# 工程完工总结报告范文(热门9篇)

来源：网络 作者：夜幕降临 更新时间：2024-06-14

*工程完工总结报告范文1>一、工程概况：本工程结构形式为砌体结构住宅楼，建筑面积为。共六层，层高米，建筑檐高米。基础类型为砼有梁式条形基础。砌块墙体内设有芯柱，每层设圈梁、全现浇楼板。外墙装饰为饰面转。内墙为水泥砂浆打底，刷防瓷涂料，卫生间粘...*

**工程完工总结报告范文1**

>一、工程概况：

本工程结构形式为砌体结构住宅楼，建筑面积为。共六层，层高米，建筑檐高米。基础类型为砼有梁式条形基础。砌块墙体内设有芯柱，每层设圈梁、全现浇楼板。外墙装饰为饰面转。内墙为水泥砂浆打底，刷防瓷涂料，卫生间粘贴饰面转墙裙。楼地面铺贴地板砖。水暖、电气设施配套安装，每层均设有消防栓。建设单位：河北农业大学设计单位：保定市建筑设计院监理单位：保定三环建设监理公司施工单位：保定城乡建设集团有限公司

>二、原材料的控制

（一）首先对物资供应商进行评价，评价内容包括：

1、经营许可证、经营范围。

2、货源是否充足、稳定，运输能力可否保证。

3、产品合格证明文件。

4、供方的社会信誉等是否满足要求。

（二）物资的采购及检验：物资由合格供应商采购进场后由工地质检员进行现场检查，自检合格后报监理人员进行验收，需要进行复试的材料由监理人员监督进行现场取样复试，复试合格后允许使用。严禁先用后试。

>三、施工进度控制

由于本工程工期比较紧张，在保证工程质量的前提下昼夜施工、加班加点。每周由项目经理薛永录组织两次现场生产协调会。施工员杨全合根据施工现状调整生产计划，保证工期按计划完成。

>四、工程质量控制

严格执行国家有关施工规范标准及公司发放的《工程质量管理制度》及《建筑工程创优标准及工艺做法》。

1、技术交底：分项工程施工前，项目技术负责人根据有关标准编制技术交底，讲清该分项工程的设计要求、技术标准、施工方法和注意事项等。

2、工序交接检查：上道工序完成后，在进入下道工序前必须进行检验，并经监理人员签证。做到上道工序不合格，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。坚持做到“五不施工”即：未进行技术交底不施工；图纸及技术要求不清楚不施工；施工测量桩未经复核不施工；材料无合格证明文件或复试不合格者不施工；上道工序不经检查验收不施工。

3、隐蔽工程的检查验收：凡属隐蔽工程项目，首先由班组、项目部逐级进行自检，自检合格后报监理工程师检查验收，检查结果填入《隐蔽工程验收记录》双方签字，隐蔽工程不经签证，不得进行隐蔽。

4、施工测量复核：工程测量放线完成后必须经技术人员复核后报监理工程师审核，确保测量准确、控制道位。

5、实行三检制，即：班组自检、互检、工序交接检验。

6、认真执行“样板制”施工过程中执行“样板墙、样板间、样板层”制度，明确标准，增强操作性，便于监督检查。“样板”必须按规定经验收合格，并经监理、甲方确认后方可大范围展开施工。

7、分部、分项检验批工程的质量验收执行GB50300—20XX标准执行。

本工程基础、主体分部工程质量均评定为优良。经建设、监理、设计及施工单位初验，农大西校区14#学生公寓楼单位工程综合评定初评为：优良。

通过对工程原材料及施工过程中的质量控制，本工程施工质量较好，未发生任何质量事故，多次受到监理及甲方的好评，但还有许多不足之处，我施工单位会在满足用户要求的前提下完善科学管理，脚踏实地的深入学习，坚持持续改进。与国内、国际上先进企业的管理模式靠拢。创建精品工程，为保定市的工程建设贡献一份力量。

**工程完工总结报告范文2**

为认真贯彻落实《关于开展20xx年全国“安全生产月”活动的通知》（工程公司字{20xx}31号）文件精神，强化安全风险管控，提高安全文化建设，以《安全生产法》等有关安全法律法规和标准规程为依据，以安全隐患排查治理为重点，以员工健康安全服务为目标，项目部合理安排，积极动员，认真组织各部门、各厂队投入到“安全生产月”活动之中。坚持“安全第一、预防为主，综合治理”的安全生产工作方针，紧紧围绕“强化安全发展，推动安全发展”这一主题，增强员工对安全生产的认识，落实员工的安全责任，提高员工的安全技能，现将活动总结如下：

