# 降本降耗工作总结汇报(精选26篇)

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2024-06-15

*降本降耗工作总结汇报1为进一步降低行政运行成本，以创业大厦为试点，积极开展公共机构节能工作。与明德物业公司共同制定创业大厦《节能降耗计划》、《夏季供凉节电计划》及《节能管理规章制度》等节能制度，并加强节能宣传发动，将节能工作落实到每一个管理...*

**降本降耗工作总结汇报1**

为进一步降低行政运行成本，以创业大厦为试点，积极开展公共机构节能工作。与明德物业公司共同制定创业大厦《节能降耗计划》、《夏季供凉节电计划》及《节能管理规章制度》等节能制度，并加强节能宣传发动，将节能工作落实到每一个管理环节之中，将节能意识融入到干部职工的每一个工作细节之中。创业大厦节能示范工程顺利通过市节能工作专项考核检查，荣获“市节能示范工程”荣誉称号，同时，为我县节能工作争得了荣誉。

**降本降耗工作总结汇报2**

20xx年上半年，XX市税务局持续落实大规模减税降费政策，尤其是支持疫情防控和企业复工复产的税费优惠政策，在服务我市经济恢复发展中贡献税收力量。现就有关情况报告如下：

>一、提高政治站位，服务复工复产。在持续落实去年更大规模减税降费政策的基础上，市税务局高度重视支持疫情防控和企业复工复产税收优惠政策落实工作，将政策落实作为重大政治任务。第一时间统筹做好政策落实工作，做到明确分工、各司其职，协同配合、确保各项政策送到企业手中，为企业复工复产提供税收支持。

>二、推行线上包保，政策落实更精准。一是落实包保责任。迅速启动线上包保责任制，广泛开展“送政策、问需求、解难题、增信心”包保服务活动，向重点包保对象送去优惠政策和“致全市纳税人、缴费人的一封信”。二是创新方式线上问需。开展线上问需包保服务，将纳税人与包保责任人直接关联，提高税企沟通效率，利用平台，宣传税收优惠政策，广泛征集纳税人存在的问题及需求，为企业排忧解难。三是深入开展分析。对收集到的企业复工复产现状及存在问题进行归纳梳理，提出相应意见建议。

>三、强化部门协作，落实阶段性减免社会保险费政策。组织成立了工作专班，统筹部署和安排阶段性减免社保费政策落实工作，拟定方案。加强沟通协调。XX市税务、人社、医保多次召开落实阶段性减免社保费政策工作协调会，建立了定期联席会议制度，共同派遣业务骨干，成立了阶段性减免社保费业务保障团队，保障政策落实。一是加强内部培训。积极开展视频授课、微信推送、电话培训等方式，开展对社保、税务部门人员培训。二是开展线上辅导。市税务局积极推行线上包保服务责任制，通过微信、钉钉等线上渠道，对符合阶段性减免社会保险费政策的企业提供政策辅导，实现精准推送。三是广泛开展宣传。充分利用报纸、网站、微信公众号、12366服务热线等线上线下渠道进行广泛宣传，通过12366短信平台发送政策宣传短信，确保缴费人知晓政策。

>四、数据服务大局，支撑决策更有力。一是发挥税收大数据优势，协助打通上下游产业链条，通过分析各行业减税降费中的数据，综合客观开展企业复工复产分析，为推动全市社会经济有序健康恢复提供合理化的意见建议。二是加强与银保监部门、银行业金融机构合作，及时传递企业纳税信用评价数据至金融机构。推进“税融通”业务升级优化，扩大“银税互动”受惠范围至纳税信用A级、B级、M级，推进以信授贷无抵押贷款。大力推进电子税务局“银税互动”模块实现贷款申请、审批、授信、放贷网上一站式办理。

>五、加强政策宣传，纳税服务更优化。一是按税种细化优惠政策，编制《疫情防控政策汇编》，通过问卷调查形式和税收优惠政策汇编二维码进行宣传，在市局外部网站、微信公众号、广泛发布政策文件及其解读，帮助企业知晓政策，享受政策。二是以“战疫情促发展服务全面小康”为主题，连续第7年开展“便民办税春风行动”，从“支持疫情防控帮扶企业纾困解难、推动企业复工复产、服务国家发展战略、优化税收营商环境”四方面推出便民服务举措。实行“承诺制”容缺办理，推出“延期办”“网上办”“容缺办”“豁免办”“错峰办”“特别办”，切实为纳税人提供办税便利。大力推广“非接触式”办税，落实各项“非接触式”网上办税缴费事项清单操作规范。

>六、组织税费收入，坚持依法依规更到位。严守依法依规征收税费的底线，坚决防止收“过头税费”，坚决做到应收尽收。统筹做好历史积案和下发积案的稽查工作，确保查补税款特别是“扫黑除恶”查处税款的及时入库；严守“两个不得、一个务必”要求，积极稳妥做好社保费和非税收入各项工作，坚决确保国家税费收入安全。

**降本降耗工作总结汇报3**

在注重日常节水、节电、节油、节煤管理的同时，积极扩大节能新技术、新产品，更加注重节能项目改造工程，把“节约型”机关建设作为一项重点工作抓紧抓实。

你们大家好 我们一直在努力构建一个和谐的社会，我们要发展以人为本的和谐社会，这些都是希望所有人一起努力的。虽然我目前还是一名预备党员，但是我要在各个方面严格要求自己，争取做一个好的示范，不愧我预备党员的身份。现在我最关心的就是我国在经济增长的时候也要注意节能减排。希望通过宣传在全社会形成一种好的风气。当前经济形势下，最需要防范的是少数地方和部门将经济增长和节能减排对立起来。

太湖的蓝藻、滇池的臭水、南方的酸雨、北方的沙尘粗放型增长之路，让我们吃尽了环境恶化的苦头，因此下定决心：不要冒着黑烟、流着黑水的gdp。在保增长过程中，能否推进结构调整和产业升级，如何避免重蹈粗放型增长的覆辙，事关能否在国际金融危机面前化解风险、把握机遇，走上科学发展新路。

但面对危机，有些人的决心开始摇摆，有的地方又开始折腾：打着保增长的旗号，被叫停的小造纸、小煤窑死灰复燃；以防止经济下滑为借口，对企业排污睁一只眼闭一只眼；以拉动内需为名义，乱铺摊子、乱上项目，频频挑战环保红线

开宝马、喝污水，是对现代化的极大讽刺。在保增长、调结构、扩内需的进程中，如何走出这一怪圈，值得深思。身为预备党员我想号召所有人去关注节能减排这个问题，只有我们的意识渐渐提高，才能最终做到构建和谐社会。我希望可以得到党组织的帮助和鼓励，让我不断的努力。党组织的鼓励会是我不断前进的巨大动力。

合理规划节能目标任务，减轻年度完成压力

未来四年，为了避免重蹈20\_年不能完成节能目标任务的覆辙，建议百色市政府及有关部门请求自治区在最终下达“十三五”节能目标任务时，适当向百色市倾斜。在分解年度目标任务时能充分考虑当年新上高耗能项目耗能实际情况，下达当年的能源消费控制量及万元GDP能耗下降等指导性目标任务。

加大行业部门数据的监测力度，确保数据健康发展

大力发展现代服务业，加快结构节能步伐

从长远看，节能降耗主要依靠结构节能，要把推进工业化进程和调整优化产业结构有机地结合起来，在调整工业结构的同时，重点发展耗能低、排放少、就业税收贡献大的高新技术产业和第三产业、特别是现代服务业，努力提高其在国民经济中的比重。20\_年，第三产业增加值虽然同比增长，但绝对量占地区生产总值比重却同比回落了个百分点。

提高能源使用效率，严格控制能耗增量

一是提高能源使用效率。进一步推进重点企业技术改造，利用先进技术和设备挖掘节能潜力，加快淘汰落后的高能耗设备，优化生产系统，运用先进合理的生产流程挖掘节能潜力。二是严控能源消费增量。通过严控增量，优化存量，切实改变敞开口子供应能源、无节制使用能源的现象。

大力发展清洁能源和可再生能源，充分优化能源品种结构

一是加快推进风能、太阳能、生物质能、沼气、垃圾综合利用等可再生能源开发利用，逐步提高清洁能源使用比重，并在合理控制煤炭消费总量的同时，推广使用洁净煤。二是加快推进天然气主干管线和城市配套工程建设，大力拓展天然气等清洁能源在交通、商业、民用领域的应用。

xx年，我局切实推进节约型机关建设，认真做好节能工作，节约用水用电、节约办公能耗方面均与往年相比有所下降，取得了实际成效，充分发挥了节能机关表率作用。现将工作情况总结于后。

一、加强组织领导。

一是强化组织领导。局党组高度重视节能工作，成立以局长为组长，班子成员为副组长，全体干部职工为成员，日常工作由办公室主任负责的领导小组，形成“人人参与、上下齐抓共管”的工作格局。二是建章立制，责任到人。局党组高度重视节能工作，年初即召开党组会议专题研究节能工作，制定年度节能工作计划和实施方案。细化单位37项规章制度，用规章制度管理和约束干部职工，责任到人。安排专人负责，建立能耗统计台帐，安及时准确统计上报能耗数据，做到工作有计划、有检查、有考核，努力确保单位节能工作落到实处。

二、强化宣传教育。

充分利用机关工作安排、集中学习、召开会议以及党务、政务公开等平台，积极组织学习节能条例及相关法律法规，普及节能知识，增强干部职工节能意识，提高节能管理水平。全年开展干部职工节能法规宣传8次。在显著位置张贴节能宣传画报6幅。认真按照全县节能宣传周活动安排结合认真开展节能活动1次。

