# 电厂基建期岗位工作总结(推荐43篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-07-05

*电厂基建期岗位工作总结1>一、积极协调完善后续施工。实验中学北校区完成了总工程量的85%。室外完成了围墙的建设、教学楼涂料的粉刷、校园路基础和校园部分硬覆盖。室内完成了地面、墙壁粉刷和教室格局的建设。积极协调解决了校园内电力线路的外移、外住...*

**电厂基建期岗位工作总结1**

>一、积极协调完善后续施工。

实验中学北校区完成了总工程量的85%。室外完成了围墙的建设、教学楼涂料的粉刷、校园路基础和校园部分硬覆盖。室内完成了地面、墙壁粉刷和教室格局的建设。积极协调解决了校园内电力线路的外移、外住户的动迁、日常用电的审批和自来水问题的解决。完成了散热片、硬覆盖石材等主材的认定。

3800平方米的青少年校外活动中心，在区第三届全民运动会前建成并投入使用。办公、教学、体育等设备安装到位并投入了使用。商务区实验小学的建设即将结束，通过了几次的协调会，落实了教育教学一些设备采购的认定及后续施工项目的调整。

>二、抓住时机，降低工程造价，启动新项目。

根据我区学前教育的发展，利用锦山厂建设小区的时机，在原配套幼儿园的基础上，扩建到3000平方米，从而节省了征地的费用。计划下半年即可开始施工建设。

扩建的1600平米的三小教学楼，从4月份完成了招标，到现在基本完成了主体工程，为能在9月份投入使用奠定了基础，在施工期间积极协调解决了用电、用水等问题，为顺畅施工提供了方便。

>三、校舍维修常抓不懈，安全第一。

审定本年度校舍维修计划，东苑小学铝合金窗户，因年久质量不能得到保证，存在着安全隐患，因此决定在暑期进行维修。

北港实验学校教学楼外墙，龟裂十分严重，渗漏的雨水浸泡墙体，侵蚀着墙体后果不堪设想。近期可招标维修，本年度安排维修校舍资金100万元。

>四、积极协调多渠道筹措资金和材料，提升校园建设档次。

在局领导的协调下，西苑和风华两校的校园绿化，得到了区农发局的支持，计划安排资金15-20万元。

东苑、双树两校得到了市建委的支持，得到了路砖约3000平方米。x小学计划改造低洼的操场，将得到船厂一定资助。

>五、积极调研考察，把握基建资金的高效使用。

为能采购到质好价廉的物品，利用周休日，先后到x和凤城考察了黑板、课桌椅和会议室排椅，为招标采购奠定了基础，6月中旬开始了采购招标的第一轮，本年度计划用于采购的资金530万元。

>六、认真总结经验，拓展思路，完善基建的管理手段。

下半年，将着力贯彻‘基建工作管理规定’强化固定资产的管理，具体包括审批固定资产的采购和日常的监督管理。完成所有的在建工程项目及部分计划开工的项目（双树幼儿园除外），量化评估各校的基建工作。

**电厂基建期岗位工作总结2**

为贯彻落实省市关于刑侦“三基”工程建设工作有关精神，切实加强刑侦“三基”工程建设工作，根据县局的统一部署，结合刑侦工作的实际情况，我局刑警大队以“三基”建设为契机，大力加强基础工作，完善工作机制，建立各项制度，全力推进刑侦队伍正规化建设，各项工作取得了比较好的成绩。二00七年一至八月份，共立刑事案件322起，破277起，破案率为。其中“两抢一盗”案件253起，占总案件的。共立重特大案件126起，破92起，破案率为。破积漏案件117起，其中重大41起，破外省区案件47起，其中重大38起，破案绝对数为441起，其中重大171起。共抓获犯罪嫌疑人181人，抓获逃犯22名，其中上网逃犯18名。现将工作情况总结如下：

>一、全面落实“抓基层、打基础、苦练基本功”工程建设

刑侦“三大支柱”是侦察破案的根本所在，随着市场经济的深入发展，“三大支柱”建设显得尤为重要。今年来，我们狠抓了“三大支柱”的建设，明确任务，有奖有罚，取得了比较好的成绩。

1、责任区刑警中队的建设情况。

今年来，我局依照全市“三基”工程建设的要求，在局党委的高度重视下，给每个责任区刑警中队新增二名辅助。现我局刑警大队下设五个中队，共有刑警30名，占全局警力的。一、二、三中队为责任区中队，责任区中队根据各派出所辖区治安复杂程度和以往发、破案特点、辖区面积、人口、交通及人均工作量等因素，将农村、县城各包一片；四中队为案审中队，负责办案质量、台帐、特情、阵地控制、刑嫌调控等工作，五中队为技术中队，负责刑事技术、情报资料、内勤以及大队日常事务等工作。同时在局党委的大力支持下，今年五月份为我队新购买两台警用车辆，现我队共有车辆6台，确保了办案用车，各中队办公用房宽敞，二名刑警一台电脑。

2、刑事技术室建设情况。

我局刑事技术已走向正规化，规范化管理，局领导及大队领导经常检查指导技术工作，加大了技术投入，今新增加了二组物证柜，完善了技术室的各项规章制度，并制作了新的制度牌子十几块，同时对各类台帐薄册进行统一装订，做到外观整齐。加强技术人员的培训学习，现法医正在沈阳刑警学院学习，努力强化了“七率一量”的考核管理，建立了“十类案件”信息档案及痕迹物证、技术等档案，对命案都制作了备份卷，技术工作取得了显著成效。今年一至七月份共勘查各类现场220起，其中刑事现场190起，勘查率为100%。法医检尸18具，出鉴定书8份，活体检验6人，出伤情鉴定书2份。

3、刑侦信息化建设情况。

现我局已签定了刑侦综合管理信息系统一套及城区派出所指纹采集仪1台的订购合同，红外线照相系统正在落实之中，完成在逃人员上网信息16条，命案立案信息3条，破案信息2条，撤消逃犯信息8条，全部信息均做到了及时准确。同时我局对刑事犯罪情报资料工作作了具体的安排部署，组织召开了各股所队负责人参加的专门会议，今年一至七月份共收集人员资料556份，质量合格，案件资料完成90份，任务均过半，网上检索在逃人员400人次。刑事情报资料专用章已启用，法制部门能积极配合。

4、刑事特情、刑嫌调控、阵地控制。

刑警大队按照市局《关于进一步加强刑事特情、阵地控制、刑嫌调控工作实施意见》进行清理整顿，在刑事特情工作上积极探索新路子、新办法，从适应当前形势下的刑侦秘密工作，把刑事特情工作纳入刑侦竞争激励机制之中，加强在外来人口、暂住人口中物建刑事特情。今年来共发展刑事特情150名，占全县人口的万分之四，其中尖子特情15名。同时建立健全了（废旧回收点、二手手机店、出租车等）特种行业档案，并进行了阵控。每名刑警调控了3名刑嫌人员。

5、大练兵活动情况。

根据省公安厅和市公安局的有关要求，结合我局公安工作和队伍建设的实际，我队坚持每周一召开队务会议，周二组织学习有关法律法规和文件精神。同时于6月份组织开展了大练兵活动，活动内容包括集中学习和队列训练，专项训练期间，集中组织学习了《公安机关人民警察内务条令》、《公安机关人民警察着装管理规定》、《人民警察制式服装及其标志管理规定》、《公安机关人民警察证使用管理规定》、《府谷县公安局关于加强警官证、警衔、警号管理工作的通知》，并观看了《内务条令建设新里程》。同时，进行警容风纪、队列动作、基本礼仪等室外训练。全体刑警能够服从局里的统一安排，克服工作与训练的矛盾，认真参加培训，使大练兵活动取得了很好的效果。

>二、存在的问题当前存在的问题

1、警力不足，我县处晋、陕、蒙三省交界处，流动人口多，社会环境复杂，而我队只有在职在编民警15名，辅助15名。

2、民警的执法水平不高，尤其是新进来的辅助，有凭习惯执法的倾向，法律文书制作不规范，整体案件材料不过关。

>三、下一步打算

1、进一步加强中队建设，根据\_刑侦局的“三基工程建设”的要求，大力加强队伍建设。

2、以三基建设为契机，开展教育培训活动，全面掀起学政策、学法律、学业务的学习高潮，以“三懂六会”为目标，掌握信息化应用基本技能。

3、完善各种制度和工作机制，推进刑警队的正规化建设。

**电厂基建期岗位工作总结3**

为掌握家底，做到统筹规划、分步实施，20xx年以来，对全县各学校校舍进行了摸底排查，当时全县校舍建筑总面积327830平方米，其中D级危房153658平方米。透过五年多来校安工程、薄弱学校食堂建设、教师廉租房、教师周转宿舍、学前教育、普通高中建设等项目的实施，我县共排除D级危房138928平方米，新建成校舍277925平方米，在建21995平方米，启动学校标准化建设27所学校，目前已基本完成20所，共完成总投资亿元。

>存在的不足

（一）由于全县学校基础设施建设大规模同步推进，办学条件虽然得到了极大的改善，但同时也造成教育欠债过大，个性是校安工程代建制一项，就有5万多平方米没有项目支撑，欠债达7000多万元，后续项目的实施十分艰难。

（二）我县教育的基建项目，自实施以来，从未出现过重大的质量和安全事故，但在管理中也存在一些不足之处，例如，在过程管理中不够到位，致使在装修阶段存在一些细节问题。

>下步工作重心

（一）组织实施好城区各学校建设。20xx年的基建工作重心主要放在城南片区学校、思源实验学校和县职教中心建设上，争取年内完成县一中、城南完小、思源实验学校的主体建筑和职教中心实训楼建设。

