# 基建项目盘点工作总结(通用22篇)

来源：网络 作者：莲雾凝露 更新时间：2024-07-15

*基建项目盘点工作总结11、车辆使用方面保证了全处的公务及通勤用车。做到了车辆整洁，随叫随到达到用车人满意。平时认真保养车辆，不开带病车，保证了行车安全。2、档案管理工作也取得较大的进展，20xx年前的所有工程档案均整理造册，做到无遗失、无遗...*

**基建项目盘点工作总结1**

1、车辆使用方面保证了全处的公务及通勤用车。做到了车辆整洁，随叫随到达到用车人满意。平时认真保养车辆，不开带病车，保证了行车安全。

2、档案管理工作也取得较大的进展，20xx年前的所有工程档案均整理造册，做到无遗失、无遗漏，查阅方便，按规定应长期保存使用的档案资料，其原件基本上已存入学校档案室，我单位档案资料存档工作得到学校档案部门的好评。文件及文字资料的打印工作无论是处里的还是其它科室的都能做到及时打印出件，保证了文件及文字资料的时效性。

盘点已过去的20xx年，计划科全体同志团结一致、和谐共进、协调工作基本准确无误的完成了本职内的各项工作，并且在办理新项目手续的同时，又能兼顾以前没有办结的项目前期手续，做到经常沟通联系相关部门以期取得支持和关注。另外在前期费用减免方面也做了大量工作，并且取得了较好成绩，部分项目获得减免，有些减免费用幅度较大为学校节省了资金，如在办理开发办立项应缴抵押交费用约1400万元，通过做工作只缴纳约200万元。

根据年度工作要点，结合基建工作实际，20xx年基建处将紧紧围绕我院的改革和发展目标，增强服务意识和创新意识，明确基建处工作职责，坚持以抓好工程质量为中心，加强内部管理和制度建设，不断提高管理水平和效率，做好相关工作。

**基建项目盘点工作总结2**

20xx年上半年，基建处归属综合管理办公室分管。对于基建处工作内容仍然是新建与维修两方面。下面对基建处20xx上半年工作予以总结：

>一、新建

近几年的新建工作一直是学校四期工程前期建设手续的办理。20xx年下半年由于建设用地产权手续问题导致不能办理工程规划许可，无法如期开工，现经过学校领导的支持与帮助，相关问题已经解决，取得了《国有土地使用证》及《建设工程规划许可证》，同时北京市发改委拨付了3000万元项目资金支持工程建设。目前四期工程正在进行施工总承包的招投标，预计今年9月份开工建设。

>二、维修

上半年基建处的维修工作时间紧、任务重，大多集中在暑期进行且困难重重，比如外部政策的调整，内部由于涉及的人员广、部门多等问题，使施工的进行举步维艰。通过学校及部门领导的协调，目前基建处完成了如下维修任务：

1、红楼楼道粉刷、宿舍改造工程

2、专业楼及文化楼的楼道装饰装修工程

3、专业楼外沿修复工程

4、西侧宿舍防水工程

5、学生宿舍楼地面塌陷返潮修复工程

6、杂技练功厅及教师宿舍楼抗震加固工程，其中加固部分已完成施工，正在进行宿舍楼改造装修部分的施工。

7、北新桥宿舍及白家庄的维修工程

**基建项目盘点工作总结3**

项目部开展“基建安全主题”活动，要切实体现“大安全”理念，落实“大建设”体系建设期间的各项要求，突出项目部工作中的全面、全员、全过程、全方位要求，涵盖与工程业务相关的各专业、各领域、各层级，落实工作中各施工队伍职责，重点做好以下五个方面的工作：

项目部建设安全

20xx年本人在基建财会岗位上的一年里，能够严格遵守各类财务制度，依法办理每笔会计业务，能够及时，准确，熟练的完成各项会计核算工作，遵守劳动纪律和学校其他规章制度，积极配合其他科室的相关工作。一下从两方面来总结今年会计岗位的工作情况：

**基建项目盘点工作总结4**

20xx年，基建科在局党组的正确领导下，在上级业务部门的关心支持下，坚持以科学发展观为指导，全面贯彻落实党的十八大精神，紧密围绕全市财政工作重心，从加强基建财务管理着手，严把预决算审查质量关，不断提高财政资金使用效益。经过一年来科室全体同志的共同努力，圆满完成了年初制定的工作目标和领导交办的其他工作任务，取得了较好的工作成效，现将一年来的主要工作汇报如下：

>一、主要做法和成效

（一）建立健全规章制度，规范完善项目约束机制

以建立健全规章制度为抓手，规范完善工程变更、增量签证及预算评审行为。一是代市政府起草制订了《关于印发瑞金市政府投资项目工程变更管理办法的通知》（瑞府办发[20xx]23号），对进一步加强政府性投资项目工程变更、签证管理、规范我市基建程序、维护建筑市场秩序、合理控制工程造价、节约财政资金具有积极意义；二是起草制订了《瑞金市政府投资建设项目预算评审实施办法》，以市政府名义下发，该实施办法加强了我市政府投资建设项目预算管理，提高了预算执行效率和财政资金使用效益，推进了财政预算管理的科学化、精细化，进一步规范了财政投资评审工作；三是协助制订了《关于印发瑞金市政府性投资项目招标投标管理办法的通知》（瑞府发[20xx]4号），规范了政府性投资项目招标投标活动，保护了国家利益、社会公共利益和招标活动当事人的合法权益，提高了政府投资效益；四是对《瑞金市国有土地房屋征收与补偿实施办法》、《瑞金市集体土地房屋征收与补偿实施办法》、《瑞金市土地房屋征收不可预见费用使用办法》、《瑞金市房屋与土地征收暂行办法》等市政府出台的文件进行调查研究，提出切合实际的修改意见，使文件更具操作性。

（二）强化项目预算评审，提升预算评审质量和效率

工程预算评审质量高低直接影响财政资金使用效益，预算评审控制价虚高，造成财政资金浪费，预算评审控制价过低，或是漏缺项过多，导致实施过程中增量项目多，影响工程进度，或是单价过低，直接影响工程质量，显失公平合理。为提升预算评审质量，我们一是利用节假日和晚上休息时间，加班加点，缩短评审时间，提高评审效率，及时完成预算评审任务，有力保障了重点工程如期开工建设。20xx年，共受理预算评审项目461个，已出具评审报告280个，另外，上年送审今年出具报告项目65个，合计出具评审报告项目345个，送审造价144035万元，评审中心初审造价111072万元，基建科审定造价114171万元，审定造价与初审造价相比，核增项目157个计2361万元，核减项目64个计262万元，其余124个项目与初审结果基本相符。二是完善工程评审内控制度。预算评审实行先初审、后复核、再对数确认，对初审、复核过程不仅要有结论，而且对审增、审减的原因进行说明，并作记录；初审或复核人员不得单独与业主单位、施工单位对数，对审核结果有异议需调整的，业主单位应提出书面理由，提交评审人员、科室负责人及分管领导集体计论。通过以上一系列措施，完善了预算评审内控制度，用“一把尺子”审核预算，使预算审核更为公正合理。三是实行责任追究。把预算评审任务统筹安排到每个人，要求在规定时间内完成分配的工作任务，对不按规定时间完成评审任务达3次的予以通报批评、达5次的调离工作岗位，对随意评审、工作马虎，评审结论影响施工或滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊、索贿受贿的追究党纪政纪责任或刑事责任。四是注重与业主单位的沟通。对预算评审过程中发现的设计漏缺项、不合理，清单漏项等现象，及时与业主单位沟通，提出调整意见，督促业主单位对设计和预算清单位进行优化完善，避免了工程实施过程中大量的工程变更增量，使工程建设顺利推进。

（三）强化项目资金管理，确保基建资金安全高效运行

今年以来，我们严格加强对项目资金的管理，规范资金核拨程序，努力提高财政管理科学化、精细化水平，确保了基建资金安全高效运行。

一是对工程实际完成工作量进行逐笔审核，市本级投资项目按瑞府办[20\_]38号文件规定、上级投资项目按合同约定条款付款，有效保障了项目推进，维护了财政纪律和施工单位合法权利。经统计，20xx年拨付工程项目资金94264。1万元，其中：拨付工程旧欠工程款1412。4万元、非旧欠工程款37460。73万元、设备购置款2686。54万元、工业园基础设施建设款4409。18万元、征地款17979。61万元、拆迁款5369。89万元、迁坟款191。8万元、中介服务费3128。79万元、贷款利息及建设管理费用等 21625。16万元，资金来源包括：

1、上级专项资金支付项目资金8757。84万元，全部为工程款；

2、市本级财政安排拨付市属重点建设项目资金74710。49万元，其中：拨付工程旧欠工程款1412。4万元、非旧欠工程款 20663。5万元、设备购置款2686。54万元、工业园基础设施建设款4409。18万元、征地款17409。81万元、拆迁款3283。96万元、迁坟款191。8万元、中介服务费3102。81万元、贷款利息及建设管理费用等21550。49万元；

3、银行贷款资金支付市属重点建设项目资金4314。14万元，其中：支付工程款3642。68万元、征地款569。8万元、中介服务费25。98万元、贷款利息及其他费用等74。67万元；