三、全员节电节水。

制定了节约用电用水措施，办公室全部更换为节能灯具，年度节水效果明显，年度用水量比上年降低％，年度用电量比上年下降4％。

四、努力节约办公能耗。

制定了公务用车使用管理制度，严格公务车辆派用管理，年度用油比上年降低。办公设备采购严格程序和相关规定，符合节能环保要求。严格控制文件印刷数量，全面推进无纸化办公。干部职工强化业务知识的学习，提高了运用电脑处理一般公文的能力和水平，单位100%职工运用电脑处理公文，提高了工作效率。

一、节能指标完成情况

预计单位GDP能耗降低率为舟山xx%，规模以上工业增加值能耗降低率为xx%，均完成市核任务。

二、节能工作开展情况

（一）强化组织领导，健全工作机制

一是强化方案制定，周密安排部署。我县成立由县长任组长，主管副县长为副组长，相关职能部门一把手为成员的领导小组，负责全县节能工作的组织领导和督促检查工作。制订了详细的实施方案，相继出台了《舟山县“十二五”节能工作实施方案》、《舟山县节能工作方案》、《舟山县财政补贴高效照明产品推广工作实施方案》、《20各乡镇人民政府、县直各部门节能目标考核办法》等一系列文件，明确了节能目标、行动措施、部门职责、督导协调机制、时间步骤、检查验收标准等一系列相关内容。多次召开专项调度会，听汇报、评进度、查问题、找不足、定措施、明方向，到十二月底，工作目标基本完成，取得预期效果。

二是强化责任落实，严格节能考核。我县年初把节能指标、淘汰落后产能设备分解到各乡镇和规模以上企业。通过简报、电视新闻等方式定期公布节能目标完成情况，半年小评，年终总评，一票否决。建立起“目标明确，责任清晰，措施到位”的节能目标责任和评价考核制度。年开展了2次各乡镇和重点企业以及部分县直单位节能目标考核评价工作，年终对公共机构节能工作进行了考核与评价，拟对三个乡镇进行表彰。

三是强化工作协调，确保目标完成。注重发挥领导机制作用，及时召开节能领导小组会议，总结以前，安排下期，对重大问题集体研究决策。20\_年共召开会议3次，认真贯彻落实省市文件精神，集中讨论研究我县节能工作。县委常委会、县政府常务会议定期听取全县节能工作情况汇报，实行“及时发现问题、及时研究问题、及时解决问题”机制，制定节能工作协调机制，整合各部门力量，全力做好节能工作。

（二）强化节能意识，突出重点领域节能管理

强化对辖区内重点企业节能情况的监督与检查。我县xx家重点企业含xx家“千家”企业均完成节能目标任务，并按要求定期报送能源利用状况。针对节能专项检查中查出的问题，各企业迅速进行了整改，整改率达舟山xx%。

强化公共机构领域节能。我县多措并举，完成了20公共机构节能工作目标，实现了公共机构节能工作的`新进展和新突破。成立了以常务副县长为组长的公共机构节能领导小组，政府办公室和各公共机构单位均设立了能源管理科室。公共机构节能领导小组办公室统一安排公共机构节能资金实施节能改造、新能源推广等工作。

（三）强化节能技术开发和推广

20\_年，民权公司将贯彻落实河南公司节能降耗、扭亏治亏的战略部署，围绕安全运行、经济运行这一主题，不断挖掘潜力，加大节能管理力度，从优化运行、强化检修入手，不断采用高新技术，强化对标管理，努力出色地完成集团公司、河南公司交给的各项任务。

1、继续全面夯实安全基础，加强设备消缺力度，利用各种检修机会，对汽水系统、烟风系统的内外漏缺陷进行彻底治理，对空预器、GGH进行及时的清洗和间隙调整，全面提升设备健康水平，保证设备满出力运行。

2、继续强化指标管理，提高运行精细化水平，优化运行方式，抓好人员培训，深入开展小指标竞赛活动，继续深化指标分析和“压红线”运行，加强运行指标控制，提高机组经济运行水平。

3、继续推进燃煤掺烧工作，20\_要根据实际燃煤指标和煤场实际，做好配煤调整工作，根据磨煤机滚动检修计划，加大燃煤掺配力度和合理性。同时采用“分仓上煤，分层燃烧”，随时根据煤质变化来调整燃烧。根据设备、燃煤等因素进一步提高运行调整水平，保证机组安全经济运行。

4、细化分析，优化运行方式，将降低厂用电率的重点由功耗大的设备向功耗小的各用电设备逐步推进，进行层层试验、分析、分解，努力继续降低厂用电率。

5、进一步控制检修运行成本，修旧利废，厉行节约。进一步降低一般消耗性材料、设备材料、大宗消耗物资费用。

6、根据公司实际，逐步充分利用各种机会，以完成集团公司、河南公司下达的各项经济指标为目标，以节能降耗为主线，并结合20\_年、20\_年脱硝系统的安装改造，提前准备，认真开展设备大力整治和技术改造，全面依靠科技进步，促进民权公司两台机组的各项技术指标进一步得到提高。20\_年，计划开展的设备节能改造项目主要有：

（1）#1、#2炉等离子点火改造。

（2）#1、2机高加正常疏水调门换型。

（3）#1、2机冷却塔填料破损部分更换。

（4）#1炉炉膛及烟道漏风漏灰治理。

（5）#1、2机组凝汽器、电除尘器、GGH、空预器高压水清洗。

（6）#1炉安装燃烧优化专家系统。

（7）#1锅炉受热面增容改造。

（8）结合脱硝系统安装改造，提前调研，综合考虑确定引风机、增压风机以及空预器的改造方案。

为落实^v^、省政府、\*\*厅关于加强节能工作的要求，实现节约、创新、高效的高速公路行业发展，\*\*局领导重视，强化措施，注重实效，在局系统扎实有效地开展了节能工作，活动取得了一定效果，为单位节约了资金，提高了服务质量，树立了良好的社会形象。现将我局20xx年以来开展节能工作的情况汇报如下。

一、 领导重视，提高认识

我局接到省厅转发^v^和省政府《关于加强节能工作的决定》后，迅速向各单位转发了决定的精神，要求各单位主要负责人抓节能工作，结合各单位实际开展不同的节能宣传和节能周专项活动。在日常工作中，我局坚持把做好节能工作同落实科学发展观结合起来，充分认识节能工作的重要性，加强措施，开源节流，把节能工作摆在突出位置，确保抓出效果。

二、主要措施

交通行业是能源消耗大户，在节能工作开展中，我们提出了“节约从我做起，从小事做起”的口号，重点从机关日常水电纸墨的节约、服务区增收节支、收费站节约、科技开发等四个方面开展。

（一）机关办公资源“三个一”开源节流。自开展节能工作以来，我们号召全体职工“节约一滴水、一度电、一张纸”，加大宣传力度，召开专门会议，对厉行节约的要求进行了具体安排，要求做到“三个一”。 突出抓好“节约一度电”。 办公室区域做到无人不开空调，宿舍无人不开灯、办公区自然光线适合办公不开灯，计算机、复印机等其他电子办公设备不用时要关机，并关闭电源，以减少用电消耗；夜间或加班时，办公室内关闭饮水机，避免饮用水重复加热，待使用时再开启，在上班前或歇班前关闭办公室内各种用电设备并拔下电源插头，做到“人走灯灭、人走机关”，杜绝“长明灯”、“白昼灯” 等现象，敦促职工形成和养成良好的节电习惯。努力抓好“节约一张纸”。 我们规范了办公用品的配备、采购和领用，提倡修旧利废，避免浪费；建立了办公用品领用台帐，明确专人负责，月底盘库，每件办公用品都有详细记录；尽量使用每张纸，对使用过的复印纸进行再利用，尽可能双面使用纸张，切实减少纸张消耗；大力推行无纸化办公，上报文件尽量使用电子文档传输；文件资料未定稿前尽量在电脑上修改，减少因重复印制文稿而浪费纸张；节约使用办公用品，领用采取以旧换新的形式，杜绝浪费；精打细算节约使用办公用品，打印机、复印机的墨粉用完后，都尽可能重新灌装，再次使用。着力抓好“节约一滴水”。 加强办公文写作和生活用水设备的日常维护与管理，严禁跑冒滴漏，自觉做到珍惜一滴水、节约一滴水，做到人走水断流和水的重复利用，培养大家良好的用水习惯。

（二）服务区开展增收节支活动，打造节约型服务区。在各服务区减少一次性物品（如餐厅装筷子的纸带、超市的塑料袋等等）的使用，避免资源浪费和环境污染，增加可回收型塑料袋，并对废旧塑料袋、筷子和包装盒等进行回收，然后再统一卖到废旧回收站；各部门设置了可回收物品垃圾袋、垃圾箱，清洁员对每个垃圾箱进行分拣和筛选，以彻底回收矿泉水瓶和废旧纸张，这样既节约了资源，又为服务区带来了效益，取得了一举双收的效果；服务区员工在生活上坚持做到勤俭节约，培养良好的生活习惯，不超前消费，不浪费粮食；服务区各部门成员积极为服务区节约献言献策，做勤俭节约的宣传者、组织者、示范者，大力宣传勤俭办事的先进典型，充分共享服务区资源，提高资源利用率。

（三）收费站从点点滴做起，节约每一度电。规定在各收费站，如无特殊情况，广场高杆灯只开启两个，上下道各一个；收费棚灯只开启作业区内部分，为了节约用电，在不影响收费照明的前提下，适当减少棚灯数量；超宽道棚灯电源设置改为一道一线控制；高杆灯和收费棚灯的开关时间由监控室负责根据天气情况，及时提醒班长定时开关，并由监控员负责做好相关记录。

（四）加大科研力度，为节能工作提供保障。一直以来，我们坚持以科技创新为动力，推动全局各项工作开展。20xx年12月7日，高管局与河北农业大学共同承担的省交通厅重点科研项目《高抗旱地被植物的筛选及其在高速公路绿化中的应用》顺利通过了省厅鉴定，该项科研针对我国北方气候干旱、水资源紧缺、高速公路绿化养护成本高、危险等问题进行深入攻关，科研的成功坚定，为降低高速公路绿化中费用提供了技术支持，也是我局落实科学发展观，深入开展节能工作的科研创新之一。