>一、领导重视，切实落实

为确保本次活动的顺利开展，项目部成立了以项目经理为组长的安全生产月领导小组，并召开了副科级以上干部及各厂队负责人专题动员会，对安全生产月活动的组织领导、活动内容、活动形式和活动重点等作了明确布置。要求各部门、各厂队认识安全月活动的重要性，结合“强化安全发展，推动安全发展”这一主题把“安全生产月”活动作为安全生产工作的重要内容切实细化、落实。

项目部领导在经济上给予安全月活动大力支持，先后多次拨款用于安全月期间的宣传费用，购置10几条横幅、60余条安全宣传标语，在项目部、施工现场进行粘贴宣传，进一步提高员工在安全思想意识。

为保证本月“安全生产月”活动能得到有效的开展，项目部成立活动领导小组。

组长：

副组长：

成员：项目部全体成员

领导小组下设办公室，办公室设在安全质量环保部，负责组织落实安全月活动的开展工作，其成员如下：

办公室主任：

安全生产月活动办公室负责组织、指导、协调、督导各部门开展“安全月”活动。

>二、开展形式多样的宣传教育活动

1、项目部于6月1日召开动员大会。会上传达了上级和项目部文件，宣传了活动的指导思想和活动的意义，要求全体员工人人讲安全，人人为安全，突出了“强化安全发展，推动安全发展”的主题，极大的调动了广大职工的安全生产的积极性。为增强安全生产月活动氛围，我部制作了8条横幅60余条宣传图画，在各施工现场、营地显要部位悬挂“强化安全基础，推动安全发展”安全月主题横幅，并张挂安全宣传标语及消防、逃生、用电、交通等安全宣传栏目及图画。烘托了安全生产月的活动气氛。

2、项目部结合夏季汛期安全生产特点和“打非治违”工作要求，认真开展一次隐患排查治理活动，重点排查：生活办公和施工区域防泥石流、防洪水、防雷击、防台风等自然灾害的措施；地下工程、深基坑、高边坡等重点施工部位安全措施；易燃易爆物品的管理；特种设备的使用、维护、监管情况。

3、根据业主、工程公司的文件要求，项目部组织组织观看《安全发展，成就辉煌》主题宣传片和《伤逝》、《职责》、《生产安全事故典型案例盘点（20xx版）》、《黑色瞬间》、《人命关天》等警示教育片，组织安全生产大讨论，分析身边的违章行为，讲解基本安全知识，强化安全意识，推动安全工作。

4、项目部组织管理人员、现场负责人分别进行了安全教育培训考试及“打非治违”知识竞赛考试。

>三、开展安全隐患排查

6月中旬，项目部组织安全月综合大检查，针对现场施工用电、消防、环水保、文明施工、防汛、安全等方面进行检查，对现场发现的问题及时提出整改要求、整改措施、整改完成时间等。抓好班前会教育，落实班前5分钟，做到交技术、交安全，抓好班组管理工作，采取针对性措施消除现场隐患。

>四、以安全月为契机，加强隐患治理工作

项目部于6月12日、6月28日进行了2次综合大检查，6月6日会同业主、监理人员进行了营区消防专项检查；6月14日业主工程部组织一次现场通信设备专项检查。结合“安全月活动”要求和项目部实际情况，主要对高边坡；生产、生活区及周边环境；特种设备安全防护装置；现场安全防护设施、施工用电、隧道施工等进行检查，并将检查中发现的问题以文件形式下发到相关施工队伍，落实整改责任人、整改时间和整改要求，并及时进行整改验收。本月检查出的隐患有40项，已整改完38项。未整改项目主要是：3#施工支洞内砂轮机无挡板防护、3#施工支洞内道路积水、坑洼，限期在7月2日前整改完善。

通过各项活动的深入开展，提高了员工的安全意识和安全生产技能，深入宣传了以安全发展为核心的理论体系，普及安全法规和安全知识，夯实了安全生产的基础，促进安全生产形势进一步好转，从提高安全生产防范能力、推进安全生产基础入手，扎实有效的推进项目部安全发展，为工程建设创造安全的工作环境。我部将以这次活动为契机，努力抓好安全生产年工作，使本年安全目标顺利完成，为今后安全生产管理工作打下了坚实的基础。

