# 工程项目总结报告范文大全(合集6篇)

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2024-07-17

*工程项目总结报告范文大全120xx年，我在站领导的栽培和指导下，与时俱进，扎实工作，较好地完成了组织和站领导交付的各项工作任务，为完成工程质量工作任务，做出了自身应有努力。现将这一年的工作情况总结如下：>一、日常监督工作情况本年度我所参与监...*

**工程项目总结报告范文大全1**

20xx年，我在站领导的栽培和指导下，与时俱进，扎实工作，较好地完成了组织和站领导交付的各项工作任务，为完成工程质量工作任务，做出了自身应有努力。现将这一年的工作情况总结如下：

>一、日常监督工作情况

本年度我所参与监督管理的新建工程项目共xx项，总面积为xxx万平方米；结转工程xxx项，面积：xxxxxx万平方米。结转工程中有\_\_项工程已经验收，新开工程中有\_\_项工程，xxx工程正在整理资料准备验收。进行现场监督检测xxx次，合格率为100%，按照站领导的安排部署，根据我站有关要求，严格落实书面承诺、永久性标牌、信息档案等“三项制度”，加大日常监督抽查力度，强化施工过程日常监管和指导服务，对发现的问题隐患，按照有关规范文件，结合实际情况，下发整改通知书和停止施工通知单，督促责任单位及时采取有效措施消除问题隐患，确保工程质量安全平稳可控。

>二、落实监理报告制度

“监理报告制度”推行之初，我站被确定为xxx试点单位之一，按照通知要求，在xxx区内在建工程中全面推行了监理报告制度。今年，作为该项工作的具体联系人，我在落实该项制度过程中总结了一些经验。为使监理填报表格时更加规范、直观、易懂，我按照制度要求设计制定了xxx专用表格，该表格也得到了总站的认可。在出台正式的制度之前，应总站要求，协助制定了监理报告“周报表”，并对制度草稿提出了一些建议得到了总站采纳。

>三、工程质量监督情况统计工作情况

为能够在完成工程质量工作目标、定期进行工程质量形势分析等方面，随时为单位提供准确的数据，在站领导的指导下，我在本年度做了大量的工程情况统计工作。在推进房证办理方面，制作了xxx区未验收、未备案工程情况统计表；在落实“工程质量安全提升行动”中，向总站按季度报送地区工程质量报表；在工程质量形势分析工作中，统计xxx地区了上、下半年以及全年的相关工程质量监督情况基础数据，制作了xxx区的诸多统计表。

>四、财务工作完成情况

除了日常工程质量监督管理工作，我还承担了本年度站内的出纳工作。对于财务我没有经过系统的学习，但我并没有丝毫懈怠，经过两年来会计的指导和自己的学习、摸索，现在已经熟悉并掌握了相关业务，圆满完成了20xx年度各月记帐、结帐和账务处理；工伤保险、医疗保险、个税、公积金等项目的申报与缴纳；往来银行等部门间的业务和各种日常办公费用的缴纳等工作。

**工程项目总结报告范文大全2**

20xx年的工作中，我负责的工程尽管做出了一些的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。我们要做到以史为鉴，认真总结和完善过去，才能更好的服务未来。

一、认真贯彻落实国家及公司的会议文件精神，全面完成公司与建设单位签订的《建设工程施工合同》全部内容。

二、负责本工程开竣工前后的相关手续办理，及工程交工后工程保修及质量回访工作。

三、根据工程实际情况，编制《施工组织设计方案》，分：总工程《施工组织设计方案》、基础工程《施工组织设计方案》、主体工程《施工组织设计方案》、分部分项《施工组织设计方案》、月施工进度计划及《施工组织设计方案》。

四、按照公司要求、按时记录好项目经理总台账，以便及时控制和掌握工地的一切情况包括资金情况，科学合理的安排各项事务，做到全面管理、全面掌握、全面监控。

五、在工作方面、对完成任务好的，应给予奖励或晋升工资：对工作任务完成差的，应给予处罚或递减工资;对不称职的工作人员有权辞退。

六、项目经理负责每月给工地召开一次以上全体职员大会，学习公司《管理制度》的相关内容，传达国家、行业、公司的相关文件精神，做好安全教育和安全交底、技术交底，分班组、分工种的安全技术交底。