4、惠丛生账户支付市旅游集散中心项目资金4762。64万元，其中：支付工程款2676。71万元、拆迁补偿款2024。93万元；

5、市财政预借市旅游开发公司景区建设工程款1720万元。

二是对市财政预借市经济技术开发区、市建管公司、市红都市政公司、市旅游开发公司、市房产置业公司、市城建局等6个单位工程备用金使用情况进行跟踪检查，对检查发现的问题及时梳理，并代市政府起草了督办函，对纠正存在问题提出了整改措施。之后，又对督办函提出的整改情况进行督查，对督查发现仍不整改的单位，以市政府名义发出督查通报，给予批评，并提出进一步明确工程备用金的使用范围和管理办法，有效规范了工程备用金使用行为；

三是开展了对全市20xx年重点工程投资规模、资金来源等情况摸底预测、分析评估，为领导调度项目资金提供决策依据；

四是对工程项目推进及征地拆迁安置工作中存在问题及原因进行分析，针对存在的问题提出了完善体制机制、破解瓶颈难题的意见建议，供领导参考；

五是对城投集团公司及其子公司的贷款项目资金来源、资金使用、工程款拨付等情况进行核查，完善项目台账；

六是针对市旅游开发投资公司提出垫付项目资金的问题，开展对市旅游开发投资公司20\_—20\_年财务收支核查工作，就四大景区项目资金来源、资金使用情况逐笔核实、梳理、汇总，并形成核查报告，上报市政府；

七是对下拨至林业局的20\_年油茶产业发展项目资金、下拨至农粮局的20\_年以来的农村沼气池项目资金的收支、结余情况进行核查，责成林业局对结余的油茶项目资金缴回财政基建专户管理。

八是对旅游接待中心一级开发合作项目资金来源及使用情况进行清理，并按照市政府批复精神，对市财政垫付的应计入开发成本的勘察设计费、征地拆迁补偿资金、基础设施建设资金、工程代建费及其他资金，督促开发合作企业予以缴回。

（四）注重项目全过程监管，提升项目管理水平

为有效控制工程造价，提升项目管理水平，我们监管重心前移，注重事前事中监管，有效推动了项目进展，提高了资金使用效率。从工程前期征地、拆迁，项目可研、设计、勘探，到预算评审、合同签订、变更签证、工程验收、增量审核等全过程，基建科积极主动参与，配合业主单位解决实际问题，全力推进项目建设进程。一是对征地、房屋及地上附着物补偿提前介入，参与现场测量、清点，对拆迁补偿数量进行认定，对补偿标准严格把关，参与对补偿争议、纠纷的协商及补偿原则确定；二是对项目可行性研究及施工图设计合理性、合规定性进行审查，对超标准设计或设计不清晰的，提出修正意见；三是严格审查工程相关费用。对勘察、设计、监理、招标代理等工程相关费用，由于收费标准远高于市场价，为防止中介服务费用虚高，按市政府新瑞府办字[20xx]23号文件要求，对工程相关费用最高限价提出审核意见；四是参与工程招标活动，对工程公开招标活动程序的合法性、合规性进行监督；五是参与工程施工合同签订，对施工合同条款严格对照招标文件约定及有关政策规定，进行严格审查；六是参与对无定额标准、取费标准和材料信息价格的设备材料进行市场询价；七是参与工程推进中的协调调度，对影响工程推进遇到的问题及时提出解决措施和建议；八是对设计变更、工程增量、隐蔽工程的现场签证；九是参与对已完工程、残方工程、隐蔽工程进行现场验收。

据不完全统计，今年共参加各种工程过程管理会议831次。其中：征地、房屋及地上附着物现场认定73次、可研报告及施工图审查45次、工程相关费用审核最高控制价122次、参与工程招标活动83次、工程施工合同签订146次、设备材料市场询价32次、协调调度57次、现场签证140次、工程现场验收143次。

（五）加强作风建设，提高团队战斗力

为提高团队的战斗力，不断适应新形势财政工作的\'要求，基建科在日常工作中，非常注重科室干部后续教育培训，始终把提高干部队伍的素质作为提升基建财务工作效能的关键环节常抓不懈。一是所有分派任务必须在规定时间内完成，上班时间因下工地或开会未完成，晚上回来必须利用加班时间完成，另外，为不影响市重点工程建设进度，基建科实行周末及节假日轮流值班，保证项目单位“随叫随到”；二是加强职工的学习培训，对新出台的财经法规、基建财务管理政策文件、财务及工程预决算等业务知识，统一组织全科人员集中学习，并要求科室人员对所有关于基建政策规定，应做到全面掌握了解、对答如流；另一方面注重科室干部的廉政建设，结合基建财务工作特点，制定了严格的廉政纪律规定，坚持用完善的制度规范审核行为；定期组织学习各项廉政规章制度，强化评审人员廉政意识，用反面典型案例加强警示教育，增强评审人员的拒腐防变能力，为基建财务工作构筑一道“防腐墙”。

>二、存在困难和问题

过去的一年也存在不少的困难和问题，主要表现在：

（一）工程增量、变更签证未按规定执行。部分业主单位因对市委、市政府关于工程增量、变更签证方面的政策规定不甚了解，或为赶工期，工程增量、变更未按规定及时办理签证或向市政府报告，特别是20\_年前的一些工程项目，影响了工程增量及决算造价评审，一些工程项目久拖不结，施工单位反映强烈。

（二）工程前期工作准备不充分。部分项目由于时间紧，存在设计粗糙、漏项严重、预算编制不规范等问题，或者边施工，边设计，边调整，导致预算控制价失真、工程变更签证量大，为日后工程增量留下了隐患，严重影响了工程预算评审及项目推进。

（三）拆迁补偿标准有待进一步完善。目前我市拆迁补偿标准不科学、补偿项目不全、操作性不强，给实际拆迁补偿带来困难。

（四）基建评审管理力量薄弱。一是专业结构不合理，缺乏综合性人材，懂土建不懂水电、懂造价不懂建造，不能适应包罗万象评审工作的要求，审核人员还只停留在理论基础上，不能与实践有机相结合；二是基建评审管理人员严重不足，很难承担日益增加的基建评审、管理任务。

>三、20xx年工作思路和目标

20xx年工作总体思路是：深入学习和全面贯彻落实党的十八届三中全会精神，进一步理顺基建管理机制，提升基建管理水平，加强基建管理队伍建设，推进苏区振兴发展，更好的服务我市项目建设。

（一）提高财政管理科学化、精细化水平。进一步理顺建筑设备材料询价机制，杜绝合同签订中的施工单位委托行为，规范工程变更签证，建立完善征地拆迁补偿标准，坚决制止随意拆分项目、规避招投标行为，防止施工图审查走过场，建立健全一套规范的基建管理机制。

（二）建立基建管理长效机制。进一步建立健全规章制度，针对目前基建管理中存在的薄弱环节、内部控制中存在的漏洞，完善体制机制，努力解决因制度不健全导致工作拖拉、办事效率低、程序繁杂等问题，建立基建管理高效运行的长效机制。

（三）加强队伍建设。一是选调一批作风实、业务精、素质高的人员，充实基建管理和评审力量，以更好的服务我市的项目建设；二是基建管理和评审人员要加强学习贯彻基建法律法规和规章制度，结合实际，加强基建管理调查和理论研究，全面提升基建队伍的思想素质、业务技能和职业道德。注重加强作风建设，努力形成客观公正、文明规范、清正廉洁的工作作风。

（四）加强对外宣传，利用多种形式，宣传基建财务政策、法规、制度、文件，让社会各界了解基建财务工作，让基建财务制度得到深入贯彻执行。

**基建项目盘点工作总结5**

XX年是学院发展建设极不平凡的一年，这一年， 我们学院在以基本建设为中心的指导下， 圆满完成教学楼形象工程，实现学院新校区的顺利搬迁并投入启用，保证了正常的教学秩序，面貌焕然一新，这些工作的取得归功了学院党、政负责人正确领导子成员的帮助各处、室、系、办、的大力支持。现将XX年工作总结如下：

>一、统一思想提高认识加强施工的组织管理

全体基建成员以学院的快速发展和建设为已任，思想上、政治上、行动上与学院高度一致，真正做到院兴我荣的责任感，充分认识到新校区建设亲系着我们生物科技职业学院的兴衰和发展。加强施工的组织管理是我们新校区建设的关键：

一是严格地把好施工图纸的会审工作：组织我们技术负责人、现场施工员、设计院、监理公司和施工队伍，对各建筑图纸进行详细全面的会审，全年共计组织10余次会审，解决技术问题近20项给施工创造了有利条件。

二是抓好监理队伍的监督做用：在全年中召开监理会议40余次。监理工作实行24小时不离岗，旁站式的工作方法。在施工中他们严格把住了施工质量和技术，做到了按图纸施工，起到了监理应有的作用。

三是实行基建周一、周三立会制，每日早碰头制。

基建办在一周内立两天会，贯彻学院领导对基建工作的部署和要求，同时做好近日内的基建按排工作，也通过早晨的碰头会了解每天现场施工中存在的问题，找出解决办法，致使施工得到顺利进行。

四是发挥各自业务专长，明确任务。

根据基建成员的业务特长和能力，做出了合理的分工，使每个成员都明确现场施工任务和责任，给排水、供热、电力安装、各网楼体的土建、水暖、道路、广尝灯光、绿化等都有专人负责，尽管我们基建人员少但每个工程都有专人负责，在施工中没有出现重大问题。

