# 校长任职工作总结

来源：网络 作者：红尘浅笑 更新时间：2024-06-14

*校长任职工作总结5篇时间总在不经意间匆匆溜走，我们的工作又告一段落了，经过这段时间的努力后，我们在不断的成长中得到了更多的进步，来为这一年的工作写一份工作总结吧。那么一般工作总结是怎么写的呢?下面是小编给大家带来的校长任职工作总结，希望大家...*

校长任职工作总结5篇

时间总在不经意间匆匆溜走，我们的工作又告一段落了，经过这段时间的努力后，我们在不断的成长中得到了更多的进步，来为这一年的工作写一份工作总结吧。那么一般工作总结是怎么写的呢?下面是小编给大家带来的校长任职工作总结，希望大家能够喜欢!

**校长任职工作总结1**

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态文明建设、教学管理等具体工作，并兼任\_\_小学校长工作。x年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、积极、认真、踏实开展学习和工作，取得了一定的好成绩。现综合汇报如下：

一、加强学习，提高认识

1、我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法

2、通过学习不断提高自己的政治思想素质;

3、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议，学习中小学教师道德行为规范。认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，积极贯彻实施方法;

4、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。

二、工作业绩

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“\_\_”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量;

2、做好本职工作。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意;

3、根据市教育局勤俭办的工作计划。按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际。制了x年的工作计划和工作任务。积极完成市局布置的任务。在巩固去年的成绩上继续发展校办产业，扩大营业范围。认真做到为学生教师服务，为学校后勤服务积极工作，积极发展校园经济，巩固校办产业。积极推行高树中果低草坪的做法和经验。绿化校园，提高校园经济收入，解善办学条件和教师福利;

4、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展;

5、教研工作：

(1)积极组织教师学习教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量;

(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“\_\_”的要求，帮助教师做好“\_\_”填写工作，得到了教师的好评。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

三、存在问题

1、普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固;

2、生态文明校建设发展不平衡，由于资金缺乏，有些学校危房尚未解决，教师学生就宿难;

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

四、今后设想

1、加大沟通信息力度，特别是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自己。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生;

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作;

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作;

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，向新的一个台阶迈进。

**校长任职工作总结2**

本学年度，我校按照教育局的部署，结合本校实际，全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，深化课程改革。与时俱进，不断探索，进一步完善学校可持续发展的新思路，从教育教学实际出发，开展校本系列化活动，加强师资队伍建设;

以生为本，开展学法实验研究，培养学生的综合能力;

走出了一条符合我校发展的特色之路，使学校各项工作又向前迈进了一大步。

一、与时俱进，探索学习发展的新思路

新课程的全面推进，教学改革的深入开展，学校正处在一个机遇和挑战并存的时代。“办一个什么样的学校”、“怎样办好学校”是学校工作实践中思考和解决的重大问题。我们清醒认识到：一个学校要发展，首先得有思路，只要有思路，才能有出路。

根据新课程的实施与学校发展现状，不断调整工作思路，明确学校发展方向：

1、确定了有前瞻性、可行性的办学目标：

学校总体战略目标是：学校有特色、教学有特点、学生有特长、争创省“双高学校”。

学校总体工作思路是：抓住一个中心(教育教学)，突出一个重点(教师队伍建设)，带动学校全面工作的开展。

工作中密切结合学校工作实际调整、完善。如：本学期，针对学校临近建校十年特情，提出了：各方面各种紧紧围绕十年校庆活动内容，高起点、高标准、高质量做好准备工作，充分展示各方面成果的具体思路。并且要求教师立足岗位，通过日常扎实、创造性地工作，使学校各方面工作能名列我市前茅。

2、实现“四个突破”的发展思路：

(1)加强党员干部和教师队伍建设有新突破。(师德师能)

(2)落实课程改革精神上有新突破。

(3)对未成年人思想道德建设有新突破。

(4)深化学法序列实验研究，在引导学生会学习上有新突破。

实践证明，明确学校工作战略目标是学校可持续发展的首要问题，也为全体教师工作指明了方向。

二、加强班子队伍建设，形成适应时代发展要求的领导核心

我校着眼发展，努力打造一支超前型、研究型的领导队伍。为此，在全面提高干部自身素质和管理能力上狠下功夫。每个学期都结合学校工作实际，不断对班子提出和实施新要求，新做法。使班子成员做到了：

