# 科技项目对标工作总结(优选5篇)

来源：网络 作者：清幽竹影 更新时间：2024-07-14

*科技项目对标工作总结1县XX年项目工作总结今年以来,在县委、县人x政府的正确领导下，全县上下以科学发展观为指导，以经济建设为中心，以项目建设为抓手，奋力实施“产业兴县”发展战略。各级各部门强化服务措施加快在建项目有序推进，创新工作机制推进项...*

**科技项目对标工作总结1**

县XX年项目工作总结

今年以来,在县委、县人x政府的正确领导下，全县上下以科学发展观为指导，以经济建设为中心，以项目建设为抓手，奋力实施“产业兴县”发展战略。各级各部门强化服务措施加快在建项目有序推进，创新工作机制推进项目工作持续健康发展，在各项目建设业主的共同努力下，全县重点项目完成投资额首次超过12亿元，首次实现超额完成年度投资计划，项目建设呈现出前所未有的良好发展态势，支撑固定资产投资达到了44%的年增速，有力地拉动了全县经济和社会事业的快速发展。

一、计划完成情况

(一)县级领导和相关部门服务重点项目成效显着

今年，纳入县级领导及相关部门服务的重点项目30个，有年度投资计划的项目24个，年度计划投资为55314万元，推进前期工作的重点项目6个。全年开工项目24个，开工率为100%，完成投资60152万元，占计划的。铁矿项目、煤矸石综合开发利用项目、支井河流域开发项目、黄土坡避让搬迁工程、野三关垃圾污水处理项目、县城至野三关高等级公路等6个重点项目的前期工作取得了阶段性成效，其中黄土坡避让搬迁工程争取工作取得重大进展，神农溪小区已正式启动建设。

(二)全县调度项目建设增速明显

今年，纳入全县统一调度管理的项目72个，年度计划投资万元。全年开工项目68个，开工率为，完成投资万元，占年度计划的101%。在72个调度项目中纳入州级管理的项目3个，全部开工建设，全年完成投资26394万元，占年度投资计划的182%。与去年同期相比，全县调度项目净增27个，年度投资净增31206万元，完成投资净增万元。

从纳入调度管理的项目分类开工情况看，除节降耗技改、肠衣精加工、溪东灌区建设、宜巴公路改造三个项目未开工，其余项目全部开工，城建环保、国土及地灾治理、移民复建、社会发展、通讯、旅游等6类项目的开工率都达到100%，有55个项目完成年度投资计划，由县商务局、财政局、水利局、安监局、\_、畜牧局、电力公司、开发区管委会等责任单位主管的工业及能源类项目16个，开工14个，开工率为，完成投资37419万元，占年度投资计划的118%;由县农业局、林业局、畜牧局、水利局、水保局、扶贫办、\_、烟草分公司等责任单位主管的农业类项目20个，开工19个，开工率为95%，完成投资万元，占年度投资计划的;由县环保局、城建局、水利局、等责任单位主管的城建环保类项目5个，全部开工，完成投资5013万元，占年度投资计划的;由交通局、公路段、乡镇人x政府等责任单位主管的交通类项目14个，开工13个，开工率为93%，完成投资万元，占年度投资计划的;由县国土局、地灾治理中心等责任单位主管的移土培肥及地灾治理项目3个，全部开工，完成投资万元，占年度投资计划的;由县移民局主管的高切坡和移民复建工程2个，全部开工，完成投资6500万元，占年度投资计划的141%;由县\_、教育局、文体局、卫生局、建设局等责任单位主管的社会发展类项目7个，全部开工，完成投资11050万元，占年度投资计划的;由旅游局、建设局等责任单位主管的旅游类项目3个，全部开工，完成投资5487万元，占年度投资计划的104%;由电信公司、联通公司主管的通讯类项目2个，全部开工，完成投资1300万元，占年度投资计划的52%。

(三)全县综合项目建设进展顺利

全年除县级领导和相关部门服务的重点项目和统一调度管理的重点项目以外，各部门还组织实施了76个综合项目，年度计划投资万元，开工项目65个，开工率为，完成投资 万元，占年度投资计划的。

(四)重点储备项目前期工作成果丰硕

今年，纳入全县重点储备并推进前期工作的项目有34个，现已完成项目可研报告编制或规划设计的有20个。尤其是一批重大项目的前期工作取得了重大进展。煤矸石综合开发利用项目前期工作有序推进，中技集团委托资质单位全面启动了煤矸石电厂的初步可行性研究报告、可行性研究报告、初步设计报告、工程地质初详勘察报告、环境影响评价报告、项目核准申请报告、图纸设计、地震安全性评价报告、矿业设计报告等文件资料的编制。