20xx年，高管局先后在宣大高速公路、京石高速公路试验完成了“快速同步施工型超薄沥青磨耗层”课题，20xx年11月4日，该课题报告通过了^v^评审。该项科研技术造价低、服务寿命长、开放交通快、摊铺速度快、工期短，具有延长路面寿命，改善行驶质量，校正表面缺陷，增加路面抗滑能力等功能。

在服务区，餐厅工作人员本着“节约能源，从我做起”的原则，想方设法节约燃料的使用。在实际工作中，对需要使用小火、慢火烹制加工的食物和菜肴，在燃料的使用上，由原来的柴油大灶改为蜂窝煤小灶。经过实践，这项小小的改进为服务区南北餐厅每天节省柴油6升左右。

三、考核和奖惩

为确保节能工作开展的持久有效，我局率先在保津高速冀津收费站率先实行了考核奖惩制度。由节能增收节支领导小组将对活动的开展情况进行不定期的检查，发现违反宿舍内没有切断空调电源规定者一次处罚2xxxx，没有关闭其它用电设备者一次处罚1xxxx；年终站内将评选“谁是最节约的人”和“增收能手”，对于在活动中涌现出的先进典型向公司推荐给予一定的奖励，并作为年终评优的依据。通过这项措施的努力，为节能工作的长期开展和高效、创新打下了坚实的基础。

以上是我局在20xx年加强节能工作方面的思路和措施，在以后的工作中，我们将不断探索新的措施，进一步把节能工作深入开展下去，为实现节能工作的高效、创新继续努力。

上半年，我局贯彻落实市委、市政府节能减排和厉行节约的要求，深入推进《公共机构节能条例》和《河北省公共机构节能管理办法》的贯彻实施，在公共机构节能方面主要做好以下工作：

**降本降耗工作总结汇报4**

我接手分拣以后，从开始就着手节能和降耗。

>第一是查漏气，治漏气。以前来车间就听见机器下边有漏气的声音，各班维修员只维修各班的机器，因为没有配件，修理不到位。我进入分拣的第一天，两个打气泵中，小的出现故障，因为气低，四个班都没法工作。我说：“用大的打气泵先让两个班工作”，全部机器都开着浪费电，不必全部都等着。其他两个班不同意。说要干四个班一块干，要不干都不能干。我当时有些生气，第一天上班管理他们，他们未必听我的，我也没有批评他们。赶紧维修好小的打气泵。治漏气要购买配件，没有经过中间商，联系厂家直接购买。配件比原来减少费用近万元。我带领两个徒弟，分拣结束后、星期天、节假日加班维修,从漏气到机器遗留隐患。发现好多轴承有磨损轴磨细等状况，对其进行及时维修和修复。减少因机器损坏耽搁分拣，耽搁时间就是分拣设备增加运行时间，其附属的包装机和热包机是最大损耗。

>第二对设备运行进行管理，增加运行制度激光打码机在中午吃饭时要关闭激光，减少激光管的使用时间。每天中午吃饭时，关闭不必运转的电机。（以前以为没有规定，也没有人关闭它）空气压缩机储气罐，每天下班后要关闭出气阀门，保存没有用完的压力，减少每天开机时间，减少磨损和保养周期。

>第三减少部分电机运转时间。分拣线四个班都有设备送电后就有回牌皮带电机运转，直到分拣设备断电才会停止。有部分回牌皮带上装有自动检测和停止电路，因电路或线路损坏后没有维修，已经不起作用，造成电机一直运行。先对自动检测电路进行维修，更换损坏的配件，使其功能正常使用。对没有自动停止的皮带电机进行改造，增加继电器和交流接触器进行控制。

>第四学习plc控制程序，在程序中对电机进行控制分拣四班机器的回牌皮带电机是程序控制，在开启分拣电源后就会运转。学习PLC程序后，将其和分拣主带联动，只有主带运转时才会运行，急停或停止下烟主带停止时，回牌皮带也会停止。原来分拣通道中有大多电机在本通道内的品种下完后，电机会一直运转到分拣结束，简单修改PLC程序，增加延时程序，当本通道卷烟下完后，延时2分钟停止电机。减少电机磨损和维修量。

**降本降耗工作总结汇报5**

20xx年，进入10月份以来技术科始终认真做好对\"节能降耗，降本增效\"工作的每一个细节。贯彻落实节约能源的基本国策和公司文件的精神，根据实际情况继续制定的一系列有效地措施，强化监督，严格落实。从我做起，在工作上，让每一项工作和措施都能落实到实处。真正的实现人人节约，处处高效的局面。

我们一直在节能降耗原则的基础上，严格执行了各项已制定的措施，圆满地完成了10月份各项技术工作。根据现场断层实际揭露情况，认真做好了16307下切眼的设计和施工，本着最大可能的提高回采率，不浪费资源的原则为现在回采打好了坚实基础。

设计和施工了163南翼轨道巷为以后163南翼回采巷道施工做好了前期准备工作。在其他的工程上，我们仍旧保持着节约的原则，在保证质量和效益的同时，最大限度的节俭、不浪费点滴的材料，为下步的工作奠定下良好的基础。

我们在平时的办公生活中，杜绝了常明灯等现象，充分利用现代化的科学技术，能用电子版发送的就不用纸质打印，保持最大限度的节约用纸。用电的设备在不用的时候尽量关上，达到节约用电。真正的做到节约从点滴做起，把一切小的问题也都做到节能降耗。通过这些工作，使我科在20xx年10月\"节能降耗，降本增效\"工作收到了较好的效果，为以后的节能降耗工作积累经验，为下一步生产发展提供更加有利的环境。

**降本降耗工作总结汇报6**

根据区公共机构节能工作督察绩效考核领导小组《关于开展20xx年度海淀区公共机构节能督察绩效考核工作的通知》要求，现将我办20xx年节能降耗工作情况汇报如下：

>一、加强领导，落实责任

按照区委、区政府的整体部署，成立了节能降耗工作领导小组，遵循全办统一领导、分级负责原则，办节能降耗工作领导小组负责全办节能降耗的组织领导及协调工作。金融办主任担任组长，副主任担任副组长，负责全办节能降耗全面工作；领导小组办公室设在办综合科，主抓具体工作。各科室（中心）负责人作为领导小组成员，负责督促本办《20xx年度节能降耗工作计划》在本科室的落实。综合科负责监督检查，对大手大脚、随意浪费等不良现象进行曝光批评。切实做到层层有责任、逐级抓落实，逐步建立和完善降低行政成本、自觉节能降耗的长效机制。

>二、加强宣传，提高认识

为有效传达区委、区政府“47号文件”精神，我办高度重视并积极相应，把节能降耗工作摆到议事日程上来，作为贯穿全办机关整体建设的一项长期性工作来抓。召开全办动员会，强调节能降耗工作的重要性，号召全办人员严格执行区委、区政府的指示精神，对全办办公环节进行检查，找出容易出现浪费的环节。

积极开展节能降耗宣传活动，利用宣传栏、内网、召开民主生活会、征求合理化建议等多种形式，不拘一格地进行节能降耗宣传。充分利用“节能宣传周活动”和“金融安全宣传活动”积极开展节能降耗培训活动，增强全体人员节能降耗意识，围绕“降低消耗成本、节约能源资源、提高管理效率、保证正常运转”这一原则，引导全办人员建立节约意识和科学的消费理念，形成浪费可耻、节约光荣的良好风尚。

>三、强化重点，注重效果

充分认识资源的有限性和节约的紧迫性，采取一切可行的工作措施，把我办建设成节约型机关。针对我办日常工作中可能出现的浪费环节，进行了认真梳理，从以下几个方面加强管理：

（一）公务车节能工作。

加强日常对公务用车的管理，严格执行政府采购制度，对公务车辆检查维修、能耗状况等加强管理，实行统一定点维修、加油和保养；同时，建立建全公务用车使用管理制度。

（二）节电工作。

1、加强照明管理。在日常工作时间内和在能见度允许的情况下，办公室内尽量采用自然光线，减少或不使用照明灯；工作人员要做到随手关灯，人走灯灭，杜绝长明灯现象。

2、加强空调管理。空调使用时间限制在每日9时至18时，尽量使用低档，降低空调用电负荷，每次使用时应关好门窗以减少电能损耗；冬季南侧办公室内温度在摄氏18度以上时尽量减少或避免开空调；无人办公或下班后，必须及时关机。

3、减少办公设备（电脑、复印机、打印机等）电耗和待机能耗。需要使用时再开启设备，已开启的设备停用1小时以上的应关闭电源；下班后应关闭办公设备电源总开关或拔下电源插头。

4、各科室（中心）严禁自行使用电炉、电热水器等大功率电器。

5、尽量减少办公电话私用的次数和时间，严禁利用办公电话聊天。

（三）节水工作。

自觉养成节约用水和文明用水习惯；饮用开水要根据实际需要量接取；冲洗拖布时人不得离开而做其他事情，杜绝长流水现象。

（四）办公耗材节约工作。

按照厉行节约、保障工作的原则，规范办公用品的配备、采购、领用。充分利用政府电子政务建设和网络平台信息化的优势，大力推行无纸化办公，非特殊需要，全办各类发文应通过信息平台流转，逐步取消印发纸质文件；搞好日常节约，节约每一支笔、每一张纸，提倡双面用纸、双面印刷以及信封、复印纸的再利用；各科室（中心）的专业性材料印刷，应本着节约的原则，防止浪费现象的发生。

