# 机电处长工作总结(8篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-07-14

*机电处长工作总结1上坊项目开工以来，机电系统在项目领导的正确领导下，在局总部的大力支持下，我们克服了点多、面广、战线长、人员少的困难，不断提升自身素质，自我加压，团结一心，努力完成项目领导下达的各项工作任务。在万科项目开工以前，我们多做万达...*

**机电处长工作总结1**

上坊项目开工以来，机电系统在项目领导的正确领导下，在局总部的大力支持下，我们克服了点多、面广、战线长、人员少的困难，不断提升自身素质，自我加压，团结一心，努力完成项目领导下达的各项工作任务。

在万科项目开工以前，我们多做万达工程，对施工过程质量要求不高，机电管理人员工作任务轻，现场事务多由分包单位自行处理！在万科施工模式下，甲方（业主）对机电项目重视程度高，对管理人员的管理水平、素质要求也相对提高；各分包单位追求利益最大化，忽视质量要求的情况，以不能适应业主的要求！机电部在此环境下，机电部全体人员团结一致，克服不利因素，完成任务。下面就机电部对项目开工以来的工作情况，作一个总结：

>1、图纸会审

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签字认可，并根据会审结果，要求设计院出具变更或工程指令。

>2、 技术交底

水电安装细节工作较多，要求机电施工员根据分项工程的施工方案，及时做好技术交底工作，经常对施工及操作人员进行质量、安全、工期要求方面的交底工作，使他们人人作到心中有数，避免因质量、安全等问题造成停工返工而影响工期。施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底须详实、具体、有针对性；目前，根据施工进度，水电安装在预埋、安装阶段，都进行了分项技术交底；为保证交底质量、交底细到每个工人，并督促保证班组在施工中能够真正执行（这一点非常重要），我们组织了几次全体工人（视频）交底大会；制定技术交底时依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的可指导性。交底后要求班组长签字，技术要求高的部位要求具体操作人员签字，形成正式文件，并由专人（孙群）保管存档。定期的举行质量、安全、工期等方面的专题会议。设计院、监理、业主下达的管理、技术变更等文件实行传阅制度，确保每个管理人员都能及时、正确的领会工程施工情况，加强对分包的管理。对存在技术力量差、管理薄弱的班组，积极给予帮助，提供技术支持，深入其内部管理，及时解决施工过程中的难点、疑问，使其能够快速适应项目的管理。

主体结构预埋定位阶段：这个阶段的质量好坏，直接关系到以后的安装，机电管理人员须加强施工过程的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作，如：线管蹬高管及厨卫间的直埋管件混凝土保护，对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次整改一次，例如：发整改通知单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽状态中；二次结构线盒、线槽开槽定位时，如果控制不力，也容易出现墙体开裂、漏埋、错埋等质量通病问题，管理人员应深入施工现场，与现场操作人员沟通，制定与现场合适的施工方案和解决办法，例：线槽线盒定位划线用技术经验好的专人负责，开槽用责任心强，不怕苦、不怕累的工人施工，电箱、线盒安装等技术含量高的工序指定由几个师傅安装，上述人员一经确定，不得随意更换。

>3、 施工方案计划的编制

1、工程施工中施工方案的选择对工程的盈亏、质量的优劣、工期的提前与滞后起着至关重要的作用，充分了解施工现场及周围环境，对常常犯的工程质量通病，选择先进实用、经济合理、成熟可靠的施工方案。

2、对供电系统进行了仔细检查。考虑到冬季负荷会增加，更重要的是冬季天干物燥，防止电气带来火灾。所以我们对地面供电系统进行了检查，对于检查中发现的薄弱环节进行了整改。将原来宿舍楼的供电线路整改为10平方铜线穿管暗设。保证冬季供电安全、可靠。

3、对地面的供排水管路进行了巡查，确保冬季供排水正常进行。主要是对井上的生活供水管路进行检查，对于可能冻堵的地方进行处理，以防供水中断。另外就是对于井口的排水管路进行了处理。

4、为了进一步简化排水系统，我们组织机电部全体员工把原丁家沟二水仓的离心泵人力抬上地面检修。但受技术经验的限制，我们拉去晋城维修之后，再次运输到井下。在运输条件比较差的情况之下，我们克服重重困难，仍然保证工作的继续。

5、消防器材配备。对各配电机房配备了消防器材，还利用废旧的油桶制作了沙箱等。

6、为了解决冬季供暖燃料的需求，组织各部室从丁家沟煤场筛煤300多吨，最大限度的为我矿节省开支。

7、组织人员对井下二水仓进行了清洗，经过三四个班时间清出淤泥七八立方。

>4、开工前的准备工作

十一月份施工队开始进入，我们本月的主要工作就是解决施工用电问题，在开工之前我们做了详细的负荷统计工作，多次与各施工队负责人进行洽谈，探讨施工用电工作方案，确保工作顺利有序进行。