6大颠覆性问题中，除二氧化硫排放指标尚在争取外，其它问题已经找到解决的办法。铁矿项目已由中技集团与山东莱钢签订了年产180万吨钢铁项目技术总承包协议书，与山东治金设计院签订了180万吨钢铁项目设计合同书。

钢铁项目建议书、钢铁产业发展规划以及年产50万吨铁精粉及炼钢试验项目初步设计、年产180万吨钢铁项目可研报告等已经编制完成。黄土坡避让搬迁项目取得突破性进展，国家已原则同意黄土坡险区整体搬迁方案，目前正在完善规划，衔接省级配套资金落实的有关渠道，顺利启动了神农溪小区的基础设施建设;野三关污水及垃圾处理项目已经批复总投资5404万元，其中：污水项目投资3569万元，垃圾处理项目投资1835万元，目前省发改委已经下达了第一批资金计划2830万元。大支坪垃圾处理项目正在申报建设用地预审文件。

神农溪流域综合治理委托长江委正在进行规划编制，有望在明年纳入投资计划;县城至野三关高等级公路编制了项目建议书，并抢抓鄂西生态文化旅游圈建设机遇 ，为挤进恩神高等级旅游公路建设规划做了大量的争取工作。

(五)项目申报及资金争取工作取得实效

今年，全县谋划、申报、争取、推介的各类项目达306个，截止到12月底，有资金到位的项目达119个，到位资金万元，其中，各类常规性项目77个，到位资金万元;企业投资项目22个，到位资金17203万元;中央新增1000亿投资项目20个，到位资金2949万元，在全州排名第三。

在项目申报争取及推介工作中，县项目办综合上级政策信息加强对项目库的动态管理，进一步梳理、优化储备项目169个，总投资135亿元，拟争取国家投资116亿元。

其中保障性安居工程类项目4个，拟争取国家投资6458万元;农村基础设施建设类项目69个，拟争取国家投资亿元;生态环境建设类项目10个，拟争取国家投资35亿元;医疗、教育、卫生文化类项目38个，拟争取国家投资亿元;铁路、公路、机场建设类项目6个，拟争取国家投资亿元;自主创新及结构调整类项目18个，拟争取国家投资亿元;民政及社会保障类项目25个，拟争取国家投资亿元。从目前掌握的信息来看，XX年有52个项目可望取得投资计划。

(六)开发区及招商落地项目建设有序推进

县委、县政府“一县双城”的经济发展布局，加快了巴东经济开发区建设的步伐，促进了招商引资工作的有效开展。出台了《\*\*\*\*巴东县委巴东县人x政府关于加快巴东工业园建设的决定》并完善了40多个配套文件，在县委县政府主要领导的高度重视和省州发改部门的大力支持下，6月26日x政府办公厅以鄂政办函〔XX〕45号文件批准筹建湖北巴东经济开发区。使巴东经济开发区迎来了发展的新时期。

目前，开发区土地储备总量达到了亩(其中国有土地亩)，完成了谭家村、劝农亭村300亩土地利用规划调整，报批土地270亩,累计报批土地达到630亩。

完成拆迁房屋评估77户(累计134户)，签订房屋拆迁安置补偿合同39户，拆除房屋22户，20户拆迁户已开工建设。园区基础设施建设完成投资4920万元，完成步行东街50%的水稳层铺筑，丰业路、步行街的路基工程，步行东街、步行西街、丰业路、创业路的污水、雨水管涵安装完成60﹪，工业园行政服务中心综合楼完成场平及基础工程。

入园企业19家，其中转产、改制企业3家：三峡酒业公司、宝林软木公司、乾坤实业公司，新注册并投入生产的企业有3家：鸿顿金卡服饰公司、绿园环保公司、万顺矿业公司,正在进行前期建设的企业有13家：野之源食品公司、长友现代农业开发公司、时珍堂巴东药业公司、金源新型建材公司、正田包装公司、阅山硅科技公司、土家人农业开发公司、水布垭酒业公司、乾峰投资公司、福诚矿业公司、湖北成城钢铁公司、湖北成城能源公司、湖北成城矿业公司。

据目前的建设进度，野之源公司、长友公司、土家人公司、阅山硅科技公司、时珍堂药业公司、金源建材公司均可在明年4月底前建成投产。

为扩大招商引资成果，新组建了巴东县厚德开发有限公司和巴东县招商局，与开发区管委会合署办公，领导班子与管委会交叉任职，相互配合，各项工作进展比较顺利。今年纳入建设计划的12个招商落地项目除仓储物流、四星级宾馆、天然气供应、肠衣精加工4个项目以外，其余8个项目总体进展较快。其中荣盛服装有限公司的服装加工项目已于10月12日正式投产运营;从浙江镇海引进的1000只长毛兔种兔养殖项目已顺利落户，正在不断扩大养殖规模;5万头生猪养殖项目已完善建设方案并付诸实施;支井河流域开发已完成企业登记注册，目前正在筹备开工前的有关工作。

