# 机修主管工作总结

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2024-06-14

*机修主管工作总结5篇总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，通过它可以正确认识以往学习和工作中的优缺点，因此好好准备一份总结吧。那么你真的懂得怎么写总结吗？以下是小...*

机修主管工作总结5篇

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，通过它可以正确认识以往学习和工作中的优缺点，因此好好准备一份总结吧。那么你真的懂得怎么写总结吗？以下是小编整理的机修主管工作总结，欢迎大家借鉴与参考!

**机修主管工作总结（篇1）**

设备维护是一项能延长设备正常运作周期、能把常见的故障发生率减到最低的工程。因此，必须拥有一支“精修细检”的维护精神、中级工以上的维修水平的优秀队伍。

目前，维护工班里面只有1个高级工和3名中级工，其他维护员工都是初级工，所以在早期维护工班刚成立的时候，我配合工班长花了2个月时间对维护工作的细节和要求进行针对性培训与实践，巩固维护员工技能，例如：AGM、TVM、BOM的数据备份和恢复。为了更好地配合三、四号线全线开通的工作，做了一份为期一个月的三、四号线设备培训，扩大员工的知识面，无论走到哪里，都能够很快适应当地环境。

在七、八月份的时候，各巡检及维修工班长分批到本工班跟岗实习。在维护工作当中，他们对本工班工作方面、管理方面提出很多需要改进的宝贵意见。每当他们一提出建议，我都及时笔录收集，因为这是维护与巡检之间最佳的沟通桥梁。

每月都举行2次的工班例会，在例会前，我都会对近两周维护工作做一份维护工班的会议摘要和提出相关的注意事项，而且在搜狐网站创建自己的工班管理博客，内容涉及到工班会议摘要和自己提出工班管理论，可与其他人分享工班管理经验，不断完善技术和管理，力求把人性化中国式管理融入工班管理当中。

为了更好配合6S工作和开展，我利用空余时间学习有关6S的文章，提高6S认知程度及合理化应用。现在，维护工班完成了相关6S有关内容，例如：工器具的标准化、合理化摆放，工班电脑文件的规范，工班文件夹、工器具、消耗品、备件、衣帽柜等统一标识。

值得一提的是，邓翊庭负责的珠江新城AFC巡检工班，我每一次去，都获得不少的6S改善工作的灵感!特别是工班电脑的电子文件的合理性摆放，除了对文档文件归类外，还列出几张工班电脑文件存放的图片，能清晰表现该台电脑的电子文档摆放，减少花大量时间盲目地寻找相关需录入重要报表数据。

因维护工班人数比较集中，基本上每一个月都举行一次工班活动，一是联系各同事间友谊，二是减少各员工在工作上的压力。每次活动都能顺利完成。

希望在10年，对09工作所汇报的事件，继续发扬以及改进工班管理，能使维护工班各员工能得感觉到第二个健康兼温暖的大家庭。

**机修主管工作总结（篇2）**

在过去的一年中，在领导的帮助带领下，经过了工人同事的共同奋斗，和经过了自己的积极努力，作为设备维修工的我顺利的完成了自己的本职作。我就一年以来的工作做一下认真的总结。以下便是我对自己今年的工作总结：

一、工作态度，思想工作。

我热衷于本职工作，严以律己，遵守工厂的各项规章制度，严格要求自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚，谨慎，律己，积极向上”的工作态度，在领导的关心指导和同事们的帮助下，始终勤奋学习，积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位的职责，不断加强学习，牢固自己的工作技术！

二、做好自己的本职工作

做一个机修工，应对自己的工作认识清晰，熟悉和熟练自己的工作。要有对所有机器设备的了解，也要有对发生故障的应变能力，处理好随时可能发生的设备故障。以适应生产的进度需要，我们单位的设备故障也经常出现，我多年的经验，在维修中，凡是搞不明白的，我都要尽力去钻研，一旦明白了，就恍然大悟，看起来复杂的，只要明白了，就会简单，我不但负担了设备维修的工作，还完成了很多工装的制作，我感到心里很荣幸，感谢领导给我这样一个平台，也感到自己的劳动成果发挥了作用而兴奋，也为我们在制造的发展感到骄傲，

但这些会让我更加努力的工作，谦虚谨慎的向别人学习，尽可能提高自己的工作能力，使自己在自己的岗位上发挥到最大的作用，更快更有效率的完成自己的本职工作，也能使我们单位获得最大的效益，这样我的工作和工人的收获的也能达到一个平衡，使我更加有动力，更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要，因为一个人的能力有限，每件事的成功都是靠集体的智慧，所以和同事们团结在一起才是成功完成领导交给的工作任务的前提，这一点不仅仅是工作，平时的生活中也事如此，所以团结其他同事不仅是个人的事也是一种工作的义务！在工作中，互相协作，是效率提高了不少，我们集体作业，互相协作，积极主动，使任务完成得非常快，这就是团结的力量，发挥大家的力量才能使工作进展得更快。我深有体会。