七、公司规定每周三下午为管理人员周会及学习时间，若无特殊情况时间不能改动，并必须保证每周一次的周会及学习时间，学习与工程同步的理论知识、不断提高自身的业务能力和技术水平。

八、按时参加工程部组织的按月全面检查工作，做好检查记录和会议文件，认真解决协调各项目部工作中存在的问题，并以书面形式下发各项目部落实;检查工作是对工程项目管理的一次促进和推动，要按时做到、切实做好。

九、各项目部经理应将工程部每次来工地检查时提出的问题，逐项一一落实，并书面一一答复，要求在10日内整改完成，在每月月会时、会议书面答复。

十、项目经理负责处理好与：建设单位、监理公司、质检部门、地方公安、劳动、环卫等相关部门的工作关系，积极配合好各部门的工作。

十一、制定单项承包合同、材料进购合同、零工价格表、须经本项目部三人以上商议后制定;购置壹仟元以上的固定资产、材料科长须参加商定;购置大综材料、材料科长须参加商定。

十二、制定人工承包合同时、特别在主体施工阶段，因钢化投入量大、费用高，应将施工工期与钢化费用挂钩，在正常施工工期下每提前一天或推后应按日钢化费用一半对等奖罚。

十三、在签订人工费承包合同时，与其项目相关的材料装卸费、维修保养费、清理归整费、材料再加工工费(如：砖、瓷砖割角)、看护等费用包含在合同承包价内。严格控制零工用量，零工越多、内在问题也就越大，项目管理也就越差，在做成本核算时零工一项应单列，对零工监督审查要严格。

十四、项目施工是以利润为目的，以追求较高利润为目的，所以项目的成本核算显得尤为重要!为此，要求项目经理认真按照公司要求，做好成本核算工作。

十五、为鼓励项目部管理人员的积极性，体现奖罚分明，施工进度表编制审核审定后，如提前超额完成当月任务，根据超额比例奖励项目部管理成员百分比加入当月工资;如未按期完成，扣罚项目部成员当月工资百分比。

**工程项目总结报告范文大全3**

20xx年，承蒙公司领导错爱，让我负责工程部的工作。自接手以来，宿夜不安，深知肩上责任重大，故竭尽所能，亲力亲为，带工程、监理部成员，从抓管理入手，促进度、保质量、控成本，事无巨细，解决施工中遇到的各种问题，协调施工中的各种困难和矛盾，基本完成了20xx年的工程任务。现将工程部本年度工作中的得失，向公司领导及各位同人做一汇报。

>一、制定年度工程目标，加强管理，完善工作纪律制度，并督促落实。

>二、加强检查、督促、协调，使工程进度落到实处。

年初，依据今年工程总进度目标，与各总包、分包、外包单位逐一沟通协调，制定切合实际的进度计划。在施工过程中按周、

按月检查控制，遇到困难及时协调解决。截至目前，1号楼与9月13日主体封顶，2号楼9月18日主体封顶，10号楼9月27日主体封顶，比原进度计划提前一个多月。目前1号楼砌体工程和户内配管已基本完成，2号、10号楼砌体近半，11号楼年前（有望）完成正负零一下主体工程。商业A与11月4日通过竣工验收；地下车库、12号楼、会所于11月7日通过竣工验收；一期室外及绿化工程已全部结束。

>三、加强工程质量、安全和文明施工管理。

质量控制方面，所有工程材料从进场验收开始，见证取样复试，合格后方用于工程相应部位。所有分部分项工程，严格审批专项施工方案，并以此为依据，审核施工技术交底，检查落实措施。每道工序结束，都进行分项验收，发现问题及时整改复验，使每个检验批施工质量都能达到设计和规范要求，所有分项工程，无较大的质量缺陷。同时加强工程质量控制资料的同步报签，使控制资料能真是的反映施工情况。

安全控制方面，分工明确，责任到人，加强现场管理和文明施工措施的落实。每天巡查临边、洞口、外架、施工机具、施工临电等防护措施，重点排查存在重大危险源的部位，发现隐患，及时与施工单位沟通整改并检查落实。