二、主要工作特点

今年，在县委、县政府的高度重视下，在县项目工作领导小组的总体部署下，全县上下解放思想、创新机制、强化措施，切实加快项目建设速度，开创项目工作新局面。

(一)新机制创新速度。一是建立县级领导联系服务重点项目的新机制，打造全县重点项目建设的新速度。县委、县政府主要领导高度重视项目工作，切实加强对项目工作的领导。按照“突出重点、分管对口、强化服务、注重实效”的原则，建立了一名县级领导、带领一个牵头部门、组织一批相关单位、服务一个重点项目的领导服务重点项目工作机制。

县四大家主要领导以身作则、率先垂范、主动承担难度最大的重点项目，将服务重点项目工作拿在手上抓，根据所服务重点项目的具体情况，组织专班，深入调研，主持召开重点项目建设协调督办会，研究解决项目建设中的困难和问题，主动衔接招商签约项目的具体事宜，力促项目快启动、快建设，为全县各级干部转变作风、真抓实干起到了表率示范作用，全县重点项目建设开工率首次达到100%，完成年度投资计划。推进项目前期工作的6个重点项目也取得了重大突破，发展速度创我县历史新高。

二是建立县直各相关部门齐抓共管的工作机制，取得全县项目投资的新业绩。

县直各相关部门的领导高度重视项目工作，由一把手亲自抓、负总责，工作积极主动，针对所负责项目的具体情况，围绕既定的工作目标，开展调查研究，科学制定方案，狠抓目标落实，与上年同期相比，全县调度项目个数增长60%,开工项目个数增加28个，开工率增长，完成投资额增长。

三是不断完善全县项目工作的综合管理机制，促使全县项目前期工作水平上新台阶。长期以来，项目前期工作是我县项目建设中的薄弱环节，主要存在软、散、乱的问题。针对这个情况，今年全县加强了项目前期工作综合协调力度，县项目办、发改局切实加大对政策信息的搜集与研究，全年印发《政策信息》45期，制发专题指导文件3个，加强对全县项目前期工作的指导，各部门分块负责、对口牵头、相互支撑、紧密配合，切实加快了投资信息向项目储备的转化，并推动项目争取工作取得实效。

(二)新理念促新突破。

一是深化科学发展的理念，项目综合管理水平有新的进步。今年来，县委、县政府以科学发展观为指导加强项目的综合管理，着力创建项目建设梯次推进的新格局。

县委、县政府高度重视并不断加大对全县项目工作的统筹力度，县项目办、发改局紧扣上级方针政策，加强综合调研和业务指导，加快推进项目前期工作，并不断加强项目督查与考评。年初县项目办根据全县项目工作综合管理机制分重点项目、调度项目、项目前期工作、项目申报争取几个方面下达年度投资及工作计划。

与此同时建立了一月一统计，一月一督查，一月一通报，一季度一调度的综合管理制度，年终对全县项目工作进行综合绩效考评，并将考评结果纳入了全县经济和社会发展考评。

与上年相比，项目管理的信息综合面更广、传递速度更快，工作的针对性更强、督查力度更大、成效更加明显。

二是强化服务理念，优化环境有新成果。针对过去重点项目建设中存在的主要问题，为进一步转变作风，推进项目建设，今年，根据州委、州政府提出的“两提高、两满意”创建活动的要求，县委、县政府明确提出在重点项目建设领域中，要转变思想观念，强化服务理念，领导干部在重点项目建设中要由过去建设业主请求支持转变为主动上门服务，县直部门在服务重点项目中要由过去办不了、办不成转变为主动办、创造条件办，重点项目建设业主要由过去耗时耗力请求支持转变为一心一意抓建设、谋发展。

为进一步优化发展环境，简化办事程序，提高服务质量，按照“功能齐全、廉洁规范、高效便民”的原则，县委、县政府组建了县行政服务中心，竭力营造廉洁高效的政务环境，清理归并行政审批事项，将涉及327个行政审批和许可项目的42个县直部门全部进驻行政服务中心，设立45个独立窗口和5个综合服务窗口，在全州率先把电子监察系统融入电子审批全过程，实现了许可项目进入、审批权限授权、审批时效提升、全程代理服务、阳光交易规范、投诉受理督办“五个到位”。