>5、工作计划

1、目前我矿的供电系统是制约生产的主要因素，所以从长远利益考虑，无论是从经济性还是生产需求，建设35kv降压站比较合适。因此XX年主要工作是筹建35kv降压站。

2、根据生产衔接及工程进度，逐步计划并安装生产设备。

3、持之以恒，继续抓职工培训教育工作，主要是特殊工种人才的储备及管理人员业务素质的提升。

**机电处长工作总结2**

一、主要工作成绩

1、在思想品德方面，能主动关心学院的建设与发展，并为之努力工作;能加强自身修养，提升个人人格魅力;能以身作则，身体力行，有吃苦和奉献精神;具有较强的事业心、进取心和责任感;能自觉遵守领导干部廉洁自律的各项规定，自醒自戒，严格要求;二千元以上的经济活动，均按规定招标;工作上的招待宴请，总是本着节俭的原则，尽量少花钱多办事;出差，能当天赶回的，总是早出晚归;无公费旅游;无违规收送礼、金;无利用职权为身边工作人员谋私利。

2、在工作能力方面，能加强学习，坚持原则，作风踏实、雷厉风行;想做事，并有做好事的强烈愿望;做事敢做敢当，勇于承担责任;能爱岗敬业，忠于职守;工作上基本没有节假日，加班多多，来去匆匆。

3、在工作质量方面，能严格要求，规范程序，快速响应，全力以赴，保持保量地完成份内、份外的各项工作;虽然招生就业工作头绪多，压力大，但三年来招生就业工作安全、平稳、高效。

4、在团结协作方面，能关心他人，团结同志，与同事真诚相处;能树立大局意识、服务意识，具有较好的团队精神和较强的集体荣誉感，带领部门同事一道努力工作，不断进取。

5、在工作实绩方面，重点做了三件大事：(1)精心策划，全面部署，招生工作效果显著。-年，我院招生计划共3900人，录取3893人，实际报到新生3511人，新生平均报到率为，其中省内普高新生一次报到率达，圆满完成了-年的招生计划。(2)注重指导，服务至上，就业工作成绩喜人。经充分准备各项评估材料，我院荣获了“-年度江苏省毕业生就业工作先进集体”光荣称号;我院-届毕业生总数2024人，平均就业率99. 02%;我院-届毕业生总数2809人，由于启动早，工作细，目前已有2560人顺利落实就业单位，初步就业率已达92%，毕业生就业工作已提前半年完成预定目标;策划、安排、组织了首届高通奖学金，第二届三星奖学金，第三届百得奖学金，第五届旭电奖学金的颁奖仪式;举办就业指导专题报告会8场;与市人事局、五所高校举办了第三届大型毕业生就业洽谈会2场，校内专场招聘会62场。(3)加强管理，严格要求，部门管理渐趋完善。-年，我们紧紧围绕服务效能建设，统一思想认识，深入调查研究，完善制度建设，强化监督检查，以点带面，突出重点，真抓实干，提高了办事效率和服务质量;完成了处内日常管理工作，工作人员定岗、聘任工作。

6、在教学科研与奖励方面，主要做了以下六件事：(1)承担了《职业生涯规划》课程教学工作;(2)与陶院长一起完成《校企合作模式实践与研究》省级课题一个;(3)完成《新生报到管理系统》院级课题1 个;(4)完成《江苏省高校毕业生就业工作先进集体》项目申报并获奖;(5)在扬子晚报等媒体撰写招生宣传文章多篇;(6)完成了多项检查评估的材料准备工作，如：文明单位、思想政治教育、校企合作项目检查评比涉及招生就业的相关材料准备，富士康来淮投资、信息产业厅扶持苏北发展的相关策应材料准备等()。

二、主要存在问题

1、 整天忙于日常事务，耽误和影响了自身的业务学习、教学研究与项目申请，在教科研方面未能取得较大成绩与进展。

2、 面对日趋严峻的招生与就业形势，心理压力大、负担重，深有力不从心之感，对招生就业工作的创新力度不够。

**机电处长工作总结3**

二季度已经接近尾声，回顾二季度以来所做的工作，机电部有收获也存在不足之处，在上级领导的关心和指导之下，在机电运输系统全体职工的配合之下，顺利完成了矿上下达的各项任务，我们紧紧围绕“从零开始向零奋斗”安全理念，实现了机电运输系统的安全、稳定、经济、高效运行。通过这一季度的工作，大家积累了大量的工作经验，各方面都得到了较大的充实和提高。下面对机电部二季度以来工作开展及完成情况做一简要总结如下：