**工程完工总结报告范文3**

对项目进行成本控制，人、材、机、管是构成成本的主要费用；人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量（定量定工）；材料在在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映在书面上。

工程项目管理半年工作总结中，经过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。接下来的半年中，我将继续拼搏。

**工程完工总结报告范文4**

我们对项目总体进度的控制重点遵循两个基本原则：

一、土建结构工程满足设备安装的进度要求，不影响安装，为安装工程预留充足的工作时间。

二、安装工程满足业重点的机械竣工工期要求，保证装置的顺利投产。

三、建筑装修工程满足合同规定的对总工期的要求。工程计划在20xx年9月30日前完成。我方完全按照工程总进度的要求施工，并在20xx年9月30日完成所有工作内容。为保证工程进度我方采取了如下措施：

1、工程进度的检查：每周的计划通过每周例会检查落实。月度实际进度通过施工队每月提交的工程进度报表和现场跟踪检查工程项目实际进度确定。在对工程实际进度检查的基础上，项目部重点采用横道图比较法与计划进度进行比较，以判断实际进度是否出现偏差。

如果出现进度偏差，就进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及其产生的原因，并提出纠偏措施要求施工单位进行调整定出追回落后工期的措施和时间表。

2、工程进度的协调：在每周例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

3、组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调;技术措施上 做到应用新技术提升工效和控制好关键工序。只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

**工程完工总结报告范文5**

20\_年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：XX住宅楼工程，成人面积24022㎡，总高度，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提升工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

**工程完工总结报告范文6**

xx工程位于位于xx市xx区xx，总建筑面积xx平方米，地上xx层，地下xx层。本项目的结构形式为框剪-核心筒结构。实际开工时间xx年xx月xx日，拟竣工时间xx年xx月xx日。面对工期紧、施工场地小、资金压力大的不利条件，我项目部发扬了善打硬仗的铁军精神，利用科学的管理和先进的技术，圆满完成了施工任务。

>一、安全生产，永恒的主题

安全生产，以人为本，人的生命是最宝贵的。安全工作与广大职工的生命和每个家庭的幸福息息相关，它重于泰山，做到立足于“以人为本、强化管理”，始终把安全工作放在首位。全面推行现代安全管理，实施JGJ59-99标准。从思想上抓统一（目标统一），从职责上抓落实（组织措施、安全技术措施、劳动保护措施）。

根据有关法律、法规、规范的要求，结合项目工程的实际，成立了“安全生产、文明施工管理小组”，建立健全安全保证体系，实行统一领导、分工负责、明确责任，使安全管理的目标、措施、检查、整改、总结评比环环相扣，推动安全、文明施工规范、有序开展。

1、开展“安全生产、预防为主”的安全生产宣传教育和进行安全生产知识培训，全员参加、全面考核，综合考核合格率100%。

2、建立一套严格的安全技术标准和要求，一套科学的事故（隐患）调查处理程序、一套完善的规章制度和劳动纪律及赏罚严明的奖惩条例。

3、制定了科学的针对性强的安全组织、技术、劳动保护措施，规范现场管理和作业行为，完善了防护设施、实行施工过程控制。如对高空作业、起重作业、“四口五临边”的安全防范管理，达到了全员、全面、全过程、全天候。

4、认真执行安全生产检查制度，实施自查、互查、专职检查和综合检查，及时落实以“三定”为原则的整改，把事故锁定为“零”。

5、按有关标准，对大型、特种机械设备进行定期检测，正确维修保养，使其安全技术状况始终处于良好状态，更好的服务生产；对特种作业人员加强业务素质培训，使其持证合格率100%。

6、加强安全内业资料管理，按照规范要求较好的完成整套的安全管理软件，内业资料全面具体，可追溯性强。

同时，组织项目管理人员虚心向兄弟单位学习以弥补自身不足，并特邀请有关管理专家来现场指导，以加强管理意识、提高管理水平。

通过精心策划、扎实的实施，使现场的安全管理工作始终沿着安全、稳定、发展的健康轨道前进。

>二、产品质量、生存的命脉。

本着“每个工程、每项服务都让顾客满意”的指导思想，严把质量关，利用科学的方法在建筑产品生产的全过程中对产品实行监督、检查和控制，使工程质量达到标准。

1、建立健全质量保证体系。

成立以项目经理、技术总工、资料、质量、材料、设备、试验、测量等有关部门人员的质量保证领导小组，对工程质量实施具体的监督、检查和控制，达到了过程精品。

2、编制好施工组织设计并动态的执行。

抓住重点：符合施工图纸和施工合同的要求，总进度计划的编制满足合同工期的要求。有相应的保证措施：总平面布置满足生产、生活的需要，满足机械、材料和工序运转的需要，关键部位、关键工序有明确的施工和质量保证措施：对季节性施工有恰当的措施安排，并能在实际施工中根据现状进行调整和改进。

