林有限公司施工汽吊吊臂碰及导线。

b、3月10日，220kv鬲湖变110kv鬲运线开关另序1段保护动作，开关跳闸，重合成功。故障原因为110kv滆运线8#杆b相合成绝缘子雷击闪络。

c、4月30日2时55分，220kv运村变110kv运寨线开关另序1段保护动作，开关跳闸，重合成功。故障原因为110kv运寨线18#杆b相合成绝缘子雷击闪络。

二、上半年主要工作回顾

1、制订严防死守措施，进一步落实安全生产责任制

年初，公司安全生产领导小组召开会议，讨论并通过了《20\_\_年安全工作意见》，为全年安全工作理清了思路。公司生产、基建任务面广量大，为了继续保持良好的安全形势，完成职代会提出的安全生产目标，真正把严防死守的措施落实到位，各部门针对本部门实际情况重新制定了安全生产严防死守措施，各班组纷纷将公司安全生产目标分解落实到本班组，制定了实现安全生产目标的具体措施，落实公司领导提出的安全生产严防死守各项要求。为充分发挥广大职工的主人翁精神。公司工会、安监部在4月15日联合举办了“我为安全生产做什么”的安全生产座谈会。这次座谈会是公司进一步落实安全生产责任制的深化。它充分发挥了广大职工搞好安全生产的积极性、创造性。

2、认真深化安全整顿工作成果，确保公司安全生产稳定局面

新年伊始，我公司认真围绕市公司布置的安全生产整顿工作要求，统一思想、有序布置，排查反思、检查督办，收到了良好的效果。并结合贯彻、落实市公司十一届六次职代会和20\_\_年工作会议精神，全面总结20\_\_年工作，研究确定了公司20\_\_年工作总要求和重点工作任务，动员全体职工进一步理清思路、坚定信心、振奋精神，开创安全工作新局面。

公司各部门认真组织学习国网公司、省、市公司领导在安全会议上的讲话及市公司20\_\_年安全工作总结、20\_\_年安全工作意见，认真学习省公司20\_\_年事故快报第一、二期及20\_\_年我公司发生的各类障碍、不安全情况汇编材料，围绕查领导、查思想、查管理、查规章制度、查隐患五个方面全面查找20\_\_年在安全生产责任制落实、安全技能和安全培训、现场六要素、交通安全等方面存在的问题。

安全整顿期间，根据“1.8”误登杆事故教训，举一反三，公司组织领导和相关部门专职，根据武进局实际情况，研究制定了7条防止误登杆措施，并已在实际工作中贯彻执行。

为了进一步规范每日安全生产调度晚会制度，明确晚会的工作内容中增添了各部门领导、专职下现场监督、检查工作项目和范围，重点研究各部门上报的危险点控制措施。保证各级领导班子成员把主要精力集中到安全生产上来。

在安全整顿期间，各部门、班组认真排查了20\_\_年在安全生产方面存在的问题共98条，各部门自行整改了91条，职能部门解决了7条。在认真排查的基础上，各工区、公司、部室及班组、个人制定了20\_\_年安全工作意见及保证措施。

安监部组织召开了安全网络会议，制定并下发了《部门安全员工作要求》，详细规定了部门安全员每年、每季、每月、每周必须做的具体工作，将部门安全员的安全生产责任制进行细化，并提出了明确的工作要求。及时检查各部门安全管理工作中存在的问题，提出整改要求。检查部门安全员每月履行安全监督责职情况，并结合过程管理进行考核，以此来提高各部门安全管理水平。

3、开展了强化安全基础培训。

根据市公司要求，我公司在元月20日至2月28日，在公司全面开展了安全基础培训活动。通过层层发动动员，使广大干部职工思想得到了统一，一致认为开展安全培训对抓好日常安全生产非常重要，也是非常必要和及时，为随后开展学习、排查工作的顺利进行创造了有利条件，也使全体职工深刻认识到只有在安全学习后继续保持高度的安全意识和落实好各级安全责任制，才能真正确保安全。

