# 交通项目开工前工作总结(热门38篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-07-18

*交通项目开工前工作总结120\_年上半年工作总结20\_年，全市“6080”项目共涉及交通重点工程6项，工程建设时间紧、任务重。新沂市交通工程重点指挥部办公室在市委、市政府的正确领导下，在上级交通主管部门大力支持下，以科学发展观为统领，以“建党...*

**交通项目开工前工作总结1**

20\_年上半年工作总结

20\_年，全市“6080”项目共涉及交通重点工程6项，工程建设时间紧、任务重。新沂市交通工程重点指挥部办公室在市委、市政府的正确领导下，在上级交通主管部门大力支持下，以科学发展观为统领，以“建党90周年”为契机，抢抓机遇，埋头苦干，克服种种困难，全力推进交通重点工程建设，交通基础设施建设工程进展顺利，安全生产态势保持平衡，时间过半、任务过半，圆满地完成了上半年重点工程建设任务，为实现全年交通重点工程目标任务打下了坚实基础。

>一、工程进展

>1、249省道拓宽改造工程

进入5月以来，新沂市交通重点工程指挥部办公室认真贯彻市委、市政府“6080”城建总体部署，以实施“八路一桥”工程为抓手，利用当前天气晴好，抢抓施工“黄金季节”，采取超常规措施，加强项目管理，解决突出矛盾，强力推进交通重点工程建设，取得了良好的效果。截止目前，起点至马陵山段主慢车道基层全部完成，沥青下面层摊铺已经完成，上面层摊铺也已完成50%；马陵山至宿新交界主车道基层全部完成，局部开始沥青下面层摊铺。

>2、骆马湖北航线六改四工程

该工程自5月5日开工以来，指挥部办公室组织人员每天深入一线对航线六改四工程沿线进行征迁调查统计，截止目前，工程征迁统计已经结束，正在进行补偿。

>3、农村公路

今年共改造3条未达标县道，已经完成1条，1条正在进行二灰碎石基层摊铺，1条施工单位已经进场进行施工。

桥梁计划为14座，已经完工4座，其余10座正在进行施工。

>二、存在问题

>1、光缆、三杆迁移、自来水管道、征迁补偿等问题阻碍了249省道、山水大道等工程施工进度，成为工程进展的“拌脚石”。

>2、由于汛期的来临，受降水的影响，交通重点工程建设的计划性和连续性受到了阻碍，同时，连续的降雨将对未挖边沟的路基基层处理造成极大的威胁，给工程质量受控带来了影响。

>三、下半的工作打算

下半年，我们要围绕市委、市政府对交通工作的总体要求，按照年初制定的目标规划，再鼓干劲，再加措施，确保全年工作目标任务的全面完成，以我市交通事业全面协调可持续发展的优异成绩为全面建设新沂作出新的更大贡献。〈一〉主要目标

确保10月1日钟吾大道建成通车；确保年内山水

大道峻工通车；确保完成新戴运河航整治；农村公路建设确保在11月底前全面建成；工程合格率达100%，重点工程优良率达100%。

〈二〉工作举措

（1）自我加压、鼓足干劲，加快下半年重点工程建设。今年交通重点工程任务重、压力大，交通重点工程指挥部办公室要强化检查调度、督促协调职能，进一步细化工程建设管理。坚持把工程建设分析例会和工程协调会议结合起来，突出解决重点工程建设中涉及的相关问题。同时，“协调工作突击队”每位分管领导和工作人员要以只争朝夕的精神投入到交通重点工程上来，分工挂钩若干项目，每周至少到现场巡查一次，做到进度情况时时追踪、存在问题立即解决，为交通重点工程建设创造良好的施工环境。当前，要重点对249省道拓宽改造工程施工进度推进和资金保障等问题进行跟踪调度，向建党90周年献礼。

（2）精心组织，严把质量，加快农村公路建设步伐。加大农村路网建设力度，打造小康致富路，既是我们的职责，也是我们交通人以自己的实际行动反哺农业、扶持农村、回报农民的最佳途径。为完成今年路网建设目标，我们必须确保、力争超额完成建设目标任务，在通村公路建设上做到“大干快上，迎头赶上”、“甩掉追兵，赶超标兵”。抓好农村公路建设质量，不仅仅是公路建设自身规律的要求，更是一个