五是协调和沟通了各部门对学院建设的支持，完善有关建设手续。

建设局发下了各楼体的施工许可证；消防部门对图纸进行消防审批；市质检站审图中心对设计图纸进行审查；协调电力部门对我院用电施工进行设计、招标、施工；多次跑往热力公司、燃气公司、网通公司、有线电视等公司进行协作洽谈。

>二、本着勤俭节约，促进学院发展建设为原则

学院建设的建筑、装饰、装璜材料及部分设备，我们都一一谈质论价，在学院暂无资金的情况下，我们按照少花钱、多办事、办成事为目的。垫付资金越多越好，付款年限越长越好为原则和每位厂家和经销商洽谈质量、价格，并签订合同，使建设工作顺利进行。

>三、在工作中注重基建成员专业素质的提高

一是在书本上学：我们购买了《黑龙江省建筑工程质量验收标准》、《黑龙江省建筑工程技术规范》等专业书籍，基建成员在每一个施工环节结合现场实际按工程阶段进行学习。

二是在实践中学：施工人员亲自到施工现场，在实践中不断丰富和完善自己的业务素质来指导工程施工。

三是和同行学习：基建成员无论是和设计人员、监理队伍、施工队伍的技术人员都能做到虚心地学习，讨论学院建设工程中的技术问题，使他们的素质得到有效提高，指导工程施工有了可靠的技术保证。

>四、克服困难。严把材料、技术关，推进学院建设的顺利进行

在施工过程中，时间紧、建设任务重，学院面临新校区的使用，我们不分昼夜没有星期天、节假日，技术人员24小时工作在施工现场，很多同志都是在两地分居住，在哈市住的同志也是经常连续几天不回家，虽工作条件艰苦、任务重，可工作起来信心百倍干劲足，从不叫苦也不叫累。

建筑装饰、装璜材料，我们按领导的指示要求严格考察把关、筛选，本着美观、实用、经济、耐用的原则，实现了设计要求，体现学院的新特色。

施工中我们严把质量、技术关，技术员、施工员一道在施工现场，做到严格按设计图纸施工，按建筑规范和验收标准建设，使工程没有出现质量技术问题。

>五、建设规模和内容

在时间紧、任务重的情况下，配套设施的建设是我们基建后期工作的重心，以尽快地满足新校区的使用功能。

抢时间不分白天黑夜9月11日完成了锅炉的安装和8月7日完成了给水设备的调试；1739米管道建设，在10月7日正式向学生供开水；10月10日正式启动洗，对学生开放；职工住宅在10月28日接通了天燃气管道；热网建设时间紧、任务重，24小时施工。在10月26日完成了4974米热网工程，正式供气，使学院全体员工和学生没有受冷受冻，住上了暖屋子；同是今年也完成了除消防水池之外的消防工程外网3261米；共完成了雨排水和污水管道工程6456米；完成了电力外网工程高压电缆1764米，低压电缆6181米。铺设临时电缆9条1158米。

高压开关柜10面、低压开关柜17面、电力变压器3台、箱式变一座，中心变电所于9月24日一次投运成功正式送电，职工住宅用电于11月24日开始投运正式送电，并移交哈市郊农电局管理。

**基建项目盘点工作总结6**

上半年基建处的维修工作时间紧、任务重，大多集中在暑期进行且困难重重，比如外部政策的调整，内部由于涉及的人员广、部门多等问题，使施工的进行举步维艰。透过学校及部门领导的协调，目前基建处完成了如下维修任务：

1、红楼楼道粉刷宿舍改造工程。

2、专业楼及文化楼的楼道装饰装修工程。

3、北新桥宿舍及白家庄的维修工程。

4、专业楼外沿修复工程。

5、西侧宿舍防水工程。

6、杂技练功厅及教师宿舍楼抗震加固工程，其中加固部分已，完成施工，正在进行宿舍楼改造装修部分的施工。

7、学生宿舍楼地面塌陷返潮修复工程。

今年，在XX的正确领导下，在各部门的大力支持下，我科室全体员工认真工作，全年各项工作任务进展顺利，现将全年工作总结如下：

**基建项目盘点工作总结7**

(一)基层组织建设方面

1、抓好工青妇工作

要充分认识到做好新时期工会、共青团、妇联工作的重要性和紧迫性，不断加强领导，在改选组织的基础上，切实担负起为工会、共青团、妇联开展工作创造良好条件和社会环境的重要职责，积极推进工会、共青团、妇联组织活动阵地建设。办公室工会、团委、妇联至少各组织2场活动，丰富办公室业余生活，增强办公室活力。

完成时限：20xx年12月

责任人：

责任单位:各科室

2、加强办公室党支部建设

办公室党支部作为党的基层组织，是党的全部工作和战斗力的基础;是党联系群众的桥梁和纽带;是党在社会基层组织中的战斗堡垒。要通过加强党委及各党支部建设，提升党员素质，全面落实党的路线方针政策和具体任务。

(1)加强思想建设工作，提升党员思想觉悟。思想建设的根本任务是帮助党员不仅在组织上入党，而且要在思想上入党，把思想教育作为中心环节，贯穿于党委及支部各项建设之中，保持党员队伍在思想上、政治上的高度一致，保证党的路线、方针、政策的贯彻执行，保证和促进党支部各项建设工作任务的落实。结合学习型党支部建设，建立健全学习制度，确定学习时间、内容，做到学习方式多样，克服形式主义，列出专题、集中时间、学习十八大、十八届三中、四中全会精神及相关法律法规，做到政治理论学习有安排、有记录、有专题讲座;党员学习有统一的笔记本，党支部书记讲党课不少于2次，理论讲解和集中学习讨论时间每月不少于4次。

**基建项目盘点工作总结8**

过去的一年，在校党政正确领导和相关部门大力支持下，本人团结全体工作人员紧紧围绕学校基建工作任务，开展了卓有成效的工作。现总结如下：

>一、强化学习，不断提高自己政策运用水平及执业胜任能力。

本人坚持政治理论和专业知识学习两头并进，利用星期三下午固定学习时间，学习党的路线、方针、政策，学习\_、十七届五中六中全会精神，践行科学发展观，以争先创优为契机，解放思想，凝心聚力 ，提高理论修养，树立全局意识。业务上向书本学，向同行学，向实践学，坚持边干边学，边学边干，不断提升自己政治思想觉悟，提高服务师生员工，服务学校中心工作的水平，尽可能使自己从基建管理的门外汉成长为基建管理的行家里手。

>二、满负荷高质量地履行岗位职责所规定的工作任务，以改革创新精神引领和推动学校基本建设工作。

1．在建工程已完成主体建设任务，将按要求交付使用。图书馆工程、科技大楼工程、农业园综合楼工程均在申请分项验收。完成了大礼堂加固及周边环境整治工程的施工。完成了农业园二期供水工程施工。

2.新建工程按基建程序开工建设。农业园学生实习综合楼工程成功申报了第25批邵逸夫基金会资助项目，并于10月开工建设。研究生公寓综合楼完成了天然气管道移位，操场排水改道，基建临时变电所申请及施工，完成了施工监理招投标及规划许可证的申请。农业园供电改造工程已于10月份开工建设。

3.拟建工程已全面启动。西校区环形道路完成了方案论证、施工图设计及施工招投标。全国农科教结合南方中心已完成立项、设计方案招标。农业科技大厦已完成立项审批。化学资环教学综合楼进行了前期调研。对原森光彩印厂及南院两块土地的建设做了前期调研及概念性规划方案征集工作。

4.创新工作思路，强化对施工现场的管理，加强对设计变更及经济签证的管理，最大限度的维护学校利益。20\_年3月，我们对招标代理进行了招投标，将招投标制拓展至基建工作全过程。我们首次申请了逸夫楼，并获得通过，资助400万港币，同时地方政府至少按1：1配套建设资金。我们通过对现有配电房升级改造，优化设计，既解决了图书馆、科技大楼供电问题，又节约了社会资源，使我校的变压器负荷率达到75%。积极利用新材料、新工艺、新技术，大量使用节能产品，图书馆、科技大楼室外电缆采用了铝合金电缆，较铜质电缆节约投资30%以上。加大了对在建工程质量的巡查与监督，全年参加监理例会40余次，草拟各类报告、讨论招投标文件、各类合同文件协商60余次，节假日不计报酬，坚守岗位，认真履责，保证每天必到工地，及时解决协调施工中的问题，发现质量问题，及时要求整改，并加大验收力度，对不符合要求的工程，坚决不付工程进度款，不办理竣工决算。加强了对设计变更及经济签证的管理，对设计单位、施工单位不合理的变更要求，经论证后驳回，维护学校利益。

>三、廉政勤政，警钟长鸣，做廉洁自律的表率。

本人通过各类会议接受反腐倡廉教育，通过规章制度、基建程序、办事流程约束自身工作行为，业余时间尽可能减少应酬，少与包工头打交道，不与材料商交朋友，干干净净做事，清清白白做人，常思贪欲之害，常念物力维坚，在风险岗位上坚持底线，不越红线。

>四、存在的不足及努力的方向

陷于日常事务，理论及专业学习的系统性不够；工作上存在完美主义，有急躁为难情绪；集体的智慧未能充分发挥，调动员工工作积极性方面手段不多。新的一年，任重道远，我将修正缺点，尽心尽力尽责完成本职工作。