（二）实施好20xx、20xx年“全面改薄”项目，计划新建校舍46000多平方米。

（三）实施好教师周转宿舍项目，年内务必完成10所学校教师周转宿舍6090平方米。

（四）实施好第二轮学前教育三年行动计划，年内启动14所农村幼儿园，计划新建园舍23220平方米。

（五）完成6所标准化学校建设。

（六）年内实施完成16所学校饮水安全工程，计划总投资240万元。

（七）5月份前，配合计财股完成教师周转房（包括所有产权归学校的教师住房）管理办法的制定。

（八）7月份前，完成已竣工验收工程的结算工作和教育债务清理工作。

**电厂基建期岗位工作总结4**

20XX年本人在基建财会岗位上的一年里，能够严格遵守各类财务制度，依法办理每笔会计业务，能够及时，准确，熟练的完成各项会计核算工作，遵守劳动纪律和学校其他规章制度，积极配合其他科室的相关工作。一下从两方面来总结今年会计岗位的工作情况：

>全年日常财务工作总结：

今年的财务工作十分繁重，本人从会计凭证的审核和填制，到材料购入和领用的划价，每月工程进度付款，各类会计报表的填制，以及与施工单位，供货商的往来账核对等工作，都能按时完成任务。

此外进行了大量的工程、材料、设备等招标项目履约保证金，押金，资料费的收取，查退工作。对所有完工项目的成本统计，往来核对工作，与库管核对库存材料账，做到发现问题及时处理，保证在大量材料进出环节没有差错。对各类建设合同，协议，工程预算表等资料，进行认真审核，编号存档，对各类会计账簿按规定进行了妥善的保管。

>完工工程结算等工作总结：

在工程结算工作中，年中在保证完成日常工作的基础上，分别对新老校区高层A、高层B、高层C、高层D、体操房、教师教育中心及修缮队室外等多项工程的进度数，应收甲方料款、应付工程款情况进行了反复核对，根据每项工程审计决算书及工程合同，及时联系工队、供货商，反复核对各项往来无误后做好对票据的清结，质保金与完工手续的办理等工作，圆满的完成了结算任务。

本年还完成了处领导和校内有关部门交办的专项帐务查对工作三十余次，参加投标工作30余次，近期配合完成20XX年国拨资金申报工作等。

20XX年本人将继续努力，进一步做好本职工作。

**电厂基建期岗位工作总结5**

20xx年是推进x区振兴发展的重要一年。基建科在局党组的正确领导下，在上级业务部门的关心支持下，坚持以科学发展观为指导，全面贯彻落实党的十八大精神，紧密围绕全市财政工作重心，从加强基建财务管理着手，严把预决算审查质量关，不断提高财政资金使用效益。经过一年来科室全体同志的共同努力，圆满完成了年初制定的工作目标和领导交办的其他工作任务，取得了较好的工作成效，现将一年来的主要工作汇报如下：

>一、主要做法和成效

（一）建立健全规章制度，规范完善项目约束机制

以建立健全规章制度为抓手，规范完善工程变更、增量签证及预算评审行为。

一是代市政府起草制订了《关于印发瑞金市政府投资项目工程变更管理办法的通知》（瑞府办发[20xx]23号），对进一步加强政府性投资项目工程变更、签证管理、规范我市基建程序、维护建筑市场秩序、合理控制工程造价、节约财政资金具有用心好处；

二是起草制订了《瑞金市政府投资建设项目预算评审实施办法》，以市政府名义下发，该实施办法加强了我市政府投资建设项目预算管理，提高了预算执行效率和财政资金使用效益，推进了财政预算管理的科学化、精细化，进一步规范了财政投资评审工作；

三是协助制订了《关于印发瑞金市政府性投资项目招标投标管理办法的通知》（瑞府发[20xx]4号），规范了政府性投资项目招标投标活动，保护了国家利益、社会公共利益和招标活动当事人的合法权益，提高了政府投资效益；

四是对《瑞金市国有土地房屋征收与补偿实施办法》、《瑞金市群众土地房屋征收与补偿实施办法》、《瑞金市土地房屋征收不可预见费用使用办法》、《瑞金市房屋与土地征收暂行办法》等市政府出台的文件进行调查研究，提出切合实际的修改意见，使文件更具操作性。

（二）强化项目预算评审，提升预算评审质量和效率

工程预算评审质量高低直接影响财政资金使用效益，预算评审控制价虚高，造成财政资金浪费，预算评审控制价过低，或是漏缺项过多，导致实施过程中增量项目多，影响工程进度，或是单价过低，直接影响工程质量，显失公平合理。

为提升预算评审质量，我们一是利用节假日和晚上休息时间，加班加点，缩短评审时间，提高评审效率，及时完成预算评审任务，有力保障了重点工程如期开工建设。20xx年，共受理预算评审项目461个，已出具评审报告280个，另外，上年送审今年出具报告项目65个，合计出具评审报告项目345个，送审造价154035万元，评审中心初审造价111072万元，基建科审定造价115171万元，审定造价与初审造价相比，核增项目157个计2361万元，核减项目64个计262万元，其余124个项目与初审结果基本相符。

二是完善工程评审内控制度。预算评审实行先初审、后复核、再对数确认，对初审、复核过程不仅仅要有结论，而且对审增、审减的原因进行说明，并作记录；初审或复核人员不得单独与业主单位、施工单位对数，对审核结果有异议需调整的，业主单位应提出书面理由，提交评审人员、科室负责人及分管领导群众计论。透过以上一系列措施，完善了预算评审内控制度，用“一把尺子”审核预算，使预算审核更为公正合理。

三是实行职责追究。把预算评审任务统筹安排到每个人，要求在规定时间内完成分配的工作任务，对不按规定时间完成评审任务达3次的予以通报批评、达5次的调离工作岗位，对随意评审、工作马虎，评审结论影响施工或滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊、索贿受贿的追究党纪政纪职责或刑事职责。

四是注重与业主单位的沟通。对预算评审过程中发现的设计漏缺项、不合理，清单漏项等现象，及时与业主单位沟通，提出调整意见，督促业主单位对设计和预算清单位进行优化完善，避免了工程实施过程中超多的工程变更增量，使工程建设顺利推进。

（三）强化项目资金管理，确保基建资金安全高效运行

今年以来，我们严格加强对项目资金的管理，规范资金核拨程序，努力提高财政管理科学化、精细化水平，确保了基建资金安全高效运行。

【一】是对工程实际完成工作量进行逐笔审核，市本级投资项目按瑞府办[xx]38号文件规定、上级投资项目按合同约定条款付款，有效保障了项目推进，维护了财政纪律和施工单位合法权利。经统计，20xx年拨付工程项目资金万元，其中：拨付工程旧欠工程款万元、非旧欠工程款万元、设备购置款万元、工业园基础设施建设款万元、征地款万元、拆迁款万元、迁坟款万元、中介服务费万元、贷款利息及建设管理费用等万元，资金来源包括：

1、上级专项资金支付项目资金万元，全部为工程款；

2、市本级财政安排拨付市属重点建设项目资金万元，其中：拨付工程旧欠工程款万元、非旧欠工程款万元、设备购置款万元、工业园基础设施建设款万元、征地款万元、拆迁款万元、迁坟款万元、中介服务费万元、贷款利息及建设管理费用等万元；

3、银行贷款资金支付市属重点建设项目资金万元，其中：支付工程款万元、征地款万元、中介服务费万元、贷款利息及其他费用等万元；

4、惠丛生账户支付市旅游集散中心项目资金万元，其中：支付工程款万元、拆迁补偿款万元；

5、市财政预借市旅游开发公司景区建设工程款1720万元。

【二】是对市财政预借市经济技术开发区、市建管公司、市红都市政公司、市旅游开发公司、市房产置业公司、市城建局等6个单位工程备用金使用状况进行跟踪检查，对检查发现的问题及时梳理，并代市政府起草了督办函，对纠正存在问题提出了整改措施。之后，又对督办函提出的整改状况进行督查，对督查发现仍不整改的单位，以市政府名义发出督查通报，给予批评，并提出进一步明确工程备用金的使用范围和管理办法，有效规范了工程备用金使用行为；

【三】是开展了对全市20xx年重点工程投资规模、资金来源等状况摸底预测、分析评估，为领导调度项目资金带给决策依据；

【四】是对工程项目推进及征地拆迁安置工作中存在问题及原因进行分析，针对存在的问题提出了完善体制机制、破解瓶颈难题的意见推荐，供领导参考；

【五】是对城投集团公司及其子公司的贷款项目资金来源、资金使用、工程款拨付等状况进行核查，完善项目台账；

【六】是针对市旅游开发投资公司提出垫付项目资金的问题，开展对市旅游开发投资公司xx—xx年财务收支核查工作，就四大景区项目资金来源、资金使用状况逐笔核实、梳理、汇总，并构成核查报告，上报市政府；

【七】是对下拨至林业局的xx年油茶产业发展项目资金、下拨至农粮局的xx年以来的农村沼气池项目资金的收支、结余状况进行核查，责成林业局对结余的油茶项目资金缴回财政基建专户管理。

【八】是对旅游接待中心一级开发合作项目资金来源及使用状况进行清理，并按照市政府批复精神，对市财政垫付的应计入开发成本的勘察设计费、征地拆迁补偿资金、基础设施建设资金、工程代建费及其他资金，督促开发合作企业予以缴回。