十分严肃的政治问题，质量是工程的生命，更是行业的生命，因此，确保通乡、通村公路工程质量作为农村路网建设的根本要求什么时候都不能动摇。具体要求是坚持以建立健全工程质量管理体系为基础，加强质量监督，严格质量巡检，强化过程质量监控，全面提升工程管理水平。

（2）严格标准、落实措施，在工程质量上追求精益求精。交通重点工程作为民生工程，我们将心系百姓、以精益求精的质量体面在重点工程建设上，使交通重点工程成为“精品工程”。重点办将继续加大路面基层施工质量的控制，严格落实质量管理“四统一”要求，在对水泥稳定碎石的施工质量控制上，着重解决水泥稳定碎石和两灰结石存在的上部或下部松散、下部不密实以及厚度不够的现象。同时突出桥梁建设实体质量的检测重要性，尤其重视桥梁各等级混凝土配合比的设计和审批，混凝土配合比使用过程中，要进行动态质量控制，重视塌落度的检测，并根据动态信息，及时调整施工配合比。

（3）针对季节施工、制定相关措施，做好夏季高温季节和汛期施工组织安排和安全管理。目前，针对即将来临的主汛期和高温季节，我们将提前掌握气象信息，时刻关注天气变化，预先做好各种应急预案和防范措施，做好各种原材料的防雨覆盖、防潮、防锈工作，保证混和料配合比的相对稳定，对路基、路面基层施工开沟排水和防护工作，防止出

现路基水毁。对路面基层、附属工程、大梁预制等雨停即可开展的作业，要见缝插针，立足一个“抢”字，能干一段是一段，保证干一段成一段。同时，进一步细化施工组织安排，灵活安排现场施工作业，高温季节尽量避开当天高温时段施工，做好夏季防暑降温措施落实，防止现场作业人员中暑。

（4）树立安全意识、突出重点环节，深入开展隐患排

查和专项治理工作。隐患排查治理是一项长期性、艰巨性、复杂性的工作，又是预防事故的最好措施，必须坚定不移地抓紧抓好。要认真实行安全生产许可证，工程安全施工方案报批手续、安全技术交底制度，全面开展安全防护设施与主体工程“三同时”工作，确保工程监督覆盖率达到100%，突出249省道半封闭路段施工、新戴运河航道整治等隐患治理重点，针对249省道施工、桥梁施工深基坑、龙门吊和高空作业等一些事故易发环节，认真开展检查和专项整治，创新监管手段，落实监控措施。

二0一一年五月三十日

**交通项目开工前工作总结2**

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，公平合理，处事严谨，要求严格。

**交通项目开工前工作总结3**

xx路工程开工以来的监理过程中，监理部全体成员也增长了不少经验，学到了很多知识，具体的几点体会如下：

1、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包人建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好施工过程中的各项指标。

2、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理人员，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。充分认识到监理工作是一个团队的工作，建设单位和相关职能部门的大力支持和承包人积极配合，是我们监理工作顺利圆满的基础。

公路质量是公路建设的永恒主题，是公路工程的灵魂，是公路事业的生命。我象对待生命一样对待工程质量。在我的严格要求下，每项工程都建立严密的质量管理体系，推行质量风险金制度，每道工序、每个施工环节的质量管理落实到人，使工程质量始终处于全过程的受控状态，让数据指导施工。在工程施工的关键时刻，我带领项目部施工人员在雨季中抢工期。

作为技术主管，坚持科学攻关，业务创新，带领技术人员攻克了新老路基及基层结合、冻土地区防冻层及级配碎石等多项技术难题。

不亲临一线的人很难体验公路建设的艰辛，每年春寒料峭，我们已踩在带冰的泥水里勘察路线、打桩、建桥涵；炎夏酷热，正是铺筑沥青的最佳时间，我们在高温40多度的路面上作业；霜寒露重，冷气袭人，我们仍吃住在工地，精心处理后期工程，甚至严冬，也坚持昼夜进料，做好来年开工准备。我始终几年如一日，率领施工人员奋战在公路建设第一线。

今年以来我站认真履行政府监督职能，本着“坚持原则、严格执法、强化监督、开拓进取”的十六字方针，强化招投标监管，认真组织实施质量和安全监督工作，进一步规范我市交通工程建设的设计、施工、监理和检测市场，严格执行工程质量标准和规程，加大工程质量和安全监督执法力度，狠抓党风廉政建设，努力提高我市交通工程质量监督工作水平。