1、严格自律，无悔奉献

“校长是一个学校的灵魂”。领导素质就是一所学校的象征。领导的人格魅力对教师的影响是无限的、是巨大的。

我校从校长到主任，十分注重自身的表率作用，他们工作作风严谨扎实、务实求真，工作中讲团结协作、讲学习研究，重实效、重提高。自觉履行“合、正、严、廉、实、容”自律六字要求，为全校教师营造了公正、公平、公开氛围，创设了公平竞争、人人思进的轻松愉悦的工作环境。形成了\_\_学校的正气，激发了教师的工作热情，使正气得到了张扬，从而带动广大教师共同进步。可以骄傲地说，我校的领导是干事业的人，是干正经事的人。

2、善于学习、研究，驾驭管理指导

作为领导，不仅要有高尚的敬业精神，还必须有过硬的管理方法和驾驭指导的能力，才能提高工作质量。校长工作具有前瞻性，总能把握住机遇，敢于挑战困难。通过学习、研究，率先提出并主持《\_\_》研究，并有机与新课程实验相结合，开展校本系列化活动。以此牵动学校整体工作。

三、开展校本系列化活动，建设学习型、研究型、创新型教师队伍

1、实施以师德教育为重点的校本管理：

继续深化师德师风教育活动。凭借20\_\_年x月教育局集中开展师德师风教育活动的有利契机，结合学校教师中存在问题，依据教师职业道德制定了《\_\_小学教师职业道德实施细则》、《\_\_小学教师劳动纪律实施细则》，这是对教师职业道德的细化。每学期组织全体教师学习“\_\_”，并不断针对实际修订，使之细化，及时贯彻，以警示个别不自觉的教师。坚持日常监督、检查、记录，与量化考核挂钩。坚持以制度管人，以制度理事。激励管理抓评比，制约管理抓处罚，终结管理抓正气。达到教师自我管理、自我提高目的。

我们还通过每学期对教师问卷调查和学生评教师等活动，使师德师风深入人心，人人思进，塑造当代教师新形象。

2、开展校本培训，突出一个“实”字(实际、实效)：

(1)进行校领导、优秀教师的专题讲座;

(2)自学与集中学习相结合，常抓不懈;

(3)进行典型引路，促进群体发展。召开教育教学实效性研讨会等，让学校名师、优秀教师、优秀党员介绍经验做法等等。大家学习，共同提高;

(4)开展岗位练兵。如进行\_\_等活动，提高了教师能力;

(5)开展听评课活动，共同提高。

3、实施校本教科研兴校战略：

提出教师要过三关：理论关、认识关、教学关。达到四会：会为人师表、会教书育人、会教育科研、会创造性工作。

4、实施校本课程开发：

通过校本系列化活动，把理论学习研究与工作实践紧密结合起来，突现实际、实效，提升了教师全体素质，营造了学习、研究、创新的教育环境。

四、深化课改实验，全面落实课改精神

1、注重新课程培训，不断更新教师观念：

首先，我校着眼教师队伍的发展，组织全校教师全员参加新课程培训。新课程给我们教学带来了全新理念，我们提高教师素质也应该具有超前意识，即人人都要有教实验班的心理准备，人人都能够承担实验教学任务。从一线教师到后勤人员每期必到，并提出明确学习要求。通过一次又一次的培训学习，大家的教育观念也在进一步转化，不断向新课程思想接轨，并自觉服务于教学实践。

其次，通过校本系列化活动(前面已述)开阔了教师的课改视野，提升了认识，有力地指导了课堂教学，加速了课改的步伐。

2、加强“学法指导”，推进课改实验进程：

新课程倡导培养学生的创新精神和实践能力，重视对学生学习过程和方法的指导。我们通过“学法指导”教给学生学习的方法，达到学会学习的目的。在实验班，将学法指导揉入教学之中，教师在课前备准学法，课堂中导悟学法，学生实践中运用学法解决实际问题。通过实验，取得了明显成效。我们首批实验班的教师已经编写了语文、数学学科三册学法序列达十几万字，并受到课改有关人士的赞许，我们这项实验已被列为省级“十五”实验课题。

3、以\_\_课堂教学为重点，开展全校“读写结合、一课一得”四段式教研活动：

全员参与，共同提高。为把我校“\_\_”落到实处，我们安排了“\_\_、\_\_、\_\_、\_\_”四节示范课，使大家形成良好的教学思路。为巩固教研成果，全校教师每人设计一节最佳教案(班主任每人一节\_\_课，内容自选)上交并进行汇报，校领导在听课中及时纠正不足，使教研更有实效性，同时提炼更好的教学设计，为教学集锦编著准备材料。