>一、安装工程

1、安全生产管理系统，井下人员定位和无线通讯系统已经安装完成，井下摄像头以及地面摄像头布置已经安装到位。

2、低负压瓦斯抽放系统已经安装完成并投入使用。

3、在xxxx安装40kw绞车一部，在华兴矿安装55kw通风机一部。对xxxx风专供电系统进行改造，将风机从一联巷迁移到xxx轨道下山。在xxxx联巷安装40T刮板输送机一部，在xxxx切眼安装40T刮板输送机一部。

4、优化供电设计，对xxxx瓦斯巷供电系统、xxxx供电系统进行改造，完成对xxxxx和xxx采面的供电设计。

>二、完成其他主要工作

1、针对我矿个区队维修工业务素质不高，机电部先后举办电钳工培训2期，教授课时30个，培训电钳工92人。举办了一期皮带机司机培训，教授课时18个，培训电钳工36人。

2、进行全矿井上下电气预防性试验，先后对井下中央变电所、南翼变电所、主皮带配电点、瓦斯抽放泵站、主通风机房、空压机房等地点高压电气设备、变压器、高压电机、电缆进行预防性测试。

2、对工业广场防雷设施进行防雷测试。

3、机电运输质量标准化方面：对井下机电运输质量标准化进行对标管理，实现设备台台上架、小型电器件件上板、电缆全部用塑料电缆沟吊挂，设备标志牌齐全。对井下所有电器设备进行开盖检查，从源头上消除了失爆，对查出的隐患全部按照“五定原则”落实整改。

>一、存在的问题及整改措施

1、设备的现场管理和检修维护力度较小，很多区队只使用不维护，直到设备出现故障不能使用了才去抢修，管理和维护缺乏超前性和持续性。

2、各区队机电维修工技术力量比较薄弱，特别是在机修和轨道运输方面存在着盲区。

3、机电系统培训工作仍需加强

机电运输系统的很多员工的工作年限短，工作经验不足，要进一步加强对机电员工的培训力度以提高机电员工队伍素质。

>二、下一步工作计划

1、继续加强对各项安装工程的质量监督力度，保证各项安装工程的工程质量。

2、加强对机电系统质量标准化的检查、监督和落实力度，杜绝机电系统出现大的安全事故。

3、加强对机电系统的机电人员的培训力度，提高整个机电系统的业务水平。

**机电处长工作总结4**

1、2月份开工后，机电部首先对矿井的大型设备和乘人容器进行了安全检查，查处32条问题，按照三定四签字的原则进行落实处理。

2、按照集团公司的要求，对机电运输安全系统进行了评价，机电部组织，每个矿井有机电矿长带队，副总、科长参加到公司详细的对系统存在的问题进行汇报，列出本单位存在的问题，有计划的进行整改。哪些是今年必须治理的项目，哪些是今年不能治理，但是必须关注的，哪些隐患是暂不治理的。

3、对六矿生产系统的改造进行跟踪指导和督促，主皮带已经试运行。下山皮带调头已经完成。

4、对白庙矿二下的排水设备进行了设备选型和论证，按照一步到位的指导思想，考虑放水，选择排水能力不低于1500m的水泵和设备。

5、对各矿井在用设备进行摸底清查。以便今后进行调剂。

6、配合一矿恢复生产，进行现场指导，恢复生产前对设备进行了安全检查。

7、对矿井机电设备出现故障，影响安全和生产的，机电部积极深入现场，帮助处理和解决。

8、对二矿、白庙矿和方山新井目前压风系统不能满足生产的情况进行了摸底，并对压风系统的设备进行了调剂。风翅山矿调给二矿一台20m的空压机.一矿调给白庙矿一台40m3的空压机一台，方煤的从方山的压风管路上接压风管路，满足各矿的需要。

9、做好六矿主扇更换的前期准备工作，做好六矿中央泵房设备的安装工作以及六矿下综采设备道轨的调整工作。

10、落实供电公司鸿大线线路的改造工作，抓紧进行。

机电部

二00九年二月一日

**机电处长工作总结5**

回顾20年的工作，机电系统在矿领导的正确领导下，在集团公司的大力支持下，我们克服了点多、面广、战线长、人员少的困难，不断提升自身素质，自我加压，团结一心，努力完成矿领导下达的各项工作任务。xx年上半年由于开工手续暂未办妥，我矿主要搞地面土建，但是我们机电系统依然以矿井井下安全工作为重，除保证井下供电、排水、通风以外，机电系统主要工作以地面为主，确保我矿各项基础工作做好，下半年，我们主要是做好“冬季三防”、冬季供暖、以及隐患排查整改工作。下面汇报一下机电系统20年的工作情况及20年的工作计划

>一、狠抓机电管理工作，完善各项管理制度

上半年，机电系统全体人员协力完善了各项机电管理制度及辅助运输管理制度，对各项制度中存在的问题，进行仔细检查探讨，并进行了仔细修改。方便日后机电管理工作做到有章可循，有法可依。