**基建项目盘点工作总结9**

>一、制定工作目标

今年上半年，基建处按照年初制定的工作目标，对全年主要工作任务进行了分解细化，并根据我处的实际情况，对分解细化后的工作进行了分工，将每项工作落实到人，做到人人有责。并按照我局服务企业、服务项目推进活动的要求，为规范我处内部行政管理行为，对某些行政职责进行定岗，并对每个岗位配以ab角，以保证每项工作的顺利运行，提高工作和服务效率。

>二、创新工作思路，提高水利工程建设管理水平

在中央“保经济增长、促内需、保稳定”的政策下，今年我市水利工程建设总投资达到xxx亿元，其中投资在1000万元以上的单个重点基建项目就达到17个之多。这些项目不仅数量多、工期紧，而且要求高。面对繁重的建设任务，必须创新建设管理工作思路和工作方法。

为了全面推进全市重点水利工程建设，确保全年度工程建设任务的圆满完成，3月份组织召开了全市水利工程建设管理工作会议。同时在认真梳理和思考全年工作的基础上，专门下发了《20xx年度全市水利工程建设管理工作实施方案》，制订计划目标、明确思路，拟定了工作要点和工作措施，以进一步提高水利工程建设管理水平，加快水利建设，提高水利对全市经济发展的服务和保障能力。

>三、加强项目管理工作，协调推进重点水利工程建设

加强项目建设管理，在保证“质量、安全、进度、资金”控制四大目标的基础上，

1、督促重点水利工程尽早竣工。为加强我市水利工程验收管理工作，确保重点水利工程尽早完成竣工验收，及时发挥效益，对已建设实施的工程项目进行梳理和排查，列出20xx年市重点水利工程竣工验收计划，并督促项目法人依照计划的时间节点尽早完成竣工验收。

（1）二干河整治二期、划子口河整治一期和茅东闸拆建工程汛前已完成主体工程，并投入使用。

（2）划子口河闸和岳子河闸拆建工程、二干河整治一期工程等建设工程已基本完成，计划于８月份完成项目的竣工验收工作。

2、做好对项目法人的管理工作。按照年初制定的工作目标，已督促水利建设任务较重的区县组建3个以上的项目法人。现在这项工作已经完成，建立起全市重点项目法人库。并计划在下半年对项目法人进行水利技术、财务、监管等综合能力的培训。

3、抓好安全生产工作和文明工地的创建工作。安全生产工作事关广大人民群众的切身利益，关系到社会稳定的大局。为更好地开展水利工程建设安全管理工作，下发了《关于上报水利工程建设安全管理机构基本信息的通知》，以便建立健全水利工程建设安全生产领导机构，落实安全生产责任制。

为确保所有重点水利工程达到安全生产零事故，3月份和6月份分别对在建重点水利工程进行了安全生产大检查；4月份为做好施工现场管理工作，确保有序和安全施工，对这些重点水利工工程进行了市级文明工地考核，为使各参建单位重视对安全生产和文明工地的创建工作，考核结束后，根据检查情况和考核结果，下发了《全市水利重点建设项目市级文明工地考核情况的通报》。

>四、加强制度建设，为水利工程建设管理工作提供保障

为进一步建立健全工程建设管理体系，提高工程建设依法监管水平和服务保障能力，在充分调研和学习有关法律法规的基础上，制定以下规范性文件，准备于下半年正式出台：《市水利工程建设项目设计变更管理办法》、《市水利工程建设项目招标投标监督实施细则》、《市水利施工企业资质管理办法》、《市水利工程建设安全质量分类分级监督管理实施意见》和《市水利工程建设市场不良行为处罚实施意见》等五个文件。

>五、加强对重点水利工程建设管理工作的宣传

今年我市很多重点水利工程是响应中央宏观经济政策拉动内需刺激经济增长的重要建设工程，如何将政府资金管好用好，是广大群众关心的问题。4月1日，借全市水利建管会议召开之机，在《南京日报》“三水统筹”栏目要闻版刊登《一手抓管理创新一手抓工程建设把亿元水利投资管好用好》，以宣传我市重点水利工程建设工作，让老百姓对南京水利工程建设了解，从而南京市水利局的工作了解和放心。

同时，按照局对新闻宣传和信息工作的要求，积极向办公室发送信息，并及时更新水利网站的有关内容。迄今为止，我处在南京水利网站上共有信息10条，其中《水利招投标工作又有新举措》一文被省水利网的市县动态栏目录用。

>六、完成领导交办的其他事项

配合做好监理公司的改制工作，牵头做好检测中心的机构调整工作。下一步，我们将继续在局党组的领导下，围绕全局重点工作，以年初制定的工作任务为目标，团结努力，完成好全年工作。

**基建项目盘点工作总结10**

xxxx年是学院基本建设计划和任务最集中的一年，建设工程数量最多，达到7个；建设规模最大，建筑面积近50000m2；工期时间紧，三栋学生宿舍工程仅用四个月时间交付使用；雨季时间最长，今年夏季是近几十年夏雨天数最多的，5、6月份下雨40多天；建设标准最高，图书馆工程建设成学院标志性建筑。在学院领导的正确领导和大力支持下，全体同志共同努力与相关部门通力配合，分阶段完成工作任务，确保了学校教学工作的顺利进行。

>一、树立科学发展观，加强政治思想工作和作风建设。

用科学理论和专业知识指导工作实践活动，就会使得各项工作更完善，效率大大提高；在统一思想认识的基础上，全体同志以科学发展观指导工作实践，在工程规划、设计、施工等各个阶段，提出科学合理的方案和要求，使工程建设既经济实用又满足使用功能。通过加强管理，不仅提高了工程质量，而且提高了全处同志为教学服务的意识。工程现场每天24小时有工作人员，对隐蔽工程即时提出检验，绝不影响施工和进度。昼夜兼程，将雨水多、雨量大，持续时间长等对工程的影响降低到最低程度，克服重重困难，保证了工程质量和进度，为今年教学工作任务的完成奠定了坚实的基础。

>二 、科学安排工程规划、设计、施工等各个阶段的工作。

今年基建工作任务重，工程时间紧。xxxx年底和xxxx年初，根据学院对基建工作的总体要求，开始对学生宿舍、图书馆、浴池、食堂等7个新建工程的计划立项、工程规划选址、工程设计、工程队伍选定等工作科学安排，同步进行，争取市政府的政策支持。同时，根据各工程的不同特点，及时进行工程设计、办理开工手续、准备现场三通一平等工作，为工程尽早开工做好各方面的准备、组织和协调工作，为学生宿舍9月份学生入住奠定了坚实的基础，确保新生准时入学，使教学工作有序进。

>三、排专职人员集中精力办理工程开工前的审批手续

今年国家和地方政府进一步加强对建筑工程的检查管理力度，特别是对建设单位工程开工前的审批手续的审查。根据省基建计划下达较迟以及学生宿舍必须保证9月份学生入住的情况，争取工程尽早开工和为学院节省资金的原则。主管领导亲自到市政府相关主管部门争取政策支持，安排专职人员集中精力办理工程开工前的审批手续，专职人员不辞辛苦，不怕委屈，研究相关政策，科学安排各工程的顺序，为工程的及时开工尽最大的努力，同时，为学院节省工程配套费100多万元。

>四、高标准选定工程设计方案使之更加科学合理

选用建筑工程设计实力强的单位做工程设计，这样可以保证工程设计出图快，工程设计方案经济合理，功能完善。同时，认真听取已建工程的使用者，特别是教学一线广大教师及建设、监理、施工等单位建议和意见，在向工程设计单位提交委托书时，提出许多更加适应教学工作的意见和建议，确保工程竣工后能发挥最大的潜能为教学工作服务。

>五、严格工程质量管理，确保百年大计

把工程建设成为让全院教职工放心的优质工程，这是学院领导对我们的要求，是确保全院教学工作有序进行的重要保障，也是基建处全体同志的努力目标。为了达到这一目标，基建处从影响工程质量的源头抓起，建立由建设单位、监理单位和施工单位共同检查的三级质量检查体系，市政府主管部门抽查的监督制度。工程所用材料、成品、半成品必须有质量合格证，同时进行质量检测复试；施工工艺必须符合规范要求，发现质量问题及时处理，充分保证了工程质量。

>六、统筹安排新建工程周围竖向工程

工程主体竣工后，需要室外给水、排水、电、暖、消防、道路等基础设施相配套，才能投入正常使用。今年新建的工程中大多数工程地理位置距学院现有水、电、暖、消防道路等基础设施网较远，使基础设施网延伸的工程量较大。尽早进行了基础设施网延伸工程的现场调查论证工作，及时做出新建工程的室外配套用给水、排水、电、暖、消防、道路等的规划设计方案，依据相关的设计规范、规定，做出基础设施网延伸工程的施工设计，为配套工程施工作了充分准备。

**基建项目盘点工作总结11**

今年xx街道办基建科按照XX市委、市政府“办赛事，办城市；新大运，新深圳”的倡导，在市、区两级主管部门的指导和街道党工委领导下，按照科学发展、先行先试的目标要求, 在街道各相关科室的大力支持和配合下，全面完成年初制定的计划工作目标和上级下达的各项任务；同时配合其他各职能部门工作，积极参加大运会期间的义工活动。

现将今年工作总结如下：

>一、工作完成情况

（一）老旧住宅区安全隐患整治

根据区20xx年底下达第二批老旧住宅区安全隐患整治工程的计划要求，我科室在20xx年完成17项老旧住宅区安全隐患整治工作的基础上，今年全部完成区下达的20项老旧住宅区安全隐患整治工程计划,并按照水务局正本清源办要求，全部通过市专家组的雨污分流达标验收。