3、细化过程控制，提高产品质量。

从“人、机、料、法、环”五方面重视事前控制、事中监督，将质量事故消灭在萌芽之中。人的控制：充分调动人的积极性，发挥“人的因素第一”的主导作用。以提高管理者的管理水平、技术理论水平。质量检查验收能力及各类操作工的业务素质，材料、构配件的质量控制；掌握材料信息，优选供货厂家，合理组织材料的供应和使用，加强材料的检查验收，重视材料的使用认证、防止错用、使用不合格材料。并实行了材料取样见证制度。施工机械的质量控制：结合操作现场的具体情况，对机械性能参数和使用操作要求，合理选用；方法的控制：结合施工组织设计，重点于技术方案、工艺流程、组织措施、检测手段。环境因素的控制：在拟定控制方案时，全面考虑和综合分析了工程技术环境，工程管理环境、劳动环境等，使措施方案的可行性在实际控制范围之内。

通过切实的管理，有效的控制，本工程自始自终，未出现过任何质量事故，产品达到了预定的目标，监理验收均一次通过，工程一次交验合格率100%。

>三、快速、高效的前提。

本着“每个工程、每项服务都让顾客满意”的指导思想，严把质量关，利用科学的方法在建筑产品生产的全过程中对产品实行监督、检查和控制，使工程质量达到标准在确保安全、优质的同时，能否保证企业取得良好的社会效益和经济效益，快速是关键，我们在调整好人的因素前提下，于施工过程上苦下功夫，根据施工组织设计、方案，按照规范、标准施工，并在过程中不断总结、补充和完善。流水工序实施分工包干、定额包干。

①每道工序都实施定人、定位、定时间、保质量，有着下一道工序就是用户的信息指导作业，圆满完成任务。

②加固分项工程在施工中对于整个工程的质量、进度取着决定性作业，而天气影响又是加固工程中的主导。因此室温的合理控制是一大关键，针对这一问题，我们重新编制了加固施工运行方案，确立重点、难点，成立专项管理小组，实施专项控制，确保了加固作业的正常运转和有效使用，大大提高了作业效率，节约了宝贵的施工时间。

③对班组实行分工包干负责制的奖罚措施，奖励勤罚懒、奖优罚劣，在无情的制度约束下，实施有情的管理，调动一切积极因素，让所有工人认识到，完成一个共同目标后，自己亦得到应有的丰厚回报，从而在完成各自的任务中，尽心尽职。

>四、内业管理，提升现场管理水平的关键。

在积极打造现场硬件的同时，我们抓好内业管理这一环节，成立内业管理组织，建立以安全、质量、进度、技术为只要内容的各类管理台帐，编绘各项指标的平面、立面控制图，对现场的管理中的目标、措施、检查、整改，总结评比作详实的记载，为实现现场动态分析提供完备的依据，更好地服务现场管理。

本项目的各项工作已经结束，我们本着用户第一、终生负责的宗旨，努力做好回访服务工作，让用户满意，业主放心。

**工程完工总结报告范文7**

该人防工程于20xx年8月16日经中央国家机关人民防空办公室审批，20xx年8月24日通过了xxx人防办的设计审核及施工图设计审核，建设工程规划许可证号为20xx规建字05xx号，建设工程施工许可证号为[200x]建施字0xxx号。按照“建设工程质量管理条例”的规定，报请北京市质量监督站海淀站注册，监督注册号京建质字（20xx）第05xx号，工程于20xx年6月20日开工，竣工日期为20xx年12月15日。

按照“建设工程招投标管理办法”对工程监理和工程总承包进行了招投标，最终确定工程监理由北京xx有限责任公司承担，工程总承包由xx建设集团有限公司承担。工程施工过程中，对已审批的人防施工图设计文件未发生变更文件，工程严格按施工图施工，严格执行国家关于人防工程建设的规程、规范和技术标准，以及管理和监督制度，较好地执行了基本建设程序。