>四、加强成本控制，有效降低工程造价。

针对目前房地产市场房源存量大，市场低迷，销售不景气的现状，严格控制工程成本，降低造价。

工程部材料组随时关注材料市场价格变化，在室外工程材料、

绿化苗木、消防材料以及1、2、10、11号楼各种主材辅材认价方面，多次调查市场行情，及时调整认价，使今年的材料价格比去年均有不同程度的降低。

在各分包外包项目方面，多家筛选，并加强合同签订与管理，在保证工程质量和进度的前提下，尽可能的压低价格，降低成本。

工程决算方面，严格根据合同和现场施工实际结算，没做的项目绝不进入决算项目，不多付一分冤枉钱。

工程变更方面，在不影响安全功能和使用功能的前提下，能变更低价格材料的就变材料，能变更低价格做法的就变做法，使工程造价尽可能的降低。

合理安排施工工序，不花倒出倒入、重复施工的冤枉钱。各位领导，各位同人，工程部在公司领导的指挥下，在各位同人的配合下，今年虽做了一些成绩，但在工程进度、安全等方面还存在不少不尽如人意之处，特别是9月24日10号楼发生的不安全事故，我本人和工程、监理人员有不可推卸的责任，再此向公司领导说声对不起，向逝者及家属说声对不起。

20xx，工程部工作的目标是，6月底1号2号10号楼通过竣工验收，年底11号楼通过竣工验收，室外及绿化工程力争年底完成。

最后预祝大家新年快乐，来年万事顺意。

**工程项目总结报告范文大全4**

时间如梭，转眼间又跨过一个年度之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，历了不少不平凡的考验和磨砺

今年是到xx工程项目部的第二个年头，今年的项目部是一个检查年、审计年。通过这一年的内外部大小的检查和总结，自查自纠，项目财务知识水平得到了不断的积累和充实。

今年集团公司通过传真电报精神和公司也出台了相应的财务管理办法及相关规章制度，结合xx项目部财务工作的实际，这一年中我们制定了一系列的管理办法，特别是在对资金管理和运用上，项目各部室按月报送资金使用计划，汇总到项目财务部，项目财务部按时向局指报送资金使用计划及流向。根据公司传真电报精神，我们坚持横向到边、纵向到底、不留死角的自查原则，对xx部财务反复的进行自查自纠检查。

年轻的xx财务在经过20xx年的青涩稚嫩，20xx年我觉得随着年龄的增长，财务知识和职业技能熟练程度的提高，我渐渐开始学会怎样去思考每一笔经济业务，思考它发生的来龙去脉，思考账务处理的常态性合理性，怎样做才能把财务帐做的像美丽的文字一样，工整清晰，抑扬顿挫。

虽然在稳步将每项工作逐步走向正轨，但是还是存在很多问题有待解决和处理。

第一，前期会计基础工作做的不到位，凭证装订不美观，有些往来的经济业务手续、合同内容、签字不齐全，凭证附件缺失，等等问题。针对这些问题，我做了大量的工作总结，积累了相关的工作经验，对所有凭证和与之相关的原始资料进行整理和补充。

第二，各部门的运作感觉都是各自为政，各部门之间的衔接上存在问题，导致各个对口部门对于上报资料和信息沟通上存在数据提供不准确、信息反馈滞后等问题，这些问题的出现最终反映到的就是财务部门，使得财务工作量非常大，财务工作完成时间上也受拖累。为了更好的与部门沟通，我在完成本职工作的同时，发扬协作精神，积极配合各对口部门的工作，为随后数据的归集、核对、汇总然后形成一整套会计信息做好充分及时的准备。

第三，经济活动分析能力不足，由于会计报表只能概括地反映项目部的财务现状，如果不将报表上所列的数据进一步加以剖析，就不能充分理解数字的含义，无法对项目的财务状况是否良好做出有事实根据的结论。只有运用会计报表分析，揭示各项数据的经济含义，观测项目的营运绩效、获利能力，为项目的管理提供正确衡量现状的依据。

通过总结，我看到自身工作中的不足和缺陷，同时也明确了努力和奋斗的方向和目标。做好一份工作不容易，所要掌握的知识不仅仅是熟练的职业技能，还要学会灵活的运用自己的头脑，与人相处的能力，工作的热情和在工作实践中所积累点滴经验。又是半年的工作，半年的学习，觉得自己已经能基本熟悉工作的流程和业务处理，但是失误和漏洞仍然很多，要学习的东西很多东西，未来的工作道路还很长，还有很多的知识技能等待在实践工作学习掌握。项目部的每一人身上都有很多可以学习借鉴的，做为xx司的员工，我得继承和发扬前辈们铁军精神，做好财务的各项工作，为更好的把xx建设成为一流的xx奉献自己的一份力量。