（四）注重项目全过程监管，提升项目管理水平

为有效控制工程造价，提升项目管理水平，我们监管重心前移，注重事前事中监管，有效推动了项目进展，提高了资金使用效率。从工程前期征地、拆迁，项目可研、设计、勘探，到预算评审、合同签订、变更签证、工程验收、增量审核等全过程，基建科用心主动参与，配合业主单位解决实际问题，全力推进项目建设进程。

一是对征地、房屋及地上附着物补偿提前介入，参与现场测量、清点，对拆迁补偿数量进行认定，对补偿标准严格把关，参与对补偿争议、纠纷的协商及补偿原则确定；

二是对项目可行性研究及施工图设计合理性、合规定性进行审查，对超标准设计或设计不清晰的，提出修正意见；

三是严格审查工程相关费用。对勘察、设计、监理、招标代理等工程相关费用，由于收费标准远高于市场价，为防止中介服务费用虚高，按市政府新瑞府办字[20xx]23号文件要求，对工程相关费用最高限价提出审核意见；

四是参与工程招标活动，对工程公开招标活动程序的合法性、合规性进行监督；

五是参与工程施工合同签订，对施工合同条款严格对照招标文件约定及有关政策规定，进行严格审查；

六是参与对无定额标准、取费标准和材料信息价格的设备材料进行市场询价；

七是参与工程推进中的协调调度，对影响工程推进遇到的问题及时提出解决措施和推荐；

八是对设计变更、工程增量、隐蔽工程的现场签证；

九是参与对已完工程、残方工程、隐蔽工程进行现场验收。

据不完全统计，今年共参加各种工程过程管理会议831次。其中：征地、房屋及地上附着物现场认定73次、可研报告及施工图审查45次、工程相关费用审核最高控制价122次、参与工程招标活动83次、工程施工合同签订156次、设备材料市场询价32次、协调调度57次、现场签证150次、工程现场验收153次。

（五）加强作风建设，提高团队战斗力

为提高团队的战斗力，不断适应新形势财政工作的要求，基建科在日常工作中，十分注重科室干部后续教育培训，始终把提高干部队伍的素质作为提升基建财务工作效能的关键环节常抓不懈。

一是所有分派任务务必在规定时间内完成，上班时间因下工地或开会未完成，晚上回来务必利用加班时间完成，另外，为不影响市重点工程建设进度，基建科实行周末及节假日轮流值班，保证项目单位“随叫随到”；

二是加强职工的学习培训，对新出台的财经法规、基建财务管理政策文件、财务及工程预决算等业务知识，统一组织全科人员集中学习，并要求科室人员对所有关于基建政策规定，应做到全面掌握了解、对答如流；另一方面注重科室干部的廉政建设，结合基建财务工作特点，制定了严格的廉政纪律规定，坚持用完善的制度规范审核行为；定期组织学习各项廉政规章制度，强化评审人员廉政意识，用反面典型案例加强警示教育，增强评审人员的拒腐防变潜力，为基建财务工作构筑一道“防腐墙”。

>二、存在困难和问题

过去的一年也存在不少的困难和问题，主要表此刻：

（一）工程增量、变更签证未按规定执行。部分业主单位因对市委、市政府关于工程增量、变更签证方面的政策规定不甚了解，或为赶工期，工程增量、变更未按规定及时办理签证或向市政府报告，个性是xx年前的一些工程项目，影响了工程增量及决算造价评审，一些工程项目久拖不结，施工单位反映强烈。

（二）工程前期工作准备不充分。部分项目由于时间紧，存在设计粗糙、漏项严重、预算编制不规范等问题，或者边施工，边设计，边调整，导致预算控制价失真、工程变更签证量大，为日后工程增量留下了隐患，严重影响了工程预算评审及项目推进。

（三）拆迁补偿标准有待进一步完善。目前我市拆迁补偿标准不科学、补偿项目不全、操作性不强，给实际拆迁补偿带来困难。

（四）基建评审管理力量薄弱。

一是专业结构不合理，缺乏综合性人材，懂土建不懂水电、懂造价不懂建造，不能适应包罗万象评审工作的要求，审核人员还只停留在理论基础上，不能与实践有机相结合；

二是基建评审管理人员严重不足，很难承担日益增加的基建评审、管理任务。

>三、20xx年工作思路和目标

20xx年工作总体思路是：深入学习和全面贯彻落实党的十八届三中全会精神，进一步理顺基建管理机制，提升基建管理水平，加强基建管理队伍建设，推进苏区振兴发展，更好的服务我市项目建设。

（一）提高财政管理科学化、精细化水平。进一步理顺建筑设备材料询价机制，杜绝合同签订中的施工单位委托行为，规范工程变更签证，建立完善征地拆迁补偿标准，坚决制止随意拆分项目、规避招投标行为，防止施工图审查走过场，建立健全一套规范的基建管理机制。

（二）建立基建管理长效机制。进一步建立健全规章制度，针对目前基建管理中存在的薄弱环节、内部控制中存在的漏洞，完善体制机制，努力解决因制度不健全导致工作拖拉、办事效率低、程序繁杂等问题，建立基建管理高效运行的长效机制。

（三）加强队伍建设。

一是选调一批作风实、业务精、素质高的人员，充实基建管理和评审力量，以更好的服务我市的项目建设；

二是基建管理和评审人员要加强学习贯彻基建法律法规和规章制度，结合实际，加强基建管理调查和理论研究，全面提升基建队伍的思想素质、业务技能和职业道德。注重加强作风建设，努力构成客观公正、礼貌规范、清正廉洁的工作作风。

（四）加强对外宣传，利用多种形式，宣传基建财务政策、法规、制度、文件，让社会各界了解基建财务工作，让基建财务制度得到深入贯彻执行。

**电厂基建期岗位工作总结6**

“\_把XX年确定为“基层基础年”，是对当前全国斗争形势发展需要和公安基层基础存在问题而提出的，是立足当前、放眼长远的战略性部署。加强基层基础建设，是当前公安工作的一项重要的目标任务，我们作为基层的单位，如何结合自身实际，按照\_、省厅署开展基层基础建设呢？我认为关键有以下三条：

>一加强基层基础建设，应该立足自我强力推进。

“基层基础年”的工作目标、任务明确，能否通过实现既定的目标、达到预计的效果，关键在于能否结合好自身实际从每一个环节、每一个细节抓起，把每一个环节、每一个细节抓实抓好。

（一）思想认识上必须强力提高。

要深刻领会\_、省厅会议精神，切实解决好一些领导和民警对基层基础工作在整个公安工作中的先导性、基础性地位认识不足，思想不到位问题；切实解决好“口头上重视，行动上不重视”，认为基层基础工作无所作为的认识偏差；切实解决好领导决策与民警落实相脱节，只做表面文章的形式主义；切实解决好固守习惯做法、遇到新问题绕着走、消极被动、等待观望的问题，从而全方位、多层次地确立基层基础建设先导性和战略性地位思想，牢固确立基层基础工作先导地位。

（二）项目管理上必须强力实施。

基层基础建设范围广、任务重，涉及到方方面面，整个建设工作是一个有机整体。抓基层、打基础，绝对不能眉毛胡子一把抓，必须有计划、有重点、有步骤地开展。对各项工作要采取项目管理的形式，进行立项研究，形成规划，明确工作目标、工作内容、完成时限、具体措施、达到的成效等内容。通过项目管理，把基层基础工作一项一项地抓细、抓深、抓实、抓到位。

（三）领导责任上必须强力落实。

抓基层、打基础建设坚持主要领导带头抓、分管领导具体抓、重点内容立项抓，明确领导的责任。要通过与领导干部签订责任状，把职责、任务进一步明确，对基础工作立项准、启动快、效果好，通过召开现场会适时总结推广。

>二、是加强基层基础建设，应该明确把握重点。

抓基层基础建设，首先必须明确要做什么工作，重点要抓那些内容。只有明确了要做的事，工作才能走对路、不会盲目、出成效。从建邺分局自身来说，基层基础建设应整合现有资源，走“集约型”发展之路，重点把握好三个方面内容：

（1）加强教育培训，走人才兴基之路。

抓基层、打基础、苦练基本功首先是要抓好基层领导班子建设，打牢基层一线队伍的素质基础，苦练民警的基本功，通过公安队伍整体素质的提高来加强基层基础工作。

一要抓基层领导班子的建设。没有一流的班子就不会有一流的队伍，加强公安基层基础建设的根本，是抓基层领导班子建设，着力提高学习创新能力、科学决策能力、解决实际问题的能力，适应由“单一型”指挥到“多元型”指挥的转变，发挥好“一线实战指挥”的作用。

二要抓民警队伍素质提高。民警的素质要跟随着公安基础工作的内涵的增加和外延的扩大不断提高，要切实加强民警的“三个意识”，即“职业意识、责任意识、忧患意识”，提高“五个能力”，即提高民警协调公共关系的能力、服务群众的能力、掌握自身本领的能力、在公众中被信任的能力、实际工作中思考解决问题的能力，适应基层工作由“管理型”到“复合型”职能的转变，使之成为公安基础工作的“多面手”。

三要抓专业队伍的建设。在全面提高民警综合素质的同时，还要培养一批治安管理行家、做群众工作的行家，形成一支基层基础工作专业化队伍。

（2）加大科技投入，走科技强基之路。

充分发挥科学技术在加强基层基础建设中的作用，用科学技术加强公安基层基础工作。在按照省厅的要求，做好各类数据库和管理控制平台建设，配全配齐基层一线民警“新五小件”科技装备等工作的同时，还要重点做好二个方面工作：一是进一步发挥警务综合信息系统在基础工作中的作用，建立情报信息研判流转平台，将所采集的各类情报信息汇总、梳理、研判和反馈，把情报信息转化为工作线索，把线索转化为证据。二是建立覆盖全辖区的技术防控网。加强技防投入，整合全辖区各单位、部门自有的监控、报警系统资源为我所用，建设覆盖林区的监控、警报网络，对重要路段、重点单位、公共复杂场所实施24小时监控。