培训期间，各部门认真组织学习国网公司、省领导在安全会议上的讲话及相关内容，统一了思想，进一步提高了认识。通过学习领导讲话，给我公司的安全生产理了一下思路，突出了工作重点，明确了安全工作的要求，夯实了\_\_年安全工作的基础。另外，我公司在安全生产上继续抓实、从严、动真，抓住危险人和危险源不放，并且采取措施，真正使安全生产“横向到边、终向到底”，确保安全生产。

各部门通过对事故的学习、分析、讨论，使全体职工理性地总结经验，特别是使全体职工要学会做聪明人，要善于吸取别人的教训，举一反三，结合部门、班组和工作实际，制定有针对性的防范措施，确保安全生产。

通过强化培训，全体职工对安全生产重要性的认识明显提高，“安全存在于细节中”的思想更加确立，公司相关部门采取对《安规》内容的提问形式，使公司职工对安规得到了进一步理解和熟悉。

4、坚持安全生产“两手抓”的工作方针

(1)、一手抓教育

a、2月份公司党委为进一步把公司的安全生产搞扎实，真正把安全工作落到实处，开展了“安全生产强基固本”系列活动。3月25日，工会、安监部举行了工作票签发人比赛。3月29日工会举行“关注安全、告别违章、远离事故”签名活动。5月13日，团委进行安全知识竞赛。

b、安全培训

按照年初公司制订的安全培训计划，安监部完成了对工作票签发人安全教育培训;完成了《电业安全工作规程》复习与考试;营销部举办了用户运行人员安全培训班;总公司会同安监部对12个外来施工单位的施工人员进行了安全教育和安规考试。上半年对公司新进人员进行了安全三级教育。

c、安规考试

全公司安规考试分各生产单位、公司两部分组织进行。各部门自行组织本部门的安规考试，自行命题报安监部审核后，均在3月份组织本部门职工进行了安规考试，考试成绩报安监部归档。全公司中层干部和各部室、工区、公司的工程技术管理人员由公司统一组织，于3月底进行了安规考试。

d、安全活动

班组安全活动作为宣传安全，加强教育的主阵地，各部门都很重视，上半年除了极少数生产部门生产任务比较繁忙，影响了班组安全活动按时开展之外，总体情况还是比较正常。

(2)、一手抓现场。

上半年，我公司生产基建任务十分繁重，为确保安全生产，公司领导高度重视，亲自参加现场安全监督，安全值日组、安监部、各部门领导全力以赴，下现场严密监督、控制现场安全生产，及时查处违章违纪行为，安全值日组共进行现场安全检查151次(至5月份)，每次检查的情况都及时在局域网“每天安全检查”模块上进行公布，使发现的问题部门能迅速整改;安监部对生产部门的安全例会召开情况、“两票三制”执行情况、现场开收工会录音制度的执行情况、安评整改及危险点预控情况进行了检查。坚持安全生产责任追究制，对发生的事故、未遂和违章违纪事件严格按“三不放过”的原则，对违章违纪人员进行严肃处理。

5、公司开展了春季安全大检查

为认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，深刻吸取近阶段系统发生的事故教训，切实做好当前安全生产工作，根据常供电安〔20\_\_〕96号《关于开展春季暨迎峰度夏安全大检查的通知》和省公司关于开展春查工作的要求，结合安全生产的实际情况，针对季节性特点，我公司自20\_\_年4月5至20\_\_年4月26日开展了安全大检查工作。

各部门根据要求，组织员工认真学习国家电网公司《关于转发国务院办公厅进一步加强煤矿安全工作的紧急通知》(国家电网安监〔20\_\_〕95号)以及国网公司、华东公司、省公司近期关于安全生产的文件精神，学习近期系统内通报的事故教训，使每一位员工都能深刻认识到安全生产责任重于泰山、认识到一个安全稳定局面对公司发展的重大和深远的意义。

各部门结合安全性评价和年初开展的安全整顿活动，把排查出来的问题，进行了梳理，重点检查整改计划的落实情况。并且重点检查了去年夏季用电高峰期间电网和设备暴露问题整改完成情况，以及今年“迎峰度夏”工作的准备情况。农电、工程、生技部分别针对农电安全、基建安全、信息安全进行了重点检查，做到了有布置、有检查、有落实整改。