通过反复研究，教师明确了语文课堂教学教师的教法和学生的学法，对读写结合，培养学生综合语文素养和能力等方面有了更深层次的体悟，提高了教学质量。

4、以生为本，发展学生能力：

课程是由教科书、学生、教师、教学环境组成的生态环境。进行校本课程开发目的，是能有效地促进课堂教学。我们结合教学实际，开展丰富的学生活动，培养学生兴趣，发展学生能力。

五、搞好校园建设，改善办学条件

在市教育局、财政局的大力支持下，我校于20\_\_年x月启动的二期工程(建筑面积\_\_㎡)于x月投入使用。我校领导立足发展，抓住这一机遇，进一步美化、净化校园，增加教学设备为师生创设标准化的优质环境，为教育教学提供有力保障。

回顾自己在校长岗位所做的工作，感到无比欣慰与自豪，但也存在不足。现认真梳理盘点和反思，并将其向各位领导和老师们作一个简要汇报，不当之处敬请领导、同事们指正。

一、顾全大局，当好领头羊

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我从大局出发，认真选出年轻教师代表成立班子成员，处处要求班子成员勤政敬业，做到无私奉献不计报酬，也时刻提醒自己，坚守岗位，以身作则。校领导班子制定的各项规章制度要带头执行，每天按时上下班，有事就请假。工作中，经常开导同事有缘才相聚，大家以诚相待，相互帮助多讲付出、不求回报。自任高枧小学校长职务以来，在相互带动和感染下，教师之间友善相处，尽心尽力地干工作，形成了一支特别让人羡慕的优秀团队。这样的团队应该是全县独一无二的。

二、努力为教师专业发展搭建平台

为了教师们不断成长与进步，学校充分利用各种机会分批选送教师参加国家、省、州、县、乡教研活动和骨干教师学科培训、骨干班主任培训、学科教师培训以及中层干部素质提升培训，培训率和合格率达百分之百;

通过组织教师开展校内外教学观摩、争取每一次机会鼓励教师参加县级以上技能大赛、演讲比赛等活动，深感教师们的教育思想及教学方法在不同程度上均有明显变化;

另外，每学期还组织教师到县内外先进学校进行教研教改、安全管理、校园文化等各方面的交流与学习，通过活动，不仅使每个教师开阔了眼见，更大大提高了教师的业务水平和管理能力，。

三、优化环境努力改善办学条件

任职里，我总是在想，要想当好一个校长，时刻都要为师生的工作和学习创造一个安全舒适的良好环境。因此，通过校务会对学校大事要事商讨决定和同事们群策群力，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，在有限资金情况下，本人与老师们一道积极争取外援改善办学条件。近几年里，每学期对学校陈旧建筑设施等安全隐患进行维修改造和完善，如：安装新教学楼x个\_\_、整改\_\_多年来隐患、硬化活动场地达\_\_平米，安装新\_\_等。几年时间，学校发生了天翻地覆的变化，这体现了本人多年来的工作，得到全体教职工的信任与支持。

四、利用丰富多彩活动，促进学生全面发展

我校十分重视德育教育和艺术教育工作，积极开展德育和艺术教育等方面系列活动，树典型，学典型，崇尚先进，弘扬正气，形成优良校风和学风。学校的合唱队、舞蹈队、体育组等，多次在上级举办的各种活动中均获奖，受到了各级领导、学生家长和社会各界的好评。近几年来我校的校园文化建设和艺术教育工作保持在全县同级同类学校前列。

五、努力见成效，奋斗结硕果

近几年来，在各级党委政府和教育主管部门的关心支持下，通过全体师生的共同努力，学校各项工作均取得优异的成绩：

20\_\_年度被评为县先进集体;

20\_\_年度被评为县优秀少先队集体;

已获县教育常规管理特色学校;

县素质教育示范学校;

县办学水平示范学校;