（3）改革勤务运作方式，走协作共赢之路。

一是改革勤务运作方式，让民警有更多的时间走向街面，走进社区，融入群众。按照周部长关于“民警个人有休息时间，但警务活动不能停息，必须一年365天、一天24小时不间断地运转”的重要指示精神，积极改革勤务制度，建立起以弹性工作制、民警巡访制为主要模式的现代勤务机制。要将派出所勤务机制改革的重点放在街面、协作联动、场所管控和情报信息上，通过“三个制度”即“首接工作制、错时工作制、弹性工作制”的实施、“五个转化”：即“化巡逻为巡更、化走访为巡访、化检查为巡查、化值班为值勤、化上班为上岗”的实行，建立符合林区实际的动态勤务机制，全力打造主动型警务模式，提高打防控工作效能。

二是信息共享是基础。工作中，既要提高民警的信息强侦、信息促防、信息增效意识，培养民警收集信息、管理信息、运用信息的能力，又要打破警种界限，畅通信息渠道，通过信息共享，实现高效协作。

>三、加强基层基础建设，应该抓好考核评估。

考核评估是检验各项基层基础工作是否真正落实，检验基层基础建设成效是否明显，检验基层基础工作是否得到了切实加强的重要手段。对于基层基础工作的成效，应该主要从硬性指标和社会效应两个方面来进行检验。在硬性指标方面，主要看各类数据和制度的确立，基层基础建设投入占整个经费的比例，装备改善、科技经费投入情况；对警务运行是否符合警力跟着警情走的要求，有没有形成制度；机关抓基层、服务基层、指导基层的措施是否落实，基层一线的警力是否达到全分局警力的80％以上；巡防体系、机制是否完善，可防性案件是否有了明显下降；在信息化建设上，有没有达到上级公安机关制定的标准等等。在社会效应方面，要看群众对民警投诉是否减少了，看群众对公安机关的服务是否满意，看群众对治安环境的满意度是否提升，通过群众对公安工作的评价来折射出基层基础工作是否加强了。

**电厂基建期岗位工作总结7**

2188队20xx年度完成42091炮的生产任务，优良率为。面对如此艰巨的生产任务，加之工农关系复杂、人员老化、职工定期外抽学习及支援等诸因素的影响，给2188队完成生产任务带来巨大的挑战。为此，一队班子不等不靠，主动出击，充分发挥职工党员的主人翁和民主参与企业管理的作用，因地制宜，审时度势，作出了把工作起点锁定在抓好“三基”工作上，为各项工作的顺利完成提供有力保障，从而努力实现了安全平稳的争创效益和完成好各项任务指标。

当前我队“三基”工作已经有了一个良好发展势头，进展顺利，“三基”工作开展的热潮已迈上新台阶。但是必须看到，我队“三基”工作虽然稳步健行，但对照上级的要求，对照我们预期的目标还有很大的差距。在实施全年工作目标过程中，我们按照总部和上级“三基”的要求，并根据班组点多、面广不善管理的特点，将我队今上半年的“三基”开展工作作如下汇报：

>一、“三基”工作的组织体系和长效机制的建立

建立了一个好的领导班子。队伍好不好，关键看班子，班子硬不硬，要看领路人，虽说支部委员人少（5人），但大家各司其职，既明确分工，又团结协作，顾全大局，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，永葆班子的战斗力。在强化队伍规范建设中，坚持抓好领导自身规范，以抓领导来带动全员，要求领导决不能游离于规范外；充分调动职工的积极性和创造性，激发职工的进取心和奋发向上的开拓精神，支持和帮助职工做好本职工作，特别是对能力较低、缺乏经验或工作中出现过失误的职工给予了更多的支持和帮助；认真分析职工提出的意见和采纳他们的合理化建议，加强领导与职工的关系，发挥群体作用，丰富了领导工作内容；关心职工，尽可能帮助他们解决工作、学习、生活上遇到的困难。以此，领导作风和职工素质有了明显改善。尤其是支委成员，及时掌握职工思想动态，做深入细致的思想政治工作，关心职工疾苦，解决实际问题。几乎所有干部奔波在野外一线各班组之间，解决生产上、生活中的大小问题，维护了队伍的稳定，确保了一线职工积极性的全面发挥和生活安康及生产顺利，保证我队“三基”工作的有效开展。

>二、“三基”工作的规范化、标准化、精细化管理

完善行之有效的管理制度。管理出效益不无道理，20xx年，高94二期正式生产前期的工作，我队涉及到较大的人员调整，在人员紧张，工作强度增大情况下，为适应新的形势，我们重抓制度建设，把建立和完善一套完善的管理制度作为带好队伍确保生产的重要事务。为此，对以往的制度职责反复修改，去粗取精；并出台适宜性和操作性极强的相关管理规定及操作规程。打牢基层工作，严格按操作规程标准，牢记责任，落实责任，对每个岗位都有明确的要求和标准，并不断补充完善，让每个人心中有数。由于建立严格的考核制度，层层落实责任制，人人都承担责任，2188队到目前都实现安全无事故。各项都工作走上了制度化、规范化、科学化、程序化的轨道。现在，我们正在着力建设一支学习型队伍，进行普遍培训的基础上，有针对性地分层次学习，为了提高职工学技能的积极性，我们逐渐营造一种持续学习的环境，制定一系列激励措施。通过学习，年轻职工的整体素质得到了在幅度的提升。我们还提出，把党员培养成骨干，把骨干培养成党员，进行双向培训，促使队伍整体政治素质和技术素质逐步提升。

>三、“三基”工作年度规划及其执行情况

20xx年，我队“三基”工作年度规划是：加强领导班子思想、能力、作风建设；充分发挥党支部政治核心作用，加强党支部自身建设，紧密联接生产开展工作；认真贯彻执行Q和HSE管理体系,加强安全、综治稳定，生产生活有序，无生产事故、无环境污染、无财物被盗、无职工违法犯罪；在保障职工安全健康的前提下，完成厂下达的油气生产任务。

我队围绕本年度的规划，认真开展“三基”工作，把党和国家的劳动保护、安全生产方针政策、法律法规和单位的规章制度落到各班组班组的生产、管理、技术的各个方面，落实到所有的环节、所有岗位和所有职工。不具备安全生产条件的，绝不允许生产。健全和完善了安全生产制度，实行安全生产目标管理，提高每个职工安全生产意识，强化每个职工的安全素质，规范了每个职工的安全行为，上半年来，没有一起违章作业、违章指挥、违反劳动纪律事件发生，班组也做到了“不伤害自己、不伤害别人、不被别人伤害”，思想意识从“要我安全”转变到“我要安全”、“我会安全”。

>四、“三基”工作日常检查考核和激励机制的建立

为把“三基”工作的日常检查考核和激励机制这项工作做得有声有色，我们继续推出“三严、三细、三实”安全生产工作举措，即：三严（严格执行《安全生产法》，夯实自身安全工作基础；严格按照中石化集团公司相关规定，切实抓好班组生产现场安全管理；严格开展岗位责任制教育，规范员工遵章守纪作业）。三细（细化政治思想教育工作，以做到情感教育不断线，提高员工的敬业精神；细化班组生产设备管理，充分发挥其工作效能，保证生产所需；细化班组日常生产事务管理，按照“班组管理量化考核标准”，定期对班组进行考核，季度公布考核情况，使每个班组形成“比、学、赶、帮”的良好氛围）。三实（扎实开展安全检查，认真排查班组物的不安全因素；扎实开展勘探技术培训工作，提高员工技能，杜绝人的不安全行为；扎实开展地震勘探事故应急预案演练，以提高员工处理突发事件的应变能力）。在开展“安全生产月”和“世界环境日”期间，我队采取以班组为单位参与“安全与环境”为主题的知识竞赛，并评选出成绩突出的班组给予了奖励。这样安全生产和环境保护知识不仅得到了大力宣传，旨在对“三基”工作的落实。

>五、“三基”工作与专业管理的融合

我们遵循“以人为本”的科学管理理念，善待我们的职工，组织一线人员体检，今年，为了改善职工生产生活环境，在生产费用紧张情况下，给一线职工购买防暑降温药品，夏季防蛇、蚊虫药品，并专拟了《关于夏季防蛇、虫及细菌传播的通知》，并网上下载关于预防传染的知识发放各班组。认真贯彻ISO9001国际质量标准和Q和HSE体系，抓细、抓实设备基础工作。我们按照总公司并结合企业自身发展要求认真开展Q和HSE体系贯标工作，，以作业指导书为准绳，质量手册为依据，并对硬件和软件进行了改进和补充，完善了不规范的行为，使我们的产品质量、顾客服务信任度上升了一个新领域。

>六、“三基”与Q和HSE、内控制度等现代化管理体系融合

质量管理是企业的一道重要窗口。我们引入Q和HSE管理体系，使经济发展与生产任务的完成和各项工作驶上了国际化规范化标准化运行的快车道。为扎实抓好这项工作，我们首先是按“2188队质量管理规定”，“质量管理”在全队范围内得到了员工们的高度重视，一致认为“质量管理”是现代企事业单位必须执行标准。目前，从推行Q和HSE质量管理体系运行情况来看，它基本逐渐形成了我们对班组管理的方式，从而促进全队生产的各项管理工作水平有所上升。