（二）迎大运“市容环境提升行动”工程改造

迎大运市容环境提升行动任务下达以来，我科室一直高度重视，积极落实迎大运市容环境提升行动，xx辖区今年环境提升工程共计39项，包括80栋楼宇，合计27万平米，总投资额为万元，按照市容环境提升工程建设施工计划，截止大运会前39个项目已全部完成。并已经全部办理结算审计，报经区质安监督部门竣工验收，全部验收合格。

（三）“城中村二类消防整治”工程

罗芳村和xx岭新村两个二类消防综合整治工程，总投资4484万元，于今年3月中旬开始施工，工程施工期间因作业面狭小、人流量大、车流密集等各项因素，导致工程难以进展，我科室安排专人员驻点两个项目负责协调工作，办事处领导也多次到股份公司协调各项工作。

在全体工作人员的共同努力下，罗芳村综合整治工程于今年11月中旬组织工程除验收，得到了罗芳村股份公司、设计单位的认可，并在准备资料办理消防专项验收及竣工验收工作；xx岭新村综合整治工程也已经组织初验，正在积极准备资料办理消防专项验收及竣工终验工作。预计年底前两个城中村改造工程可以按照设计要求完成综合整治的内容。

>二、经验总结

（一）老旧住宅区安全隐患整治

在实施第二批老旧住宅区改造安全隐患整治工程期间，因消防接口需物业管理处与市水务局签订供水合同后，市政供水才能接驳。在此期间多次与管理处协商沟通才同意签订合同，导致工程进展比较缓慢，总结第二批改造经验，明年实施第三批老旧住宅区安全隐患整治工程之前，做到提前亮，早沟通，在未实施之前就签订接管合同和消防供水合同，以确保工程顺利进行。

（二）迎大运“市容环境提升行动”工程改造

在工程的实施过程中，我科室严把安全、质量关。因大运环境提升工程工期紧，作业面大，交叉作业多，全部为高空作业，而高坠事故又在工程所有安全事故中发生频率最高，所以在工程实施初期就制定了严格的安全检查制度，在街道办领导挂点巡查、安监科大力查处的协助下，我科室按时保质保量完成了迎大运环境提升工程。

总体来讲，我科室对工程质量、进度、投资尽力做到全过程控制，多次组织召开安全生产综合会议，并与街道办事处安监科、社区工作站形成了网格化定期巡查签名制度，要求施工单位、监理单位24小时现场管理人员值班，确保工程顺利进展。

在今年迎大运环境提升工程和城中村消防综合整治严峻的工程质量、工程进度、工程安全形势下，我科室负责的\'全部工程中，未发生安全事故、质量事故，并在约定的工期内完成了各项工作，总体满足区建设主管部门的要求。

>三、工作中存在的问题

（一）由于工期紧张及相关手续不齐全，我科室存在尚未办理报建手续而擅自开工的问题。待相关部门政策落实后，我科室立即组织专职人员办理报建手续。

（二）工作任务不断增加，科室人员不断减少，人员少与工作量大的矛盾日趋明显，在实际工作中导致部分工作落实不到位，工作实效不突出的现象，这就需要我科室人员增强责任心，强化公仆意识，扎实地做好本职工作。

（三）我科室工作人员业务知识有待提高。相对而言，我科室专业性较强，而专业人员较少，今后将不断加强学习，提高专业能力，更好的运用到工作中去。

>四、荣誉和感受

（一）在今年科室的繁重任务下，办事处领导抽调相关科室的同志充实我科室的力量，全科室人员在工作中学习专业知识，从了解工程到熟悉工程，在学习中提高；不计个人利益、心往一处想、力往一处使，牺牲节假日加班加点完成了各项工作。尤其是老同志积极参与、认真学习，起到了良好的表率作用。

（二）在各项改造工程中，全科室人员恪尽职守、遵规守据，拒绝参与各种宴请及任何形式的礼物收受。坚持履行合同双方的平等责权关系，以此确保各项工程保质保量。

在工程完成后各居民业主委派管理处送来我科室锦旗，以示对我科室在工程施工过程中工作的认可。

（三）环境提升工程得到了市、区两级政府市容环境提升行动指挥部的表彰，xx街道办被评为先进单位、分管基建领导及科室两名负责人评为先进个人，荣誉是对我科室每位成员工作的肯定，同时也是对我科室的鞭策。

**基建项目盘点工作总结12**

光荫荏苒，时光如织。即将过去的20xx，我们在局领导的亲切关怀下，在分管领导的悉心指导下，基建办全体同仁凭着高度的责任心和感悟，潜心工作、不懈努力，圆满地完成了局领导交办的基本建设工作任务。现将过去一年的工作总结如下：

即将过去的一年里，我们紧紧围绕基本建设工作的质量、成本、工期、安全等四大目标，严格遵守基本建设程序和国家及地方有关基本建设的法律、法规、标准、规范等，以工程建设质量为中心，倾力打造质量、成本、工期、安全的最佳平衡点。完成了以下三个方面的工作。

>一、工程建设准备工作

众所周知，工程建设准备工作量大、面广、涉及的部门 和单位多。而工程建设准备工作完成的质量如何又会直接影响后续工作进展是否顺利。为此，我们在人手少、类似工作经验有限的情况下，边学边干，一人身兼多职，工作不分份内份外，很抓重点，通力合作，做好了以下两件事。

一、20xx，按照小区规划设计要求，完成了场地土石方工程、边坡治理工程、围墙工程、污水排放管道工程等的建设任务。

二、完成了小区6栋高层建筑及其附属工程共计约58000O工程的施工图设计、施工图审查、预算编制、预算审查工作。

>二、工程建设招标、合同谈判及签定工作

工程建设招标工作是作为业主管理建设工程项目的一

个十分重要的环节，我们深谙此环节的重要性，惟恐有负于局领导的重托和全局员工的.厚望，为此，我们严格按照国家《招标投标法》《施工招标投标管理办法》以及《重庆市建设工程施工招标投标监督管理办法》的有关规定，对小区拟建的6栋高层建筑及其附属工程，按照有利于施工管理，有利于施工单位之间形成竞争、提高工程质量降低工程造价等原则，将小区拟建工程划分成三个标段分别进行了公开招标。

在招标前，我们认真咨询了建设行政主管部门、有关专家和兄弟单位的近期竣工工程和近期开标工程；拟订了资格预审条件；向建筑材料市场询价等，做好工程招标前的准备工作。

在招标过程中，为了保证工程建设质量和工程建设招标的公开、公平、公正，我们采用了公开招标形式。对报名投标企业的资质、经济实力、拟派驻项目的管理人员等设置了较高的标准；同时，对报名投标企业按资格预审文件的要求和有关规定进行了资格审查，对资格审查合格的企业逐一进行了实地考察，以保证投标企业的实力和信誉。为今后建设工程施工质量的保证打下良好的基础。

工程开标后，在与中标单位的合同谈判中，我们做到了坚持招标条件不改变，有理、有据、平等协商、寸利必争，与中标单位签定了施工合同。

>三、工程建设施工管理工作

在工程建设施工管理中，我们做了这样一些工作：

一、进一步健全管理机构。

我们与重庆恒正建设监理有限责任公司签定了建设监 理合同；聘请了技术顾问；安排了现场代表；落实了内业管理及相关人员。

二、建立健全管理制度。

我们先后制定了基建处内务工作人员职责、档案管理员工作职责、现场管理负责人职责、现场管理人员职责、水电管理人员工作职责、驾驶员岗位职责、安全保卫人员职责、会计人员岗位职责、造价管理工作职责、出纳岗位职责、隐蔽工程量收方验收细则、基建工程处工作人员行为的五不准规定等制度。

>三、工程建设进>展情况

截止20xx十二月二十八日，与我们签定施工合同重庆第四建筑公司、重庆一品建筑有限公司、涪陵金楠建筑有限公司均已进场，6栋高层建筑基础的施工放线、校线工作、设计交底工作已全部结束；C栋、D栋、E栋、F栋的基础开挖已完成30%；B栋基础开挖已经开始；A栋的基础开挖也将于近期开工。施工的有关手续办理正在有序进行，目前已办完规划许可证，质检手续正在办理中。土石方工程的结算工作正在进行中。

四、工程建设中存在的问题

目前，在工程建设中，主要存在施工用电不足的问题，正与供电部门协调，近期可望解决。

以上是我们一年来的工作，成绩记录着过去的足迹，学习将决定我们未来的奉献。我们将一如既往的努力工作，不断加强个人和团队的专业知识学习，进一步提高工作能力，更好的完成工作任务，管一项工程，练一支队伍，树一座丰碑。

**基建项目盘点工作总结13**

一年来，在院领导和科室的关心和支持下，在同事们的协助和配合下，认真履行职责，服从工作安排，较好地完成了目标任务。喜悦伴着汗水，成功伴着艰辛，遗憾激励奋斗，虽然工作上经历了很多困难，但对我来说每一次都是很好的锻炼，不断地充实自己，结合基建科的中心任务，对20\_年工作回顾总结如下：

一、能认真贯彻党的路线方针政策，积极参加政治理论学习;爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心;严于律己，作风正派，为人正直，团结同志;遵守党纪国法和校纪校规。

二、在成绩方面：我认真履行岗位职责，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，为提高工作效率做出了努力。今年的具体工作主要可以分以下几个方面：