三、回顾过去，展望未来

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作能力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在为再制造不断前进的道路上做出了一定的成绩，我相信通过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的能力，也感谢领导给我这一个合适的工作位置，让我能为社会做出自己该有的贡献。

一年来，我做的已经尽力了，我相信在今后的工作中，为再制造的发展，为提高职工收入，我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来，我的工作还有不尽人意的地方，不过我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己最大的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！保障公司正常生产、运作。

**机修主管工作总结（篇3）**

20\_\_年即将过去，回顾这一年来，我们车间机修工段在公司、分厂、车间领导的正确领导下，认真贯彻执行公司及分厂、车间下达的各项生产经营目标，通过全体机修工作的不懈努力，始终做好服务后勤兵，保障了开松车间生产搬迁两不误，现将这一年以来的工作总结范文如下。

一、强化管理，确保安全文明生产

“安全第一”是企业生产的基础；我们工段现在维修工8名，主要担负着开松车间机械设备的维护工作和新进设备的安装工作，安全生产对我们工段尤为重要。为此、工段逢会必讲安全，广泛宣传安全生产的重要性，时时提醒和督促机修工必须重视安全，使安全警钟长鸣，同时积极参加公司组织的安全知识培训。鼓励大家通过学习，积极结合实际情况、仔细查找身边的安全隐患和危险源，将安全隐患扼杀在萌牙状态，从而杜绝安全事故的发生，20\_\_年全车间仅100元的工伤费用。

二、克服困难、重视科技进步，促进生产任务的全面完成

20\_\_年开松车间进行了一次整体搬迁。引进了一流的设备，多筒式除尘机组3台；自动打包机一台；我们工段人员都未曾安装和调试过。我们工段在满足车间日常维修任务的同时硬是克服重重困难，安装、调试至直一切正常。而且我们积极响应车间节能降耗的原则，对设备勤保养，全年设备完好率93.5%，超计划完成任务，可利用的决不浪费，可维修的一定修好，这样使得全年机物料消耗应是245493元，实际消耗202947元，实际节约42456元，为公司节约成本作出了一定的贡献。

三、以提高机修工的素质为目标，抓好教育工作

培养一支德才兼备的机修队伍是机修工段工作的重点。为此、我们工段积极参加公司的技能培训，理论考试，操作考试，让培训不走过场。

四、工作中存在的突出问题和不足

1、随着企业规模发展，设备维修日益增加，在人员少，任务多的同时，临时性任务较多，打乱正常的生产安排。

2、工段引进新设备、新技术、没有经过系统的培训对设备维护和保养还存在难度，希望公司、分厂在今后职业培训着重于技术工人的专业培训，使机修工有机会学习新技术，新知识，提高他们的整体技术水平，更好地为公司、为分厂、为车间多做贡献。

3、有的设备已经老化，虽长期保养和维护，在工作中也未能达到最佳状态，影响产品质量。

4、工资分配方案还需要不断完善和加强，合理体现多劳多得、按技术等级分配的原则。

五、20\_\_年的工作安排

1、我们将继续和车间、分厂、公司一起面对一切，努力做好本职工作。

2、机修工段将继续围绕安全生产为中心，认真贯彻执行公司及分厂、车间下达的各项生产经营计划，把安全生产放在首位，保质保量完成上级下达的各项任务。

3、合理安排作业场地，现场管理继续推行“7s”管理，实现清洁生产。

4、维护好工段的所有设备，使它们随时都能保持一种高效、优质的运转能力。

5、继续加强员工队伍建设，提高机修队伍的凝聚力、战斗力；加强培训，提高机修人员的业务素质和思想素质。

**机修主管工作总结（篇4）**

传说中的20\_\_世界末日即将过去，既是终点，也是起点!不知道不觉，公司见习一年已经过去了，在这一年里，除了学到工作中的知识、技能与方法，更重要的是学会如何做人、如何为人处事，这是比任何东西都宝贵的人生财富，并终生受益。从学校迈进社会，该公司是一个能让我迅速成长的平台、很好的融合于社会之中的一个理想场所，公司的重点培养，领导的特殊照顾，师傅们的耐心教导，同事们的热心帮助，给我制造了一个非常理想的学习氛围，使我从一个普普通通的大学生蜕变成为一名有模有样的技术员。在这里我要感谢公司对我的栽培，我将怀着一颗感恩的心工作着，学习着，希望能够更大程度的发挥自身的潜力，展现自己，同时为公司尽一份微薄的力量!