>四、下一步工作

开展节能降耗工作，建设节约型机关是一项长期而艰巨的工程。通过此项工作的开展，使我们充分认识到了国家能源及节能降耗对促进国民经济和社会可持续发展的重要意义。一年来，在全办干部群众的共同努力下，尽管我办节能降耗工作取得了一定成效，但离区委、区政府的要求还有一定距离。我办将以开展节能降耗工作为锲机，查漏补缺，提高全员资源忧患意识，完善节约工作的长效机制。加大宣传力度，使节约意识深入人心；加强信息沟通和各有关部门协调配合，加大监管力度，明确各自责任，从源头上防止和控制浪费，把节能降耗作为我办建设的一项重要工作，持之以恒，常抓不懈。

**降本降耗工作总结汇报7**

“十一五”期间，为全面贯彻落实科学发展观，深入实施“一三四八”战略，加快资源节约型、环境友好型社会建设，我镇节能减排工作在县委、县政府的正确领导下，在县级有关部门的认真指导下，以节能降耗为重点，加快资源有效利用，推进清洁生产，加大节能减排整治力度，扎实推进节能减排工作的开展，有效地实现了“十一五”万元GDP能耗降低20%的目标。现将我镇“十一五”节能减排工作总结如下：

>一、加强领导，完善节能减排管理体制。

为切实加强节能减排工作的管理和指导，我镇根据上级文件要求，及时成立了由镇长亲任组长，分管副镇长任副组长的镇节能减排领导小组，农业综合站、水利水土保持站、林业站以及16家企业和18个行政村村委会的主要负责人为成员，并设立了办公室，办公室建立了相应的工作制度，明确了节能主管部门及相关部门在节能管理中的职责，并建立了反馈机制。领导小组在“十一五”期间定期召开会议，研究重大问题。审议通过了《东坑镇节能减排综合性工作方案》等一系列有利于促进我镇节能工作的办法和制度，确保我镇节能减排工作的顺利开展。

>二、明确责任，建立节能目标责任考评体系

充分发挥政府主导作用，把建立完善节能工作责任制和问责制作为当前节能工作的首要任务抓紧、抓实。根据景宁县“十一五”节能减排意见及镇政府与县政府签订的《“十一五”节能目标责任书》责任目标任务，结合我镇实际，制定了镇“十一五”节能目标责任书，并将节能目标逐级分解到用能企业和重点用能单位，与全镇16家企业、18个行政村分别签订了《责任书》，做到层层有指标，逐级抓落实。同时，开展节能目标完成情况的跟进检查，发现问题，及时整改。

>三、引进技术，淘汰落后产能，优化能源结构

“十一五”期间，为实现万元GDP能耗下降20%的目标，我镇加大产业结构调整力度，推进重点领域节能。在具体的节能减排工作中，强调利用技术改革契机，优化产业结构，淘汰高耗能落后生产能力，并取得节能减排的重大突破。以景宁正一不锈钢管有限公司为例，“十一五”期间建立了20米智能滚动底辊炉，在原来用煤基础上，每年可以减少350多吨标煤。各高耗能企业引进退火炉设备，退火炉是一种新型换热设备，是节能型周期式作业炉，超节能结构，采用纤维结构，节电60%。在农村，积极推广沼气建设，东坑镇目前已建好400多口沼气池，按每产一年6-8瓶液化汽，一年可以减少2400-3200瓶液化汽。

>四、多措并举，加大宣传力度，增强节能意识。

“十一五”期间我镇以座谈会和竞赛的形式多次开展节能减排宣传和培训工作，调动各方节能减排积极性，提高了各企事业单位、各行政村的节能减排意识，取得良好效果，为节能减排工作的具体落实提供了思想基础。同时积极开展节能减排宣传活动，在“节能宣传周”和“节能减排宣传月”活动中，各级各部门高度重视，利用悬挂巨幅标语等多种形式，宣传节能减排知识，增强了全社会的节能减排意识。

>五、存在问题

1、部分企业对节能减排工作重要性认识有待提高。个别单位对节能减排工作重要性认识不到位，企业不能正确认识节能减排与经济发展的关系，把节能减排作为软指标，推进力度不够。部分企业管理方式较为粗放，节能减排意识比较淡漠，制度不完善，节能减排还未变成全社会的自觉行动。

2、节能减排工作尚未形成合力。个别企业节能减排责任落实不到位，流于形式，给节能减排工作造成消极影响;个别企业节能减排工作迫于产能提升和经济发展压力，受资金和技术等条件制约，缺乏有效的节能减排措施。

>六、“十二五”节能减排工作计划

“十二五”是节能减排工作关键时期，为进一步搞好节能减排工作，我镇将着力做好以下三个方面工作。

1、提高认识。“十一五”期间，从\_、\_到地方各级人民政府和监察机关都对节能减排工作进行强调和部署，各村、各单位、各部门要认真学习领会这些会议和文件精神，提高认识，切实增强政治责任感，把节能减排工作任务纳入党风廉政建设和反腐败工作特别是执法监察工作的总体部署中，及时作出具体安排。要积极发挥职能作用，加强监督检查，配合并督促有关部门下大力气，下真功夫抓好节能减排工作。要把节能减排工作摆在更加突出的位置，以节能减排的总体要求统筹已部署的相关工作。

2、强化督查。各村各单位的监察工作要在镇节能减排领导小组的.领导下开展，以整治企业违法排污、保障群众健康环保专项行动，关停和淘汰落后产能工作为重点，加强监督检查，保证政令畅通，促进国家产业政策、环保法律法规的贯彻执行和节能减排目标的实现。开展重点流域水环境综合整治工程监督检查，主要对辖区内饮用水源保护区的水源情况进行监督检查，督促有关部门及时整治威胁饮用水源安全的污染和隐患。通过加强对节能减排工作的监督检查，确保我镇“十二五”期间主要污染物排放总量削减任务顺利完成。

3、建立和完善体系。监察工作要紧紧围绕实现景宁县“十二五”节能目标和污染物减排目标，督促各村和有关部门建立和完善符合我镇特点的节能减排体系、监测体系和考核体系，并跟踪检查了解三个体系的执行落实情况。配合有关部门督促各村各部门认真落实节能环保领导责任制和目标管理责任制，通过开展执法监察工作，推动建立节能减排的长效机制。加强日常监管，使节能减排工作做到“常抓不懈，持之以恒”。对三个体系建设中组织领导不力、工作不到位和搞弄虚作假的，要予以纠正并追究相关责任人员的责任。同时，注重加强部门的协调、配合，通过不断完善联合检查、办案和案件移送等机制，形成政府统一领导、部门联合行动、公众广泛参与的共同解决节能减排问题的工作格局。

“十一五”期间，我镇上下认真贯彻落实国家和景宁县关于节能减排的各项方针政策，在治理高耗能高污染上取得了一定成绩。但由于我镇钢管、电站等企业面临巨大的提升产能和经济发展压力，要全面实现节能减排目标面临的形势仍十分严峻，特别是个别企业环境保护意识不强，偷排，偷放的现象时有发生。因此，“十二五”我们要进一步加大节能减排工作力度，下大力气解决环境污染问题，确保节能减排目标的全面实现，保障人民群众的环境权益，为东坑经济持续稳定发展做出贡献。

**降本降耗工作总结汇报8**

今年是“十二五”节能减排工作目标的开局之年，为了全面贯彻国“十二五”节能约束性目标，我公司按照上级要求，认真开展了节能减排工作。公司紧紧围绕“节能减排，科学发展”这一主题，因地制宜，深入探索，采取多种形式，把节能减排工作贯穿于我们的工作和生活之中，我公司从理念节能、技术节能、组织节能三方面入手，突出重点，强化措施，狠抓落实，完成了年度节能工作目标。

>一、高度重视、加强领导，全面部署节能减排工作

加强和推进公司节能减排工作，是继承和发扬勤俭节约优良传统的具体体现，是加强公司自身建设的重要内容，我公司充分认识到节能减排工作的重要性，把节能减排工作作为一项十分紧迫的战略化任务来抓，年初就制订了《20xx年节能减排工作实施方案》，成立了以总经理为组长，副总经理为副组长，各单位一把手为成员的节能降耗工作领导小组，负责全公司节能减排工作的统筹安排和部署，各生产单位也成立了相应组织，利用各种手段广泛宣传，并做到了机构健全，责任落实到位。

二、突出重点，强化措施，积极开展节能减排工作

1、加大节能减排宣传力度，把宣传教育伸展到基层，引导从业人员树立节能意识。我公司根据集团公司《关于落实20xx年全国节能宣传周活动安排意见的通知》的件要求，开展了“节能宣传周”活动。公司紧紧围绕全国节能宣传主题“节能我行动，低碳新生活”，结合公司的实际情况，进行了多层次多角度的宣传，召开了节能宣传周活动专题动员大会，悬挂横幅节能标语8条，张贴了竖幅节能标语31条，制作宣传节能知识的版块5块，并利用班前、班后会宣传节能活动及节约能源，提高能效的意义和重要性。

2、强化责任，突出重点，进一步提高了做好节能减排工作的针对性和实效性。制定具体的.措施、保证，强化责任，很抓落实。在公司围内实行目标管理，层层签定责任书，使人人身上有指标、有责任。