**交通项目开工前工作总结4**

根据苏州轨道交通有限公司20xx年6月22日签发关于认真做好住建部轨道交通工程质量安全专项检查迎检准备工作的通知，我监理部对照城市轨道交通工程质量安全检查要点，对内业资料认真进行了全面的梳理，并分门别类进行了整理，现将本项目质量安全管理工作情况汇报如下：

>一、本工程形象进度

本工程自20xx年10月25日开工以来，截止到至今。工程形象进度方面如下：车站主体结构、附属风道结构施工已全部完成；目前区间隧道左线已掘进至第509环，右线区间隧道已掘进至第772环。右线因京沪既有铁路地基加固施工影响，已停止掘进，处于停机保压状态。

>二、质量安全管理工作情况

1、人员机构方面：我公司接到中标通知书后，立即组建监理机构，按照要求配备专业监理工程师和监理员，同时配备了专职安全监理人员，并签订聘任手续；同时定期开展了监理人员安全质量教育培训和经验交流工作；

2、监理规划、细则方面：监理部已建立了安全质量责任制，已宣贯；编制了针对性、操作性较强的监理规划、细则，如测量、钻孔灌注桩、主体结构、盾构始发、到达掘进等监理细则；

3、文件审查方面：

①资格、制度审查：开工伊始就按照施工合同，已对承包商项目机构与人员配备是否符合要求进行核查，特别是特种人员的核查，同时对质保、安保体系审查。并对分包单位的资质、人员资格，分包合同的安全、质量管理进行审查；

②方案、费用审查：在单位工程开工前，已严格审核施工组织设计中的`安全质量技术措施是否符合要求，同时在分部分项工程开工前，已对其专项施工方案的针对性、可操作性进行审核，包括地下管线保护方案、测量和监测方案及应急预案；在月度工程计量时，严格控制安全文明施工费用的拨付及使用审查；

4、工作检查方面：

①日常巡查：按要求开展日常巡查，对重大风险源进行监控，同时定期进行应急物资设备检查；

②隐患处理：对于存在的安全、质量隐患，监理已通过下发通知单，承包商能够按要求整改；

③旁站监理：按照\_门要求、规范规定的旁站工序、部位，已按照监理细则要求进行旁站，并记录旁站内容；

5、复核验收方面：

①材料设备核查：监理已对进场材料、构配件和设备进行了审查，及时进行见证取样，对于不合格材料责令其退场，并予以见证，同时对起重机械备案登记情况进行了查验；

②监测测量复核：已定期对监测点、测量控制点的布置保护情况进行检查，及时对比、核查施工监测和第三方监测信息；

③验收：已按照相关规定对深基坑、高大模板、盾构机吊装等重大风险工程进行了验收，同时组织人员对各种隐蔽工程进行了验收；

6、协调、档案管理：监理部已按照规定，定期在每周五组织召开监理例会，对质量、安全、进度存在问题组织召开专题会议；已定期及时向苏州市安监站报送安全月报，同时督促承包商做好资料整理归档工作，定期进行检查；

>三、自查整改情况

在20xx年7月10日，由总监理工程师对照轨道公司下发检查要点，就监理资料进行了自查。现将自查及整改情况汇报如下：

1、监理资料方面：

①盾构施工前，监理部未组织开展监理人员的安全质量教育培训；

②个别旁站记录，存在记录不全现象；

③个别监理资料目录登记，未按照要求及时进行更新。

2、施工单位资料方面：

①龙门吊吊装管片用钢丝绳不符合要求；

②缺少洞门破凿专项施工方案；

③未见挖掘机操作人员证件；

④安全措施费台帐记录不全、不具体；

⑤小型机具未见自查记录；

针对以上存在的问题，我监理部认真对监理资料进行了整改，同时督促承包商尽快对缺少的资料进行上报，现已全部整改完成。

**交通项目开工前工作总结5**

参与了弘阳三万顷29栋改造工程建设，本人严格遵守公司制定的工程部部门规章制度及土建专业工程师岗位职责指导自己的行为，自律遵守工作流程及工作程序，接受工程部经理的领导与安排，积极努力工作，兢兢业业，在相关领导的指导下，较为圆满地完成了工程中所承担的职责。

总结以往工作，具体如下：

1、现场管理

1技术、质量方面：以施工图纸、施工验收规范、相关图集及标准为依据，严格规范总包单位的日常技术管理及质量验收工作，注重过程控制。因工程特殊性，在工程技术、质量方面存在较多问题，但是通过与本工程负责人及领导保持联系，及时反馈现场存在的质量问题，处理并解决工程中相关的技术、质量问题，保证本工程的顺利进行。

