# 2024安检人员工作总结

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-06-27

*2024安检人员工作总结（精选5篇）2024安检人员工作总结 篇1 今年已悄然过去，一年来安检部在公司各级领导的关怀和领导下，在各部门的大力帮助下，在安检部全体人员的努力下，认真贯彻国家关于安全生产的法律、法规、方针、政策，认真贯彻公司安全...*

2024安检人员工作总结（精选5篇）

2024安检人员工作总结 篇1

今年已悄然过去，一年来安检部在公司各级领导的关怀和领导下，在各部门的大力帮助下，在安检部全体人员的努力下，认真贯彻国家关于安全生产的法律、法规、方针、政策，认真贯彻公司安全工作会议精神和公司各项规章制度、企业文化等。顺利完成全年各项工作任务，全年未发生重大安全事故。现将安检部全年各项工作总结如下：

一、根据公司的实际情况，安检部制定行之有效的检查计划。

新年伊始，针对所在建项目特点、规模、类别、制定详细的检查计划，检查内容主要有安全问题、工程质量问题、文明施工、农民工工资及材料款支付等问题，安检部根据公司实际，决定每月对各分公司进行一次检查，对西安周边项目每周进行一次检查，对存在严重安全隐患的项目，必须派人督促整改结束，安检部建立各项目部信息表，与各项目部签订安全生产目标责任书，各项目部之间相互交流，共同提高。每次检查网上公布，每月将检查结果及时报各部门，以便公司随时掌握各项目情况。

全年累计检查项目共计56次，下发安全检查记录共计50份，停工整改通知共计2份，电话回访项目76次。

检查中存在的主要问题：

(一)安全管理方面的问题

1.项目管理不到位;安全生产责任制未有效落实;对安全隐患排查整治工作力度欠缺。

2.现场施工人员存在未正确佩戴安全防护用具等违章行为。

(二)施工现场安全生产、文明施工方面

1.个别项目部对施工现场的脚手架、施工用电、承重支模架、安全防护、吊篮高处作业等检查验收不到位;对项目部的专项施工技术方案审批流于形式，存在未履行方案审批擅自施工的现象。

2.部分工程的脚手架搭设不规范，脚手架与建筑物之间拉结点不足，防护不严密。

3.部分工程的预留洞口、电梯井口、临边防护、安全通道口防护设施不到位、不规范;钢筋加工场地防护不到位，防护棚搭设不符合规范要求。

4.部分工程施工用电不符合规范要求：电器配置、三级配电保护、线路敷设、用电标识等不符合要求。

5.部分施工现场排水系统不到位;主要通道不硬化;各类建筑材料堆放未采取分类、分规格堆放，堆放高度超标准要求;垃圾未集中分类堆放，不及时清理;现场道路、所存土方未采取有效防扬尘措施。

6.施工现场临时设施搭设不规范，缺少吸烟处、饮水处、班前活动场所、技能操作要领展板、车辆冲洗设施等标准化设施现象较多;个别办公室、仓库等在塔吊旋转半径范围内未采取防护措施。现场安全警示标志、宣传标语太少等等。

(三)安全资料方面

1.安全资料未严格按照各省建筑施工安全技术资料管理标准要求进行编制、分类存档。

2.部分工程安全资料缺项较多;安全资料相关人员履行签字不齐全。

3.安全资料不真实，部分工程安全资料与现场安全生产状况严重不符。

出现这些问题，证明项目负责人对的项目管理重视不够，思想存在侥幸心理，根据以上存在问题，还专门找一些项目负责人谈话，讲安全事故给我们带来的危害，让这些项目负责人从思想上高度重视安全管理。并认真落实各项安全管理制度，增强安全管理意识，加大安全隐患整改力度，增加安全投资，确保施工安全。

通过全年努力，对各项目部有了一个深刻地了解，建立了各项目部信息册，指出了项目存在的安全问题，召开项目安全会议5次,通过检查建立各项目部信息表，检查记录表，每次检查网上公布，将检查结果及时报各部门，以便公司随时掌握各项目情况。