(一)完成门诊住院综合楼报建工作，其中包括协助完成主体施工的招投标工作，办理施工许可证，质监安监工作的备案，协助科室领导做好各项基建投资计划的编制和上报工作;协助施工单位和监理单位做好主体图纸会审工作以及专项施工专家论证会审;协助监理单位完成各种施工资料的存档工作;认真完成工程形象进度报表，定期给上级部门汇报工程进度报表，为领导对工程进度和质量控制提供基础数据依据。认真起草、传阅、修订招标文件，按期、按规定组织发标、答疑、开标活动。

(二)协助科室领导筹备全科医生培养基地的报建工作。

(三)参与共和路旧房改造的招标代理工作。在招标过程中能够严格要求自己，自觉遵守工作纪律，招投标活动结束后，将招投标资料分类、编排、整理、归档。

(四)完成菠萝岭门诊住宅综合楼的结算工作。

三、存在的问题和打算

虽然经过一些努力，我的业务水平较以往提高了不少，但还需进一步提高。在以后的工作中，应更进一步做好和各科室的沟通、协作，继续加强廉政意识、责任意识、服务意识，提高自身综合素质，服从领导，团结同志，勤奋工作，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。及时发现自己管理和专业上的问题，取长补短，避免自己因考虑不周而造成对工程的影响。新的一年我将一如既往的热爱本职工作，努力使自己的工作达到一个更高的层次，更积极主动的完成处科交办各项任务为学校的基建工作添砖加瓦。为学校的基建工作做出更大的贡献。

**基建项目盘点工作总结14**

活动思路

认真贯彻落实平凉供电公司“基建安全主题”活动实施方案的通知和20\_年度工作会议精神，以提升本工程建设安全质量为目的。

以“基建安全主题”活动为载体，以深化隐患排查和风险管控为手段，以队伍、作风和制度建设为保障，树立“大安全”理念，围绕“安全生产、建设质量、队伍稳定、优质服务、依法治企、品牌建设”六个方面的工作，提高思想认识，落实全员责任，加强基础管理，深化隐患治理，消除安全风险，促进项目部安全健康发展。

活动主题

安全第一：坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，坚持速度、质量、效益与安全的有机统一，坚持全面、全员、全过程、全方位抓安全，提升安全发展质量，提升项目部本质安全水平。

稳定至上：坚持依法从严治企，落实维稳责任制，确保队伍和谐稳定。

服务为本：履行“四个服务”宗旨，坚持“你用电、我用心”，落实“三个十条”，加强品牌建设，营造和谐发展环境。

活动目标

加强施工队伍作风建设，提升全员素质，构建常态机制，全面提高安全稳定和优质服务保障能力和水平，实现年度安全生产奋斗目标，不发生“三指定”事件，不发生越级上访、集体上访事件，不发生负面舆情事件，保障项目部工作安全健康发展。

**基建项目盘点工作总结15**

为了全面适应标准化管理程序，结合我科的具体工作，经过一年来的摸索和实践，总结出一套完整的计划管理办法，从计划的收集，筛选、到施工方案的编制，从计划的分类整编、计划申报到实施，以及验收、签证等全过程进行了改进，具体表现在以下几个方面：

⑴、将过去的周计划改为月计划，明确了各个工作节点的时间要求，与全厂计划统计节奏完全一致，便于统一管理和申报。

⑵、对计划进行分类整合、按照车间或部门将本单位当月所有的维修计划合并为一个大计划进行实施，便于施工和管理。

⑶、施工方案编制更加细致，概算更加精确。

⑷、计划管理更加规范，资料更加全面。建立了全面的计划管理登记制度，每一份计划从接手到完成的每个环节都有详细的记录，数据清晰，随时可查。

⑸、工程质量和工程进度管理更加严格，每月定期组织工程质量进度检查，月度计划当月必须完成。

⑹、工程验收和签证更加及时。将过去的维修项目每季度验收一次改为每月验收一次，工程验收完成后一个月内必须完成签证。

在公司党政班子的领导下，以及相关部门的协助下，基建科按照公司年初制订的经营计划及目标责任书，圆满地完成了20\_\_年的工作任务，各项工作取得了有目共睹的成绩。总的说来，主要做了以下几个方面的工作：

一、圆满完成省重点工程——第三电厂扩建工程的建设

自今年元月份以来，第三电厂扩建工程的建设进入了决定性胜利的阶段，即系统的安装调试阶段。第三电厂扩建工程设备的`联动试车以及负荷试运行均一次性取得成功，且自动化系统的调试也圆满结束。现在整个系统已交付生产部门使用。第三电厂扩建工程是我公司有史以来规模、工艺最先进、自动化程度的项目，能出色完成这样的工程项目，是基建科全体同志的骄傲。

二、管理并维修公司的房产和构筑物

基建科负责公司房产和构筑物的管理和维修，并办理公司房产相关证件。我科对公司的房产建立的台帐，记录清晰、准确，完全符合要求。根据需求我们及时安排修建构筑物。今年完成北京路广告牌防腐、修建二电厂氧气瓶仓库和不锈钢护栏、改造公司及二电厂大门、砌筑围墙以及第三电厂一期改造等小型基建项目，并经过严格验收投入使用。

三、扎实认真地完成公司的绿化、美化工作

基建科按照年初制订的计划，完成公司、第一、二、三电厂苗木和草皮的栽种补种工作，并适时浇灌、追肥以确保成活率。修建三电厂喷泉、花圃，美化三电厂的工作环境。适时修剪枝叶保证植株的造型和美感。组织机关、各部门开展义务劳动，清洁美化公司环境。

四、做好公司办公用品的计划发放工作

本科室按照公司的岗位和人员编制，根据办公需要，制订办公用品计划。按需采购，及时按量发放，为全公司员工提供良好的办公条件。今年基建科除确保日常办公用品外，还为部分科室更新了办公桌椅、书柜、沙发、空调等用品，并在节日为职工发放食品等等，受到公司上下的一致好评。

五、严格实行招投标制度，确保廉洁自律

基建科一贯坚持实行公开招投标制度，招标采购办公用品。对基建维修项目均实行公开招投标，按相关法规由公司评标小组确定中标人。认真整理招投标资料，接受公众监督。由于本着同等质量低价采购的原则，为公司节约了相当可观的费用。科室成员严于廉洁自律，为公司树立了良好的形象。

总之，基建科在20\_\_年的工作中取得了一定的成绩，在公司改制不断深入的情况下，我们还需积极努力，顺利完成既定目标，争取更大的成绩!

**基建项目盘点工作总结16**

20xx年，在校党委的正确领导下，在全校教职工大力支持下，基建办公室全体同志以参加新校建设为荣，齐心协力，团结协作，科学管理，无论严寒酷暑，克服种种困难，辛勤工作在建设一线，较好的完成了各项工作任务。现总结如下：

1、20xx年初，历经千辛万苦与周折，全部办完土地手续并拿到土地证。

2、在去年立项批复的一期工程万平方米的基础上，争取到了发改委新的立项项目，新增建设面积12500平方米，用于4#学生公寓、专家公寓及增加一层综合办公楼的建设。

3、3月和8月，分别办理完成1#、2#教学楼、1#实验楼、1#～3#学生公寓，2#餐厅的图审、消防备案、建设审批、工程规划报批等报建手续，办理完成万平方米建设工程规划许可证。对上述单体工程，分7个标段实施了社会公开招标，公开、公正、公平、合理地完成了各项工程的招投标工作，社会反响较好。在办理报建手续过程中，用心争取各项优惠政策申请减免，共计减免报建费用几十万元，为学校节约了超多建设资金。目前七栋楼已全面开工建设，完成楼基开挖回填66000m，部分楼槽已完成基础建设，1#教学楼已封顶，基本完成主体建设。其他正在按照工期进度计划建设3中。

4、建立健全了新校区建设中相关规章制度共计六大项80余条。做到了有法可依，有章可循。工地现场严格按照安全、礼貌施工条例办事，严格执行检查、例会制度，及时纠正违规现象多次，消除了事故隐患，杜绝安全事故发生。

5、透过市场调研，合理推荐，学校采纳了新校建设工程采用现场搅拌混凝土方案，仅此一项可节约资金110万元。

6、严把材料关、质量关。自开工以来，查验出不合格钢材8批次计41吨，并及时清理出场；检查出不合格筑件7项，全部返工重建。

7、完成了500KVA变压器的审批和安装，铺设过路排水管道（700m）4处共180m，挖防洪沟850m，打自备井四口，安装供水管道620m，保障了新校区建设施工的用电用水，以及明年4000师生入住的生活用电用水。

8、篮球场、路网、蓄水池爆破石方6100m，体育场进一步平整，基本到达一期设计要求。路网基础挖运回填土石方13000m，铺设石硝路网1020m，保证了建设施工道路的畅通。在体育场平整、路网基础验收、各楼槽隐蔽工程变更施工过程中，缜密计划，审验节省资金20余万元。

9、完成新校区内小企业的整体拆迁，为全面铺开工程建设打下了良好基础。

10、完成新校区奠基仪式用场地、用电、临厕、道路的整理及施工人员、机械的组织任务，从而有力的保证了新校区奠基仪式的顺利举行。

11、目前综合办公楼、4#学生公寓的报建手续正在办理中，近期准备实施招标。待建专家公寓的地质勘探也已完成。

新的一年里，一期工程到了关键的攻坚阶段，面临的困难会更多，任务会更加繁重，新校区全体同志在校党委的正确领导下，在全校教职工高度关注、大力支持下，会一如既往的团结协作，扎扎实实的工作，有信心保障较高的施工质量和较快的施工进度，为保证明年学校新生入住奠定坚实的基础，为新校区的早日落成贡献全部力量。