>二、做好井下防爆检查，完善保护，搞好机电质量标准化

上半年机电系统在雨季来临之前，对井下所有电气设备、接线盒及电缆等进行了逐段检查，完善了高低控制开关的保护，仔细排查了井下失爆现象，责任落实到人，确保矿井供电安全。另外还对井下电缆、信号线进行整齐悬挂，确实做好机电质量标准化工作。同时我们机电系统内部还不定时开会分析机电存在的问题及解决办法，安排每次检查的重点内容及注意事项，每次检查覆盖矿井的各个死区、盲点，使所有机电问题充分暴露出来，并将检查中存在的问题，以“隐患排查表”形式写出来，下达到责任人，最后在我们跟班的同时检查落实情况，使我矿的机电质量标准化工作有了大幅提高

>三、供电、通讯、监控、网络系统工程

1、原来我矿供电线路单回路运行，虽然已架设好一部分线路，但是还存在多处断点，尤其是回风井只有一台风机能够运行，而没有备用电源，高压线路共杆架设，高低压配电室安装接线很不规范，地面生活区供电线路杂乱等等，这都是我矿机电系统存在的隐患。在矿领导的大力支持和指导下，我们机电系统全体人员团结一心、共同努力、精心设计。在野外艰苦的条件下，我们职工加班加点，爬杆，拉线，经过几天的努力将双回路供电系统沟通;

2、风机房投运两台250kva变压器，一台运行，一台热备用，将机房线路重新布置，从而使得两台风机随时都可以单独启动;

3、丁家沟斜井高配室地面、井下高压出线分离，使得停送地面高压而不影响井下供电;

4、备用电源：修理190型发电机组一台，购买500kva电机一台，安装了一台500kva升压变压器和高压10kv互锁柜，完善了备用电源的使用，满足了供电系统的用电要求。

5、副斜井这边高低压配电室重新布置，重新安装，新投运一台500kva变压器，实现双回路;

6、生活区线路整理：根据负荷大小重新分配，安装了低压控制柜，完善了供电保护，使生活区线路全部下地沟走暗线，把以前的“蜘蛛网”全部消灭;

7、监测监控：从丁家沟搬迁到办公楼，和集团公司联网沟通，每日传送信号，设备运行正常，外加了ups电源，即使在停电时也能保证信号正常。

8、网络：和集团公司联通了视频，接通有线电视，安装了内外电话，内线电话通到各个办公室、调度楼、各个配电室、风机房、井下各重要地点，办公楼各办公室安装网线，保持了内外通讯畅通无阻，使得大家办公更加方便。

9、食堂供电集中控制：经过我们共同努力研究设计，使食堂大功率用电设备供电实现集中控制，实现食堂供电人性化、简单化、安全化、合理化、整齐化;

>四、排水系统改造工程

1、地面排水：根据实际情况，我们自己设计安装了地面自动排水装置，提高了效率，减少了岗位人员，充分利用水泵。

2、井下排水系统改造工程：在八月份，我们面对时间紧、任务重、人员少等困难，历时20多天的时间，拆除废旧管路1300多米，人力运输并安装管路1600多米，运输并安装30kw离心泵两台，对井下的排水系统进行了大力改造，在保证正常排水能力的情况下，我们充分利用时间，使系统更加简单化，维护更加方便，更重要的是节约电耗。

>五、职工临时澡堂安装工程

自20年初，我矿的人员在不断增加，考虑到大家下井后不能洗澡的问题，我们先将澡堂临时安装速热电热水器解决大家洗澡的问题，虽然不及燃煤供水锅炉好，但是至少能够让大家洗个热水澡，为大家洗去一身疲惫。

>六、节能减排方面

1、我们重新调整了主通风机的运行方式，在保证风量不变的情况下，由原来的双电机低频运行改为单电机高频运行，改变了原来的错误认识，更大的节约了电耗。

2、井下密闭巷道两条，停了两台2x11kw风机长期运行。

3、在各施工单位供电线路上安装了电表，加强了用电管理。

4、办公楼、宿舍楼内还安装了声光控开关，大大提高了用电效率，降低了消耗和浪费。

这些举措，都为我矿节能减排工作做出了贡献，每月节省电费两万余元。

>七、在冬季来临之前的准备工作

1、首先我们做好了冬季供暖准备。在九月份我们完成了锅炉的安装工程，安装了锅炉房的供电系统，锅炉采用了集中供电控制，对锅炉房的接地系统进行完善，同时还针对我们的常压锅炉制定了规范的管理制度及运行操作规程，并做成牌板挂在墙上。

2、对供电系统进行了仔细检查。考虑到冬季负荷会增加，更重要的是冬季天干物燥，防止电气带来火灾。所以我们对地面供电系统进行了检查，对于检查中发现的薄弱环节进行了整改。将原来宿舍楼的供电线路整改为10平方铜线穿管暗设。保证冬季供电安全、可靠。