县德育教育示范学校。

总之，在这样“鸟笼”式的办学环境里，小学全体师生员工克服一切困难，各项工作走在了县级同类学校的前列，挤身成为“\_\_”学校。

**校长任职工作总结3**

伴随着“两基”和“普实”验收的强劲东风，我们辞别了20\_\_年，一个充满挑战，充满竞争，令人振奋，令人期盼的20\_\_向我们走来。过去的一年，是我校团结奋进，积极进取，且成绩显著的一年。在县、镇两级党政部门的领导下，在马召地区广大群众的支持关心下，在学校新一届党支部、校委会以及学校政教、教导、后勤、团委、工会的密切配合下，经过全体师生的共同努力，各项教育教学工作都完成了上级规定的任务，实现了预定的教育教学目标，取得了可喜的成绩，校容校貌得到了很大的改观，校风校纪出现了前所未有的新局面。新年伊始，我们迎接省、市“两基”和“普实”验收，各项指标均已达标，得到了上级教育行政部门的肯定和表彰。这一成绩的取得，充分说明了马召中学人在党的教育方针的指引下，大胆创新，勇于开拓;校党支部、校委会一班人精诚团结，共谋发展，为建设教育强乡镇，为把马召中学建设成全县初级中学先进学校付出了不懈的努力。我们力求教育教学再创新高，为把马召中学办成人民满意的学校而同舟共济，同谱新章。

一、更新教育教学理念，明确教育教学目标，完成教育教学任务。

本学期，校党支部、校委会、政、教、工、团密切配合，依靠上级领导，注意提高教师的政治思想素质和业务能力，以新的理念，新的精神，新的方法积极投入到教育教学中去。开学初，我们组织全体教师认真学习中央一号文件和全教会文件精神，全面推行素质教育，规范学校管理制度，建立健全各种规章制度，如《教职工请假制度》，《学校教育教学奖惩制度》，《班主任工作职责》，《中学生日常行为规范》，《学生在校一日要求》，这些制度的建立，得到了全体教职工的认可，极大地约束了全体师生的工作、学习行为。教师的工作热情空前高涨，学生的学习风气日渐浓郁。因而，本学期出现了前所未有的好局面：校风正、教风严、学风浓。是我校本学期一个显著的变化。

(一)狠抓德育不放松

中央指出：“素质教育的灵魂是思想政治教育”。今年是“德育年”，借此强劲东风，我校全面贯彻国家德育实施标准，培养学生高尚的道德情操和健康的心理素质，做新时期合格的建设者和接班人。这一工作的开展，充分体现了教育是强国之本，而学校则是这一战略的主阵地，因而做好全体师生的思想政治工作就成为本学期学校工作的重中之重，形成良好的德育教育氛围尤为重要。对此，本学期我们做了如下几方面的工作：

1、健全政治思想体系，党支部书记、校长带头，政教、教导、团委、工会、班主任配合，形成了一个拉网式德育教育网络体系。在教师中广泛开展讲师德、讲奉献，以身作则，为人师表，让教师真正起到“学高为师，身正为范”的表率作用，从教师的工作态度，精神面貌，思想情操乃至人格魅力，对学生起到潜移默化的作用。每周一例会，周三下午政治学习，周五行政会，周一学生班会，已成为我校德育教育的传统，也成为我校教师统一思想，明确目标，提高政治修养的好途径。周一早升旗，是向学生开展爱国主义教育，人生观教育的极好课堂。

由于我们狠抓德育不放松，本学期我们的教育教学出现了好势头，涌现出了一大批爱岗敬业，无私奉献且成绩显著的好教师，年终考核我校等同志被评为“年级先进教育工作者”;等同志被评为“模范班主任”;等几十名同学被评为“三好学生”。

2、加强师德建设，提高教师素质，业务水平及工作能力。各项制度的确立，是教师年终考核、评优、晋级的依据和准则。由于本学期制度全，内容硬，措施得力且又有人文化、人性化，因而极大地调动了全体教师的工作热情，端正了教书育人的态度，增强了主人公的责任感，全体教师同心同德，心往一处想，进往一处使，汗往一处流，配合默契，人际和谐，工作内动力增强，自觉意识日渐形成。本学期我校95﹪以上的教师出满勤，干满点，在完成份内工作的同时，踊跃承担学校分配的其它各项任务，并能按时，出色完成。好多同志带病工作，以事业为重，以学校工作为重，其精神可佳，感人至深。