3、加强督促检查，定期对各项目节能减排工作进行检查，督促检查各具体项目节能减排工作落实情况。

4、增加投入尤其是对节能减排项目的投入，推广先进技术，改造落后的生产设备和生产工艺。

①加大井下照明灯的投入，再一次淘汰掉了1000个60W的白炽灯，引进了9节能灯，该灯有使用寿命长，节能效果明显，维护成本低等特点；

②选用节能型设备，合理组织施工，淘汰了2台老式的活塞式空压机，引进了1台工作效率高，维护成本低的螺杆式空压机；

③尾矿库增加了一台压滤机，减小了原有2台压滤机的工作压力，降低了维护成本，保证了尾矿回水的全部利用。

④水隔离泵站淘汰了原有的老式控制台，引进了新型的智能型微机控制台，新型的控制

台具有自动诊断、卡球判断、动力上下限报警等功能，降低了维护成本，同时提高了设备的运转效率；

⑤对锅炉进行了大修，同时对供暖管路系统进行了维护，延长了锅炉的使用寿命，消灭了管路的跑冒滴漏，维护后的供暖系统在保障充足供暖的同时减少了对煤炭的消耗。

5、加强厂区绿地的建设，最大限度地减少对土地的扰动，降低

了水土流失，保护周边自然生态环境。

6、强化内部管理，加大科研投入提高生产指标和工作效益，降低单位消耗，提高资源利用率。

7、20xx-20xx年节能考核目标是20xx年万元产值能耗、万元增加值能耗和吨矿综合能耗比20xx年减少2%；我公司圆满的完成了各项指标，20xx年万元产值能耗01702吨标煤比20xx年01917吨标煤减少1118%，吨矿综合能耗00112吨标煤比20xx年00116吨标煤减少326%，万元增加值能耗02635吨标煤比20xx年02799吨标煤减少585%。

总之，在这一年来，我公司根据自身实际，大力开展节能减排工作，收到了良好效果，但节能减排工作之路还很漫长，公司决定在明年继续做好现有工作的同时进一步加大对节能减排工作的投入，淘汰现有的2台落后产能的活塞空压机，引进1台新型螺杆式空压机；对浮选系统进行改造；确保按照集团公司发展战略要求，完成本单位节能减排工作目标。

**降本降耗工作总结汇报9**

20xx年，我县坚决贯彻\_、\_、省、市关于减税降费的决策部署，确保各项减税降费新、老政策落实落细落地，持续帮助企业渡过难关。现将有关情况汇报如下：

>一、我县减税降费政策措施落实情况

为进一步减轻企业负担、激发市场主体活力、促进经济社会高质量发展，我县通过“三个确保”推进减税降费新、老政策落地生效。

（一）确保组织领导到位。XX县财政局成立了减税降费领导小组，抽调精干力量，组成专门班子，明确专人负责，统筹制定减税降费工作系列规则，将各项任务细化分解到各部门，明确各部门的职责分工和管理运行机制，确保各项措施落实落地。

（二）确保政策宣传到位。一是利用微信、短信、电视等渠道向纳税人宣传新的税收政策，对防控新型冠状病毒肺炎疫情税收优惠政策通过“一码全知道”进行宣传，并广泛告知纳税人，方便纳税人扫码就能了解税收优惠政策和支持措施。针对小微企业和县重点税源企业召开疫情防控税收政策和纳税服务辅导会，当面解答纳税人疑难问题。二是利用新闻媒体、宣传橱窗、户外广告电子屏以及悬挂宣传标语等方式推送政策解读，开展全县减税降费知识竞赛，组织专题宣传活动，让减税降费政策进园区、进校园、进社区，截至目前已经开展了10期减税降费纳税人学堂，累计培训纳税人7000多人次，走访纳税人累计1000多户次。三是利用就业信息推送平台条件，将有阶段性减免企业社保费的政策通过系统后台，统一在广告机滚动播放，传送到全县19个乡镇和县城社保经办窗口通过宣传，做到了在县城和各乡镇减免企业社会保险费宣传工作全覆盖，把减免政策传送到了广大企业和参保单位及群众。四是利用“线上云课堂，线下直辅导”模式，开展第29个全国税收宣传月活动。在线上，XX县税务局组织全体干部以及纳税人、缴费人一同收看湖南税务播出的“小湘说税—云课堂”；在线下，XX县税务局在大厅安排辅导员对听讲的纳税人、缴费人进行专题咨询，对“三用三全”工作，到重点企业进行同步走访，为纳税人、缴费人进一步传达优惠政策及专业解答。此外，会同税务局对重点企业复工复产开展“一对一”帮扶工作。对已经复工复产的41户重点企业安排了一对一的帮扶责任人，为企业解决了17个问题。让纳税人周知疫情期间办税预约、政策咨询、业务操作等电话，建立9个微信群安排78名工作人员进行电子税务局远程辅导。

（三）确保减税降费效果。截至20xx年1-10月，我县纳税人和缴费人享受减税降率降费带来的各项改革优惠政策共计10561万元。

一是企业税收负担下降明显。20xx年1至10月，XX县税务局减税降费5330万元，减免户数2475户次。其中：20xx年年中出台政策在20xx年的翘尾新增减税享受增值税税率调整及配套措施（翘尾期1-3月）政策的企业619户、减免金额1304万元。

二是非税收入减免347万元，减免户数878户。

三是社保降率减费效果明显。截至20xx年1-10月底，共减免失业保险179万元，减免企业养老保险3338万元，减免工伤保险1367万元，三项共计4884万元。

（四）支持企业复工复产的减税降费工作措施

一是为了帮助重点企业复工复产和扩大产能，特别是医疗防护物资和生活物资重点生产企业，XX县送出新年第一份大礼包，出台了《关于支持重点企业有效应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情加快复工复产的意见》，成立了帮扶工作领导小组，派出帮扶工作组41个；二是指导、督促和支持企业做好复工复产的疫情防控工作；三是对承租国有资产类生产经营用房的工业企业，免收20xx年2—3月的租金。对租用其他经营用房的园区工业企业，由县财政按厂房租赁合同补贴20xx年2—3月租金的50%。同时，鼓励业主为租户适当减免租金；四是拟定《关于疫情期间行政事业单位房屋对外出租租金减免的通知》，按照通知要求，我局通过qq群和电话向承租户宣传疫情期间租金减免政策，目前已有27家承租户收到减免通知纸质文件。已备案的行政事业单位有26家。截至20xx年6月30日，我县申报减免的行政事业单位29家，减免金额万元。其中，中小企业减免企业16户，减免租金万元，个体工商户落实减免571家，减免租金万元。经开区管委会下属宜发投资有限责任公司申报减免中小企业12户，减免金额万元；五是加大对复工复产企业的金融服务力度，对20xx年1至6月已投产企业贷款余额的新增部分贷款，县财政给予贴息50%支持一年；六是加大项目手续办结力度，全面推行政务服务“一次办结”，对扩大疫情防控重点物资产能的企业，可先扩产再补办相关审批手续；七是加大企业稳岗补助力度，对参加失业保险1年以上、受疫情影响较大、经营困难但仍坚持不裁员或少裁员的企业，按上年度该企业实缴失业保险经费的50%予以返还；八是加大资金保障力度，截至6月30日，县财政共拨付疫情防控资金万元，其中中央资金万元、省资金万元，本级资金万元。用于医疗救治万元、疫情防控人员补助、设备和防控物资万元、其他支出万元。县医保局预付医疗机构资金共2309万元。募集捐赠款万元（其中县慈善总会万元、县红十字会万元）。为全县疫情防控工作提供了坚实的财力保障。九是加大向上争取资金力度。积极向上为企业争取更多中、省政策和资金支持，帮助企业渡过难关。争取第一批、第二批中小企业发展专项资金84万元，争取第二批、第三批制造强省专项资金160万元。

>二、存在的问题和不足

（一）对一般公共预算收入减收影响大。近两年来，受经济下行和减税降费叠加影响，财政收支矛盾日益尖锐，财政运行异常困难。今年受疫情影响，收入的不确定因素增多，减收严重。1-8月，地方一般公共预算收入累计入库50272万元，较上年同期减少1106万元，同比下降，今年在经济复苏形势不确定的情况下，确保年初税收收入计划的实现难度较大。

（二）减税降费政策受各种因素影响，企业获得感不强。部分企业反映减税降费虽然存在利好，但实际感受确不强烈。比如：劳动密集型加工企业进项抵扣少，在增值税税率下调后按照测算，实际税率要下调，但在实际生产经营中，因减税降费关系，下游企业要求产品降价，等于直接消化了企业在减税降费中得到的利好，导致企业利润并未实现增长。建筑企业进项税额抵扣不足导致税负增加，且融资成本较大，银行贷款利息支出不能抵扣，有些企业甚至税负增加。

（三）政策宣传效果有待提升。由于减税降费政策知识点多，政策的下发和执行的预留时间较短，在宣传过程中缺乏行之有效的能让纳税人快速接受的办法，政策培训效果欠佳。受疫情影响，减税降费政策的宣传主要采用了线上辅导的方式进行，对于一些年长的纳税人、缴费人宣传效果一般，宣传的覆盖面有待进一步拓宽。

>三、下步工作意见及建议

（一）加大减税降费政策宣传力度。按照《关于进一步在乡镇落实减税降费政策的通知》要求，继续在各乡镇加强减税降费政策宣传和业务指导，确保实现政策宣传全覆盖。

（二）深入企业开展减税降费政策落实情况调研。由政府部门牵头，会同税务、发改、人社等部门共同走进企业，上门辅导和宣传，指导企业享受税收优惠政策，帮助企业分析了解掌握享受减税降费政策红利的实惠，促进企业增强发展的自信心，找出减税降费工作中存在的问题并及时解决。由熟悉税政业务的同志从政策、税种、行业等深层次的方面就减税降费政策及落实情况进行调研。

（三）大力开展专项检查和督查。按照《关于对全县收费政策执行情况进行清理和专项核查的通知》要求，进一步开展对涉企收费专项检查，切实减轻企业负担。由县政府督查室会同相关部门对减税降费政策落实情况进行督查，确保部门工作责任落实到位。

（四）加强财政收支管理。积极培植和挖掘新财源，做到应减尽减，应收尽收。进一步加强财政支出管理，严控部门一般性支出，切实减轻政策性减收影响，确保财政收支平衡，降低减税降费对财政收入的影响。

**降本降耗工作总结汇报10**

根据市创建工作领导小组20\_年公共机构节能计划的要求制发本局计划,进一步明确公共机构节能工作的目标任务、工作要求，进一步规范公共机构的组织建设、制度建设，加强日常管理、开展经常性的监督检查，确保20\_年目标的完成。

