# 监理工作总结的范文

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2024-06-14

*监理工作总结的范文 本工程总建筑面积92801.96平米，由7栋住宅、地下车库及配套商业网点组成。住宅由3栋11层，2栋11-18层，1栋19层，1栋6-9.5层组成。基础为cfg桩、筏形基础。 >二、监理概况 (一)项目监理部组织机构...*

监理工作总结的范文

本工程总建筑面积92801.96平米，由7栋住宅、地下车库及配套商业网点组成。住宅由3栋11层，2栋11-18层，1栋19层，1栋6-9.5层组成。基础为cfg桩、筏形基础。

>二、监理概况

(一)项目监理部组织机构

我公司根据委托监理合同规定的监理范围和控制目标，组建了监理队伍进驻现场开展监理工作。我监理项目部于XX年11月1日进驻工程展开相应的监理任务。项目监理部人员根据现场实际情况人员安排在6-8名成员，组织形式如下：

(二)监理工作制度

根据监理规划、监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交接班制度等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责。

1、安排各专业监理人员每天负责填写监理日记。

2、各专业监理工程师每天对各栋号施工现场巡检四次(上、下午各二次)，关键工序、关键部位全过程旁站监理，项目监理部实行夜间值班制度，保证现场的验收及时。

3、每周由总监代表组织召开工地监理例会，总结上周施工现场安全文明、质量、工作计划完成情况，及下周工作安排

4、每周召开一次由监理和承包方参加的施工现场安全、文明施工会，对出现问题的部位，进行分析、查找原因，并督促其及时解决改正。

5、每月由总监代表组织编写监理月报，总结本月内各栋号各专业监理情况，及时向业主及公司汇报。

6、各专业委派专人负责编制整理监理内业资料。派专人负责管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文件，并形成收发文记录备查。

7、项目监理部在总监代表主持下每季度分专业进行一次阶段性监理工作总结;待竣工验收后，对全年的监理工作进行一次全面总结。

(三)项目部内部管理制度

1、监理部办公室墙上嵌挂“总监、监理工程师岗位责任制”、“信息资料员岗位职责等制度题板，用以指导监理人员有序工作。

2、项目部所有监理人员进入现场工作时，统一穿戴带有公司标志的安全帽、工作制服。

3、办公室内微机、打印机、饮水机等一应俱全，各种文件、表格均用微机形成，实现规范化管理

>三、项目监理部工作方法及原则

项目监理部进入施工现场后，以总监理工程师代表为首的项目监理部，各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工组作风从严依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

>四、监理合同履行情况

现场地下部分已经通过质检站结构验收，现在正在进行各栋号的主体结构施工。

(-)安全工作控制、监理质、：

依据监理工作策划的指导思想和工作要求，按照“讲依据、重数据、按程序、办手续”的工作方法，积极开展监理工作。在监理控制工作中，注重预控措施，为工程建设把好技术质量关。以工序质量保证分项工程质量，以分项工程质量保分部工程质量，从而保证工程整体质量。严格实施监理控制措施。

(1)技术把关和安全、质量预控工作：

〈1〉设计图纸交底和会审。

〈2〉严格审查施工单位及人员资质。

〈3〉认真审查施工组织设计或施工方案。

根据本工程的特点适时地进行了土方工程、基础工程施工组织设计和防水工程、脚手架工程、混凝土试配、钢筋直螺纹接头、塔吊施工。在分项工程施工前，针对施工技术和安全，及时审批了施工测量方案、基础桩施工方案、群塔施工方案、脚手架施工方案、模板施工方案、钢筋施工方案、雨季施工方案等多项专项施工方案，针对方案中施工范围与内容、组织机构与人力安排、质量目标与质量标准、设备与材料供应、施工工艺与工序控制重点、施工措施与安全保证、施工进度与工序配合等进行了审核，并提出了具体的审核意见要求施工单位给以补充，提出合理化建议。施工中认真督促施工单位按审定的施工方案组织施工，当施工过程中遇有特殊情况时，要求施工单位及时补充修订方案，保证建设工程的有序施工和工程质量。

〈4〉严格要求施工单位做技术和安全交底、认真实施样板制度。

(2)施工过程质量、安全控制工作：

坚持安全第一，工序控制，过程精品，严把质量关的控制原则。

面对续建工程建设施工标段多、施工单位素质差、施工进度慢，针对基础工程、钢筋混凝土结构工程、等分部分项工程和安全管理制定了阶段性工作计划，确定了土方开挖、桩施工、基础防水、混凝土结构、多项关键预控工作，制定了监理实施细则。

〈1〉严格执行材料、设备进厂的检验和见证取样制度：

监理工作中牢记“工程责任重于泰山，细节决定成败;工程质量从材料控制、从源头抓起”的控制原则。建设工程施工中，对钢筋、混凝土外加剂、砼试块、防水材料、保温材料等材料的复试结果进行了检查，按照国家、地方相关的规定实施了见证取样和送检检测。混凝土结构施工期间我部曾建议建设单位单独委托第三方检测机构对有关结构安全影响较大的各种材料实行独立的第三方检测，收到了良好的效果。对于商品混凝土搅拌站进行了预控考察和过程检查，坚决制止未经报验的材料在工程中使用。

〈2〉认真实行工序跟踪控制及报验认证制度：

在施工过程中，认真执行各工序施工过程中的巡视检查和重点部位旁站监理的平行检查制度，严格控制工序施工质量，按检验批计划实施检验批验收，按监理监控施工工序的重点控制环节和部位，坚决制止质量不合格工序未整改而进入下道工序施工的现象。实行工程质量专项检查和定期的联合检查活动，适时召开工程质量专题会，解决施工过程中存在的问题。(如：直螺纹加工、主体结构钢筋绑扎、防水施工等)

土建监理工程师主要针对土方开挖、基坑护坡、钢筋混凝土筏板形基础、防水层等分项工程的施工工序，采用检查、测试、试验的平行检测和隐蔽验收手段对结构工程进行了质量控制，以土方开挖、护坡喷锚、cfg桩、防水卷材施工、钢筋直螺纹加工、土方回填等为重点对工程施工进行监理;施工过程的检验批质量达到了建设工程质量“合格”标准。

〈3〉认真检查现场的不安全状态和人的不安全行为：

按照“安全文明施工监理实施细则”的要求，根据不同的施工阶段和部位设置安全文明施工的控制环节及巡视检查要点，要求施工单位编制相关的施工方案和应急预案，建立了每周各参建单位参加的安全文明施工联检制度和施工平行检查制度，并及时签发现场巡视记录单、工作联系单、监理通知、召开专题会议解决现场不安全状态和人的不安全行为(如：基坑土方稳定性、基坑堆物维护、群塔塔吊运行、脚手架搭设安全性、模板支撑体系稳定性、洞口临边防护、用电设施的安全有效性、电焊动火的安全性等)。

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师代表的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认;对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2、 对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找