二、加强公司级安全教育和公司安全总交底，普及安全知识，提高安全技能。

安检部积极深入工程项目，首先做好安全宣传工作，来提高项目负责人及全体管理人员的安全意识。在项目开工、复工时首先到项目对入场工人进行公司级入场安全教育，并认真让工人签字留教育记录资料。并督导各项目部及时对每名职工进行“三级安全教育”，同时针对不同季节、施工阶段，开展专项安全教育，严抓“三级教育”，对新进场人员或返场人员共组织安全教育13次，要求项目必须设置农民工夜校，每周必须对工人进行1小时以上的安全教育课程，加大对特殊工种持证情况的检查和专业知识培训及考试工作，检查各项目部落实安全技术交底的情况。

通过安全教育，提高从业人员的安全素质和安全意识，使之掌握安全生产知识，提高安全操作技能，增强自我保护能力，减少伤亡事故。

三、深入施工现场，严格排查安全隐患，协助项目部提高安全管理水平。

对存在严重安全隐患的项目，立即对项目下发停工或局部停工通知单，要求项目整改完毕，经我部门复查合格，批准开工。对存在一般安全隐患的项目下发整改通知单,要求限期整改.整改完毕以电话、电子邮电形式回复我部门，我部门已电话形式督促追踪整改情况。通过整改，及时消除了安全隐患，确保安全施工。

四、完善公司安全管理各项规章制度，协助完成公司“三标一体”复审工作。

根据当前全国安全管理面临的严峻形势，完善了公司各项安全管理规章制度，还帮助一些分公司、项目部完善安全管理资料.20\_\_年6月进行贯标认证审核工作，我们部门认真贯彻职业健康安全管理体系规范，重新编制了适应的法律、法规清单、危险源辨识与评价清单、重大危险源清单、事故应急救援预案及职业健康安全目标和管理方案一览表，并协助千户村项目部整理编写外审资料，使公司第二次监督审核圆满通过。安检部还将最近颁布的安全管理新标准、新规范及时的发布到公司网站，以便大家及时了解学习。安检部还根据不同时期在公司网站发布不同时期的安全技术措施，以便大家及时掌握并按其实施。

五、安检部全体人员积极参加公司的企业文化培训和业务知识，

不断不提高自己的业务水平。我们安检部全体人员积极参加公司的企业文化培训，还参加一些新规范的学习，田总还利用周六早上亲自给我们培训，讲规范，讲管理措施，提高了我们的业务水平，这样我们才能更好的为公司服务。一年来，通过我们安检部全体人员的共同努力，使我们对各项目部有了一个深刻地了解，建立了各项目部信息册，指出了项目存在的安全问题，召开项目安全会议11次，目前项目部存在的主要问题：逐利、侥幸心理严重;项目安全管理力量薄弱，安全投入不足，安全防护不到位;安全台账资料不全;安全教育、交底基本没有进行;大型机械的备案、管理差、隐患多;特种作业人员少、持证率差。这也是发生安全事故的主要原因。出现这些问题，这与项目投资人、负责人思想意识差有一定的关系，也与公司近几年项目的剧增及我们平时的监督力度不够有关。建议各项目部平时储备些优秀的管理人员，多组织管理人员参加些培训，各项目负责人高度重视，加强管理，增强业务知识和管理水平。要向管理要效益，加强项目管理。安检部下年将采取有力措施，加大力度对项目的监督管理，把公司的管理要求更深入贯彻到项目部，提高公司的安全管理水平。使公司的管理理念深入到各项目部，使公司的发展更加稳健。

2024安检人员工作总结 篇2

20xx年4月我局对新招录的安检员进行为期三个月的安全知识培训学习，严格培训关，通过培训，一定程度上提高了我在煤炭行业的综合素质，培训完毕经考试合格后分到矿上，一切对于我来说基本都是新的，面对一个全新的陌生的工作环境，我如履薄冰。那时没有太多的自信，能做的该做的就是再次加强学习和不断的井