1、明确目标。20\_年是“十一五”节能减排目标实现的攻坚之年，也是“十二五”发展打好基础的重要一年。“十一五”公共机构节能20%，20\_年公共机构能耗指标在20\_年基础上要再降低5%”。

2、抓好落实。为实现上述目标，我局要认真贯彻《关于贯彻《公共机构节能条例》，在七个方面抓好落实。一是加强对《条例》、《办法》的学习、宣传，更好地推进公共机构节能工作。二是加强公共机构节能管理体制的健全工作，加强制度建设，编制好本年度节能工作及专项工作计划。三是严格执行室内空调夏季不低于26℃,冬季不高于20℃的要求，加强对本机关日常节能管理和能源的巡视检查，做好台帐登录记载及统计报表上报工作。四是积极参加节约型机关创建考评活动，提高本局创建成效。五是做好节能小组部署的各项工作，开展好各项创建专题活动及固定资产及后勤服务人员情况调查等数据的上报工作。六是抓好重点领域、重点部位的节能监察工作。七是在受理来访来信来电过程中，重视做好节能降耗信访事项的预警调控工作，配合有关方面做好此类信访事项的调处工作，确保社会稳定。

下半年，我局将继续贯彻市委、市政府的决策部署，在市公共机构节能工作领导小组办公室的领导下，在加强机关自身建设的同时，督导局属事业单位，广泛宣传发动、倡导节约文明、增强节约意识，制定工作目标、强化节约措施、养成节约习惯，不断推进我局节约型机关的创建工作。

为加强节能降耗宣传教育，推进节约型机关建设，根据省市县节能办的文件精神，县新闻传媒中心高度重视，精心组织，采取一系列措施认真节能宣传周和低碳日活动。

一、思想重视，精心安排。

收到文件后，县新闻传媒中心高度重视，召开班子会议对节能宣传周和低碳日活动进行研究，对报纸宣传、低碳践行、节能降耗等进行重点安排部署，并列为6月份各部室主要工作之一。6月13日晚上，利用周一学习时间，传达了节能宣传周和低碳日活动主要内容、工作要求和注意事项，对6月14日的低碳日进行落实，要求全体工作人员节约用电、节约用水、节约办公用品，积极践行低碳出行。

二、创设载体，狠抓落实。

在每个办公室的空调、电脑上分别张贴“节约每一度电”、“请随手关闭电源”的提示语，在卫生间醒目处张贴“节约用水，从我做起”的温馨提示。在6月13-18日宣传周期间，每天通过短信、微信向全体工作人员发出温馨提醒，累计发送标语、提示12条次。6月14日，组织人员在中午和下午下班后对各部室的低碳践行情况进行检查，从检查看结果看，没有出现“长明灯”、“长流水”现象，电脑、空调等电源及时关闭。

三、发挥优势，营造氛围。

节能宣传是一项必须长期坚持的工作，必须从日常工作中“节约每一滴水、每一度电、每一张纸”等做起，养成节能的良好习惯和行为。今后，县新闻传媒中心将以此次节能宣传周活动为契机，进一步加强公共机构节能工作，切实抓好节电、节水、节约能源工作，形成全民节能的良好风气。

20\*\*年6月10日至16日是全国节能周。按照市教育局《关于在全市中小学开展节能宣传周活动的.通知》和县节能领导小组《关于20\*\*年邹平县节能宣传周活安排的通知》的要求，为进一步提高我校全体师生资源忧患意识和节约意识，增强节能减排紧迫感和责任感，我校认真开展了系列活动，现将活动开展总结如下：

一、统一思想、改变观念、认真组织落实

我校成立了以校长为组长，分管主任为副组长，各班主任为组员的节能减排工作小组。大家统一思想，以提高能源利用效率、减少污染物排放为核心，强化全校师生的节能环保意识，建立了严格的管理制度，实行有效的激励政策，积极营造节约型校园。

1、学校针对自身特点严格执行绿色采购制度，对校新购电器和照明产品、用水产品等在严格审核采购经费的同时，提倡采购高效节能、节水、环境标识产品。

2、学校厕所、水龙头作好节水宣传标识，鼓励教师、学生节约用水。

3、认真组织班主任、各办公室主任做好电灯、用电器等在无人时关闭的工作。将节能减排工作充分落实在每一个细节。

二、认真开展节能减排教育

在学校教育教学中充实丰富节能、环保教育内容，将节能、节水、节粮、节材等教育内容，以灵活多样的形式，纳入学校教育活动中，真正落实节能环保进校园、进课堂。

1、利用国旗下讲话教育师生树立节约、环保的思想。呼吁全体师生积极行动起来，从我做起，从现在做起，从点滴做起，从身边小事做起，在节能减排活动中培养节约意识，树立环保观念，节约每一滴水，每一度电，每一粒粮食，每一张纸，节约资源，保护环境，为学校和社会的发展做出自己的贡献。

2、利用红领巾广播、晨午会的专题教育课，教育学生如何节能环保。

3、利用班队课在全校开展了“节约能源，从我做起”主题活动。

为全面贯彻落实公司节能降耗精神，加快建设资源节约型科室，扎实推进节能降耗工作。紧紧围绕科内节能降耗目标，做了大量工作，取得了较好的成效。现将节能降耗活动总结如下：

一、加大宣传，进一步增强全员节能降耗意识。

加强对节能降耗工作的宣传，普及节能知识，掌握节能方法，充分调动科内全体员工节能降耗的主动性和创造性。从自身做起，从节约一滴水、一度电等小事做起，切实把公司节能降耗工作纳入日常管理工作中。

二、进一步深化管理，提高节能降耗水平。

1、坚持节约用电。严格控制照明用电，办公室、个人宿舍尽量采用自然光，离开时要随手关灯，做到人走灯熄，杜绝“长明灯”、“白昼灯”；下班和无人办公时及时关闭空调；在使用电脑时，尽量减少开启和使用数量，下班前关闭相关用电设备电源开关。

三、下步工作打算

尽管我们在节能降耗上取得了一些成绩，但是我们的工作距公司的要求还存在着一定的差距和不足，今后我们要在现有工作的基础上，按照公司的统一要求和部署，进一步加大节能降耗工作的力度，实现新的更高的目标。为此，今后重点抓好以下几方面的工作：

1、节能降耗是一项长期的工作，我们要认真总结开展节能降耗工的先进经验和好的做法，以此推进节能降耗工作的深入开展。

2、通过节能降耗知识学习，进行一步增强全体员工的节能意识，充分调动员工节能降耗的积极性和创造性，形成节能降耗、挖潜增效的良好氛围。

高新区管委是20xx年根据市委、市政府“环湾保护、拥湾发展”重大部署下新成立的政府派出机构，高新区综合事务局是高新区管委为适应园区经济和社会发展，20xx年底新调整的以机关事务和社会事务为主要职能的内设部门。为推进管委机关的后勤事务管理和公共机构节能等工作，综合事务局积极加强与上对接，对口联系，认真做好工作部署，在市机关事务局和兄弟区市局的支持下，认真贯彻落实公共机构节能要求，大力推进节约型机关建设，促进了机关公共机构节能工作和机关事务工作良性发展。现就加强公共机构节能工作总结如下：

一、高度重视，全面细化各项公共机构节能要求。

节能减排是民族大计，要靠全社会努力，政府机关要带头。对此管委高度重视，提出按照《公共机构节能条例》《青岛市公共机构节能管理办法》的要求，实现“三到位”：一是要认识到位。二要责任到位。三是措施到位。成立了以管委分管领导任组长，事务局局长任副组长、各部门领导为成员的节能减排工作领导小组，指导、研究、督促检查全委的节能减排工作。指定专人负责能耗统计，负责督促、检查本单位节能减排工作。

二、加强教育，培养厉行节约的优良作风。

坚持把节能减排的教育工作列入重要的议事日程，做到常抓常议，明确责任，广泛在干部职工中开展节能减排的教育，全民动手，互相监督，并在管委提出节约型机关建设，领导带头，以身作则当好表率。机关各部门认真执行节能减排工作措施，努力营造“节约光荣，浪费可耻”的氛围和良好的工作环境。

三、全面落实，积极做好各项公共机构节能措施到位。

2、认真加强物业管理，做好节电和节水工作。节水节电等能源方面由物业负责，一是更换了超能耗灯具，使用节能灯具。楼梯、走廊、卫生间等公共区域照明应使用节能型灯具，根据需要尽量少开照明灯。二是规定夏季使用空调温度不得低于26℃，冬季使用空调温度不得高于20℃。三是下班时自觉做到把计算机、复印机、打印机和饮水机等电器电源关闭。四是加强对水电的值班监督管理，坚决杜绝长明灯和长流水的现象发生，打扫清洁卫生、冲厕所等要尽量节约用水。认真落实节能减排值班员，认真坚持巡视制度，重点对机关的水电使用情况进行监督、管理和纠正。

3、加强车辆管理，做好节油工作。认真执行《中央国家机关公务用车编制和配备标准规定》做好车辆的配编配备，并加强车辆管理，一是严格执行车辆派遣程序，控制车辆的出车频率，减少不必要的出车，规定到市委市府等单位领取文件和办理工作，尽量做到一起进行；二是制定节能驾驶规定，实行单车能耗核算和通报制度；三是减少下班后、节假日用车，出差、接待等尽量做到合并用车；四是一般人员工作用车原则上三人以上才安排；五是实行车辆定点加油。通过严格执行公务用车制度，合理调度车辆，加强用车、用油管理等措施，努力降低油耗，有效节约经费开支。

4、认真落实节能优先采购。按照政府采购的要求，全部优先采购节能效果明显、性能比较成熟的节能（包括节水）产品，及时淘汰国家明令禁止使用的高能耗设备和产品。严格控制新增用电设备。新建成的创业中心项目，建筑面积10平方米，办公室、会议室等场所自然光率高，尽可能少开灯或不开灯。灯具大多采用国家规定的T5型节能灯，空调为可逆循