在工作中，我主动学习专业知识，热爱本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，主动的去寻找自己的不足并及时学习补充。由于技术欠缺，工作效率极低。要想学的快，记得牢，就得勤干活、多发问、多做笔记。活干的多了，操作自然熟练了，对设备的认识也就加深了，你多干些，师傅们也就能少干一些，也就有更多的机会让师傅们帮我们解决一些存在的问题，不懂的就要问，清楚了再干，这样才能知道自己在干什么，干这个目的是什么，为什么要这样干。多做笔记，由于公司的项目不是很集中，可能会很长时间才能碰到相同要维修的设备，这样难免会对有些设备的细节有所忘却，如果做了笔记，当你回头再来维修类似的设备，只要翻下笔记，就能了然于胸了。当然还得多翻资料，对于很多不熟悉的设备，在维修之前，如果你先对设备熟悉了，那么拆装起来也就简单多了，工作效率也会提高很多。来公司的这段时间里，学习了很多设备，泥浆泵的大修，海水提升泵，顶驱的大修，防喷器的维修，柴油机的维保、中修等等。维修的过程一般有拆卸、清洁、刷漆、回装、调试。刚开始我们只进行一些简单的拆卸、清洁，慢慢的就进行回装、调试。在工作期间，我不错过，不浪费每一次锻炼的机会，加速自身知识的不断更新和自身素质的提高。

刚参加工作不久，没有足够的经验，对很多设备的工作原理理解的还不够深，理论知识掌握不够扎实，实践能力较差，这使得工作效率比较低，随便着时间的推移，经验慢慢的积累，我能把一些学到的理论知识较好的融于实践中，使自己的能力得到了不断的提升。在今后工作中自己将努力做到更好。在一年的见习当中，我学会了运用很多专业工具，熟悉了很多设备，能够独立拆、装一些设备，对一些设备有了系统的认识，这对我今后在这一领域上的发展有很大的帮助。

通过一年的见习，尽管有了一定的进步与成绩，但还存在着许多不足之处，没有创新性的工作思路，工作态度还是不够积极，技术水平和实际经验有待于进一步提高。在以后的工作中，我一定加强学习，努力找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好设备的有关文件资料，掌握好专业知识，及时的进行总结，努力的提高我的专业技能完善我的工作方法，提高自身素质以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**机修主管工作总结（篇5）**

近日，宁国水泥厂设备主管部门组织相关部门，对一季度检修的得与失进行了认真而细致的系统总结，与会人员从检修准备、检修组织、过程协调及结果验证等方面进行了交流与研讨，为日后的大窑检修积累管理经验。

一季度，宁国水泥厂分别组织对生产线干法窑进行了计划检修，检修的特点是重大项目多、涉及面广，运行定位周期长。

纵观检修结束大窑投运至今，设备运行良好。一季度的检修，较好的解决了系统设备存在的各种重大隐患问题，为保持阶段性稳定运行奠定了基础。

一是检修前严格执行“六落实”管理要求，认真抓好抓实检修前的每一个准备环节。每次检修前，超前布置检修各项准备工作的落实与跟踪，要求检修前一个月每周召开一次检修计划评审及研讨会，检修前一周每天召开一次检修计划评审会，逐项梳理检修计划，细化施工方案、跟踪材料备件到货情况，检修工器具准备情况等，并提前布置好各检修作业现场的照明、临时用电，对杂用电和铁壳开关进行梳理并安排维修、确认，备足照明灯具及相关辅材;安排专人每天对现场用电设备完好情况进行检查，及时整改或纠正他人不安全用电行为，将隐患消灭在萌芽状态，为现场安全用电提供了保障。

二是检修过程中严把质量关，将“检修彻底、彻底检修”的指导思想宣贯到每位员工并严格执行，及时发现并成功处理了部分重大设备隐患，为后期设备的安全稳定运行奠定了基础。

三是优化工厂维修资源，最大限度满足检修要求。首先是对全厂维修资源统一筹划，做到“分散管理、集中使用”。由机动处牵头，以分厂为单位，以项目属性定维修工参与人数，结合检修时间总体安排，合理分配项目，做到了工厂维修资源的统一调配和有效使用，便于业主单位全身心投入到窑系统关键设备的检修及检查处理中，专业分管领导全程跟踪，提高维修人员工作效率及检修项目质量。其次是责任细化、明确细节、协调安排得当。根据检修项目所需脚手架清单，由生产处负责脚手架搭设的工作，机动处负责大型吊车租用协调，跟踪核实现场工作量，为大型设备和电收尘作业等高空吊卸作业检修提供了有力保障。

四是心系检修、共同参与，职能部门检修助推作用发挥明显。由机动处、供应处分别组织对现场物资、停送电手续办理、用电及检修项目用料的规范性进行专项检查，规范相关程序及作业流程。由办公室主要领导负责供水、送饭等检修后勤的全程跟踪与协调，确保了检修作业人员供饮水、用餐的及时性。由保卫处负责厂区巡视，对重点部位进行重点监控，在检修期间及时发现两起偷盗事件并进行了处理，确保工厂财产安全。由生产处牵头，各单位兼职安全员参加，不断加强检修安全管理，

总结中，相关人员对今后的设备检修管理提出了不少好的建议：结合各项技造工作的推进，需超前谋划，从前期准备工作开始入手，把今年各项技改和设备大修工作做的更好。检修计划梳理要细致、立项的评审工作要做到位。检修过程中要高度关注技术跟踪管理与施工人员衔接问题，避免过程脱节。根据一季度设备检修情况，超前谋划下阶段管理重点和检修项目，提前准备、提前考虑，为下次检修奠定基础。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找