从根本上改变了投资者办项目路难跑、人难找的问题，受到了项目建设业主和广大人民群众的一致好评。

三是深化创新理念，推动项目工作取得新成效。全县上下进一步树立抢抓项目工作的意识。与往年相比，今年的项目工作领导抓得早，计划衔接早，部署落实早。在去年年底县领导就对今年项目工作的开展提出初步思路，在实施项目工作绩效考评之时就对今年项目建设计划进行了衔接，年初在全县召开经济工作会之后及时组织召开了产业及项目工作会议，较之往年整整提前了几个月的时间，较早的启动赢得了全年工作上的主动;在争取中央新增投资的工作中，全县上下行动迅速，应对有力，取得全州第三的较好成绩;在工作目标落实过程中，各部门还总结探索出了一些很好的举措，如县畜牧局在畜牧技术推广项目中，因地制宜创立了“1121”和林下养鸡模式，交通局在时间紧迫的情况下，实行交叉推进项目前期工作的方法，发改局、财政局、移民局、商务局等单位在经费不足的情况下推行的鼓励民间资本投资超前开展项目前期工作的举措等，提高了资金利用效率，推动了项目工作的健康、持续发展。

(三)新举措建新氛围。一是县委、县政府在狠抓重点项目建设的同时，出台优惠政策，优化服务环境，增强对民间资本的吸引力;二是全县加大对项目建设的宣传力度，县产业办、县项目办、县发改局创办了电视专栏《发展之路》，以开发报道、投资指南、一线传真三个版块深度报道全县的产业发展和项目建设。同时，与县新闻信息网络中心联合创建了产业及项目建设的专题网页，搭建全县项目工作的信息交流平台。围绕项目建设加强了沟通、加深了理解、凝聚了人心、激发了斗志、形成了活力，全县掀起了项目建设的热潮。

三、主要困难及问题

(一)投资结构有待进一步优化。今年，从重点项目建设投资完成情况看，工业投资所占比重首次超过农业及社会发展投资所占比重，达到，但离州委、州政府下达的50%的目标仍有较大差距，需要进一步加强引导、调整投资、优化结构。

(二)前期工作有待进一步加强。今年，全县的项目前期工作水平较往年有了较大幅度的提高，但总体来看，仍存在不够深入的问题，项目谋划存在思想放不开、眼光不够远、力度不够大的问题，在已有的储备项目中，许多项目只编制了项目简介，未完成项目可研的编制，难以赢得项目推介、争取工作的主动。其主要存在两个方面的问题。

一是经费不足。突出表现在项目前期工作经费不足，交通、工业等重大项目开展项目前期工作所需资金额度较大，要取得项目争取工作的主动，必须超前推进项目前期工作，虽然，今年县财政对全县项目建设给予了大力支持，但从全县项目前期工作经费需求来看，经费不足仍是制约前期工作推进的重要因素;

二是专业人才匮乏。部分县直单位干部队伍在年龄及知识结构上出现断层现象，特别是交通、环保、畜牧等专业性较强的职能部门缺乏专业对口的项目工作人才，各部门对干部的后续教育与培训力度不够，人才的流动性较差，知识的更新频率较低，影响了项目工作的持续、快速发展。

(三)综合力度有待进一步加大。相对于全县产业及项目的综合、统筹力度，部门配合执行的力度还相当不够，主要体现在部分单位领导不够重视，组建的项目工作专班运行不畅，选配的项目工作人员不力，与项目工作联系不够紧密，领导与项目工作专班沟通较少，对情况掌握不够准确，在项目谋划中缺乏深入细致的研究和科学系统的规划，在建设管理中缺乏对项目建设业主及时的指导和服务，在日常管理中缺乏全面准确的信息综合，影响了全县项目信息的综合效率，也形成了全县项目工作的不平衡。

总体来看，XX年的项目工作是全县上下团结一心、克难奋进，取得丰硕成果的一年。XX年，我们紧紧围绕县委、县政府提出的“产业兴县”发展战略，进一步加强对项目工作的领导，抢抓机遇、坚定信心、开拓创新，为实现全县项目建设的新飞跃而努力奋斗。

**科技项目对标工作总结2**

―压风机房更换螺杆压缩机

一、项目概述

原压缩机房3号压缩机为5L-40/8型压缩机，排气量40m3/h，拖动电动机250KW。现更换为M200-2S型螺杆压缩机，排气量，拖动电动机200KW

二、资金使用情况

M200-2S型螺杆压缩机价值58万，设备采购。

三、运行成本分析，节能效果分析，经济效益分析

1、运行成本分析

我矿采用是活塞式空气压缩机，活塞式空压机运转效率低、耗电量大、维修量大。螺杆式空压机，效率高、耗电量低、维修量小。活塞式空压机活塞做往复式运动产生震动大，设备易损件较多，水冷却方式需要软化水，电动机及配套冷却管路附件等。螺杆式空压机螺杆做旋转式运动产生震动较小，设备易损件较少，风冷却方式自代风扇及电动机等。从以往我矿使用情况来看，螺杆式空压机设备配件及材料费用较高，但设备易损件较少，相比较活塞式空气压缩机，一年可减少人工维修加材料等相关费用1万多元。