四、明年节能工作计划

（一）坚持常抓不懈。高度重视，把节能工作作为一项重要工作抓紧抓好，认真组织落实好各项专题活动。要从全局和战略的高度，充分认识深入持久开展节能宣传教育的重要意义，统筹安排，周密部署。要形成节能减排的强大声势和浓厚氛围。

年内能源消费净增量超出目标年均控制增量

据了解，“十三五”期间，广西初步下达百色市能源消费净增量任务为170万吨标准煤，平均每年净增量需控制在34万吨标准煤以内。从20\_年节能完成情况看，20\_年全市能源消费量比去年增多了万吨标准煤，超出年均控制量的。“十三五”百色万元GDP能耗累计要下降19%，年均需下降，而20\_年仅下降，离年均下降目标还有一定差距，同时也没有完成年初预定下降3%的目标任务。加上全市单耗指标达吨标准煤/万元，与兄弟市比，只有百色市单耗在1以上。“十三五”第一年，百色市节能总量、强度指标均没达到预期的控制目标，最后四年节能工作压力会更大，形势会更加严峻。

“十三五”期间节能空间缩小

“十二五”以来，随着经济发展逐步进入“新常态”，加上中铝广西分公司电解槽的关停等，百色市能源增速从快速增长向平缓增长转变，20\_年以来能源消费增速连续五年持续放缓，“十二五”期间百色市以能源消费年均的增速支持了国民经济年均的增长。能源消费弹性系数（能源消费增长率与经济增长率之比）持续下降至“十二五”期间的，落后产能淘汰工作在“十二五”期间已基本完成，“十三五”期间的节能空间在不断缩小，能源消费强度将难以继续保持快速下降的态势。

高耗能项目产出贡献率低于能耗增长的拉动率

百色市主要以资源型产业为主，煤电铝一体化项目建设为该市“十三五”的发展重点，自身发展需求加速能源消费刚性增长，新增投产的煤电铝一体化等高耗能项目对规模以上工业增加值增长的贡献率远低于其对能耗增长的拉动。20\_年，新增加的百矿发电公司、百矿铝业公司净增能耗万吨标准煤，占规模以上工业能耗的，拉动全市规模以上工业能耗增长个百分点。但这两家企业仅拉动规模以上工业增加值增长个百分点，低于能耗拉动个百分点。可以预见，20\_年百色市新建的中铝广西分公司煤电铝一体化项目、续建的苏源投资公司煤电铝一体化项目等，将对百色20\_年工业节能降耗工作带来巨大压力。

能源消费结构不尽合理

以煤炭为主的\'能源消费格局没有发生根本性改变，使用过程中效率不高，损失大，并给生态环境带来严重影响。煤电铝一体化项目建设为百色“十三五”发展重点，配套建设火力发电项目将使百色市的煤炭消费大幅增长，而低耗能的水力发电等下降，节能降耗形势十分严峻，可持续发展问题有待进一步研究解决。

居民生活用电增长过快

随着人民生活水平的提高，以及家电下乡的推动，近年来，百色市城乡居民生活用电均以较快的增速发展。20\_年，全市城乡居民生活用电亿千瓦时，同比增长，折标准量为万吨标准煤，占全部能源消费量的，拉动能耗增长个百分点。由于居民生活用能不产生经济效益，因此，生活用能越大、增速越快，越不利于万元GDP能耗的下降。

在公司领导的正确领导下，我矿20\*\*年节能减排工作取得了一定的成绩，主要体现在以下几个方面：

一、在减排方面：今年年初，公司投资几百万元巨资新建了一座矿井水处理站，矿井水全部经过处理后再利用，从而实现了矿井污水的零排放。该系统从7月份投入运行以来，一直运行正常，效果良好。

二、在节能方面，主要从以下几方面做了一些工作：

1、合理安排全矿的生产班次使主井皮带机的开机时间减少：主井皮带机是全矿运输系统的咽喉要道，同时也是全矿的用电大户，因试生产时，井下煤仓没有形成，整个运输系统有待完善，致使主井皮带机为了适应煤矿生产，需长时间开机运转，消耗掉大量电能，矿领导发现这一问题后，及时组织相关部门研究解决问题，通过分析、调研认为，在井下煤仓没有形成之前，解决问题的最佳方案是合理安排生产班次。经过多次调整生产班次后，主井皮带机在不影响全矿正常生产的前提下每天可减少运行时间一小时以上，每天可节约电能3200kwh以上。仅下半年6个月就可节电582400kwh，同时延长了设备的使用寿命。

2、及时调节通风系统：我矿主要通风机选用节能型变频驱动系统，该系统的特点是根据给定的风量和风压大小系统自动调整输出频率和输出功率，矿通风部门了解这一特点后，根据生产需要及时调整通风机的风量和风压大小，使通风系统一直处于最佳工况点；及时修理不完好的通风设施，最大限度地减少跑风漏风现象，因而既保证了安全生产，又节约了大量的电能。

3、推广使用各类节能新产品：井下照明系统选用新型节能型灯具，较普通防爆灯节电三分之二以上，仅胶运大巷选用了LED型节能灯具后，每天可节约83kwh电能，每年可节约电能30000kwh以上。

4、通过节能减排的宣传教育，使职工对节能减排工作的重要意义有了更进一步的认识，因而在工作、生活中起到了积极的作用。今年下半年，办公室、职工宿舍以及车间等场所基本上没有长明灯现象；通过合理的生产调度，生产设备的空运转现象较上半年有明显的减少；

三、20\*\*年工作计划

1、加强各区队用电计量的考核工作：20\*\*年，根据全矿的生产安排，合理制定各区队的用电、用水指标并严格考核，实行奖罚制度。杜绝长流水现象，尽量减少设备的空运转时间等，

2、润滑油脂的回收与再利用：20\*\*年，计划将主井皮带机、副井提升机等大型固定设备的润滑油脂更换后废旧油脂全部回收，经过滤处理后可使用在不重要的部位或次要设备上。全年可节约润滑油脂20t左右。

3、继续推广使用节能新产品、新技术：20\*\*年，辅运大巷与1102胶运顺槽使用LED型节能灯，预计全年可节电60000kwh。

4、继续推广使用自动洒水灭尘装置及潜水泵的自动控制装置。

5、20\*\*年，可以考虑井下岩巷掘进的矸石就地填充采空区，减少煤矸石的排放量。

**降本降耗工作总结汇报11**

20xx年来，我会坚持以建设节约型机关为目标，认真搞好节能降耗工作，现将今年节能降耗工作总如下：

>一、领导重视，机构健全，提高节能工作意识

切实加强节能降耗工作的管理和领导。我会根据上级要求，成立了节能降耗领导小组，组长由理事长担任，副理事长任副组长，设立了办公室，专门负责此项工作，办公室具体分管节能工作，节能工作纳入本单位的重要议事日程，在定期召开的理事长办公会议上进行规划部署。切实抓好本单位节能宣传降耗教育工作。我会注重从抓思想教育入手，围绕“节能降耗、科学发展”这一主题，注重科学合理，完善节能措施，树立循环经济观念，合办公的实际情况，开展了节能宣传教育，对驾驶员开展了节约一升油，全体干部开展了节约一度电、一滴水、一张纸活动，让节约、勤俭的传统美德深入人心，节约光荣，反对浪费。在办公场所显著位置悬了挂节能宣传标语，在办公楼张贴了节能宣传画。提高了全体干部节能减排工作的意识，节能减排逐渐形成了自觉的行动。

>二、加强节能监督，注重节能工作管理

近年来我会按照公共机构节能降耗要求，实行水、电、油消耗分项计量，每季度、年度按时向县政府办报送能源消耗。建立月分类统计台帐、季度统计报表的节能统计制度。

为维护机关良好的工作秩序，保证机关日常工作顺利进行，在我会制定的《机关日常管理制度》中，明确规定节能降耗要求：下班前应认真检查空调、计算机（显示器、打印机）、饮水机、碎纸机、照明灯、电风扇等用电耗能设备是否关闭，督促和提高工作人员节能降耗的意识。同时，对公务车车辆油料按指标进行核算计量，严格控制了车辆的行检，降低了油耗。办公室、楼院的节电、节水管理也实行了上班时间股（室）人员负责制，下班时间部门领导和值班人员检查管理制，杜绝了长流水、长明灯、不关机等现象的发生。

>三、强化节能工作措施，努力实现节能减排工作目标

（一）推行电子政务，降低行政成本。

进一步完善办公网络建设，大力推行政务信息化。充分使用网络办文办会，减少公文数量，压缩会议数量和规模，注重会议实效；对工作流程进行再造整合，提高行政效能；切实加强对水电、办公、会议、车辆等经费的管理，有效控制经费支出，降低运行成本。

（二）开展节能改造，降低水电消耗

抓好照明系统节能改造，使用节能装置，或设备。积极推广高效节电型灯具，今年机关投入8元对办公室所有日光灯更换成节能灯，使我会耗电得到有效控制。

（三）加强公车管理，降低车辆耗费。

加强公务用车管理，严格燃油定额管理，严禁公车私用，私车公支；严格管理车辆耗油和维修成本，实行了“一车一卡”加油制度，车辆油耗和维修成本不断降低。

（四）减少公务费用开支，注重新建项目节能

规范办公用品的配备、采购和领用制度，耗材实行专人管理，减少使用一次性用品，差旅费、交通费实行定额管理，超支不补，节余留用；提倡简短通电话，减少私人电话，杜绝在办公室使用公话聊天。

今年，机关用电、用油、用水支出比节约，公务接待和会务费用去出比去年节约。

>四、节能减排工作打算

为进一步搞好节能降耗工作，我会将着力做好以下三个方面工作。

一是进一步深化宣传教育推动节能降耗。加强节能降耗法律、法规宣传活动，倡导办公室空调每天上班晚开一小时，下班提前关一小时；倡导电脑、电视、饮水机等电器下班及时断开电源，营造“人人讲节约、事事讲节约、时时讲节约”的良好氛围。