下实践，理论联系实际，勇于接受一切，在最短的时间适应这个全新的环境，担负起自己应有的职责。在此期间我最大限度地发挥好个人能力，在自己的岗位上崭露新的锋芒，虽然有辛苦、有劳累;有成功、有失败;有付出、有收获;有感悟、有心得。特别将20xx年的成败得失作总结，以期望在新的一年，扬长避短，去劣取优，做出更大贡献。

在过去的20xx年里，在上级的正确领导下，坚持围绕安全生产方针、质量标准化、紧密联系自己的职责、权利与义务等方面开展工作，我深知作为一名驻矿安检员，他的一言一行都体现着保障职工在生产，建设过程中的安全与健康，安检员的工作好坏，对安全生产起着决定性作用，因此在做此总结工作是慎之又慎，下面我将分三个方面做自我个人工作总结：

一、思想方面

20xx年里，我始终本着 安全第一、预防为主、综合治理 的方针、认真贯彻政策，坚持服从和领导安排，政治立场坚定，在实际工作中能很好的解放思想，实事求是，与时俱进，力求实效在安全检查和监督工作中，了解和向上级反映对安全生产的意见，对煤矿生产中存在的重大问题及时、准确、真实的反映、汇报给领导，在汇报中绝不抱成见，更不能有 水分 。始终认为安全无小事，再小的安全隐患，发现就得立即制止，不做 老好人 ，做事要勤快，不能拖拖拉拉，只有这样才能把安全工作做得实，做得真，做得细。

二、业务方面

态度决定一切。在工作中，必须具有且抱有一颗良好的事业心和高度的责任感，在工作中努力学习相关业务知识，提高自己在本行业的知识水平，自己深入井下，与煤矿工人学习，向技术工、生产矿长等同志请教，在最短的时间掌握更多的煤矿知识，把学到的东西应用到实践中去。作为一名安检员，必须时刻牢记自己的职责，你的疏忽大意很可能造成的是一个采面，一条掘进、一个矿井的重大事故，人员的伤亡。同时在几个月的工作中让我认识到安全检查工作是一项业务性很强的工作，必须应掌握所管辖范围内的技术本领，从事煤矿安全检查监督工作，就要熟知本专业的安全生产技术知识和生产细节易出现的安全隐患，大事要管，小事也要抓。其他范围内的也要做到了解、熟悉，要做到自己虽然不会干，但别人干完之后，自己知道是否合格。作为一名煤矿安全检查员，我在最短的时间里学习并熟悉了采掘工作面的作业组织、技术工艺，现场的作业规程，尽最大的努力掌握矿井各种灾害的发生原因、预兆、规律、预防措施及发生灾害时的处理方法;掌握安全管理的新知识、新技术和与自己有关的法律法规。

在业务工作中总结出以下几点是我们必须做好的。

(一)由于从事煤矿工作，特别是在井，都是一些繁重、单调、重复的作业，加上工人的文化素质各不相同，每个人的操作都有很大的自由性，所以很容易违反各项规定，会出现习惯性的违章，即使是一些很危险的工作，在安全生产段一时间后，人也会麻痹大意，疏忽侥幸的思想会渐渐增长，造成事故的发生这时，作为检查员就要通过监督检查，及早地发现不安全行为，通过提醒、劝告、说服、批评、警告或处分手段，消除不安全行为，发挥安全监督的作用。

(二)由于矿井所使用的设备多数都是相当笨重的，加上矿井内的温度、湿度、风速原因，设备易腐蚀、老化、磨损，容易发生故障，一些设施也因矿井条件和矿山压力等原因产生各种不同程度的问题，这时，安全检查员就要通过安全检查，及时发现并采取有效措施，排除隐患，保证安全生产。