**工程完工总结报告范文8**

天津市\_机房维修改造工程项目由中华通信系统有限责任公司中标承建，自20xx年x月开工以来，在业主、监理等各级领导单位和同仁们的支持和共同帮助下，于20xx年x月底按设计及规范要求完成全部合同规定及设计变更的施工任务，该工程实际共完成投资约 元。包括合同内部及合同外变更部分，该工程从开工至完工共历时5个月。

项目部在克服市区施工材料运输进场困难、施工垃圾堆放场地有限、之前工程资料短缺等实际困难下，创造性地开展工作。整个施工过程始终围绕了开工前确定的工作思路。本着“团结、务实、优质、高效”的精神，于千头万绪中努力理顺工作职能。在任务重的情况下团结奋进、扎实工作，克服了种种困难，圆满地完成了天津\_机房维修改造工程任务。现就总体工作情况总结如下：

>一、工程概况：

天津市\_大楼座落在天津市和平区南京路，天津市\_机房维修改造工程项目位于大楼三层，装修总面积约为492平方米（含五层会议室的装修）。大楼为框架结构。层高为米。此次规划设计和改造区域包括机房区域，办公区域、过道及五层会议室，机房区域包括中心机房及其辅助空间、监控室、钢瓶室、配电间以及备件室，办公区域包括办公室、主任办公室和研讨区，通道包括走廊和缓冲区。二层保卫处地面也在此次设计当中（采用原活动地板重新铺设）。本项工程于20xx年x月x日正式施工，20xx年x月x日施工结束。本项工程质量符合有关规范和技术标准要求。

>二、管理方法、项目管理目标情况：

项目部精心编制了承包实施方案，确定了三层、五层分部施工的总原则，项目管理中全面推行ISO9001质量标准，确定以创建精品样板工程为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

安全和文明施工管理方法：

施工期间项目部始终把安全、文明管理作为项目施工重中之重，从项目一开工，对进场每一位职工都一一通过三级安全教育，特殊作业工种，全部通过岗前安全培训，对工程中所涉及到每个主要安全危险源进行列项，重点采取针对性预控措施，并对每道工序安全施工技术进行全面交底，让每位职工了解工程安全危险源所在并能有效预控安全事故发生，依托奖惩机制，加强参建民工安全教育，从而大大提高全员安全、文明素质，从开工至今，无一例安全、伤亡事故发生。

>三、工程质量控制

项目部在工程质量控制中，坚持以公司ISO9001质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，遵循以下几点原则“坚持质量第一，坚持以人为控制核心，坚持以预防为主，坚持质量标准”贯彻科学、公正、守法的职能道德规范。

从第一道工序开始到竣工的全过程，对每道工序停止检查点提出具体的技术措施、施工程序、检验方法和记录要求。对工序实行由班组“自检”、施工员“复检”和质量员“终检”的三检制度。上道工序检验不合格，不准转到下道工序。

工程出现一般不合格，将由施工员或质检员监督班组进行返工，直到从新检验合格为止。还将严格防止一般事故重复发生，严格防止一般质量事故通病的重复出现。重要不合格将由质检员填写，报项目技术负责人审核、项目经理签字，组织工程部、设计室和相关责任人员到施工现场调查分析事故发生的原因，提出纠正的措施和处理方法。

质量活动实施和控制方法如下：

（1）图纸交付业主后，经业主、监理和各相关专业有关人员进行评审。

（2）设备、材料进场时，由甲方、监理单位及本公司管理人员共同检验，不符合合同要求的产品决不能进场，以确保工程质量。

（3）对于隐蔽工程，提前48小时通知甲方及监理单位进行中间验收，当隐蔽的工程项目未进行隐蔽验收时，不得进行下一道工序的施工，以确保工程的质量。验收记录存档，竣工时作为竣工资料移交给业主。

（4）建立质量检查制度，管理人员定期进行质量检查并贯穿到整个施工过程。

（5）各分项工程应严格按操作规程作业。

（6）在施工过程中由工程项目经理及各子系统负责人，每天不定期检查，发现质量问题当场口头传达解决。次日如发现问题未解决或再次发生类似的问题给予书面通知并罚款，罚款金额大小由工程项目经理酌情而定。

（7）对业主、监理公司提出的工程问题，核实整改后立即反馈。

质量是企业的生命，项目部将工程质量定位在比较高的起点，提出了项目质量目标为:确保工程无质量事故发生，工程质量验收合格率100%，顾客满意度95%以上，争创精品样板工程的目标。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对各分项工程制订出更高的质量标准即内控标准，并经监理工程师认可后进行了实施，有效的保证了各分项工程质量，达到控制工程质量的目的。