3、对地面的供排水管路进行了巡查，确保冬季供排水正常进行。主要是对井上的生活供水管路进行检查，对于可能冻堵的地方进行处理，以防供水中断。另外就是对于井口的排水管路进行了处理。

4、为了进一步简化排水系统，我们组织机电部全体员工把原丁家沟二水仓的离心泵人力抬上地面检修。但受技术经验的限制，我们拉去晋城维修之后，再次运输到井下。在运输条件比较差的情况之下，我们克服重重困难，仍然保证工作的继续。

5、消防器材配备。对各配电机房配备了消防器材，还利用废旧的油桶制作了沙箱等。

6、为了解决冬季供暖燃料的需求，组织各部室从丁家沟煤场筛煤300多吨，最大限度的为我矿节省开支。

7、组织人员对井下二水仓进行了清洗，经过三四个班时间清出淤泥七八立方。

>八、开工前的准备工作

十一月份施工队开始进入，我们本月的主要工作就是解决施工用电问题，在开工之前我们做了详细的负荷统计工作，多次与各施工队负责人进行洽谈，探讨施工用电工作方案，确保工作顺利有序进行。

>九、20年工作计划

1、目前我矿的供电系统是制约生产的主要因素，所以从长远利益考虑，无论是从经济性还是生产需求，建设35kv降压站比较合适。因此xx年主要工作是筹建35kv降压站。

2、根据生产衔接及工程进度，逐步计划并安装生产设备。

3、持之以恒，继续抓职工培训教育工作，主要是特殊工种人才的储备及管理人员业务素质的提升。

**机电处长工作总结6**

尊敬的各位领导、各位同事：

“以铜为镜，可以正衣冠;以人为鉴，可以明得失;以史为鉴，可以知兴替。”回顾过往的工作有利于总结经验和查找不足，有利于明确下一步的努力方向。今年以来，在上级的正确领导和全体同志的支持下，按照总体工作部署和目标任务要求，以科学发展观为指导，认真执行处党委的工作方针政策，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己分管工作方面认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。现将我这一年来德、能、勤、绩、廉等方面的情况向各位简要汇报如下：

一、强化思想素质，保证党风建设

古语说：“德若水之源，才若水之波”。要做好后勤工作，必须要有正确的政治思想。为了进一步加强工作责任心、改进工作作风、提升工作质量，组织基层人员，特别是财务人员进行了党的理论学习，针对\_理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，进行了强化学习，提高整体成员的政治素质，在思想上与上级保持高度一致。从大局出发，为部队官兵的带来更好的生活环境，提供更好的生活服务，加强了党风廉政建设。

二、刻苦钻研，求真务实

随着军事科学技术的发展，军队现代化程度越高，对后勤的依赖性越大，后勤的地位和作用就越重要。对后勤工作人员的要求也越来越高，只有坚持不断的学习才能跟上时代的步伐。而军队后勤负责范围较广，涉及项目较多，为此，我加强了对各方面知识的学习，以确保对卫生、医疗、建设等方面的知识充足，保证在巡检的时候不放过一处疑惑，保证了工程及生活工作的顺利进行，并于今年4月27日在人民前线报发表了一则关于解决部队兵官生活条件的看法，希望通过我的工作总结情况，让更多的部队人员得到更好的生活环境。

我在不断提高自身知识的同时，积极开展基层人员业务理论学习，加强全体成员的工作效率。组织开展新人驾驭人员集训活动，通过以老带新的活动精神，同时定期开展驾驭法规及业务理论知识的学习活动，通过带动大家共同交流沟通，不断提高部队驾驭员队伍的整体实力。定向锻炼培养我部队自己的业务人才，通过有意识的施加压力，促进后勤人员的业务素质和创新思维能力不断提高。为做好后勤工作打下坚实的基层。

三、落实工作，狠抓重点

实际工作中，始终坚持“落实工作，狠抓重点”，带头遵守部队的各项规章制度，不断加强业务知识的锻炼的同时，不断加强对工作的贯彻落实，用不怕苦、累的党员精神要求自己，确保各项工作任务的完成;今年部队为改善住宿条件，拟建一栋公寓楼，上级要求将滞留人员进行清退，但是，由于这部分人员意见非常大，给清退工作带来困扰，我深知这项工程的重要性，带领干部，对他们进行了为期天的思想工作，顺利完成清退工作，保证了该项工程的进度。作为后勤处处长，我深知责任重大，为了保证全体兵官的后盾力量，我坚持做到“精益求精，一丝不苟”的工作原则，今年国家出台的刑法修正案(八)中，对食品药品安全国家着重点强调，结合工作重点，我不定期带领干部对库存药品、餐饮区等进行监督指导，确保兵官食用的食品、药品安全可靠。