3、我校1436名学生，正处于心理、性格发展形成时期，因势利导，潜移默化，循循善诱尤为重要，“和风细雨”，“春雨润物”的教育形式直接关系到学生人格的建立，因而，抓好学生的德育教育是新时期学校教育的核心环节。对此，本学期我们实行分级管理，根据不同年龄段和学业形式之不同，采取细致，周到并行之有效的德育教育。初一级新生刚入学，这些学生来自四面八方，刚刚告别小学时代那种让老师和家长扶着走的学校生活，进入初中，一下子要放开让其自己走，难免在身体、思想、素质等方面不适应。针对这一点，本学期我们采取首先培养其集体生活的自立能力，摆脱依赖思想，从心灵深入认识到我是一名中学生，我已长大，注重引导其树立独立的人格和世界观。理想教育，守纪教育，自律教育、自立教育成为新生入学的必修课。经过一学期的教育和培养，初一级大部分新生已适应独立生活，培养了他们的自立能力，他们在远离家庭，远离父母的学校依然能够健康、快乐的学习和生活。同时，在初一级学生中还涌现出像和一样的一大批拾金不昧、助认为乐、尊敬老师、孝敬父母、勤学守纪的好学生。

由于本学期加强了德育教育，因而在学习、纪律，公德，理想诸方面均已实现学期初我们制定的目标：

①学生迟到、早退率已控制在2‰以下;

②无严重打架、斗殴、偷窃事件;

③基本消除自带管制性刀具;

④校内公物、设施、花草树木及门窗玻璃完好率在98﹪以上;

⑤校内无骑自行车，无乱扔果皮纸屑，无，乱涂乱写现象;

⑥各项指标均已达到“平安单位”标准。

(二)狠抓常规教学，提高教学质量

质量是学校的生命线，必须常抓不懈。鼓励教师从事教研教改实践，不断提高自身业务素质和授课艺术，并且调动工作热情，是教导处工作的核心。对此，本学期教导处关于教学工作从如下几方面着手：

1、开学初，组织教师学习新课改基本精神和要求，更新教学理念，学习教学工作计划，明确本学期各科教学目标和任务，明确方向，从而制定各科教学计划，勇于探索新课程改革的有效方法和途径，摒弃旧的传统模式教学，结合新时期国家对教育教学新的要求，设计各自的教学方案，制定切实可行，科学实用的教学计划，在思想上和新课改要求保持一致，为本学期各科教学工作的开展奠定了良好的基础。

2、坚持常规教学环节管理，从计划制定，备课要求，上课规定，作业辅导，考试评卷，试卷分析等常规环节严格考核，坚持月考制度，质量跟踪，竞赛调研，教研示范等各类奖惩机制，使教学的各个环节趋于科学化、制度化、规范化：

①每周上缴教案，检查节次，存档备查;

②每月教案检查，奖优罚劣，无人缺节次;

③每月一次作业检查，结果和量化津贴挂钩;

④各同志每周听课一节，尔后评课，及时查漏补缺;

⑤每学期两次大考，奖励优胜者，引入竞争机制;

⑥教导处不定期组织听课，及时发现问题;

⑧数学、英语、物理、化学、政治、历史、地理各科按规定布置作业，每月检查一次，结果计入量化考核。

3、加强教研活动，各教研组有计划、有安排、有实施方案、有研讨专题、有记录。通过教研活动及时了解教研教改新动向，及时掌握新信息，以老带新，取长补短，集思广益，充分发挥集体智慧，勤听课、勤交流，相互学习，共同提高。本学期以来，每单周周四下午为教研活动时间，校委会派员蹲点，作好记录。

②数学、物理、化学各科重点培养学生分析能力和动脑、动手能力，演示实验开出率达95﹪以上;分组实验开出率达90﹪以上;实验项目及内容，要求学生人人会做。

③英语科重视听、说、读、写能力的培养，提高口语表达能力，语音室、多媒体教学本学期使用率大大提高，充分发挥了现代化教学设施之作用。

④政治、历史、地理各科本学期改革课堂结构，精讲多练，变讲45分钟为：30分钟讲，15分钟练、背诵、巩固，收到良好的效果。

⑤体育、音乐、美术各科从抓学生素质入手，成立课外兴趣小组，激发学生热情，培养艺术才能，因人而异，因材施教，为学生施展才华搭建平台，是体育、音乐、美术课的重点。本学期承办的学生书画展，韵律操表演，庆元旦师生联欢均显示出我校素质教育已初见成效。

⑥各科综合素质提高，向45分钟要质量，课堂是素质教育的主阵地，我们以学生为主体，注重培养学生的创新能力，积极引导，启发学生的智力，对敢于直抒己见者，见解独到者，教师大胆鼓励，因而涌现出初一、初二、初三等一大批品学兼优的好学生。