**基建项目盘点工作总结17**

20xx年过去了，基建处的工作职责就是配合两院校教学发展的需要，做好教学、生活用房和场地的规划和建设，满足师生学习和生活需要，做好两院校的基建工程管理工作和大型的场室装修、改造工程管理工作。在过去的20xx年一年里，在董事长和两院校领导的指导下，经各部门的大力支持、配合和基建处全体成员的共同努力，圆满地完成了董事会下达给我们的工作任务。在此我代表基建处向各位领导和同事们汇报我们一年来的工作：

>（一）主要业绩有以下几大项工作：

一、新建和装修项目：由于教学计划的需要，20xx年内新开工和装修总面积达62000平方米（西区42000平方米、东区20\_0平方米），工程总造价1885万元（西区1003万、东区882万）。

其中：

1、西区体育综合楼建设工程，面积2200平方米，5月底开工，12月31日基本竣工，工程造价230万元；

2、西区运动场、篮球场、网球场、体育馆的改造工程，总面积28500平方米，6月底开工，10月低全面竣工，工程造价568万元；

3、西区图书馆装修工程和电梯工程，面积6200平方米，7月中开工，8月底基本完工，工程造价约175万元；

4、西区一号和二号教学楼的公共部位翻新工程，面积5000平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约30万元；

5、东区4号教学楼建设工程，面积1800平方米，4月底开工，8月28日基本竣工，工程造价198万元；

6、东区培训楼装修工程，面积4500平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约258万元；

7、东区综合楼装修工程，面积5500平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约250万元；

8、东区服装楼装修工程，面积1600平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约98万元；

9、东区一号教学楼公共部位装修及翻新工程，面积6300平方米，7月中开工，8月底竣工；工程造价约78万元；

10、东区运动场跑道的翻新工程，7月初开工，7月底竣工；工程造价约5万元； 上述多项工程都是在暑假期间开工，要求开学前完工，工程量之大和工程难度高是前所未有的，时间紧，任务急。在各部门大力支持和配合下，我们基本按时按质完成任务，保证了新学期开学的使用。

二、维修项目：利用暑假期间对部分教学楼和宿舍楼进行系统性的维修，努力做到满足教学和师生生活需要为己任。东、西两校区的补漏补强维护工程，修补裂缝达1500米、工程造价约20万元。

三、工程预结算工作：工程结算工作是基建处里一项较繁琐的工作，工作量大，责任心要强。除了负责基建处本身的项目外，还协助后勤服务公司的部分工程结算，做到了为集团基建工作把好成本关而尽职尽责，全年总预结算金额达2187万元。

其中：

1、本处负责预结算的项目有：西区运动场和图书馆等四大项改建装修工程预算1003万元，东区培训楼、综合楼等六大项改建装修工程预算882万元，西村教学部182万元；

2、协助后勤公司审查预结算的项目有：西区二饭堂装修改造工程120万元。

四、新开发项目：20xx年新开项目重点仍然是围绕钟落潭新校区征地开展工作，由于征地过程中遇到各种阻力，远远超出我们原有的预计，因此征地工作进度开展缓慢。明年我们将加大努力，争取早日完成征地手续。

>（二）经验与体会：

在这一年的工作，我们整个团队能充分发挥各队员的优势和长处，充分发挥队员的积极性和能动性，使他们有主动参与的精神，这样才能将整个团队的最佳状态发挥出来，达到最强的战斗力。

>（三）存在的问题：

今年的工程管理主要存在以下问题，对改建工程的困难遇见不足，在时间紧任务急的工作环境下，容易造成工程交工时间的延误。

>（四）改进措施：

我们今后会吸取教训，多熟悉原有建筑的图纸、结构和当时的历史环境，不断增强自己经验和提高自己的技术水平和专业能力。

**基建项目盘点工作总结18**

20xx年上半年，基建办在的正确领导下，按照年工作报告精神和部门年度工作任务分解表，在相关部门的用心支持下，部门上下共同努力，认真履行部门职责，已抓工程质量为核心，以严格控制投资成本为根本，提高工作效率，努力工作，用心创新，将各项工作按计划推进，现将上半年工作状况汇报如下：

>一、加强政治理论学习，注意职业操守

1、自觉学习，努力提高

每周组织部门全体人员学习政治理论、法律法规、专业知识，增强道德意识、职业操守和人文素质，努力提升部门全体人员的政治素质和业务水平。

2、勤政为企，清正廉洁

坚持重大问题汇报上级领导，群众研究解决;坚持任务明确布置，定期认真检查;坚持工程建设项目和大宗建筑材料招投标原则，严格按照相关程序办事，做到公平、公开、公正，从不徇私舞弊;坚持执行《XX省建设管理条例》等相关文件规定，无论工程规模大小，无论预算内外都严格按照基建建设管理程序实施，从不因人而异，违反程序;坚持严格遵守廉洁从政的各项规定、禁令，反腐倡廉教育常抓不懈，警钟长鸣，认真落实党风廉政建设职责制，防止违法、违纪、违规行为的发生。

>二、狠抓工程建设管理，严把质量关口

1、认真做好配送中心配套工程的推进工作

年上半年，我部门加紧督促装饰中标单位施工进度，将工程中的难点和不确定问题及时与设计院进行沟通，并就施工中变更部分进行确认，对材料严把审核关，及时完成各分部装饰区域的验收，对关键部分和环节进行确认，对需要检测的材料和实验及时进行督促实施，联系协调消防单位、弱电单位、空调单位、电梯单位等与装饰单位的配合推进，按时完成了XXX对配套工程的进度要求。

施工期间，我部门专人定点定时现场办公，采取周末轮值的方式在施工现场值班，实现公司要求的与施工单位同时作息的目标。

同时我部门按工程进度编制工程简报，按时组织召开工程例会，每日会同安保部门进行现场安全检查。

2、新办公楼搬迁工作

按照XXX统一部署，我部门及时配合办公室等部门完成新办公楼的搬迁工作，及时处理搬迁过程中出现的问题，及时安排大厅吊灯安装、文化墙制作和喷泉安装，对各层重要部位和电子设备进行检查和试运行，尽量把搬迁新址对各部门的工作影响减到最小，在各单位进驻后及时对各部门反馈的状况进行汇总，第一时间安排施工人员进行解决3、综合服务配套设施工程

上半年，食堂完成了模板制作、钢筋绑扎和混凝土浇筑等工作，完成了白蚁等防治工作，食堂已完成封顶，现已进入室内砌墙阶段。我部门将及时督促施工单位加快施工进度，早日投入运行。

4、室外工程

上半年，完成了配套工程绿化招标、道路招标、总图弱电招标、景观电气招标、门岗招标等室外工程招标工作，并于中标单位及时进行了协调，目前各项工程已基本按进度就绪。

5、及时做好各项零星维修工程

20xx年上半年，我部门陆续开展了等零星工程项目。部分到达要求的工程透过XXX招标办举行议标会确定施工单位，在开展的零星项目工程施工过程中由专人负责现场，与等部门不定期到现场进行检查监督，在施工结束后，组织多个部门开展竣工验收。项目结束后，对项目进行初审，配合审计部门和中介机构严格把关，做好工程决算审计。

>三、掌握市场建材行情，做好价格确认

1、了解行情，掌握信息

施工过程中我们坚持质量优、价格低、供货及时、“三证一单”(《产品准用证》、《产品生产许可证》、《产品出厂合格证》、《产品质量检验单》)齐全的基本做法。在食堂工程的实施过程中，为做好材料质价确认工作，我部门订阅市场信息价刊物，市场询价，电话、网络询价，注意掌握材料厂家的现状，随时关注市场行情。

2、坚持原则，严密把关

在建筑材料的质价确认中，我们遵循设计原则，在满足设计和使用的前提下，坚持质量第一、合理低价的原则。注意产品的性价比，同质选价优，同价选质优，严格控制投资成本。在装饰材料价格审核工作中，我们坚持仔细审查清单，争取不漏项不少项;反复推敲合同条款，坚持合同要约，抵制无理变更。

>四、配合建设，完善基建管理

1、扎实做好配合检查工作

按照省局和市局相关部门的文件要求，迎接了针对配套工程项目的检查，对工程开始以来的基建工程档案资料进行了重新整理，加强了痕迹化管理。按照省XXX《程序规定》的贯彻要求，努力做好贯彻落实《程序规定》的试点工作，在规范运行工作的基础上，进一步总结提升，认真开展“三项工作”的重点自查工作，切实提高投资管理水平。透过了省局、市局的审计部门检查。

2、安全管理体系推进

年上半年，我部门安全体系运行良好。同时我部门按照公司体系运行统一要求，稳步推进安全体系运行，在项目施工前，辨识施工危险源，对施工方进行安全培训，宣讲我公司安全目标和要求，提醒施工方危险源防范，与施工方签订安全协议书，在施工中按期进行安全检查。

3、质量体系建设

年上半年，我部门按照公司要求开展质量体系运行工作，按照公司统一要求，及时推进质量体系工作，完成了各阶段任务，改善了部门工作

4、基建档案归档整理

根据国家及省市的规定，以及XXX档案管理规定，我部门对基建档案及时立卷归档。施工过程中记录工程日志，全程记录并拍照存档，隐蔽工程留有核查数据，工程联系单、经济签证、会议纪要均分类归集、整理并存档，为竣工审计做好准备工作。