(三)安全检查员只有掌握作业规程的要求，才能发挥安全检查员的执法能力。在看领导审批好的作业规程的同时，安全检查员要通过实际情况和作业现场情况，直接查找作业规程的不足，通过分析判断去发现管理的缺陷，并及时给予纠正和弥补，发挥自己的业务知识及经验作用。

(四)安全检查员要识大体，树立主人翁意识。要通过事故案例给职工群众灌输违章和损坏安全设施的危害性。例如，一些职工开井下风门，就不及时关上，导致风流短路，发生不该发生的事故。还有一些看似小事却最终酿成大祸，

如：透水、冒顶、片帮等。安全检查员不管在任何一

处盯点，都要进行逻辑判断，观察、分析能够发生重大事故的可能性，要随时想一想，万一发生重大事故后，可能涉及的范围及损失的惨重。所以，一名安全检查员在工作中要从大局出发，从系统出发，发挥自己的主观能动性，增强大局意识。

(五)安全检查员在日常检查监督活动中，检查问题，不能为了工作而工作。要善于发现先进和典型，努力为煤矿事业开创良好的安全生产新局面。同时，安全检查员还要善于推广自己的安全生产先进经验。

(六)煤矿安全检查员要结合安全生产的实际，既当检查员，又当宣传员，向广大职工群众宣传安全方针、政策及法律法规，发挥自己的宣传作用

三、作风方面

半年多来，工作中遵守职业道德，遵纪守法，作风扎实，执行力较强，对上级的指示。指令、精神等做到不折不扣贯彻执行;煤矿生活中正确对待煤矿的饮食、住宿、卫生等条件，维护了我局的良好形象，同时也维护了个人和集体社会的稳定。常言道：拿人手短，吃人口软，在发现违章现象时，不能被人家一句 硬 话或者 软 话吓到和收买，所以要想发挥好我们安检员的职责，使之职能有所用，必须严肃自己的工作作风。

回首20xx年，在安全方面做了大量工作，取得了一定的成绩，但仍然存在着许多不足的地方。展望20xx年，任重道远，我们只有不断充实自己完善自己 ，只有提高自身职业技能水平，思想素质水平才能发挥好自己的职能作用，才能将安全工作做真、做细、做实，为矿井的安全生产提供有力的保障，把我们的各项工作开展的更加严格、科学、规范，更好地保障安全。

2024安检人员工作总结 篇3

20xx年安检部在公司上级部门的正确领导下，在区、市、县三级政府、安监部门的关心、支持和指导下，在坚持改革创新、加强管理和开拓市场的同时，把 安全第一，预防为主，综合治理 的安全方针摆在各项工作的首位，实行全员、全过程、全方位的安全教育与管理。

20xx年经安检部及各生产部门的努力，公司未发生一起重、特大人身伤害事故，未发生火灾事故，及职业病，检查出的各项隐患全部整改落实完毕，在安全管理工作上取得了一些突破性成果，具体汇报如下：

一、领导重视，认识到位

20xx年，公司在安全工作方面始终保持清醒的头脑，绷紧 安全 这根弦，把安全工作当作经济发展的基础环节来抓。上级领导也非常重视公司的安全工作，年初集团公司杨斌董事长视察公司生产工作时，就作出了 安全工作是重点 的指示，要求把安全生产工作纳入公司重要工作日程。公司领导班子更是以身作则，高度重视。一定要坚决克服麻痹思想和侥幸心理，始终保持着如履薄冰的危机感和紧迫感，警钟常鸣，切实做好安全生产工作;强调各部门要切实加强领导，对责任不落实、工作不到位、防范措施不力而造成重大事故的有关责任人，要严肃追究相应责任。安检部定期对公司进行安全检查，并逐个发出整改通知书，督促整改;完成了消防监控系统的验收工作，安装了公司外围摄像头。由于领导重视，公司安全组织逐步健全，形成了领导重视、齐抓共管、各司其职的安全生产环境。