为千方百计提高教学质量，增强质量意识。为本期教导处已完成和实现了如下教学目标：

a、教师无人缺课，缺辅导;

b、坚持超前备课，不上无教案之课，一月一查一公布;

、作业批改率在98%以上，一月一查一公布;

d、实验仪器使用率在90%以上;

e、多媒体教育使用率在80%以上;

f、课文背诵率在90%以上;

二、发挥现代化学教学设备的优势，普及实验教学。

随着社会的不断发展，现代化教学手段已初步显示出其优势，因而，传统的口授式授课已不适应飞速发展的现代化教学之需要，改革课堂教学结构，步入信息化教学大势所趋，本学期我们做到了教育理念的转变，要求教师掌握现代化教学设备的使用技能，扩大知识涵盖面，收到事半功倍的教学效果。微机室、语音室、多媒体教室、理化生实验室的使用率大大提高，许多教师深入钻研，掌握技能，使我校的现代化教学设备使用率大大提高。远程教育是当今教学的最佳传媒，我们定期举行“比武”大赛，其结果定期检查、公布，因而本学期在运用多媒体教学工作中就涌现出像等为代表的熟练操作教师。

本学期在普及实验教学方面，我们完成了如下目标：

1、微机课学生操作率在95%以上;

2、理化生实验课操作率达90%;

3、理化生实验演示开出率达80%;

4、教师多媒体教学使用率达80%以上。

三、巩固“两基”成果，迎接“普实”验收。

本学期，我们花大力气落实国家关于“两基”和“普实”验收的各项指标和要求，投入巨大的人力、财力、物力，在原有的“普九”基础上进一步改善办学条件，加强基础设施建设，对校容、校貌做了彻底的改观，国家配发的各类实验器材已完全到位并投入使用，更换了原有旧式微机台，新添微机台，新置实验台，多媒体，远程教育设备共计台，投资万元。20\_\_年年初，我们迎接国家“两基”“普实”验收，各项指标均已合格，顺利通过验收。

四、完善后勤管理，积极为教学服务。

后勤处负责全校的物质给养保障，保证教学供给。本学期，后勤处健全各类服务、管理制度，责任到人、到班，在日常供应，安全保卫，环境卫生，师生两灶，水电供应诸方面都做到了细致、周到。财务日清月结，定期公布，增加了透明度，师生两灶服务到位，饭菜质量、食堂卫生受到师生好评。校园内干净、整洁，绿化、美化达到“创卫”要求。定期给师生宣讲防病、治病常识，让师生了解地方病、传染病、突发病的防治知识，让“创卫”意识深入人心，“创卫”各项指标落到实处。

本学期后勤处工作已实现如下目标：

1、建立健全“创卫”领导机构，标语上墙，措施到位，做到了家喻户晓，“创卫”内容已趋于达标;

2、公物，门窗，公共设施完好率达98%以上;

3、师生两灶卫生，质量无差错，上级检查无黄牌;

4、物品及时发放，不拖拉，无延时;

5、水电畅通，供应及时，安全措施落实到位，本学期未出现食品安全，用电安全事故，校园祥和、师生平安。

五、加强团队建设，发挥共青团员模范带头作用。

团的工作是学校工作的重要组成部分，是引导青少年人人进步，人人当先进的主阵地。本学期团委定期给团员上团课，宣讲团的知识，用共青团的标准要求每一位学生，使一大批学生在思想、学习、纪律、公德等方面积极上进，争做优秀团员，收到良好的效果，期末，我校等名学生光荣的加入了中国共产主义青年团，吸收了新鲜血液，壮大了团的力量，对全体学生达到了积极的模范带头作用。

过去的20\_\_年是我校新一届领导班子精诚团结、锐意创新的一年，是全体教师爱岗敬业、辛勤工作的一年，是全体学生潜心求知、健康成长的一年。我们在上级党政的领导下，在党的教育方针指引下，本学我们按时并出色完成上级规定的各项教育教学的目标和任务。新的一年里，我们将以更高的热情，更新的理念、更大的干劲搞好教育教学工作，为把我们马召中学办成人民满意的学校而努力奋斗!