2、节能效果分析

一台40m3活塞式压缩机电机功率为250KW，一台螺杆式压缩机电机功率为200KW。每天工作24小时，一年365天。每年可节约电能438000KWH，约44万度。对同样产1000立方压缩空气，螺杆式压缩机（）时间为小时，活塞式压缩机（40m3/min）时间为25小时; 螺杆式压缩机电动机（200KW）能耗为5160 KWH, 活塞式压缩机电动机（250KW）耗能为6250 KWH,通过以上对比分析每产1000立方压缩空气可节约能耗1090KWH。

每天同样产压缩空气，原压缩机房为5L-40/8型压缩机，需耗电；更换为M200-2S型压缩机，需耗电；从以上数据可得出每排气，可节约电。年节约电量 KWH，约万KWH。

3、经济效益分析

螺杆式空压机两级压缩主机的压缩比低。压缩比越低，压缩腔温度越低，运行越可靠。压缩比越低，转子上受力越小，齿轮、轴承和转子寿命更长。活塞式空压机压缩比高，压缩腔温度高，设备零部件易损件多。

通过以上对比分析，螺杆式压缩机比活塞压缩机有以下优点：

1、降低了压缩机的排气温度，延长设备运行寿命。

2、减少压缩机的气流脉冲，减少设备基础二次浇灌及设备、材料的投入。

3、降低压缩机的噪音及压缩机的振动，减少了压缩机运行对环境的污染。

四、工艺及技术路线

采用理论分析与实际相结合的方法，进行理论分析、现场调研、申报设备、编制方案、组织安装、运行分析、总结报告。并注重项目的实用性、可靠性，最终实现项目的最终节能效果。

**科技项目对标工作总结3**

摘要：20xx年招标管理处按照综合计划要求，完成招标和非招标任务XX项，总计XXXX元\*\*\*。其中招标项目XXX个，金额XXXX元\*\*\*；完成非招标项目招标方案和招标结果审议XXXX个的，金额XXXX万\*\*\*。其中工程招标 项，共 元；服务咨询招标 项，共元；物资招标 项，共元。在管理方面上完成的主要工作情况如下： 一是坚持围绕项目管理“一级管理、四个\*\*”为主线，在优化体系建设、堵塞管理漏洞、规范管理流程、提升管理效率上下功夫，以问题为导向，把完善体系文件作为提升管理的重要\*\*。修订了招标管理办法，编制了非招标管理办法，并初步推出标段、标包划分、评标方法选择、评标权重划分等标准的方案。对招标前期\*\*管理进行了补充和优化；细化承包商招标\*\*\*\*；补充评标专家\*\*管理。通过完善体系管理标准，努力实现事前公开、过程公\*、结果公正的规范化招标管理。

二是针对专项审计提出的累查累犯问题逐项进行整治，以合规管理为抓手，开展招标管理与\*\*合规排查专项提升活动，全面梳理和深入查找招标管理与\*\*合规建设方面存在的问题和不足，制订切实可行的防范措施，建立长效工作机制。

三是改进和提升招标文件，以XXXXX初设招标为契机，继续推进初设、EPC招标文件优化。注重在招标文件中全面维护发包人利益，提倡采用先进工艺和工法，突出承包商直接责任和发包人过程管控，强化承包商考核、\*\*和处罚，杜绝\*\*转分包问题，明确索赔责任界定、变

更以及分包价差问题。从源头实现对设计管理、施工\*\*、物资装备、质量安全的有效\*\*。

>一、招标采购业务基础工作\*\*实施情况

20xx年招标管理处按照综合计划要求，完成招标和非招标任务XX项，总计XXX元\*\*\*。其中招标项目XXXX个，金额XXXX元\*\*\*；完成非招标项目招标方案和招标结果审议XXX个的，金额XXX万\*\*\*。其中施工类招标1项，占全年招标金额的，服务类招标7项，占，物资类22项，占全年招标金额的。

（一）工程招标

计划\*\*XX项工程EPC承包商招标，完成X项，招标金额XXX元。终止X项，未开标X项(外电工程)。

（二）服务招标

计划\*\*X项服务招标，完成X项，招标金额XXXX元，未开标1项。

（三）设备招标

计划\*\*XXX项物资设备招标，完成XXX项，招标金额XXX元，未招标3项（电气）。

>二、招标采购管理体系的完善和提升

招标管理处坚持围绕项目管理“一级管理、四个\*\*”为主线，在优化体系建设、堵塞管理漏洞、规范管理流程、提升管理效率上下功夫，以问题为导向，把完善体系文件作为提升管理的重要\*\*。修订了招标管理办法，编制了非招标管理办法，并初步推出标段、标包划分、评标方法选择、评标权重划分等标准的方案。对招标前期\*\*管理进行了补充和优化；细化承包商招标\*\*\*\*；补充评标专家\*\*管理。通过完善体系管理标准，努力实现事前公开、过程公\*、结果公正的规范化招标管理。