安全大检查中重点检查了各级安全生产责任制的落实情况，重点检查安全整顿期间市公司制订的《关于进一步强化生产作业现场管理的通知》和《关于重申“三带(戴)一接地”管理规定的通知》等一系列规章制度的落实情况。公司各级领导坚持安全管理重心下移、关口前移的工作方法，加强生产现场的安全监控，切实保证人身、电网和主设备的安全。在安全大检查工作中，各部门对查出的安全隐患，按“边查边整改”的检查工作原则，认真组织落实整改工作，及时消除安全隐患。

农电管理所根据公司统一部署积极开展春季安全大检查工作，并根据公司下发的《农电安全检查重点》，逐条对照，认真派查问题，及时发现并纠正缺陷。供电所组织355人次，对农村供电网络进行了检查。检查综合变1075台、检查低压出线3106条、检查线路间距2898处、检查拉线13272根、检查场头箱9918只、检查小水泵355台、检查临时用电87处。本次检查查见设备缺陷78处、线路缺陷34处，农电管理所及供电所当即处理54处、限期整改1处、停电处理4处、其它根据缺陷等级排出整改计划及上报相关部门。同时修剪树枝313棵。检查剩余电流保护器：总保护2481台，只有两台不正常，已当场处理结束，恢复正常供电;检查支路保护85台均投运正常。

加大安全用电宣传力度，共发放宣传资料235张次。结合供电所安全性评价工作，对供电所安全管理网络进行了复查，各所均成立相关安全网络。签订了各所的安全责任状;组织了供电所人员、村电工、劳务用工的年度安全培训与考试;完善值班抢修网络;完善线路巡视责任网络;告居民客户书、供用电协议补签结束，正常业扩用户签订后送电;安全工器具、施工工器具、测量工器具均纳入公司或农电所年度计划。

本次春查各部门查出问题117条(除农电所)，已整改问题26条、正在整改问题84条;其中需公司协调解决问题7条，现已整改4条，正在整改问题3条。

6、加强外包工程队安全管理，强化基建、多经、交通安全管理

加强了对外包工程队伍的安全管理和教育培训工作。特别是做好施工合同的管理工作，工程部与每个施工队都签订了施工合同、安全协议。每项工程开工前都进行了安全教育，安全技术交底和现场安全交底。集团总公司坚持每月定期召开外包工程队安全工作月度会议，总公司领导坚持下现场进行安全监督的制度，并指派专人到当天最为复杂的施工现场进行安全检查。

**春季安全生产工作总结三**

今年以来，在上级安全主管部门的具体指导下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实中央领导、国务院、省、市政府关于抓好安全生产工作的重要指示精神，结合开展“创先争优”实践活动，全面落实“安全第一，预防为主”的方针，扎扎实实地抓好安全生产工作。做到领导重视，积极宣传，认真学习，切实履行安全生产责任制和各项安全规章制度，坚持把安全管理工作纳入日常工作的重要议事日程，严格认真落实“一岗双责”的有关精神，及时解决安全管理工作中存在的各种隐患，大力推行安全生产责任制，不断完善安全管理工作机制，提高安全防范意识。\_\_年度我局全面实现了安全、正常、稳定的工作秩序，较好地完成了各项工作任务。现将主要工作总结如下：

一、领导重视，职责明确

按照中央领导同志关于安全生产责任重于泰山的重要指示，我局把安全管理工作放在领导班子日常工作的重要位置。一是成立了安全工作领导小组，指定领导班子成员具体抓安全工作，组织干部职工认真学习中央领导同志对抓安全生产工作的指示精神，严格执行“安全第一、预防为主”的方针，牢固树立安全管理意识;二是结合单位的行业特点和工作实际，健全安全生产责任制和各项安全生产规章制度;三是明确分工，落实责任，层层签订责任书，将落实安全生产“一岗双责”工作用局机关正式文件的形式下发至每个人。局安全领导小组组长，为安全生产第一责任人;副组长为安全生产直接责任人，其他副职领导既要履行分管业务工作职责，又要履行分管业务的安全生产工作职责。按照“谁主管，谁负责”原则和“企业负责，行业管理，国家监察，群众监督”的安全管理新机制，严格认真落实“一岗双责”的有关精神，做到时刻关注安全，下大力气地抓好安全责任制的落实工作。