>四、组织协调管理

本工程施工工期短、工程量大，为确保工程顺利实施，贯穿整个施工过程中的施工综合协调也是本工程的一大难点。在进行项目部组织管理工作规划时确定了如下的应对措施：明确分工、责任到位。项目经理负责施工全过程的协调工作，检查节点实施情况，制定、修改、调整节点计划、协调好与业主、监理、设计院的关系；

>五、安全文明施工管理

安全第一，预防为主。项目部在本工程实施过程中，将严格遵照国家和地方的有关安全生产法律、法规及公司的相关规定，以安全程序为基础直接参与活动，强化施工纪律、工艺纪律、操作纪律管理，提供必要的劳动保护（设备），加强对施工人员的培训。通过安全行为，促进“安全第一”意识提高，达到“无安全事故”、“无人员伤亡事故”和“无环境污染”，实现创建施工现场安全质量标准化示范工程的目标。

>六、初验验收存在问题的整改情况：

1、在机房区和办公区的应急照明灯增加注释标识

2、机柜内部分线缆的需要重新绑扎

3、办公区三台空调柜机的电源改造

4、五层会议室吸顶灯有两路接触不良。

5、五层会议室中控系统，会议桌显示器视频切换的颜色失真。

>七、结束语

我公司承建的天津市\_机房维修改造工程，经过五个月的日夜奋战，我们圆满地完成了工程各项指标，工程顺利竣工。以上工作成绩没有建设单位和监理单位的亲自现场指导是达不到的，当工程遇到困难时，你们总是帮助我们排忧解难，并派遣现场代表指导工作，在此我们真心地感谢各位领导的支持和帮助，感谢大家这5个月来对本工程施工的无私支持。正是在各位领导的无私关心、支持和帮助下，我们才能够在本项工程施工中取得这么好的成绩，没有你们的领导和支持就没有今天的辉煌成就。最后，再次向大家对我们工作的支持表示由衷的感谢，谢谢！

**工程完工总结报告范文9**

本工程为xx化工有限公司20万吨/年苯加氢项目。我方承建xx二十万吨苯加氢工程的A标段的土建、机电设备安装、电仪安装调试、一二类压力容器安装、部分非标设备制作安装及配套的电气、照明、给排水、工艺管道等所属设备设施安装，负责管道设备的强度试验、气密性试验。并配合自动化系统的安装、调试、管道设备的清洗

1、土建：综合楼建筑面积1885M2建筑层数三层，总高度米，本工程基础形式为独立基础，主体结构为矩形框架填充墙结构。工艺主装置占地面积，包括压缩机房、蒸发框架、E-3/E轴框架、1-17轴管廊、2-3轴框架、6-8轴框架、12-14轴框架、塔基础、压缩机基础、地坑及其他设备基础等。

装置±标高相当于绝对标高 ，基础底标高～，自然地面标高。轴框架基础形式为独立基础，主体为钢结构分别为1-～3层不等，主体高度～18m不等。甲醇裂解制氢装置建筑面积为。

基础形式为独立基础，主体结构为混凝土框架，高度,框架内外分部设备基础。共完成土石方6000余方，钢筋330余吨，商品混凝土2500余方，钢结构制作安装700余吨。

2、设备：本装置设备重点由静设备和动设备组成，其中静设备包括7台塔器，5台反应器，46台容器，37台换热器;动设备由50台泵，4台压缩机组成。

3、工艺管道：甲醇裂解制氢装置工艺管线共计84条，总公里数约为公里，共有17多种介质，设计压力范围～,温度范围60℃-～320℃。工艺主装置工艺管道完成1500余条管线，总公里数约为40公里，共有35多种介质，设计压力范围～。

4、电气：本工程电气重点包括高、低压配电系统、动力配电系统、照明系统、防雷接地系统。完成接地铜包钢20xx余米，电缆敷设10万余米，电缆桥架500余米。

5、仪表：本工程仪表采用EMERSON公司的DELTA-VDCS控制系统，重要参数集中在控制室进行监控操作，安全连锁部分在TRICON的SIS系统上实现。现场重点完成仪表917套，仪表柜13只、操作台12只、仪表防尘接线箱70只、光缆万余米、仪表接地线2300余米、电缆桥架直线段500余米。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找