>七、“三基”工作存在的问题及加强“三基”工作的计划、管理措施、有关要求和建议

当前，我们在抓好“三基”工作的前提下，仍然暴露出了许多不容忽视的矛盾和问题，职工整体素质尚有待于进一步提高，一部分人思想观念和时代发展还存在较大的差距，对学习的消极，对业务的淡薄态度在一定程度上制约着人的积极性的发挥和技能提高，设备陈旧老化，加大了生产管理上的成本，老井产量的递减速度日益增快，致使老区勘探始终不能形成一定规模的生产格局。总之，我们在保证生产任务的前提下, 以党建统领一切重抓班子建设、以制度建设促进人员素质提高、以加强技术和设备管理促进生产的正常运行、以加强企业文化建设打造企业良好形象、以“以人为本”管理激活队伍员工动力、以抓质量管理再筑良好生产氛围。强调应重申对“三基”重要性的认识，对“三基”培训要有详细的计划与要求，“三基”培训的措施要切合生产实际,切实提高职工的“三基”功底，从而真正做到在以人为本为中心，比贡献、比安全、比效益、比作风、比水平的五项劳动竟赛。

**电厂基建期岗位工作总结8**

光荫荏苒，时光如织。即将过去的20xx，我们在局领导的亲切关怀下，在分管领导的悉心指导下，基建办全体同仁凭着高度的责任心和感悟，潜心工作、不懈努力，圆满地完成了局领导交办的基本建设工作任务。现将过去一年的工作总结如下：

即将过去的一年里，我们紧紧围绕基本建设工作的质量、成本、工期、安全等四大目标，严格遵守基本建设程序和国家及地方有关基本建设的法律、法规、标准、规范等，以工程建设质量为中心，倾力打造质量、成本、工期、安全的最佳平衡点。完成了以下三个方面的工作。

>一、工程建设准备工作

众所周知，工程建设准备工作量大、面广、涉及的部门 和单位多。而工程建设准备工作完成的质量如何又会直接影响后续工作进展是否顺利。为此，我们在人手少、类似工作经验有限的情况下，边学边干，一人身兼多职，工作不分份内份外，很抓重点，通力合作，做好了以下两件事。

一、20xx，按照小区规划设计要求，完成了场地土石方工程、边坡治理工程、围墙工程、污水排放管道工程等的建设任务。

二、完成了小区6栋高层建筑及其附属工程共计约58000O工程的施工图设计、施工图审查、预算编制、预算审查工作。

>二、工程建设招标、合同谈判及签定工作

工程建设招标工作是作为业主管理建设工程项目的一

个十分重要的环节，我们深谙此环节的重要性，惟恐有负于局领导的重托和全局员工的厚望，为此，我们严格按照国家《招标投标法》《施工招标投标管理办法》以及《重庆市建设工程施工招标投标监督管理办法》的有关规定，对小区拟建的6栋高层建筑及其附属工程，按照有利于施工管理，有利于施工单位之间形成竞争、提高工程质量降低工程造价等原则，将小区拟建工程划分成三个标段分别进行了公开招标。

在招标前，我们认真咨询了建设行政主管部门、有关专家和兄弟单位的近期竣工工程和近期开标工程；拟订了资格预审条件；向建筑材料市场询价等，做好工程招标前的准备工作。

在招标过程中，为了保证工程建设质量和工程建设招标的公开、公平、公正，我们采用了公开招标形式。对报名投标企业的资质、经济实力、拟派驻项目的管理人员等设置了较高的标准；同时，对报名投标企业按资格预审文件的要求和有关规定进行了资格审查，对资格审查合格的企业逐一进行了实地考察，以保证投标企业的实力和信誉。为今后建设工程施工质量的保证打下良好的基础。

工程开标后，在与中标单位的合同谈判中，我们做到了坚持招标条件不改变，有理、有据、平等协商、寸利必争，与中标单位签定了施工合同。

>三、工程建设施工管理工作

在工程建设施工管理中，我们做了这样一些工作：

一、进一步健全管理机构。

我们与重庆恒正建设监理有限责任公司签定了建设监 理合同；聘请了技术顾问；安排了现场代表；落实了内业管理及相关人员。

二、建立健全管理制度。

我们先后制定了基建处内务工作人员职责、档案管理员工作职责、现场管理负责人职责、现场管理人员职责、水电管理人员工作职责、驾驶员岗位职责、安全保卫人员职责、会计人员岗位职责、造价管理工作职责、出纳岗位职责、隐蔽工程量收方验收细则、基建工程处工作人员行为的五不准规定等制度。

>三、工程建设进>展情况

截止20xx十二月二十八日，与我们签定施工合同重庆第四建筑公司、重庆一品建筑有限公司、涪陵金楠建筑有限公司均已进场，6栋高层建筑基础的施工放线、校线工作、设计交底工作已全部结束；C栋、D栋、E栋、F栋的基础开挖已完成30%；B栋基础开挖已经开始；A栋的基础开挖也将于近期开工。施工的有关手续办理正在有序进行，目前已办完规划许可证，质检手续正在办理中。土石方工程的结算工作正在进行中。

四、工程建设中存在的问题

目前，在工程建设中，主要存在施工用电不足的问题，正与供电部门协调，近期可望解决。

以上是我们一年来的工作，成绩记录着过去的足迹，学习将决定我们未来的奉献。我们将一如既往的努力工作，不断加强个人和团队的专业知识学习，进一步提高工作能力，更好的完成工作任务，管一项工程，练一支队伍，树一座丰碑。

**电厂基建期岗位工作总结9**

20xx年，基建科在厂党政领导下，紧紧围绕生产维护和固定资产投资项目建设两个重点，积极组织、努力拼搏，完成了各项工作任务，取得了一定成绩。现就一年来工作总结如下：

>一、目标责任完成情况

对照职代会工作报告及基建科目标责任书，我科从年初就对每项工作做了细致的安排，明确了责任，确定了目标，目前，各项目标均已圆满完成。

根据20xx年KKK公司固定资产投资计划，我科负责的基建项目有新建消防楼工程，热动力西侧边坡治理工程、KKK广场景观工程、以及东山道路工程等四个项目

>二、主要工作成绩

1、紧密围绕生产，服务生产，全面完成了装臵维修和大检修配合工作：

一年来，我科把服务生产作为工作重点，对各生产单位申报的维修计划，总能在最短的时间内完成方案编制和计划审报工作，并根据申报单位要求及时做了安排实施，确保生产装臵正常运行。在装臵大检修过程中，完全服从检修指挥部安排，全面完成了土建配合工作。

2、施工安全无事故

安全工作，事关重大，基建科一贯非常重视施工安全工作，始终把安全作为工作中的首要任务，根据维修施工的特点，重点检查施工用火安全和操作人员自身安全防范措施的落实情况，加强票据管理，重点区域实行旁站监督。经常性的组织安全检查和评比活动，全年组织安全检查评比活动六次，对各个施工点逐项进行安全检查，共查出安全问题12项，对查出的问题及时提出及时整改，未发生一起施工安全事故。

3、规范了计划申报程序，工作效率明显提高

为了全面适应标准化管理程序，结合我科的具体工作，经过一年来的摸索和实践，总结出一套完整的计划管理办法，从计划的收集，筛选、到施工方案的编制，从计划的分类整编、计划申报到实施，以及验收、签证等全过程进行了改进，具体表现在以下几个方面：

⑴、将过去的周计划改为月计划，明确了各个工作节点的时间要求，与全厂计划统计节奏完全一致，便于统一管理和申报。

⑵、对计划进行分类整合、按照车间或部门将本单位当月所有的维修计划合并为一个大计划进行实施，便于施工和管理。

⑶、施工方案编制更加细致，概算更加精确。

⑷、计划管理更加规范，资料更加全面。建立了全面的计划管理登记制度，每一份计划从接手到完成的每个环节都有详细的记录，数据清晰，随时可查。

⑸、工程质量和工程进度管理更加严格，每月定期组织工程质量进度检查，月度计划当月必须完成。

⑹、工程验收和签证更加及时。将过去的维修项目每季度验收一次改为每月验收一次，工程验收完成后一个月内必须完成签证。

⑺、全面实行了网上计划申报、审批程序，工作效率明显提高。按照过去的计划申报方式，往往一个计划好几周都审批不完，施工员大部分时间都消耗在计划审批阶段，实行网上申报后，计划申报变得方便、快捷。

4、基建项目超计划投资问题明显减少

多年来，基建项目超计划投资问题一直得不到有效解决，今年以来，我科在吸取以往项目管理经验教训的基础上，认真分析出现此类问题的原因所在，参照借鉴了其他单位好的管理办法，获得了一些经验。具体做法有以下几个方面：

⑴、加强设计和概算管理，尽量避免出现设计误差和漏项，概算要全面，详实，避免遗漏大项费用。

⑵、加强工程招标清单管理，清单编制要全面细致，工程材料的选用应该以清单为基础，脱离清单，擅自提高材料等级和装修等级必然会造成项目投资的增加，在我厂以往多个项目中，就出现过类似问题。

⑶、以投资控制为前提，减少工程变更。对于涉及工程结构等方面必要的变更，在满足要求的情况下尽量控制投资增加幅度。

⑷、实时控制工程投资，灵活调整施工方案。对工程中已发生的部分必要变更而造成单项工程造价增大时，在满足使用功能的前提下，采取对非关键部分工程做适当调整等办法，以保证工程总投资额不发生大的变化。