二、落实制度，责任明确安全生产的良好局面，是通过健全而有效的制度来实现的。

今年年初，领导班子与各部门签订的《安全生产目标管理责任书》，安全工作也作为其中的重要考核之一，贯彻了 谁主管，谁负责 的原则。坚持做到层层抓安全，人人重安全，全面夯实安全管理基础。公司各部门还根据工作性质制定了更加具体的管理制度，安检部制订了消防安全和处置突发性事件的应急预案，突出了重点部位，重点岗位，把安全责任层层细化，落实到了每一个人，使安全在制度的贯彻中得以实现，较好的形成了安全领导负责，安全分工负责，安全层层负责，安全人人有责的责任体系。

三、反复检查，及时整改，严查违纪，落实到位。

安检部做好安全检查，及时发现问题，消除隐患，堵塞漏洞，是确保安全最有效的方法。20xx年全年安检部共下达《整改通知书》96份。安检部安检员加强对安全生产工作监督、检查，认真开展每一次安全生产事故隐患检查，坚决不放过一个事故隐患，确保不发生重大安全事故。对生产一线重点要害部位需动火作业的执行办理动火许可证制度，全年共办理动火许可证66份，破土作业证1份，受限空间作业证1份，安全员现场有效监督实施，从源头遏制了安全事故的发生。全年公司安检部查处规违纪、违反劳动纪律75起，共计罚款34700元。对全公司消防器材283个灭火器进行了现场标示编号、立档，并对每个灭火器箱体内悬挂标识卡，对油库重地划分了警示区域，书写警示标语;并在第一季度安检部组织了煤气中毒急救演练、消防演练各一次，强化员工应对突发事件的防范技能，提高员工的安全意识、责任意识，增强消防安全知识和应急处置能力。

四、强化培训，提高技能。

20xx年随着公司二期项目的相继完工，新入职的员工不断增加，全年安检部对新入职的员工做安全培训480人次，并对其进行考试，考试合格者方可上岗。并在第一度、第三季度分别做了两场针对新入职员工的大型安全教育讲座，还专门对烧结车间、原料部、小车班制定其部门需要的安全培训专题讲座。认真到班前会检查车间主任、班组长对安全工作的总结、安排。班中检查安全生产落实情况。面对部分岗位人员技能较低、流动性大、安全防范意识薄弱等不利因素，及时有计划组织车间不同岗位进行安全培训、教育，伴随公司煤气使用范围的扩大，结合实际，加大了对锅炉工、餐厅人员、煤气取暖炉等使用和操作人员的培训力度和次数，并加大对恶劣及异常天气的煤气监管工作，保障了职工作业安全。为了确保员工生命财产安全不受到损失，安检部为全部生产一线工人办理了工伤保险，截止到20xx年12月份全公司共参保工伤保险378人(工伤保险304人，社会保险74人)。这样大面积、多层次的保险，大大提高了公司抗安全事故风险的能力。

五、存在问题。

安全生产工作是一项长期的、艰巨的工作，要长抓不懈，警钟长鸣。虽然我们的安全工作取得了一定的成效，但也存在着一些问题，20xx年全年公司共发生轻伤事故6起，事故原因还是因为违章指挥，违章操作造成，个别员工不按操作规程作业的现象还不同程度地存在，违反公司安全生产制度屡次发生，防火意识不强;员工在岗位上抽烟的问题屡禁不止;还有部分工作人员安全意识淡薄、不遵章守纪频发，易燃物品堆放凌乱无序。今后我们将结合公司实际生产情况，根据国家和上级的有关要求，不断修订和完善安全规章制度和操作规程，做到有章可循、违章必究，使安全工作目标更明确，责任范围更清楚，行为规范更合理。不断健全工伤保险制度，保障员工和企业的权益。

六、20xx年安全工作安排

1、公司各部门要根据年初提出的创建和谐公司的总体要求，把安全工作作为公司发展的头等大事来抓，要按照 谁主管谁负责 的原则，形成 全员动手、综合治理 的基本格局;要高度重视安全工作，必须牢固树立安全第一的思想，时时刻刻保持高度警惕，严防各种事故发生。