（一）修订招标管理办法，针对问题查漏补缺

今年重新修订了XXXXXX的《招标管理办法》。主要修改内容为：根据《XXXXXXXX建设XXXXXX“三重一大”决策\*\*实施细则》，明确招标管理委员会和\*政联席会有关的招标工作职能，规范招标管理流程，强化对法律法规的遵循，落实归口管理部门和各相关部门的工作范围及责任，明确管理要求、规范和标准。同时根据集团公司规定，结合XX建设项目特点，明确了必须招标的项目要求和非招标项目条件。通过修订《招标管理办法》，使审计提出的累查累犯问题得到进一步规范。

（二）编制非招标项目管理办法，推进合规建设

针对体系文件中缺少非招标事项确定、操作实施的相关规定，为解决非招标采购项目和法定可不招标项目缺乏判定依据和标准，审批程序不清晰明确等问题，制定并实施了《非招标采购管理办法》，进一步明确非招标采购审批和实施工作流程、工作标准及职责，完善非招标采购体系管理，确保非招标采购项目的合规管理、高效运行。

（三）编制标段（包）划分标准，促进流程规范

招标投标法法律法规在工程招标中缺少标段（包）划分的可操作依据，为\*\*规范招标采购流程和办法，确保工程招标质量和实现工程建设高效率。受集团公司招标办委托，我部牵头编制了《招标项目标段（包）划分指南》。《指南》的制订和推出，有利于促进招标业务流程的规范化与标准化，规范了招投标过程文件，\*\*了招投标方案中标段（包）划

分的原则，提高了招标工作质量和招标项目的经济效益。

（四）编制评标方法和标准，保障规则公\*透明

结合八年来的工作实践，依据不同招标项目特点，招标处总结编制了XX工程招标项目评标方法选择和评标标准。确定了选择方法的依据，划定了评标因素和权重比例。根据招标项目类型和特点给出了工程类、服务类和物资类招标项目的评标方法选择标准和编制原则。提出了各类型招标项目的技术、商务权重比例参考标准。通过\*\*化和规范化，使评标方法和标准在方案审议和招标文件发布环节完全公开，撕开了它的神秘面纱。这项标准的推出，使XXXXXX招标工作向专业化、规范化更加迈进了一步。

>三、项目专项审计问题及整改措施

20xx年针对专项审计提出的累查累犯问题逐项进行整治，以合规管理为抓手，开展招标管理与\*\*合规排查专项提升活动，全面梳理和深入查找招标管理与\*\*合规建设方面存在的问题和不足，制订切实可行的防范措施，建立长效工作机制。专项审计提出的招标管理问题大致分为以下四类：

（一）应招标未招标

\*\*必须招标且的项目采用非招标采购且未履行审批手续，多数为各处室自行委托确定承包商或服务商。如：XXX项目的可研报告的编制、环评报告、职业病危害评价、地灾评价等项目。目前招标管理处已通过完善体系文件，制定了非招标采购管理办法，从\*\*上杜绝了应招标未招标问题的发生。

（二）非第一名投标人中标

非第一名中标多数是因市场资源供应不足或有潜在风险，未按规范程序进行选商操作暴露的管理问题。例

如：XXXXX施工承包商和无损检测承包商。通过修订招标管理办法，合理制定招标方案、合理划分线路工程标段，引导投标人依据自身优势组合联合体参与投标，从改进机制完善招标文件入手，解决了选商时存在资源不足的风险，杜绝非排序第一投标人中标的问题发生。

（三）未按程序没收违约投标人保函

对放弃中标的投标人未按规定没收投标保函的问题属于孤例，目前仅XXXX隧道施工和无损检测发生一例。今后招标管理工作要在过程管控上下功夫，严格执行招标投标法及相关规定，投标人在开标后违约撤销投标文件的，一律没收其投标保函。

（四）初步设计未批复\*\*招标

工程承包商及初设服务商招标多发生未履行投资主管部门审批程序进行招标的问题。招标管理处坚决吸取审计教训，严格依据法律法规、规章\*\*修订完善管理流程，严密梳理招标启动条件，制定启动条件核对表，严格\*\*、程序\*\*机制，杜绝不具备条件的项目启动招标的问题发生。

>四、三严三实教育活动和重塑XX形象大讨论

（一）三严三实教育活动

为贯彻落实全面从严治\*要求，巩固和拓展\*的群众路线教育实践活动成果，持续深入推进\*的思想\*\*建设和作风建设，招标管理处支部在经理部先后进行了三次专题\*课学习，紧密联系实际，联系\*\*职工的思想、工作、生活和作风实际，讲清楚“三严三实”的重大意义和