5、加强职工思想教育、抓好基层党建工作

我科一贯把职工思想政治工作作为一项重要的工作，将学习党的政策、学习规章制度作为日常工作，经常性的与职工进行思想沟通，及时掌握职工思想动态，帮助职工解决生活中存在的问题。开展了作风整顿工作和党员领导干部廉洁自律自查工作，自觉接受群众监督，通过学习，全科职工的政治思想觉悟明显提高，工作态度和工作效率明显改善，未出现一起违章违纪行为。

6、加强制度学习、自觉遵守岗位廉洁制度

为了提高员工遵守纪律的自觉性，我科定期组织员工进行制度学习，从学习集团公司、KKK公司以及厂相关管理制度到科室管理制度以及岗位职责等多个方面进行系统学习，每月进行一次学习效果考核，对考核处于末尾的员工按照厂相关制度进行处罚，扣除当月奖金。

**电厂基建期岗位工作总结10**

20xx年过去了，基建处的工作职责就是配合两院校教学发展的需要，做好教学、生活用房和场地的规划和建设，满足师生学习和生活需要，做好两院校的基建工程管理工作和大型的场室装修、改造工程管理工作。在过去的20xx年一年里，在董事长和两院校领导的指导下，经各部门的大力支持、配合和基建处全体成员的共同努力，圆满地完成了董事会下达给我们的工作任务。在此我代表基建处向各位领导和同事们汇报我们一年来的工作：

>（一）主要业绩有以下几大项工作：

>一、新建和装修项目：

由于教学计划的需要，20xx年内新开工和装修总面积达62000平方米（西区42000平方米、东区20\_0平方米），工程总造价1885万元（西区1003万、东区882万）。

其中：

1、西区体育综合楼建设工程，面积2200平方米，5月底开工，12月31日基本竣工，工程造价230万元；

2、西区运动场、篮球场、网球场、体育馆的改造工程，总面积28500平方米，6月底开工，10月低全面竣工，工程造价568万元；

3、西区图书馆装修工程和电梯工程，面积6200平方米，7月中开工，8月底基本完工，工程造价约175万元；

4、西区一号和二号教学楼的公共部位翻新工程，面积5000平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约30万元；

5、东区4号教学楼建设工程，面积1800平方米，4月底开工，8月28日基本竣工，工程造价198万元；

6、东区培训楼装修工程，面积4500平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约258万元；

7、东区综合楼装修工程，面积5500平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约250万元；

8、东区服装楼装修工程，面积1600平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约98万元；

9、东区一号教学楼公共部位装修及翻新工程，面积6300平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约78万元；

10、东区运动场跑道的翻新工程，7月初开工，7月底竣工；工程造价约5万元；上述多项工程都是在暑假期间开工，要求开学前完工，工程量之大和工程难度高是前所未有的，时间紧，任务急。在各部门大力支持和配合下，我们基本按时按质完成任务，保证了新学期开学的使用。

>二、维修项目：

利用暑假期间对部分教学楼和宿舍楼进行系统性的维修，努力做到满足教学和师生生活需要为己任。东、西两校区的补漏补强维护工程，修补裂缝达1500米、工程造价约20万元。

>三、工程预结算工作：

工程结算工作是基建处里一项较繁琐的工作，工作量大，责任心要强。除了负责基建处本身的项目外，还协助后勤服务公司的部分工程结算，做到了为集团基建工作把好成本关而尽职尽责，全年总预结算金额达2187万元。

其中：

1、本处负责预结算的项目有：西区运动场和图书馆等四大项改建装修工程预算1003万元，东区培训楼、综合楼等六大项改建装修工程预算882万元，西村教学部182万元；

2、协助后勤公司审查预结算的项目有：西区二饭堂装修改造工程120万元。

>四、新开发项目：

20xx年新开项目重点仍然是围绕钟落潭新校区征地开展工作，由于征地过程中遇到各种阻力，远远超出我们原有的预计，因此征地工作进度开展缓慢。明年我们将加大努力，争取早日完成征地手续。

>（二）经验与体会：

在这一年的工作，我们整个团队能充分发挥各队员的优势和长处，充分发挥队员的积极性和能动性，使他们有主动参与的精神，这样才能将整个团队的最佳状态发挥出来，达到最强的战斗力。

>（三）存在的问题：

今年的工程管理主要存在以下问题，对改建工程的困难遇见不足，在时间紧任务急的工作环境下，容易造成工程交工时间的延误。

>（四）改进措施：

我们今后会吸取教训，多熟悉原有建筑的图纸、结构和当时的历史环境，不断增强自己经验和提高自己的技术水平和专业能力。

**电厂基建期岗位工作总结11**

时间过得飞快，在不知不觉中，20xx年就快结束了。回首过去的一年，基建科工作人员在中心领导正确带领下，切实履行部门职责，以抓工程质量为核心，注重提高工作效率，踏实工作，积极努力，开拓创新，做了大量的工作，努力保证中心本年度基建工作目标的有效完成。现将一年来的工作情况总结如下：

>一、已完成工程情况：

1、园区磅房修缮工程完成，彻底改善了员工的工作环境和工作热情。

2、黄土覆盖矸石工程完成，避免了二次污染环境。

3、中洗办公楼室内粉刷工程完成。

>二、在建工程完成情况：

1、主厂房：钢构安装完成，非标安装完成，设备安装完成90%。

2、浓缩车间：钢筋混凝土完，围护砌体完，浓缩机安装完。

3、2号10kv变电所：主体施工完成，一、二层电缆沟施工完，楼梯地面完。

4、3号10kv变电所：主体框架施工完成，室内回填土完成。

5、4号10kv变电所：地基处理完，基础施工完毕。

6、空压机房：主体完成，窗安装完成，空压机安装完成。

7、介质库：主体施工完成。

8、原煤槽仓（属原煤槽仓及返煤暗道标段）工程于3月15日正式开工后，土方挖深28m，累计挖运土方万方；上部土钉锚喷支护；下部为排桩+内支撑复合支护。暗道已全部完成共浇筑砼12000m3，南北两边筒已完成75%，中心筒完成90%。已完成单位工程总进度的60%。

9、3矸石仓（属筒仓标段）于4月28日开工，已完成土方开挖、灰土挤密桩、CFG桩、主体、漏斗。封顶已完成。累计完成总进度的95%。

10、末煤仓（属筒仓标段）工程于3月15日开工，完成土方开挖、灰土挤密桩、CFG桩、筏板基础、漏斗、完成两个仓主体滑模。完成单位工程总进度的60%。

11、洗块煤仓（属筒仓标段）完成土方开挖、灰土挤密桩、CFG桩、碎石垫层、砼垫层、筏板基础、漏斗、主体滑模。目前正在封顶。完成单位工程总进度的85%。

12、栈桥标段工程因种种原因（场地狭小，无工作面），只完成设备采购30%，土建有3个点正在做基础。

>三、加强工程施工质量管理，确保工程质量工期

在施工过程的现场管理中，针对工期紧、任务重的实际情况，建立监理、施工、业主之间的质量管理，严格执行“自检、互检”制度，并在现场的检查过程中发现不符合要求的，共给予施工方五次处罚决定；严格要求施工的每一道工序要严格按照规范要求进行，每一道工序不经验收决不允许下一道工序施工；保持和乙方、监理方的良好沟通，坚持每周一次例会制度，检查总结上周工程进展和本周工作安排，及时发现解决施工过程中出现的问题。建立月总结会制度，各施工单位要实事求是总结各自的工程进展情况和需要中心协调解决的各项事宜。在各个分项工程完成后，施工方自检合格后报请监理单位和基建科进行验收，使每一个分项工程始终都能符合设计要求和施工验收规范规定，始终都能保持最佳的质量状态。

回顾过去的一年，在工程多、任务重、时间紧、要求高的情况下，我们有计划、有针对性地做了大量的工作，发扬了艰苦奋斗，自强不息，吃苦耐劳，任劳任怨的精神，为完成工作任务打下了良好的基础，扎扎实实完成基建任务。施工中因天气以及主观原因等，施工单位问题比较多，在管理中我们想了很多办法，解决了很多困难，工作中取得了一定的成绩，但还存在着不少问题；缺乏科学性，工作比较浮躁，不能积极主动，专业水平差，这些都是我们在以后工作中必须认真改进的，在今后的工作中，我们要取长补短，尽最大努力把工作做好。

在新的一年里，我们将全面落实好20xx年奋斗目标，发扬成绩，克服不足，与时俱进，服从大局，虚心学习，不断总结经验，增强工作的主动性，确保每项工程保质保量的按时竣工，顺利完成中心领导交办的各项任务。

**电厂基建期岗位工作总结12**

20\_年本人在基建财会岗位上的一年里，能够严格遵守各类财务制度，依法办理每笔会计业务，能够及时，准确，熟练的完成各项会计核算工作，遵守劳动纪律和学校其他规章制度，积极配合其他科室的相关工作。

>从两方面来总结今年会计岗位的工作情况：

>全年日常财务工作总结：

今年的财务工作十分繁重，本人从会计凭证的审核和填制，到材料购入和领用的划价，每月工程进度付款，各类会计报表的填制，以及与施工单位，供货商的往来账核对等工作，都能按时完成任务。

此外进行了大量的工程、材料、设备等招标项目履约保证金，押金，资料费的收取，查退工作。对所有完工项目的成本统计，往来核对工作，与库管核对库存材料账，做到发现问题及时处理，保证在大量材料进出环节没有差错。对各类建设合同，协议，工程预算表等资料，进行认真审核，编号存档，对各类会计账簿按规定进行了妥善的保管。