**校长任职工作总结4**

20\_\_年8月，承蒙领导和同事们的信任，担负副校长和二年级的语文教学。回首本学期的工作，我不但收获了领导的指导关怀，同事的帮助协作，更是在学习与工作的繁忙中锻炼了自己，成长了自己。下面，我就本学期来工作情况总结以下：

一、学习提升

从我担负副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做指战员又要做兵士。因此我始终紧抓学习，积极参加各种培训活动，同时主动向领导与同事学习，向书本与实践学习、向会议与网络学习，在不断学习中找准定位，积极实践，并将学习和工作有效链接，以此不断进步本身的业务水平，拓宽工作思惟，强化业务能力，全面提升本身综合素质，使自己更能胜任副校长的工作。

二、快乐工作

我本着多工作，少得利;多服务，少亲疏;多干实事，少说空话;多揣摩事，少揣摩人。这一原则，以健康的心态，主动的态度工作并快乐着。

一是分管工作让人放心。

作为一位副校长，我分管学校的教育教学、师资队伍、小片区管理等工作，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力修建领导与领导、领导与教师之间\_\_\_\_\_\_的工作关系，打造\_\_\_\_\_\_的团队。我很庆幸学校有一群优秀团结的教师团队，大家为着一个共同的目标走到这里，聚沙成塔、集腋成裘，固然工作中有不同的声音，不同的意见，但大家都能求同存异、上下一心。每项工作我努力做在前，做老师的榜样。由于我校师资队伍的特殊性，期初每个工作岗位需要一段磨合期，我主动为他们分忧解难，使学校尽快步入正常的教学轨道。特别是吴培瑜教导的带领下，学校的教学常规、教务工作更细化、规范化。

为了做真做细做实做好小片区管理工作，我主动跟进，积极与龙头校第二实验小学联系，根据《第二实验小学小片区管理实施方案》，期初共同制定《片区联研活动安排表》，除平常的教研活动、网络教研外，积极其老师提供平台，本学期举行四场不同学科的联研活动语文、数学、英语、艺术，把二小的丰富资源、教研模式带入\_\_小学，开辟老师们的思惟，强化新教师的反思能力，增进教师共同成长，进步教育教学质量。20\_\_年元月25日，在晋江市第二实验小学召开的晋江市小片区管理工作推动会上以《摸着石头过河小片区管理工作之漫谈》一文作经验交换。

二是教学工作让人趁心。

作为泉州市骨干教师、晋江市学科带头人，我坚守教学第一线，研教材、研学生，悟课堂、悟题目，把语文的听说读写等基本功落到实处。让书香浸润孩子幸福的童年，是我作为一位语文老师的寻求。本学期，我创新地为每个学生建立了一本我的浏览存折卡，制定一套完善的嘉奖机制，将储蓄的理念引进浏览，存折上每笔存入代表的是孩子们所积累的知识财富。要求学生天天固定的读书时间，早上20分钟晨诵，中午最少30分钟午读，晚上最少20分钟暮醒，这样下来，一天最少保证每个孩子有1个小时读书的时间并将浏览到的好词佳句摘抄到读书卡上，就可以够取得一笔不菲的存款收入。我的浏览存折卡统计的是学生每周 读书卡取得的金额，每月固定时间存钱，而领钱购买相应的商品则由学生自主决定，你需要的、爱好的商品只要你存够钱即可领取，随时购买。此举取得家长、学生一致好评，更赢得同事的赞誉，下学期将在学校推行。

**校长任职工作总结5**

从\_\_年x月至\_\_日，我有幸参加了教育部中小学校长远程培训。本人通过学习研修收获颇丰，特别是在学校规范化管理、教育理念及办学思想等方面有了深刻的认识，为我校促进学校教育教学质量的提高、学校教育教学管理模式规范化提供了科学的理论指导，这次的培训，是我从事教育事业以来学习教育管理理念的最佳充电器、加油站。

我学习了华中师范大学郭元祥教授的《课堂教学改革：理论反思与实践深化》专题讲座，觉得郭教授是一名具有开拓型、创新型的教育专家，特别他在报告中的四个反思切中现在课改的要害，立意高远，发人深省。他所推崇的“5i教育”论对我国确立有效的课堂教学价值体系意义深远。他的“深度教学”理论对我们探求更有效的教学理论有深远的引领作用。

我通过学习教育部袁贵仁部长的《新时期我国教育改革发展的形式和任务》和教育部副部长陈小娅的《基础教育科学发展的基本政策与重点工作》专题讲座后，感受很深，收益非浅。作为校长，就必须要深刻理解掌握党的教育方针、政策以及教育法律、法规。对工作认真负责，当老师表率，为教师的专业化发展搭设平台。鼓励教师积极工作，拓宽办学思想，加强科学规范化管理，为了每一个学生抓好学校教育。