二、宣传到位，意识提高

今年以来，我局注意结合各项活动和重大节日，大张旗鼓地开展主题突出，形式多样，内容丰富的安全宣教工作，组织学习《消防法》，参观消防宣传教育基地等，局领导经常强调用电用火的安全，不断提高大家的消防意识和消防技能，确保不发生任何火灾事故。组织大家认真学习《道路交通法》，加强小车司机和摩托车行驶人员的道路交通安全教育，遵守交通规则和增强安全意识。坚持定期组织安全知识学习，定期召开安全工作分析会，坚持组织安全工作检查，开展安全工作总结，做到及时分析安全工作形势，认真总结经验教训，针对存在问题和安全隐患苗头及时制定整改措施;积极开展“全国安全生产月”、“百日安全无事故”和“预防重特大事故”等活动，有效提高了广大干部职工的安全意识，预防了各类事故的发生。

三、结合实际，措施得力

我局能积极发挥职能，起到领头羊的作用。能及时组织系统各局传达、学习有关会议精神、安全政策、法规和有关文件，研究解决存在问题;组织系统单位定期检查各单位安全生产工作，结合开展“创先争优”实践活动和社会治安综合治理等工作，及时整改存在的安全隐患。今年在局机关经费比较困难情况下，对全局办公室的门窗、用电线路等进行更换，及时消除了安全隐患，使局机关工作环境大大改现。同时加强局机关重点部位的安全防范，每逢节假日，领导带头值班，并对电脑、文档室、财会室、会议室等设定专人管理和使用，消除隐患，确保安全。

一年来，通过全局干部职工的共同努力，安全生产工作得到进一步加强，安全生产工作达到了上级的要求，全局未发生安全事故，有力地推进全市安全工作的顺利开展，发挥了积极作用。

**春季安全生产工作总结四**

一、今年的重要工作

今年以来建发公司重视抓好交通、防火、维稳和安全生产工作。按照广州市和开发区的部署，认真贯彻落实上级有关各项文件精神，把工作重点落实到基层，抓安全到车间、库房、小区、场馆和工地。特别是年初开展的安全生产大检查，6月份开展的安全生产及公众聚集场所消防安全专项整治和第四季度开展的“百日安全无事故”活动，都紧密联系建发公司及属下各企业的实际情况，有针对性地抓好工作。在维稳方面，坚持妥善处理劳资矛盾纠纷，注意做好矛盾化解工作，建发公司上下和谐融洽，保证了各项安全。归纳起来主要有以下几点(“五个突出”)：

(一)突出抓好“两个落实”，明确权责，分级管理，切切实实把安全生产管理工作落到实处。

建发公司高度重视安全，自觉维护稳定，明确认识到：“遵章守法、关爱生命”的核心就是引导和启发全社会重视人的生命价值，是全面落实科学发展观、科学安全观，贯彻“以人为本”，构建和谐社会的重大问题，而安全与生产，和谐与纠纷又是矛盾的统一体。必须明确在生产经营与安全工作出现矛盾时，应优先解决安全问题，企业发生矛盾纠纷时，作为管理者应首先考虑化解矛盾纠纷。企业是安全生产的主体，作为企业的管理者，经营者就是要考虑在生产经营中如何减少和杜绝不安全的问题。要研究如何有效地发现和防范事故隐患，积极广泛地树立“保证安全，人人有责”的社会责任感和法律意识。建发公司上下认真抓好“两个落实”。