**科技项目对标工作总结4**

今年以来，我镇限额以下项目招投标管理工作，在镇\*委、镇\*的直接\*\*和市招投标管理中心的具体指导下，紧紧围绕项目建设，严格执行《招投标法》和上级招投标条例、管理规定，结合本镇实际，不断探索新方法，及时、有效地实施各类申报项目，圆满地完成了职能范围内的各项工作任务，截止11月25日累计完成招投标项目106个（其中：工程类84个，物资采购类6个，资产出售、出租类16个），中标成交额万元，节资增效万元（其中：建筑类万元，物资采购类万元，资产出售、出租类万元）。回顾全年工作主要有以下几个方面的特点：

>一、突出工作重点，在务实高效上有了新突破

在服务基层为建设\*\*\*\*新农村办实事过程中，把农村河道疏浚整治工程和农村四级水泥公路建设，贯穿全年招投标工作的全过程，全镇面广、量大，面临着时间紧、任务重的工作实际，对此在项目安排上，我们坚持早建议、早计划，高起点，巧安排的工作思路。一是及时与水务站、农村公路建设办公室取得联系，落实工程测量队伍、设计施工方案，提出具体要求；二是及时拟订招标文件，完善切合本镇实际的招标方案；三是及时与有施工设备的单位和个人联系。多方争取施工队伍和有限的专业人员，确保了全镇两大工程在省和盐城规定的时间内，得以圆满完成。全年共完成河道整治41条，公里，万方土；第二期农村公路条，公里。

在安排招标项目上，坚持重点优先，急事急办。今年9月，我们密切配合\*\*\*\*\*，成功\*\*实施了农村广播线路整治工程物资采购招投标，放弃国庆假日休息，\*\*领发各种材料，为推进广播线路整治工作，为广大村民、居民收入听到高质量的广播节目尽了一份力。在\*\*各类项目招投标过程中，努力克服人员少、工作量大、项目内容多等困难，坚持高效运转，加班加点尽力为招标单位做好服务工作，为投标单位提供方便，以实际行动和工作实绩，使招投标办公室成为镇\*勤政廉政、高效务实的一个窗口。

>二、突出方法创新，在评标定标方式上有了新突破

在实施招投标过程中，严格按照公开、公\*、公正的原则接待每一个项目，加强了对重点项目的管理，特别是土建工程农村路道、河道整治等大型建筑类项目，在坚持规范运作，\*\*评标的前提下，我们在实践中不断探索总结，为了防止少数投标人串通投标或恶习意竞争，我们采取三种方式动作在招标文书拟订时及时明确本工程采取的办法，使各类投标都有所认识和理解，操作时由评标\*\*小组在招标会现场确定其中一套方案。即：一是依照投标单位在商务标书中的综合报价，直接确定合理最低价中标。二是在低于招标单位预算价的85%范围内确定有效报价的\*均值为评标标底价，以最接近评标标底价者中标。三是现场竞价，在不低于施工单位个别成本范围内实行最低价中标。以上评标定标方法的推行使我镇招投标工作在更高层次上得到健康发展。

既保证了各类项目的招标效果，又有效防止和遏制了\*\*\*串标或恶意竞争现象的发生，招标单位和投标人的合法权益都得到了较好保护，从而得到了招标单位和投标人的一致认可，受到了较好效果。

>三、常规管理，在落实\*\*上有了新突破

在落实\*\*上：一是加大宣传和力度积极引导基层建设单位参与市场竞争，把招投标纳入综合考核指标；

二是不断提升招投标工作操作水\*；坚持实事求是、科学操作、一把尺子的工作标准；

三是坚持做到管理、服务、\*\*“三到位”，坚持做到每个工程项目都能事前有交待，事中有检查，事后有验收总结报告；四是突出工程增加量的申报审批、结报程序，凡工程项目有变更的招标办均能到场参加验收；五是坚持做到“四不”，即一是应公开招标而未招标的项目一律不予拨付资金；二是没有质量验收报告的项目不予拨付资金；三是验收中发现有质量问题的项目在质量问题未纠正之前不予拨付资金

四是结算时未经招投标办公室登记、审核的不予拨付资金。通过过有效管理，使我镇招投标工作既坚持了勤政廉政，又为招商引资营造了良好环境，取得了良好的经济和社会效益。

回顾全年工作实际工作还存在了一些不足之处：

如少数招标单位全程参与的意识不强；项目的申报后单位\*\*亲自过问不够，总感到项目申报后就是招标办的事，与已无关；再就是工程款的拨付不够及时，一定程度上影响了投标人的积极性。对此我们将认真总结成功做法努力探索，不断化解不良因素，进一步提升服务管理能力，争取将来年的招投标工作提升到更高水\*。