5、完成的其他工作

此外，我部门按照公司统一部署和要求完成月度预算上报和状况分析，并及时上报年度预算。

同时，上半年完成超多工程款的支付工作，及时的按照跟踪审计单位的审核金额进行支付，有效的加快施工进度，完成了政企务公开节点分析上报，对部门内需要公开的资料进行按时上报，开展部门谈心工作，改善部门沟通渠道，融洽了人员关系。及时报道了部门通讯。

>五、下半年工作思路及主要任务

回顾过去，展望未来，我部门与领导的期望还有必须的差距。我们将继续发扬敢于吃苦、敢打硬仗的工作作风，进一步提高部门全员的政治思想觉悟和业务素质;完善内部管理制度，坚持不懈地抓好廉政建设;建立健全适应市场经济要求和发展需要的管理机制，牢固树立为服务的意识;为确保食堂工程建设工作顺利进行，为建设高质量高水平的配套工程作出更大的贡献。

下半年主要工作任务：

1、加快工程进度，按时保质的完成食堂施工建设。

2、认真做好综合服务配套设施工程的装修招标和施工开展。

3、组织完成配套工程的收尾验收等工作。

4、做好公司其他零星工程。

5、推进公司的安全体系、质量体系、政企务公开、预算管理等其他阶段性工作。

在下半年工作中，重中之重就是尽快完善办公楼的\'配套设施——食堂工程。我部门上下集中讨论并分析问题，归纳出以下不足之处：

1、某些工程还不尽如人意，与XXX的要求还有必须距离。

2、人才培养和知识更新缓慢，很多管理工作依然存在水平低下、职责不清，扯皮、推诿现象。

3、与相关部门沟通不够，也是直接影响基建顺利开展工作的主要原因。

4、对共管账户管理力度不够，使得支付工程款未能专款专用现象。

5、现场管理水平不够，现场人员无法满足施工要求，进度推动困难，致使施工进度一再调整。

以上问题，急需在今后的工作中加大力度，采取有效措施，与时俱进，迎头赶上。主要措施是：

1、我们要紧紧围绕XXX任务开展工作，发扬民主作风，广泛征求意见，将基建工程技术人员、相关管理职能部门有实践经验的管理者的聪明才智有机地结合起来，共同开建立设新局面。

2、充分发挥现有工程技术人员的用心性和创造性，加强专业素质教育，认真学习业务理论知识，结合工程管理的实践，提高服务意识，坚持“以老带新，以新助老，新老结合，共同进步”的原则，及时进行技术更新，坚持原则性，不失灵活性，全面提高专业技术管理潜力和水平

3、努力做好横向沟通和部门协作工作。XXX相关的管理部门的工作人员长期工作在第一线，有着丰富的工作经验。这是我部门工作中不可或缺的资源，我们要认真听取、参考他们的意见和推荐，用心与之沟通，协调好部门之间的工作关系，将基建工作做到细微之处，落到点滴之间。

4、加强共管账户的管理，对每批次工程款项严格审查。进场的钢筋、水泥、砌块进行台账记录，所报工程款项有根有据，事后监督工人工资落实状况，保证工程款专款专用。

5、学习工程施工管理相关知识，并连同监理人员查看施工现场状况，编制施工进度计划，严格按照计划进行阶段检查，一旦发现进度延误，立即召开施工现场会，找出原因并举措实施。

**基建项目盘点工作总结19**

一年来我科在局领导班子的正确领导下，在各科室同志的帮助支持下，按照年初我局工作部署和总体要求，努力做到务实、创新、服务、守纪，各项工作都按照年初工作计划圆满地完成，取得了一定的成绩。具体体现在以下几个方面：

>一、履行职责，较好完成各项工作任务

1、全年共审批政府投资基础设施建设项目和核准限额内房地产开发项目共46项。其中审批政府投资项目40项，全年计划投资16663万元, 实际完成投资15915万元;核准房地产开发项目6项，全年计划投资68496万元，实际完成投资58638万元。

2、按照省、市发改委工作要求，及时完成了对经济适用住房、保障房、廉租房、公租房等国家补助项目的审核申报及项目进展月报表工作;

3、根据市纪监委工作要求，及时完成了对政府投资项目跟进监督信息管理系统相关信息、数据、图片、视频录入工作;

4、根据年初全区招商引资大会的精神，按要求向区招商局和区大督办报送我局今年招商引资工作进展情况月报表及各阶段总结，在局领导的积极争取和全局上下的共同努力下，我局超额完成招商引资目标任务;

5、对管权限内的固定资产投资项目监督管理，规范建设市场项目的审批手续。及时了解掌握建设项目进度，对无审批手续开工建设的广安嘉园项目、瑞凯世纪城（二期）项目两家项目单位进行了批评教育，并督促项目单位马上停工补办手续。鉴于这两个项目未办审批手续有特殊原因且两家项目单位负责人认错态度良好，经研究决定免于罚款。目前广安嘉园手续已经补办完毕，瑞凯世纪城（二期)手续正在办理中。

6、调研今年基本设施建设项目和谋划储备20xx年基本设施建设项目35项;

7、及时地完成了局党组交办的其他临时性工作。

>二、争创文明、服务型科室，树立良好的科室形象

（一）、深入贯彻落实我局开展的.“公民道德讲堂”活动。

抓好全科干部的思想道德建设，把“公民道德讲堂”活动不断引向深入，形成长效机制。真正使我科形成健康、文明、和谐、良好的社会道德风尚。定期组织学习《道德经》，讲身边故事、行爱心善举、倡文明行为，宣扬助人为乐、诚实守信、敬业奉献、廉洁审批的道德品行，引领科室文明新风尚。

（二）、不断优化服务质量和环境，提高服务水平。

1、在文明礼仪、服务质量、工作作风、廉洁自律、遵章守纪等方面严格要求科室人员，杜绝“门难进、脸难看、话难听、事难办”。全年没有一起滥用职权“吃拿卡要”的现象发生，审批事项满意率和按期办结率达到100%。

2、进一步提高工作效率。借鉴外地行政审批的经验和做法，以“减少审批事项，减少审批环节，减化审批程序，减少审批时间”为突破口，从审批服务的细节做起，不断优化工作流程，提高审批效率和保证审批质量。真正形成一站式服务模式，做到一口接待、一次说明、一站批复；一般审批争取限时办结。努力为投资商、创业者提供“零距离，低成本、高效率”服务。

3、进一步创新工作机制。认真落实上级和区委、区政府一系列规范投资审批文件，敢于、乐于并善于承担责任，高度重视“中梗阻”，“馒头比蒸笼大”的问题，打破常规，改进工作方式，在符合规定程序的前提下，简化手续，特事特办，急事先办，彻底改变“问题一具体就解决不来，有点责任就解决不了，有点困难就解决不好的”弊端。

4、进一步转变工作作风。严格履行“窗口受理制、首问责任制、一次性告知制、限时办结制、责任追究制”，努力打造讲学习、讲团结、讲纪律、讲作风、讲绩效的科室形象。坚持深入基层，了解民情，为民办事，在项目谋划和安排上，充分尊重民意，把项目用在群众最期盼、最需要的地方，切实维护群众利益。

认真回顾总结一年来的工作，在充分肯定成绩的同时，我科的工作还存在一些不足之处：一是政治理论学习不够，今后要加强政治理论学习。二是我科下基层调研时间少，对我区建设项目情况掌握不够。不能很好的为我局大项目工作提供项目基本情况，今后下基层调研要增加时间和提高质量，多谋划和储备全区基本建设项目，为我区大项目库储备提供充足保障。以上存在问题，我们有决心在今后工作中加以改进。

明年工作安排和建议：

一、严格审批权属内的政府及政策性投资项目；

二、严格核准《投资核准目录》中权属内非政府投资项目（含利用外资项目）；

三、加强对政府投资基本建设项目和房地产开发项目的监督管理。对未办理审批手续的项目单位按照规定程序进行处理，并限期整改；鉴于今年上半年我区全社会固定资产投资累计完成情况，建议高层领导组织相关部门提前做好明年我区固定资产投资半年形势分析及全年预测。同时制定固定资产投资目标计划，责任分解。各监管部门要按照周、旬、月、季度的方式对各项目单位投资计划完成情况进行督报，对项目进度慢，投资不到位的单位要积极督促其加快投资速度，积极完成目标计划；

四、建议区高层加大对项目的谋划和前期准备工作的资金投入。密切跟踪明年争取中央、省、市投资基础设施建设项目,同时积极协助项目单位做好项目谋划和前期准备工作及基本设施建设项目的调研工作，争取调研时间不少于二个月，为今后全局谋划储备项目做准备;

五、及时完成局领导交办的其他临时性工作。

**基建项目盘点工作总结20**

（一）成立公司“三抓一巩固”基建安全主题活动领导小组

组长：李欣

副组长：马钦国

成员：张红李兴旺田来民赵旭峰

赵胜利蔡新军

职责：负责公司“主题活动”的总体部署与指导，审定公司活动实施方案；负责对各单位活动开展情况的监督指导；负责公司活动开展过程中重大问题的研究、决策和宣传，统筹协调活动各阶段工作。

职责：在领导小组的领导下，负

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找