>完工工程结算等工作总结：

在工程结算工作中，年中在保证完成日常工作的基础上，分别对新老校区高层A、高层B、高层C、高层D、体操房、教师教育中心及修缮队室外等多项工程的进度数，应收甲方料款、应付工程款情况进行了反复核对，根据每项工程审计决基建工作年终总结书及工程合同，及时联系工队、供货商，反复核对各项往来无误后做好对票据的清结，质保金与完工手续的办理等工作，圆满的完成了结算任务。

本年还完成了处领导和校内有关部门交办的专项帐务查对工作三十余次，参加投标工作30余次，近期配合完成20\_年国拨资金申报工作等。

20\_年本人将继续努力，进一步做好本职工作。

**电厂基建期岗位工作总结13**

20xx年，在校党委的正确领导下，在全校教职工大力支持下，基建办公室全体同志以参加新校建设为荣，齐心协力，团结协作，科学管理，无论严寒酷暑，克服种种困难，辛勤工作在建设一线，较好的完成了各项工作任务。现总结如下：

1、20xx年初，历经千辛万苦与周折，全部办完土地手续并拿到土地证。

2、在去年立项批复的一期工程万平方米的基础上，争取到了发改委新的立项项目，新增建设面积12500平方米，用于4#学生公寓、专家公寓及增加一层综合办公楼的建设。

3、3月和8月，分别办理完成1#、2#教学楼、1#实验楼、1#～3#学生公寓，2#餐厅的图审、消防备案、建设审批、工程规划报批等报建手续，办理完成万平方米建设工程规划许可证。对上述单体工程，分7个标段实施了社会公开招标，公开、公正、公平、合理地完成了各项工程的招投标工作，社会反响较好。在办理报建手续过程中，用心争取各项优惠政策申请减免，共计减免报建费用几十万元，为学校节约了超多建设资金。目前七栋楼已全面开工建设，完成楼基开挖回填66000m，部分楼槽已完成基础建设，1#教学楼已封顶，基本完成主体建设。其他正在按照工期进度计划建设3中。

4、建立健全了新校区建设中相关规章制度共计六大项80余条。做到了有法可依，有章可循。工地现场严格按照安全、礼貌施工条例办事，严格执行检查、例会制度，及时纠正违规现象多次，消除了事故隐患，杜绝安全事故发生。

5、透过市场调研，合理推荐，学校采纳了新校建设工程采用现场搅拌混凝土方案，仅此一项可节约资金110万元。

6、严把材料关、质量关。自开工以来，查验出不合格钢材8批次计41吨，并及时清理出场；检查出不合格筑件7项，全部返工重建。

7、完成了500KVA变压器的审批和安装，铺设过路排水管道（700m）4处共180m，挖防洪沟850m，打自备井四口，安装供水管道620m，保障了新校区建设施工的用电用水，以及明年4000师生入住的生活用电用水。

8、篮球场、路网、蓄水池爆破石方6100m，体育场进一步平整，基本到达一期设计要求。路网基础挖运回填土石方13000m，铺设石硝路网1020m，保证了建设施工道路的畅通。在体育场平整、路网基础验收、各楼槽隐蔽工程变更施工过程中，缜密计划，审验节省资金20余万元。

9、完成新校区内小企业的整体拆迁，为全面铺开工程建设打下了良好基础。

10、完成新校区奠基仪式用场地、用电、临厕、道路的整理及施工人员、机械的组织任务，从而有力的保证了新校区奠基仪式的顺利举行。

11、目前综合办公楼、4#学生公寓的报建手续正在办理中，近期准备实施招标。待建专家公寓的地质勘探也已完成。

新的一年里，一期工程到了关键的攻坚阶段，面临的困难会更多，任务会更加繁重，新校区全体同志在校党委的正确领导下，在全校教职工高度关注、大力支持下，会一如既往的团结协作，扎扎实实的工作，有信心保障较高的施工质量和较快的施工进度，为保证明年学校新生入住奠定坚实的基础，为新校区的早日落成贡献全部力量。

**电厂基建期岗位工作总结14**

20XX年是充满生机和活力的一年，是学院的关键年和攻坚年，也是学院各项事业兴旺发达的良好契机年。在院委会、党委会的关心帮忙下，在学院领导的正确指挥下，在学院各部门的大力支持下，在基建处全体员工的努力下，学院工程建设项目于20XX年X月中旬全面竣工，学院基本硬件设施规模到达了一崭新的高水平台阶，学院办学条件、实力有进一步增强。同时，我院X期征地工作也已经展开，土地权属证书的办理也已经进入公示阶段，待公示完成后无其他问题即可办理完成。全处同志在人手较少、专业人员不配套的状况下，力排万难，用心开展各项工作，创新性地完成了学院交给的各项工作任务，为学院建立新型本科高职特色大学，奠定了基建方面坚实的基础。

>一、20XX年学院基础建设状况

（1）XXX校区二期项目建设状况

二期工程于20XX年XX月初开始动工，20XX年XX月完成第一梯次建设，主要建设项目为：学生宿舍X栋、教学楼X栋、食堂X栋、篮球场X块、排球场X块、网球场X块，总建筑面积约XX㎡；20XX年XX月完成第二梯次建设，主要建设项目为：实训大楼X栋、学生宿舍X栋，总建筑面积约XXX㎡，至20XX年XX月下旬，我院二期工程项目全部建设完成，总建筑规模近XXXX平方米，总投资额人民币XX万元。

二期工程第一梯次建设项目在XX年XX月完成后，我处人员一方面认真总结一期工程、二期第一梯次工程的建设经验，另一方面则用心筹备第二梯次的建设。第二梯次主要建设资料是我院的实验实训大楼、XX学生宿舍及室外配套设施，其余如：实训楼周边道路项目及其他零星配套建设项目40余项。投资额人民币XX万余元。XX栋学生宿舍建设项目建筑规模XXX㎡，按防火等级二级，建筑等级二级，使用年限按50年设计，抗震设防烈度为X度，建筑高度XXX米，结构形式为五层框架结构；新教学楼建设项目建筑结构形式为框架结构，总建筑面积XXX㎡，建筑为XX层结构，局部XX层，建筑总高为XX米，设计使用年限为50年，抗震设防烈度为X度，耐火等级二级。

两项目于XX年X月进入可行性论证、单体设计、地勘等建设前的准备阶段同时在XXX建设局办理建设项目报建、报审等相关手续，XX年底开工建设，XX年X月XX日单体工程封顶断水，全面进入装修阶段，于XX年X月上旬正式竣工。XX年X月XX日在XXX质监站的相关机构监督下，此两项工程顺利验收合格，质量等级评定为良好。

在院领导亲自领导下，在XXX的直接指挥下，基建处职工用心工作，用科学理论和专业知识指导工作实践活动，努力让各项工作更完善、更高效，为了保证工期和施工质量，基建处人员团结一心，发扬艰苦奋斗、自强不息、吃苦耐劳、任劳任怨的精神，本着抢工期、重质量、保安全的原则，全身心投入工作，认真履行岗位职责，主动放弃节假日休息，加班加点，不怕苦、脏、累，克服晴天一身土，雨天一身泥等困难，保证工程现场每一天24小时有我处工作人员，在监督工程质量同时，认真排除一切有可能的安全隐患，最终按期顺利完成了基建任务，并确保在施工过程中，未发生一齐安全事故。

二期工程第二梯次项目自XX年X月交付使用，一方面我处人员在此梯次建设过程中总结了前两次工程的建设经验，给予了比较严格的管理，使得问题比较少；另一方面由于竣工时间为学院的暑假期间，没有大规模投入使用，使得工程中的隐蔽性问题不能充分体现，增加了问题排查的难度。我处人员用心会同后勤部认真检查每一间教室和宿舍，看到有问题就及时联系施工单位前来完善，争取给新入住学生宿舍的学生们带给一个完美的生活环境，给全校师生带给一个设计合理、功能齐全的训作大楼。

（2）妥善解决以前遗留的问题，推进和谐校园建设

一期工程图书馆和学生宿舍工程完工后，我处用心配合学院后勤部处理后续的修缮工作，其中包括图书馆屋面渗水、地面开裂的修缮、学生宿舍的清洗工作、学生宿舍电路及漏水问题的修缮。一期工程修缮中，图书馆阅览室地面开裂状况最具有代表性，原施工单位先是推脱职责，不愿维修，我处委托XXX质量监督检测中心对开裂地面做出了鉴定，在鉴定报告中明确指出地面开裂的确是施工方未严格按照设计图纸施工造成的，有了合法有效的鉴定报告，施工单位最后愿意承担大部分职责。

二期工程第一梯次项目交付使用后，我处用心组织施工单位，会同学院后勤部、学生部等一齐进入后期维护阶段。由于该梯次工期较紧以及施工单位本身的一些诟病，二期学生宿舍工程交付使用后，出现了部分房间漏水渗水的状况，在XXX的亲自关心指导下，我处用心与施工单位沟通维修问题，本着保后勤、做服务的理念，为让新生能够迅速适应新的校园环境，及时提出维修方案，全处人员不分上下班时间，抓紧时间协同施工单位维修小组、后勤部水电维修人员完成了维修的第一阶段，同时与施工单位协商并达成协议，对后续将要使用的维修原材料要求其购买并交由后勤部管理，以便在以后的使用中，能够迅速的解决突发事件。