四、后勤工作取得良好业绩

工作以来，团结后勤全体同仁，按照工作目标，坚持求真务实的工作态度，加强协调配合，积极主动工作，保质、保量完成了各项工作，达到了预期的效果。一是强化规章制度建设，规范后勤管理。“没有规矩，不成方圆”。通过沟通协调，不断掌握领导意图，理顺各种关系，结合各项政策规定，不断修订了各项管理制度，落实岗位职责，强化内部管理和激励约束机制，推进管理工作管理创新，提高质量意识，工作效率显著提高。二是加强日常生活工作，确保官兵身心同发展。加强了医疗卫生工作，在保证日常门诊让官兵病有所医、病有所药的前提下，本着不浪费、不流失的思想，上半年卫生事业经费支出元，同比去年下降;上半年对全处多名官兵进行了健康体检，为有效预防疾病，保证身心健康提供了科学依据;同时，对营区公共场所设施、饭堂进行了灭蚊、灭蝇卫生消毒。上半年共保障生活经费多万元。三是加强工程施工，确保经费安全。加强了对经费的使用管理，建立完善的经费使用制度，在工程施工\_出动多台次，行车多公里，平均日出动台次，用油多吨，保障工程施工经费多万元，共保障工程施工经费多万元，确保了车辆、经费安全保障有效落实。四是加强基础设施建设，促进环境美化。加强了对环境的美化工作，改善了兵管生活环境，处党委下决心投资多万元进行营区北大门改造;为做好节能减排工作，投资多元进行了士官招待所及单身干部宿舍电网改造;为解决高温酷暑天气炎热情况下，部队能够有一个舒适的休息环境，投资万元为连队宿舍安装了空调;为落实上级菜地田园化整治要求，投资多元进行一营菜地田园化部分改造。使兵管生活环境得到大大改善，合理运用了土地，营造了一个优美温馨的生活环境。五是开展多样活动，促进互动交流。为了提高全体后勤人员的整体竞争力，定期组织党员过组织生活，对党的创新理论及先进性建设的学习，进一步提高后勤人员的思想政治素质，坚守大家的理想信念。通过开展民主生活会，分析查找存在的问题，进行相互提醒帮助，努力改变大家的工作作风，不断提高大家的整体筹划工作及协调工作的能力，从而使全体后勤人员的整体竞争力得到明显提高。

五、加强廉政建设，提高廉政作风

不断增强廉洁自律意识，以身作则，严格遵守廉洁自律各项规定。一方面，带头遵守廉洁自律各项规定。处处事事严格要求自己，不搞以权谋私，生活勤俭节约，不参加任何不健康和庸俗的娱乐活动，较好地维护了廉洁形象。另一方面，加强培训学习廉洁制度，加强了对后勤处全体人员遵纪守法、廉洁自律情况的督促检查，加强财务经费管理，合理运用每一笔经费，严查后勤处全体人员违法违纪现象，真正做到了工作上不浮、管理上不松、服务上不差，在部队及广大士兵中树立良好形象。

六、工作中的不足

回顾上半年的工作，工作中的风风雨雨时时在眼前隐现，我不仅能在工作时埋下头去忘我地工作，吃苦耐劳，富有团队合作精神，具有一定的协调和交际能力，且面对困难从不气馁，能够冷静、果断和全面的去处理，有着强烈的上进心和永不服输的干劲。虽然在工作上取得了一定成绩，但同时，我也清醒地认识到自己的不足，主要表现为：一是业务能力方面。后勤工作是一项要求非常高的工作，而我们的工作多为被动形式，对专业理论知识掌握不够精细。二是工作作风方面。工作上缺乏紧迫感和危机感，对待工作缺乏主动性思考，工作没有深入落实到基层一线，面子工程太繁琐，工作跟踪不到位。三是具体事务方面。工作质量效果和进展情况不是很理想。没有制定实质性的时间计划表，导致管理和工作进度困难，常因老好人思想导致财务等各项工作执行力度不严。

七、今后努力方向

今后，我要继续加强学习，掌握好后勤工作必备的知识与技能，以科学发展观的要求对照自己，衡量自己，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚破难，把各项工作提高到一个新的水平，为局的发展，做出我应有的贡献。

(一)加强学习，提高思维层次。今后，我将继续带动后勤人员，不断继续加强学习，着重从政治理论、政策法规、业务技能等各方面着手，掌握做好后勤工作的知识和技能，提高自身工作本领，努力按照政治强、业务精的复合型高素质的要求对待自己，做到爱岗敬业、履行职责、公正公平、廉洁自律。

(二)加强后勤工作人员的培养。贯彻“以人为本”的管理思想，做好人的工作，制定合理的学习教育规划和切实可行的措施，在不影响正常业务工作的前提下，积极开展后勤人员的思想政治工作和学习教育活动，整顿思想，增强工作责任心，学习有关规章制度和业务知识，提高综合素质。