2、要进一步落实安全责任制，健全和完善安全目标责任制，建立各项应急预案，提高救险常识和应急能力，严格遵守操作规程，反对 三违 现象的发生。

3、要强化员工安全教育培训，突出以防火、防煤气、防粉尘、防电等灾害和防机械伤害、车辆事故为重点，强化对员工的安全教育培训和专业人员的防范技能训练，提高员工的安全意识、责任意识，增强消防安全知识和应急突发事件的处置能力;要通过教育培训，努力使全体员工安全意识更强一些，事故隐患更少一些，把安全工作做得更加扎实一些。

4、要经常检查，举一反三，重点检查安全组织机构是否健全、规章制度是否落实、消防设施是否完好、用火用电管理是否到位、整改措施是否彻底;要通过抓检查、抓整改、抓落实及时发现事故苗头和安全隐患，把事故消灭在萌芽阶段。

安全工作任重道远，是一项长期细致的工作，必须持之以恒，长抓不懈。今后，我们将在上级部门的领导下，在市、县两级安监部门的监督指导下，求真务实，努力把安全工作抓实、抓紧、抓细，不断创造新的业绩，使公司的安全工作水平上一个新的台阶，积极开创安全工作新局面。 雄关漫道真如铁，而今迈步从头越 。抓安全必须如履薄冰，如临深渊，从小事做起。在下年的工作中，我们决心发扬上年的优良传统，奋力拼搏，团结协作，为企业的安全生产保驾护航而努力工作。

2024安检人员工作总结 篇4

20xx年第一季度，我部门在总经理的领导下积极完成评奖工作和安全生产的工作，现将20xx年第一季度完成的各项工作任务总结如下：

1、完成了成武县农村信用联社装修改造工程、黄金大楼装饰装修工程和山东省博物馆新馆工程 泉城杯 奖的评选工作，并完成了市装饰协会要求的获奖企业宣传画册的编辑工作。

2、完成了莱阳鲁花齐鲁王府大酒店装饰装修工程的资料整理收集工作，并在莱阳建委办理了评奖的相关手续，为下一步评奖工作的开展做好了充足的准备。

3、完成和完善了部分黄金大楼工程的资料整理工作，为 泰山杯 奖项及全国装饰奖的评选做准备。

4、准备省设计资质年检的相关资料。

5、完成了黄金集团对公司本季度安全生产的检查工作。

以上是对20xx年第一季度工作的总结，在下一季度，我部门将一如既往的履行好工作职责，完成各项工作任务：

1、整理完善黄金大楼工程的各种资料，准备申报 泰山杯 奖项和全国装饰奖。

2、完成莱阳鲁花齐鲁王府工程的各项资料，准备评选烟台市优质工程奖，并进一步申报 泰山杯 奖项。

3、整理省博物馆新馆工程各项资料，准备申报建筑类 泰山杯 的奖项。

4、继续收集和整理 黄金时代广场 工程的各项资料。

6、完成省设计资质年检，并做好施工资质年检的前期准备工作。

7、积极协助配合工程管理部等部门进行工地的巡检工作，督促、指导施工工地关于各项安全质量管理制度的落实，监督检查安全工作的进展情况，确保无安全生产事故。

8、认真完成领导安排的其他应急任务。

2024安检人员工作总结 篇5

(1)节能减耗降成本，狠抓质量上台阶。

20x年，公司面对生产原、燃、材料价格不断上涨和设备严重老化的挑战，着力于节能减耗降成本，寻求新的经济增长点。并从节约一滴油、一方气、一度电做起，加大现场管理的监督力度，严格管理，精心操作，减少跑、冒、滴、漏。公司在做好节能降耗的同时，严格按照体系要求，紧紧围绕“质量是企业的生命”这一主题，坚持每天对产品质量以及包装重量进行抽查，决不让不合格品流入市场经过一年的努力，公司尿素产品一级品率达到98.3%，优等品率达到63.5%，合格品率为100%。