**工程项目总结报告范文大全5**

20xx年转眼即逝，总体来说，这是一个忙碌的一年。不停的在工程、总结之间不停的奔走，所经历事情精彩纷呈，感觉自己获益良多。

个人回首即将过去的20xx，体会发生的这些工程和事情，大体可能总结几点

>一、关于个人选择

不一样的选择，不一样的人生。

20xx年，我选择了海天，海天也选择了我。从上海归来的自己又走回了实施工程师的圈子，不一样的是而今我是医疗卫生行业的一员。

起初，有点不太了解自己选择行业，虽然我有去关注，但也知识知道：这是一个民生行业，也是一个国家扶持的行业。我告诉自己，我要学习，去体会业务。一年过去了，自己也算中个中老手了，工程现场去过，演示现场去过，招标现场我也去过。

经历了以上种种，我感谢自己的选择和公司给与的机会。

>二、关于个人历程

迈步，踩下去，让脚印告诉自己在前进。

3月，了解业务环境及软件操作的基础。

4月，被分派到凉州（静宁）工程现场，辅助项目负责人，做各种各样的工作推进。包括：培训、安装、问题指导、操作手册编写、问题反馈等工作。6月，负责一些（延安、杨凌、咸阳）客户的产品演示。7月，跟随巩经理到扶风县人民医院，做HIS3000的更新。

8月，份开始出差至内蒙，独自一个人负责赤峰地区的HIS推广及阿鲁科尔沁旗的工程的实施。

11月，份撤回，负责新员工的培训，及岐山HIS的\'学习及讨论。期间又负责了一些医院的产品演示。

12月，有幸派遣至青海招标现场，辅助市场部做技术类的答疑并与代理商洽谈。

至今，负责一些日常的售后工作及技术支持电话。

这一年，我去了很多地方，认识了很多客户，这也成了今后工作中的无形资产。

>三、关于个人收获细数今年，总结自己。

①走进了医疗卫生技术行业；

②掌握了ORALCE数据库、水晶报表开发工具、HIS软件、emr软件、医保软件、医保接口等；

③接触了凉州中医院、静宁中医院、扶风县医院、甘泉县医院、咸阳彩虹医院、定西市医院、北京代理、青海代理等各种医院行业单位。

④懂得了医院的业务流程、施工步骤等工程事宜。

⑤明白了医院的业务需求、医院的技术环境、医院的大体人员分工等医院行政事宜。

⑥经历了医疗招标、售前演示、售中实施、售后维护等工程师掌控的工作。

最后，我觉得，工作了四年，自己前面的三年只是在自己小世界，打拼；而今年却是自己走出了自己的世界，做一个行者，看到了外面广大的世界。

**工程项目总结报告范文大全6**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了20xx年的春秋夏冬。

可以说，20xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以回报。

>一、一年来的工作

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1） 本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对x温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程 还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近一年的不懈努力，终于在十一前，使x会所隆重开业。完成装饰面积近x平方，其中吊顶x平方，木地板x平方，壁纸x平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2）xx年x号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪x平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对x号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3） 总建筑面积x平方的x地税局x街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出x工程师配合吴经理的工作，每日 坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口 的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂x平方，外墙涂料约x平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结 算打下了坚实的基础。

4）x学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是x学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织 人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉 x平方，轻质隔墙x平方，铺地板砖x平方，屋面保温防水x平方，内墙涂料x平方，外墙涂料x平方，硬化停车场x平 方，其中篮球场x平方。

5）经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机 构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录； 督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对xx（x楼、三栋办公楼）xx（x楼）、x（x）以及x学校体育馆、图书馆工地，现场 巡查x次，记录x次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近x万平方米的建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部 管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

20xx年，为配合公司做好x工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了x座仓库、x栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。20xx年工程部完成了x楼，x和人防车库的结算 资料的整理工作，x街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，x楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

>二、取得的经验和收获

1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。

2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。

3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

>三、存在的不足问题

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找