(三)按规办事，加强后勤建设。一是财务建设，严格把守财务法规制度，按规办事，坚持开支经费对口请示与“双主管联审会签”制度，凭证报销制度。二是营区建设，根据今年的营建计划，制定一个详细的时间工作计划，落实责任到人，坚持人人有所管之物，件件有所管之人。三是物资的管理，加强对医疗物质、油料物质等各方面物质设备的管理，定时对物质剩余及账目进行核对，防止浪费现象发生，提高全员节俭意识。

以上是述职汇报，请各位领导评议，欢迎对本人工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我工作的各位领导和同事表示诚挚的谢意。

**机电处长工作总结7**

新年伊始，乐天机电部也整整平稳高效的运行了一年多，承载三局“安全、高效、文明施工”的硬性规定，机电部紧密配合公司和项目要求，圆满的完成了一件件公司和项目下达的任务。

在大、中小型机械设备配合方面，机电部严格按公司以及项目要求执行对设备的日巡检、月巡检工作，使其在各个区段设备始终保持“高效、有序”的作业模式，在一栋栋拔地而起的高楼中起着无法替代的作用。

在人员配合方面，机电部紧扣项目大局，在各工种（电工、水暖工等）人员严重不足的情况下，机电还是想进一切办法抽调各分包队伍精英，提前考虑，提前布局，使其在施工现场水电等方面保持正常运转。

针对此次年终总结，机电部分别在大型设备（塔式起重机、施工电梯）、中小型设备、临水临电、人员培训和配合等方面做出总结。

>（1）大、中小型机械设备

机械设备毋庸置疑，在施工现场起的作用不言而喻，因此对机电的压力可想而知，如何将合格放心的设备呈现在施工现场，机电部做出以下工作：

每日形成大型设备（施工电梯、塔吊）日检查记录表，抽调专人进行大型设备日检查，对于发现的问题及时整改，对于不能及时解决的问题，协调各部门将好的机械设备暂时投入运行，对于出问题的设备及时组织检修，验收合格后投入继续投入使用，已达到开源节流的效果。

除对大型设备进行日检查外，项目机电部还分别对大型设备进行周检查，周检查工作更加深入，除检查各保护装置、限位开关、销锁、吊锁具等，还对大型设备各连接开关、整体连接结构等方面做出细致的排查，一经发现问题马上整改，确保大型设备平稳安全运行，并形成照片表格上报分公司器材部。

除以上工作外，机电部还分别对大型设备和中小型设备形成月检查制度，周检查计划、随时对各施工设备进行抽检，使其设备运行始终处于可控状态。

>（2）临水临电方面

临水临电方面，机电部提前根据临时用水、用电方案实施、布局，

使其在施工现场正常运行之前，水电均满足现场生产需求、在地下室照明、大型设备防护棚等方面多次受到领导表扬，并成为典型在别的项目进行宣传。

>（3）人员培训配合方面

一个工程，一个建筑项目的管理，归咎于是对人的管理，针对在机电部人员管辖范围之内，机电部连同安全部门对施工队伍人员、特种作业人员进行定期培训及考核，并形成交底记录，影像资料、对于考核不合格人员进行再教育，目标明确，使其特殊工种作业人员达到有序作业的状态、在项目需要人员配合时，机电部积极协调组织专人进行配合，使其人员均在可控范围之内。

本次年终总结，机电虽有一定的成绩，但不足之处仍旧存在，主要表现在以下方面：

各塔吊出现工作量大时，产生的故障频率明显增大、比如3#塔吊ST7030电机连续维修3次、总共维修时间2天之多、耽误工程进度。

资料流程及时性上还存在一点问题。

由于乐天工程较为庞大，现场事务比较繁忙，对机电部内部人员培训较少。

>针对以上不足之处，机电部在新的一年里一定迎头赶上。主要在以下几个方面：

1、加强人员管理

明年项目机电部将继续加强自身队伍建设，提高员工在现场管理，自身素质提高方面的知识和应变能力。切实达到公司对项目机电管理人员的要求

2、加强大型设备人员培训

明年项目机电部将加大对自己内部员工和分包特种作业员工的培训力度，使其在资料、流程标准化方面都有明显的提高，个别细节上要处于领先的地位。

3、加强机电部总包管理、严抓现场临时用电习惯性违章

沈阳乐天世界一期工程

明年机电部将加大对施工临时用电，塔吊规范操作等方面的查处力度，一经发现问题马上限期整改，并积极进行相关作业人员的安全技术交底。

4、加强现场文明施工工作的推进

继续将安全文明工作向前推进，把握文明高度，推进文明队伍素质建设。

5、培养员工成本意识。

培养员工成本意识，连同项目商务部门向员工进行培训，切实让机电员工在成本意识上有深刻的认识，已达到效率最大化。

**机电处长工作总结8**

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，七名同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面简述如下：一、坚决落实业主与工程经理部关于战役目标的部署，生产进度管理取得丰硕成果：