通过学习北京师范大学杨世文教授的《以改革创新精神推进党的建设的伟大工程》和北京师范大学的高鸿源主任的《学校办学特色的建设及其持续发展》专题报告，让我感受到党建工作在学校教育中的重要，我们一定要把“全面贯彻党的教育方针，培养社会主义建设者和接班人”贯穿学校教育的始终，根据实际努力创建特色学校。

学习了北京师范大学陈凤春教授的《学校管理者影响力的分析》，我深感当一名合格校长不容易，当一名名校长更难，掌握校长的领导艺术，即要有创新、科学、奉献的精神，同时，也要处理好领导者与管理者之间的密切关系。在听了华中师范大学教授左斌的《中小学教育科研方法》、北京师范大学副教授张莉莉的《如何做好科研项目》专题讲座，启发很大，感受很深。两位教授从教科研课题的选题、论证、制定计划、申请立项、实施计划等具体环节进行论述，他们主张作为教育者，要提高教育教学质量，就要积极开展教科研活动，研究教育教学的课题，提高教学质量。在听北京师范大学教育学院副院长石中英教授《当前我国中小学价值教育的困境与思考》专题讲座后，我真切地感到他用中肯的语言阐述了我国现阶段教育价值取向存在的重大问题。“把真实的、本能的、低级的看做是高尚的……却把高尚的价值追求看做是虚伪的……”。社会上普遍存在“一个大学生并不比一个小学生更高尚，一个大学生并不比一个小学生更守规矩，一个大学生并不比一个小学生更有理想……”的现象。深刻的分析了我国在进行经济建设时“片面的强调经济增长消解了人们丰富的价值意识和高尚的价值追求”这个影响我国中小学价值教育的主要因素。他的加强和改进中小学价值教育的若干思考对现阶段中小学“把握社会主义价值教育方向”意义重大。北京市第二实验小学校长兼党委书记李烈教授的《构造学习型组织，促进教师主动发展》首先讲到学校管理工作的定位和她的“双主体教学”(以爱育爱，以学论教，以参与求体验，以创新求发展)，她对教学管理的思考和尝试值得我们这些校长反思：作为现代校长，我们必须不断学习，提高自身素养，掌握前卫的教学理念，拥有高超的管理艺术和不断探索和追求的精神。她的创建学习型组织理论见解独到，立意高远。特别是听了她“转变管理者的角色与行为，是学习型组织建设的根本保障”让我觉得自己与一个名校长的差距实在是太大了。但愿，常能有这样的学习机会，现在的校长太需要这方面的知识熏陶了。学习了北京师范大学钱志亮教授的《有效课堂哪儿来?兼论怎样上好一节课》。他从多个角度引领人们对有效课堂进行科学理解。对有效课堂的特征、要求见地深刻。他讲到有效课堂对教师的要求时，旁征博引细致深刻，发人深省。让人明确领会到“教育是心灵的对话，是思想的启迪，是灵魂的涤荡，是人性的沐浴，是人格的唤醒，是希望的激发……”

总之，经过这次培训，我深刻地感到：要把学校的工作抓好，把学生教育好，提高教育教学质量，首先是校长要提高自身综合素质：校长要有前卫的教育教学理念，校长要有高超灵活的管理手段，校长要有高尚的灵魂……校长要有不断学习进取的习惯，有渊博的知识，独到的制校方略。校长应该是一所学校的灵魂，是学校思维和发展的引领者。其次要把教师队伍建设好、培养好，要通过多种形式，关心、支持我们的老师，开展校本等各种培训，树立教师正确的人生观、价值观，真正让我们教师热情干工作，无怨无悔为祖国和人民的教育事业做贡献。

这一次本人有机会参加教育部中小学校长远程培训学习，真的好高兴，这首先应该感谢区教育局对农村中小学校长的关心和支持，给提供了这次很好的学习机会，让我们听到了名专家的讲座，也学到了名学校管理经验。通过培训学习，学到了许多新的知识、新的理念，受益匪浅，感受颇深，特别是在学校规范化管理、教育理念有了很深刻的认识。学习后，我将把学习到的理论知识继续深化、理解，学以致用，根据本校的实际，灵活、有机的运用到实际工作中，为确立我校的规范化管理，把我校打造成农村中学教科研特色强校贡献出我的微薄之力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找