(2)完善制度建设，加大执行力度。

制度建设是企业发展的重要保证。公司发展至今，一是抓住机遇，靠灵活机动的生产、经营战术，二是靠广大员工的支持和严格的制度管理。20x年，公司结合经营管理实际，新制订了《标准化管理实施办法》、《企业方针目标管理办法》、《市场营销管理办法》，修订了《劳动用工、工资福利待遇管理办法》。同时还要求中层以上管理人员在每个月末的办公会上就公司经营、管理、制度等方面提出修改意见和建议。充分发挥管理人员及全体员工在企业生存发展过程中的重要作用，通过发动全体管理人员对制度的修订完善，使公司制度建设更具有合理性和可行性。在执行制度上坚持人人平等、奖惩逗硬，同时结合“动之以情、晓之以理”的人本管理机制，把情感管理融入管理的全过程，不断提高管理质量，真正实现把约束机制变为员工的自觉行动。

(3)加强财务监督，保障资金需求。

为了保证生产经营、发展、技术改造的资金需求，20x年，公司进一步对资金使用实行分级计划、分层把关，总经理严格审核，保证资金统筹安排合理运用，同时，加大资本运作力度，用好用活资金。一是对银行贷款及时采取先还后贷，避免了贷款的逾期;二是加强了存货资金的管理，对库房材料实行了定额管理，原材料实行以耗定进的办法减少存货资金的占用;三是加大了对应收账款的清收力度，坚持每周一对应收账款明细逐一核查，编制销售周报表，督促销售人员对货款的回收，使应收账款降到最低水平，减少呆坏帐损失，加快了流动资金周转。四是由于20x年尿素价格持续上涨，公司利润逐月上升，公司强化资本运营管理，通过科学论证，先后控股、参股的几家企业运营正常，投资回报前景看好。五是资金及时支付，利用办公信息自动化系统、网上银行的功能，准确、及时、安全、高效保障资金需求渠道畅通。

(4)推行办公自动化，提高工作效率。

为了改变传统的办公方式，规范工作程序，提高工作效率，公司在进一步加强计算机的日常维护管理的同时，加快了计算机信息化工程的进程。与重庆宏声新思维公司一起完善了设备管理、销售管理、采购管理、库存管理、生产统计管理、人力资源管理、办公自动化和财务接口管理等模块，并要求员工尽量“事事都在网上做，少费纸张少用墨”，逐步实现无纸化办公。20x年11月，公司通过了x市信息产业局组织的信息化工程验收，使公司的工作效率和工作质量实现了新的跨跃。

(5)切实加强物资供应，保证采购物资质量。

为了确保正常生产和20x年初制定的一系列目标指标的实现，供应处全力以赴，认真做好库房管理工作，及时掌握库房物资数量的动态情况，尽量减少物资压库。在采购中，千方百计实现比质比价采购，对采购市场进行咨询了解，逐一排查，分析掌握生产厂家资质和技术力量，从产品的实用性等多方进行比较，保证采购物资的质量。始终坚持减少中间环节，降低采购成本，提高进销差率。通过努力，20x年供应处全面完成了年初提出的计划，外购物资按时到货率达到了98.46%，一次验收合格率达到99%，进销差率 1.1%。

(6)抓住市场，调整营销策略。

为提高产销率和资金回笼率及销售价格，20x年公司认真对全国市场需求变化进行分析，准确地把握化肥走势，制定切实可行的营销策略，并根据不同时期的市场销售变化情况，适时调整销售策略，建立诚信的客户网络，不断提高产品在本地市场的占有率。经过一年的努力，公司尿素产销率和资金回笼率均达到100%，在用户心中树立了良好的企业形象和品牌形象，产品销价在同行业中长期处于较高价位。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找