1、组织落实。建发公司党委和经营班子定期倾听工作汇报，研究处理相关问题。并调整了综治工作领导小组，充实了领导力量，并将交通、防火、安全生产及维稳等工作统一领导，并下设综治办公室，负责各项工作的协调、督办和落实，各直属企业也都按要求配备和充实了相关的人员，加强领导，建全了组织。

2、责任落实。年初建发公司与属下企业签订了安全生产、消防和交通安全责任书，在6月份开展的安全生产月活动中又与建发公司本部各部门签订了责任书。为了加强工作的计划性，年初就制订了全年工作计划，还坚持每次大的活动都明确主题，做到有方案、有动员、有检查讲评。如在安全生产月活动刚开始，就召开了集团各级管理人员参加的动员会，传达和贯彻安全月活动的文件和方案。为搞好集团办公大楼的消防演练，又召开了本部全体员工、大楼保安、服务人员参加的动员会，请区公安消防处的干警和建发公司领导宣讲有关消防灭火及逃生的知识和程序。为及时交流和总结安全月活动的经验做法，又分别在下属企业召开现场会加强交流和沟通。各直属企业领导注重抓好安全生产责任制的落实。物业公司领导明确分工，及时抓好所管辖区域内消防设施维修，并召开现场会，组织义务消防队进行消防演练。监理公司把安全生产目标分解到工地，责任落实到个人，公司领导和现场安全管理人员分别下工地抓落实。岭头公司针对9家未能交出去的在安全生产管理中存在问题的企业，与区安监局有关领导共同研究制定如何加强管理的方案。

(二)突出搞好“三结合”，有针对有重点地开展好企业日常的安生生产检查工作。

建发公司针对本企业、直属托管和代管的企业分散、面广、点多及业务种类繁杂的特点，分析摸底，有重点地搞好安全大检查(其中直属和托管企业17家，合资参股企业15家，代管的东区外资企业77家，合计110多家)，从5月中旬开始，结合贯彻落实上级关于加强对企业租用发电机使用管理，对易爆品和公众聚集场所，危化品管理等专项整治情况，多次组织人员深入到相关的38家企业、建筑工地、“三小”场所进行重点检查，做到三个结合：

一是面上检查与重点抽查结合。对隐患疑点多，不安全苗头较突出的飞天润滑油、晓风皮革厂、青年路物管商铺、依利安达等4家企业存在的问题发出了《整改通知书》。其中依利安达公司加热炉已被区安监局勒令停产整顿。飞天润滑油已按整改通知书的要求对该厂区内的消防设施设备进行全面的检修和更换。在整改中还组织所属员工进行了安全消防知识的培训。另外也将公众聚集场所作为大检查的重点目标。即建发公司建设大厦、第一体育中心、青年苑、北围厂房和明珠酒店。以上单位总体消防设施、设备的功能基本保证应急需要，通道、出口畅通安全，用电、用气、用火能保证使用安全。都建立了消防责任制度和应急预案。

二是普查与堵漏洞结合。对因用电高峰期，个别企业租赁油机发电中存在的不安全隐患问题，加强整改，堵塞漏洞。检查的重点是代管的东区5家外资企业，督促企业在用机发电中3个弄清。弄清油机租赁单位是否有完备的资质;弄清油机操作工是否持证上岗;弄清油机的安放与油的储存是否符合要求。

三是安全教育与典型交流结合。针对东区外资企业安全管理人员新工作经验不足等情况，组织部分企业的安全主任到新政丰公司检查该企业加热炉整改的情况，又组织到南方气体公司观摩该公司安全生产管理的经验和做法，使观摩者深受启发和教育。还针对顶津公司发生的多起工伤事故，组织该企业安全主任和车间班组长与事故当事人座谈，总结事故的经验教训。选择劳动密集型的外资企业杜益塑胶公司，召开现场会，组织东区近40家企业的安全主任到会，听取该企业的工作汇报，还观摩了该企业组织的消防演练和员工模拟疏散等。