对标工作总结10篇（扩展4）

——教师对学生工作总结3篇

**科技项目对标工作总结5**

一份耕耘，一份收获。良好的成绩将为我今后工作带来更大的动力。不过也应该清醒地认识到工作中存在的不足之处。教学工作苦乐相伴，我将一如既往地勤勉，务实地工作，我将本着“勤学、善思、实干”的准则，一如既往，再接再厉，把工作搞得更好。

本学期初，我继续担任六年级(1)(2)班数学教学工作。一学期将过去，可以说紧张忙碌而收获多多。总体看，我能认真执行学校教育教学工作计划，认真学习新课程标准，注重和本教研组的老师进行教学方法、策略的交流，结合本校的实际条件和学生的学习情况，制定教学计划，并按计划实施。使教学工作有计划，有\*\*，有步骤地开展。并努力提高自身的业务水\*和教学能力。把新课程标准的新思想、新理念和数学课堂教学的新思路、新设想结合起来，转变思想，积极探索，\*\*教学，收到良好的效果。为了克服不足，总结经验，使今后的工作更上一层楼，现对本学期教学工作做出如下总结：

>一、取得的主要成绩

通过一学期的辛勤工作以及师生的共同努力，顺利完成了本学期的全部教学内容，并取得了良好的成绩。

>二、采取的有效措施

首先，开学之初，我认真钻研了教材、研读了教学用书，仔细研究了教材重难点及注意点和关键，了解了教材前后相关的知识体系，研究了班级情况，掌握了学生的知识结构水\*，思想动态，家庭情况及学习情况和学习兴趣情况。针对了解的情况，写出了符合班级情况的教案，并注意分析了上课得失，并适当写\*\*课后小记，以便知识的弥补和信息反馈。

认真上好了每一节课，认真批阅了学生的作业。在课前，我认真熟记教案内容，分析可能出现的情况;课堂上，有计划、有目的地进行教学，并遵循教学基本原则，因材施教，因势利导，面向全体学生，面向学生各个方面，努力提高了随堂课的教学质量。课后，我总是留给学生适量的适度的练习题，对学生的作业，我做到了认真及时、全批全改。有的还适时注明批评，激励学生学习的兴趣。

其次、做好每一次的单元测验与课后辅导工作。

本学期教学工作中，教完每个单元，就立即反馈检测，对学生知识掌握情况进行单元测验，测验后我认真做出成绩单，对学生成绩进行认真细致的分析，对成绩好的学生进行表扬;对成绩不理想的学生及时找出原因做相应的处理。在课后，为不同层次的学生进行相应的辅导，以满足不同层次的学生的需求，同时加大了对后进生的辅导的力度。对后进生的辅导，并不限于学生知识性的辅导，更重要的是学生思想的辅导，提高后进生的成绩，首先解决他们的心结，让他们意识到学习的重要性和必要性，使之对学习萌发兴趣。

>三、利用网络资源进行学习

现如今办公室、家庭都有电脑了，我注意利用电脑进行学习。在上课时善于从网上搜集各种教学信息，比如在教学“位置的确定”一课时我看了好多网上发表的教学设计、课件、说课，还看了网上的示范课录象，根据我班学生的具体情况设计我的教案、课件。课上学生兴趣盎然，各抒己见，积极性很高，得到了教研组同志们的好评，并收到了好的教学效果。同时我注意增强上课技能，提高教学质量，使讲解清晰化，准确化，条理化，做到线索清晰、层次分明、言简意赅。在课堂上也存在一些问题，今后要加强师生交流，语言还得更有激情些，让学生学得轻松愉快。

>四、呈现出的新经验、突出的特点

回顾自己在这一学期的教学工作，感觉有优点更有失误和不足。要说优点，那就是我的经验是要提高数学成绩必须做到：

1、将学过的数学公式，性质、概念等必须让学生熟记。这样才能运用它们准确解答数学题，正确解决数学问题。如各种图形的面积公式，周长公式，体积公式、还有利息公式、出勤率、比例尺等知识必须让学生牢记。

2、学好数学基础知识与基本技能是提高数学成绩的前提。学生只有夯实了基础知识，熟练了基本技能和解题技巧，才能解答稍难的应用题，也才能灵活的解决实际问题，且能做到一题多解。

>五、存在的问题与主要原因

1、“先学后教，当堂训练”的`教学实践力度不够，课堂教学语言艺术性有待进一步提高。

2、对培养优秀生的拔尖工作和中等生的培优的工作做得欠缺一些。

3、与学生家长的沟通不足，缺乏与家长的交流。

4、对个别学困生的辅导还不到位，进步不明显。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找