二是进一步加强管理推动节能减排。建立健全“目标明确、责任落实”的节能降耗管理制度，落实责任，严格督查。对耗电高的办公设备逐步进行淘汰，节约办公费用开支，提倡节约用纸、用电及办公用品，减少一次性办公用品的使用。机关每一个工作人员都能自觉做到节约用纸，节约水电。进一步促进和激励主动节能。

三是在全会倡导健康、文明、节俭、适度的消费理念，用节约型的消费理念引导消费方式，逐步形成与实际相适应的节约型消费模式。

**降本降耗工作总结汇报12**

根据《关于开展减税降费落实情况核实工作的通知》文件精神，我局结合本部门的实际情况，认真开展了减税降费落实情况自查自纠工作，现作出报告如下：

>一、组织情况

根据文件精神，我局认真组织开展此次自查自纠工作，安排局财务室、.....等相关部门，对20xx——20xx年度的收费工作进行了全面排查，通过各部门协调联动、合力推动自查自纠工作的开展。

>二、自查范围

涉及有收费项目的局本级、.....等4个机构全面排查收费情况。

>三、自查情况

\_大督查期间经自查发现.....。发现问题后我局立行立改，采取电视网站公告，短信以及电话通知方式通知当事人等方式退款，截至XX，已全部完成XX万元费用的退款手续，并严格执行《国家发展改革委财政部关于不动产登记收费标准等有关问题的通知》（发改价格规〔20xx〕2559号）精神，加强对相关岗位人员的培训学习，避免再次出现违规收费现象。

>四、下一步工作打算

通过此次减税降费专项整治行动的自查自纠，我局将进一步完善监管制度，强化监督制约，有效防范收费管理风险。

**降本降耗工作总结汇报13**

篇一：降成本总结

20\_年上半年

“降成本、增效益”工作总结

20\_年上半年，在生产处“降低成本费用，提高经济效益，提升企业核心竞争力”活动领导小组的领导下，生产系统全体员工依照“降低成本费用，提高经济效益，提升企业核心竞争力”活动实施方案，有阶段，有步骤的实行，并取得了一定的效果，现将，上半年“降成本、增效益”工作做如下总结：

1、加强开收工管理，提高劳动效率。下发了《开收 工管理规定》，生产处对各生产单位开收工不定期的进行检查和抽查，每周至少检查三次，每月至少出一期通报，表扬先进，批评落后，使各生产单位充分利用好每一分工作时间，干好、干满8小时，向8小时要效率，生产始终处于不间断，良性循环之中，大大提高公司的整体劳动生产率，缩短了产品的周期，上半年完成24台/万千瓦，是20\_年全年30台/526万千瓦的。

2、制定科学详细的公司生产作业计划。面对20\_年公司繁重的生产任务，生产处对《公司月度生产作业计划》进行周密详尽的测算和安排，使《公司月度生产作业计划》科学合理，对公司的生产有更高的指导性。利用计算机网络发放计划，节约了纸张和经费，并使计划具有更高的通用性和可操作性。生产处详细制定了《公司重点部件节点计划》，对于重点关键部件严格控制生产节点日期，并对于在制品严格考核，压缩产品制造周期。制定《投料计划》，使部件的前期投料，处于控制之中，优化了生产管理，使部件在前期的投产周期大大缩短，生产更加有序的进行。通过加强开收工管理，向8小时要效率，提高了公司整体劳动效率；通过制定科学周密的生产计划，提高了公司整体生产能力。由过去厂内每月平均生产6000吨，提高到每月平均生产9000吨，每月增产3000余吨，上半年累计约增加经济效益6×3000×3000（按外包受热面最低价格计算）=5400万元。

3、严格公司生产能源管理。加强生产顺序的控制，使部件的生产有序进行，合理安排产品的热处理计划，合理的生产顺序，使产品合理的进行合炉退火、正火、淬火等热处理工艺，减少炉次，为公司节约煤气费用如水冷壁分厂、管一分厂、管二分厂出产的管屏部件，每月按生产处编制的热处理计划，按日期产成一定数量的管屏，合炉处理。另外，加强公司生产用的空气、氧气、水、电等能源的合理调配，减少能源浪费，节约开支。上半年平均每月合炉5炉，累计节省费用约6×5×4000=12万元。

4、以“6s”管理为基础，建立良好的生产秩序，缩短产品的生产周期。6月份，各生产单位要求全部达标，从而使各生产单位的场地清洁、工件摆放整齐，产品的寻找时间缩短，产品的周转减少，通过“6s”达标班组、机台、库房的活动，改善了员工的工作环境，提高了员工的积极性，提高了员工的素养，减少了设备的故障率，使生产不间断进行，库房的零件摆放整齐有序，各零件库采用微机建帐，使生产管理大大简化，形成了良好的生产秩序，提高了各生产单位的生产能力，缩短了产品的生产周期。通过“6s”管理，对生产场地进行调整，工艺布局进一步改进，重新释放有效生产面积6000多平方米（相当于原结构分厂），提高了生产能力，间接创造经济效益约1400（按外包刚结构最低价格计算）×500×6=360万元。

5、改善生产组织方式，压缩产品周期。生产处进一步改善生产组织方式，改进管理方法，缩短产品周期。针对联箱分厂生产场地紧张，对联箱分厂的包装支架，由联箱分厂每月提出需求计划，按需求日期去上道工序取料，提高了生产场地的利用率增强了生产能力。通过自身挖潜和先进企业学习借鉴，管二分厂取消了t91管子的中间热处理，节约了能源的消耗，平均每月节省约75炉次，约节省费用75×6×340=万元；缩短了产品的生产周期，使管二分厂由原来每月平均400吨，增加到现在每月平均1000吨，3000（按外包受热面价格计算）×600×6=1080万元。

6、加强委托加工产品的管理。对委托加工产品严格控制，合理委托，合理的平衡，对与不合理的委托产品严格把关，严格控制。对外协生产产品，通过多方讯价、比价，尽可能降低外协生产费用，为公司节省开支，上半年通过仔细严格的招标、比价，生产处外协产品价格比投标价格降低15%左右，约节省费用500（生产处每月平均费用）×15%×6=450万元。

综上所述，生产系统在上半年“降成本、增效益”工作中取得了一定的成绩，但离公司的要求还有较大的差距，下半年我们还要进一步加大“降成本、增效益”工作力度，制定切实可行的措施，为公司的发展在做新贡献。

生 产 系 统

二oo四年七月十五日

篇二：20\_年度减少浪费、降低成本总结

20\_年度减少浪费、降低成本总结

20\_-12-22 篇三：成本部工作总结(20\_年)成 本 部 工 作 总 结

（20\_年度）

公司领导：

20\_年已经过去，回顾一年的工作，感觉很充实，开春以来，根据公司精神，对于本年度的工作进行了统筹安排，在领导的关心与其他部门的支持下取得了优异的成绩，当然也存在一定的不足,现对于工作情况进行了梳理与总结，具体如下：

一、主要工作内容

1、制度建设

为了加强集团公司成本管理力度，实行全员参与、归口分级、全过程管理，春节一过组织相关部门进行了成本管理相关流程制度的梳理，建立《房地产成本管理环节分解责任制度》，下发了《工程清算规范》，对于《预结算编制及审核流程》、《工程割算管理流程》、《工程扣款流程》、《工程预结算管理规范》根据公司现状进行了修订，并与各领导及相关业务部门进行了讨论确定，下一步工作中进一步完善成本管理制度及相关流程，为成本管理工作的深入开展打下基础。

2、项目前期测算

配合相关部门对于柳疃银行项目、东西丁项目、潍坊凯悦大厦、东隅项目、中庄项目进行了多次可行性研究阶段的成本估算与利润分析，与各部门进行了深入讨论，为领导决策提供了依据，对于西区商业进行了按照独立基础、桩基础、条形基础进行了基础形式比较，最终选择了成本最低的条形基础，节约成本约20万元,估算阶段目标成本完成率100%。

3、合同及招标管理情况

? 根据招标委员会管理规定及相关流程，配合相关部门完成了酒店地毯、亮化工程、餐厅家具、公共家具、音响设备、布草、窗帘、餐具、电视、电脑、印刷品、电梯、杂品、宴会厅隔断的招标，参与了招标、议标、商务谈判及合同签订；配合相关部门进行了办公楼装修、柳疃暖气管道、时代广场暖气管道及时代广场商场装修等合同的谈判及签订。

? 对于佳乐家超市补充协议配合昌邑公司与佳乐家进行了多次谈判，对于各种条款据理力争，最大限度的为公司争取了利益，圆满完成协议签订，对于需互相分摊的施工项目于中百集团相关部门进行沟通，已初步达成协议；配合昌邑

公司与房管局测绘部门进行了沟通，合理确定了商务楼、超市佳乐家部分、超市自留部分公摊原则，保证了公司利益，为最终确权打好了基础。

4、工程投标管理 ? 配合苗木公司进行多次投标，其中富昌街绿化工程时间短，任务重，在投标过程中结合成本加利润的原则，与苗木公司对于成本进行了详细核算，根据确定的成本加上合理利润，最终769万中标，投标过程中充分运用了工程的不平衡报价，在总价不变的情况下对于土方、苗木工程量易增加的项目提高单价，对于铺装、安装等工程量变动不大的项目降低单价，通过这种方式为公司争取额外利润约20万元，同时根据公司先算后干的原则，工程中标后与苗木公司进行了目标成本的确定，施工过程中通过公开招标、议标方式围绕目标成本进行了施工成本的过程控制，合理控制了成本，达到了公司预期目标，圆满完成了公司领导安排的工作任务。

? 根据领导安排，配合建筑公司进行了黄金大厦工

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找