首都首都机场扩建工程是一个举世注目奥运工程，受到了国家的关注和重视，工程量之大，工程复杂程度都是十分罕见的。特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1）20xx年4月30号之前：

室外综合管网4月底完成安装5月底达到使用条件、

屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、

楼内机电管线全面展开，设备安装30以上，管线施工50以上

2）20xx年6月30日之前：

6月23号提交西门子和庞巴迪中控室，保证行李和捷运系统安装施工

6月底IT系统保证地下一层主干桥架贯通、APM维修站实现移交、

3）20xx年9月30日之前

9月15号完成给水外管线施工，9月底外管廊采暖管线全部施工完成。

完成40个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证IT系统穿线

4）20xx年10月30日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电；完成给水进楼

5）11月30日完成供暖系统施工，实现供暖

12月份强电小间完成供货和安装120间和完成竖向桥架施工和贯通

12月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80以上

战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

总部机电管理资源是有限的，这一点上我们跟城建集团有比较大的差距，城建集团机电部有21人的编制，而且还有专门负责机电物资采购管理的对外协调部（6人编制）；而我们机电部20xx年初只有5人的编制，到6月份人员才增加到7个人，怎么利用有效的管理资源完成战役目标自始至终是一个比较头疼的问题。但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着最大程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、最高的工作效率和极高的工作热情来投入工作。说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了的，但是到现在我可以说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

物资供应方面也面临着极为严峻的挑战，航站楼的系统复杂、物资标准高、设计图纸和参数确定滞后，而且经常变化，是个标准的三边工程，但是业主的要求和战役的目标是没有更改的可能的。几乎所有的物资都没有生产加工的周期，经常是技术参数刚刚确定就眼看到了完工的目标时间；在这个方面我们投入了非常大的精力，有4个同志分工负责积极协调材料和设备的生产加工工作，紧张的时候，我本人也一周几次去厂家落实细部的生产和加工的环节和计划。因为我们知道目前的施工就象是一场异常艰苦的战斗，如果给养供应和子弹不能保障，对战士们来讲是很残酷的。经过我们的不懈努力，物资供应上远远领先于同台竞争的兄弟单位：9月份我们领先完成全部40个弱电小间的桥架施工，为IT系统施工创造了条件；10月份领先完成安装22个楼盘箱，保证了精装修的进度；11月份完成了全部石材地面的汇签工作，并领先完成100个强电小间的桥架供应工作，这些都为生产进度赶超兄弟单位奠定了强有力的基础。

在关键工序和关键线路的施工问题上我们实行现场紧盯、毫不放松的原则。为了保证10月底行李系统发电，我们部门盯在现场10几个日夜；供暖冲洗和调试过程中，半个多月天天都在现场和分部管理人员一起指挥生产；供暖初期每天做到现场一组一组地检查散热器的工作状况。这些工作虽然给身体上带来了疲惫，但是这样的日子里，心理上始终是充实的。

二、深入扎实地抓好基础管理工作，为机电系统目标的完成提供了保证

“不积躨步无以致千里，不积小流无以成江河”。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。T3B工程机电系统的复杂性是其他工程无法比拟的，仅弱电系统就有22个专业，各专业之间关系密切、错综复杂。况且由于业主各使用方对许多部位的功能要求不明确，变化较多，导致设计方案经常变化、施工图纸不断更改。所以，机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与北京院、成都院、民航院及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号的确认及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照“管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管”的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

抓好内业资料的管理，为计量索赔和工程竣工提供支持。由于本工程的特殊性，设计变更不断发生，施工图纸换版频繁。因此如何及时正确的将有关变更洽商和施工图纸发放到施工分部手中，对贯彻设计意图、指导现场施工具有重要的意义。为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照“变更文件不过夜，施工图纸不隔天”原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

三、积极接受新鲜事物和新技术，坚持样板指路；积极推进精装修工作，努力开创工作新局面：

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而北京首都机场国际航站楼更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲最大的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如“罗盘箱”、“钢浮岛”等，均是以前没有接触过的。

尤其是“罗盘箱”这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的“罗盘箱”还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个T3航站楼的后续后续楼盘箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

20xx年的工作展望：

虽然20xx年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的20xx年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾；进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对西门子、庞巴迪、IT系统的管理协调与控制；保证14个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行；还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每周汇同各分部技术负责人对现场的机电安装工程进行例行检查、注重各种细节问题，及时发现问题，并解决问题，能做到把质量问题控制在施工过程中，从而保证验收时的一次通过，为鲁班奖的最终取得奠定基础。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找