(三)突出做好“防消并举”，做到防消结合，预防为主;未雨稠缪，防患于未然。

利用开展安全月活动，立足应对火灾事故发生的“现场”组织演练。把建设大厦15-18楼作为模拟火灾发生现场，于6月30日组织本部全体员和大楼的服务员、业务消防队员进行演练使员工掌握火灾应急的疏散和逃生，也使业务消防队员掌握报警及与消防队协同救护等技能。物业公司响应集团领导的号召，在对建设大厦消防设备进行检查中，组织所属各物业管理片区主任和义务消防队员计40多人参加现场会，交流工作情况，组织灭火表演，使义务消防队员受到了实践的锻炼。

(四)突出抓好“劳资纠纷”的处理工作，及时妥善地化解矛盾，为安全生产工作的开展打下良好的基础。

妥善处理好员工与企业之间的劳资矛盾和纠纷问题，是做好维护社会稳定工作，构造和协社会的重要基础性的工作，也是保证企业发展的重要因素。建发公司领导认真抓好穗开综治办[20\_\_]41、42号文件精神的落实工作。对因企业改制遗留问题的争议，员工工资、员工劳动合同争议、经济补偿及其他福利待遇争议问题的处理，本着慎重、务实积极化解矛盾的态度。集团主要领导亲自过问，分管领导认真负责、综治办人员耐心做好工作。对涉及到因劳动合同、住房公积金等政策性条款的争议，积极协调政府相关部门，给予妥善处理。对涉及到员工工资，经济补偿等问题，积极想办法筹措资金尽快解决;对因企业分配制度改变造成员工分配问题纠纷，及时指导下属企业妥善处理。对原个别员工因属历史遗留问题，至今又没有相应政策处理的社会养老问题，建发公司领导不简单化处理，关心体恤其困苦，在做好安扶工作的同时，积极与政府相关部门协调，力求能给予解决。为了主动搞好工作又组成工作组利用半个月的时间，对所属各个企业劳动合同，分配制度、员工福利等相关问题进行检查，对检查中发现的问题发出发出整改通知书，限期纠正。今年以来先后协调处理了下属6家企业的劳资矛盾纠纷问题，涉及的员工达210人次，化解了矛盾，积极维护了社会的稳定。

(五)突出搞好“安全生产宣传工作”，积极营造上下重视，人人参与，形式多样的良好安全生产工作氛围。

为了提高大家对安全生产重要性的认识，普及安全常识和提高自我保护意识，建发公司加大力度，主动开展宣传活动。

一是大张旗鼓地营造安全活动氛围。在开展各项大的活动中都在办公大楼和停车厂的活动中都在办公大楼和停车厂从公众场所悬卦横幅标语，增设和刊登了四期安全行车，消防灭火和防触电伤人的墙报专栏。出版了六期安全工作专题简报，传达上报的指示，交流安全工作情况。

二是以多种形式传播知识。利用建发公司本部oa系统宣传安全小百科常识，组织知识测验，还集中20天在建设大厦大堂反复播放安全生产vcd影片。还为各直属企业发放了《企业法定代表人安全读本》。

三是加强沟通，形成上下互动。建发公司综治办，在传达上报和集团领导的要求中，加强与各直属企业和托管企业领导的联系、沟通，注意倾听各级领导的意见和建议，利用简报和会议及上报材料等形式，加强相互的支持和配合，形成“保证安全人人有责，人人尽责”的共识，上下互动，推进工作。

(六)存在的问题与不是：

1、由于建发公司托管和代管的企业多，且面广分散，企业生产经营的业务种类繁多，靠集团综治办协调监督力度不够，对企业全面的情况及存在的安全隐患难以深入了解，沟通不畅。

2、部分企业在抓安全生产管理中存在着“疲劳期”和“疲软收理”，工作不够深入细致，工作作风疲沓，个别企业对发现的问题整改不彻底。

3、在处理劳资矛盾和历史遗留问题中，因时间较长，情节复杂，导致工作被动。

4、员工楼、北围厂房因楼龄长，消防设备残旧，消防栓水压低个别存在漏水现象，加之已购买楼的业主多，管理难，部分消防栓和水袋有丢失的现象。个别企业对公众聚集场所的安全管理存在侥幸心理，工作时紧时松等。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找