在二期工程维修告一段落的同时，与我院一期食堂、留学生交流中心项目施工单位（XXXX公司）进行了工程结算，确定最终给付XXX公司XX万元整作为工程量增加部分工程款；与一期训作楼项目施工单位（XXXX公司）进行了工程结算，确定最终给付XXXX公司XX万元整作为工程量增加部分工程款；与二期教学楼项目施工单位（XXXXX公司）进行了工程结算，确定最终扣除XXXX公司XXX万元整作为交工日期超出合同工期的罚款；与二期学生宿舍项目施工单位（XXXXX公司）进行了工程结算，确定最终扣除XXXX公司XXX万元整作为交工日期超出合同工期的罚款；与二期学生宿舍二标段项目施工单位（XXXXX公司）进行了工程结算，确定院方一次性支付剩余工程款及质保金，XXXX公司支付我院XXX万元作为工程后续维修款项，至此XXXX公司工程款全部结清。

（3）学院二期新征地状况

学院二期征地工作于XX年XX月全面展开，于XX年X月XX日与XXXX签订了《XXXXX的补充协议》，协议明确了XXXX的XX地块的面积为XX亩为我学院土地，于XX年X月XX日收到由XXXXX下发的《XXXXX核准的批复》，文件明确了我院二期征地地块上的建设项目名称和地址等相关规划指标。

在此之后，我处用心配合XXXX设计院，完成了《XXXXX征地修建性详细规划》，并报XXX规划建设局、XXX国土资源局审批，并于XX年X月X日收到由XXX国土资源局办公室下发的XX国土资发〔20\_〕126号《关于XXXXX建设项目用的预审意见》，预审意见中明确我院建设项目建设用地贴合国家产业政策和供地政策，用地标准和总规模负荷有关规定，同意透过用地预审。预计于XX年X月即可将我院二期新征地土地证办理完毕。至XX年X月中旬，二期新征地的永久性围墙已经全面修筑完毕，我院的新扩建校区的蓝图将在围墙以内区域内一一成为现实。

（4）学院三期建设项目全面启动

学院三期建设项目办公楼、广场及临时运动场项目于XX年X月全面启动，至XX年X月，新建项目场地已经平整完毕。在学院领导的大力配合下，我院办公楼建设项目的设计、审图工作已经接近尾声，单体的建设施工合同于XX年X月XX日签订完成。办公楼项目总建筑面积为XXX平方米，建筑设计层数为XX层，建设类型为框架结构，设计使用年限50年，耐火等级为国家二级，看地震强度为X度，以上单体预计共投资XX万元，预计建设工期历时约XX个月。办公楼将给我学院树立起另一个标志性建筑。

（4）工程款的资金支付状况。

工程款的支付时，坚持按合同办事，不提前、不拖沓，认真踏实的做好资金计划，按计划付款。对急需付款的项目和工程材料，提出了部门意见和推荐，以及时解决突发问题，避免造成不良影响，推进和谐校园建设。

>三、建设工作总结

基建处做为学院的基本建设职能部门，对学院的建设发展，个性是学院硬件设施建设负有重要职责。如何切实有效的保证为教学，不辱使命，不断提高基本建设管理水平，营造一个布局合理的和谐校园，是衡量基建处工作好坏的基本标准。为此，我们对基建处工作的过去、此刻和未来进行了认真的回顾、疏理和规划。

1、强化职责意识。明确提出全处人员，个性是处领导要充分认识和理解单位及个人的岗位职责，首先解决就应做什么的问题。要求全处人员团结一心，不断增强大局意识、强化质量意识、不忘危机意识、提高发展和服务意识。努力提高基本建设管理质量和服务水平。

2、重沟通，讲效率。基建工作与学院各个部门的工作都息息相关，为满足各个职能部门对基础设施不同的需求，我处人员在工程进行前，都会用心与相关部门负责人沟通相关问题，询问相关意见，尽量在开工之前将方案调整到各方受益，避免开工之后又重复建设的无谓浪费。

3、制定明确的工作目标。为了使基建工作目标清晰，方向明确。我们制定了“工作要精细，管理要直接；落实要具体，作风要深入；制度要健全，程序要合规；业务要精通，服务要到位；行为要廉洁、观念要提升”的工作目标，并认真落实和践行。例如我院今年XX月举办的庆典工作，为保证庆典工作顺利进行，力排万难，借来了发电机；当足球场搭建时舞台，我处人员一步不离的守在工地旁认真监督到深夜；当节目彩排时，发现舞台有摇晃的安全隐患，立即不顾自身安危，钻进舞台底部对舞台进行加固工作等，都是工作观念提升的具体体现。

4、加强政治和业务学习，不断提高自身素质和管理水平。参加学院组织的政治学习及思想教育数次，认真学习学院下发的各项文件，坚持用党的精神武装头脑，从思想上保证了党的各项方针政策得到贯彻落实。同时加强业务学习，使自己的专业知识不断更新、丰富和发展。

5、早谋划、细论证、勤沟通

针对基本建设工程投资大、工期长、单件生产、影响因素多的特点，我们在工程项目前期坚持提早谋划，做好做细项目的结构优化和投资概算等前期论证工作，努力做到实事求是，科学合理地使用学院建设资金。

6、抓质量、保、控投资

为有效落实“三控”各项措施，全处人员团结一心，群策群力，不断提升观念，逐步改善工程管理的方式方法。

（1）抓质量。牢固树立百年大计，质量第一的思想。为了保证工程质量，坚持从源头抓起，实行全过程质量控制，包括设计质量、招投标质量、工程施工和项目管理质量。

（2）保工期。工期是基建工程的重要控制目标之一，施工进度至关重要，务必常抓不懈，我们针对不同工程的不同特点，采取了不同的、操作性较强的措施，收到了不错的效果。个性在今年X月初，实训楼工程报告厅由于地基出现地质状况复杂，不能全部按照原设计方案施工，施工进度滞后于原施工计划，我处人员用心与项目设计单位、地勘单位沟通意见，经多次现场勘查，以最短的时间拟定加深人工挖孔桩以确保工程质量的方案，使工程逐渐缩短与计划进度的距离，为工程按期竣工验收带给了有力的保障。

（3）控投资。投资控制是所有学院基本建设的问题之一。我处人员用心配合相关部门，为相关部门带给尽可能多的技术支持及技术性推荐，使工程项目的合作洽谈能够更加全面，为施工合同能够在解决施工过程中将会碰到的突发事件时更加有力和完善。

>四、面临的主要困难

目前面临的主要困难就是专业技术人员太少。基建处现有X名工作人员，其中处长X位，水电工程师X位，土建工程师X位，专员X位。而我院现有基建设施正向着新型本科院校基建指标靠拢，任务十分繁重，给施工管理工作带来很大的困难；再者，我院北部校区建设在即，更是需要挑选适宜的人员赴外地参与学院省外新兴建设。

>五、存在的主要问题

1、由于人员较少，日常工作繁忙，对基本建设实践经验总结的不够，细节不够完善。

2、基本建设工程质量管理还存在薄弱环节，对施工单位管理的办法与手段还不够完善。

3、计划外零星附属项目工程多，限期紧，而项目的各个阶段建筑规定有明确的要求。可压缩只能是项目开工前功能，设计调查研究论证的时间，而造成一些不足和缺陷，影响工程完工之后的使用。

4、时间紧、任务重、操作难，在节约成本、质量的严格管理上需要进一步加强。

5、工程量、投资控制方法和手段有待进一步加强和完善。

>六、下一步基建工作计划和打算

1、由于彝良大地震，国家对基建方面的工作高度重视，提高国家规定要求高，我处结合当前国家对基建工作的新要求、新规定及时学习，重视加强管理，并能经常和于基建工作相关的部门研究、总结工作中存在的不足，研究对策，及时调整，使工作不断趋向完善、规范。

2、贯彻落实科学发展观，按照学院“十二五”发展规划，坚持以人为本的原则，认真落实科学发展观，进一步解放思想，明确发展思路，圆满完成集团学院交给的各项基本建设任务。

3、提高创新潜力，建设和谐校园。作为学院基建人要及时了解我国高等教育硬件发展态势，加强横向交流，谋求创新发展。用心参加相关会议、学习和培训活动，及时了解和掌握当前基建发展形势和动态，虚心向其他单位学习，主动吸纳和借鉴成功经验，扬长避短。结合学院建设实际，勇于创新，用心总结和探索基建管理规律和成功经验，紧紧围绕学院发展规划开展工作，搞好校园规划，建设精品工程，努力完善配套及服务设施。为学院构建新型和谐校园建设、优化育人环境等工作做出应有的贡献。

4、提高“三控”潜力，坚持质量第一。项目建设务必遵循基本建设程序，务必坚持先勘察、后设计、再施工的原则。要不断总结探索限额设计经验，确保基建投资不超计划；要摸索整个建设过程合理工期规律，确保按期完工交付使用；要严把材料质量关，合理组织施工，确保工程质量。要坚持公平、公正、公开的原则，严格执行现行的相关法律、法规、规范、标准和学院的招标投标管理规定，建设阳光工程。认真搞好工程项目的“质量、投资、进度”三大控制工作，努力做到质量优良、速度快捷、造价经济合理，杜绝不合格工程。

5、加强部门人员的作风建设，进一步强化服务意识，努力提高沟通协调潜力。全处职工要牢记全心全意为人民服务的宗旨，努力做到服务的人性化和时效性。自觉服务于教学和科研等中心工作。坚持请进来和走出去相结合的工作方法，加强沟通与合作，经常深入基层，虚心倾听和正确对待来自各方的意见和推荐。坚决维护学院和广大教职工的切身利益，自

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找