2进度控制：严格要求总包单位结合工程情况及时制定施工进度计划，并监督其执行。及时跟进现场人员出勤情况，反馈给各专业工程师，督促总包单位合理调配人员完成进度计划，从效果上看，除了样板石材因大板、线条的样品确认滞后致使工程进度不很理想外，其他分项工程基本上处于进度受控的状态。

3安全施工方面：安全管理是管理工作的重中之重，工作中，重点要求总包单位对脚手架搭设、现场安全用电、临边防护等重点环节加强管理，并在现场巡视中，将发现的问题及时与相关单位沟通指正并监督其整改落实。过程中，与工程部领导多次对工地现场安全文明大检查，汇总存在的`安全问题及时跟踪整改，并下发了几份安全生产方面的工作联系单。从现状看，安全方面总体较好，未出现较为严重的安全事故。

4文明施工方面，因为项目本身为改造工程，建筑不定期的拆除老结构，现场经常存在大量建筑垃圾，管理的难度较大。在施工进行中，与施工总包及分包单位及时沟通、协调，取得了一定的效果，但也还存在着不足。文明施工关系着安全工作的顺利进行以及整个项目的对外形象，所以，在今后工作中要加大管理力度，力争在此方面有所突破。

2、组织、协调方面

1及时与工程部各专业工程师保持密切沟通，保持思想统一、步调一致，确保公司总体项目目标的利益。

2及时协助工程部经理组织土建专业相关的验收工作，如钢筋、模板工程验收等，确保各方及时参与，为下步工作奠定好的基础。

3、材料管理

十月份受工程部经理安排为材料专员，跟踪材料进场及使用，要求施工单位材料进场使用务必通知进行现场验收确认方可使用，及时跟进处理发现现场存在的非合同品牌材料使用问题，对使用非合同品牌材料单位进行严厉处罚。

4、其他与工程进展相关的工作

1及时跟踪三万顷现有工程的现场进度汇总给领导;

2及时汇总工程存在的需要相关部门解决问题;

3参加每周的工程例会，提出自己的意见或建议，做好会议纪要;

4及时与工程专业工程师、成本部保持联系，保证现场遇有实测工程量的及时取证;

5及时编写每周工作计划并上报。

总体上说，在公司领导及工程部经理的指导和监督下，较为圆满地完成了工作任务。但在过程中，还有不足的地方，需要及时总结，以利来年取得更加满意的结果。

1.工作中的不足之处

1材料进场及使用把控不足，11月份存在一例非合同品牌材料使用;

2安全文明施工方面：现场部分脚手架整改不到位，因老墙空鼓凿除的粉刷层垃圾随意堆放;

3质量方面：存在重复质量问题施工现场仍时有出现。

2.未来工作的监控重点

①本着公司项目的总目标，着重现场巡视监督工作，保证进度、安全等方面目标处在比较理想的状态。

②加强材料进场及使用管控，为工程品质提供保证。

③加强工程质量控制力度，凡事多思考，举一反三，确保工程的质量。

④加大对安全、文明施工的管理，以提高整个项目的外部形象。

弘阳工程部-项目一部：张仝亮

**交通项目开工前工作总结6**

尊敬的各位领导、各位同志：20\_\_\_\_年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。我项目部全体职工远赴千里之外参与国道303线一级公路的建设，我们带着路桥人“修路造桥、造福人民”的崇高职业理想，秉承“艰苦奋斗、兢兢业业”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给通辽人民一份完美的答卷，这是国家给我们的机会，也是我们路桥集团诠释“诚信创造永恒、心血铸就路桥”的又一时刻。

作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。在施工过程中我认真做到以下几点：

一、以项目经理高宗科为核心，把建好通凤303线一级公路作为重心，紧密配合项目经理、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报请监理审批，保证方案到位、计划得体、施工连续。在施工过程中科学合理地安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

二、贯彻落实基本建设方针、政策、指示;严格执行施工技术规范、标准，贯彻执行通辽市上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于一级公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建桥涵、高填路基的指导和管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

三、加强技术管理，严控工程质量质量，落实各项方案，确保施工安全，全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”：

(1)、及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，

(2)、及时提交设计方进行处理变更，

(3)、及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案;并组织计咳嗽毕晗负怂愎こ淌浚嘀乒こ塘壳宓ィ⒍哉丈杓品教峁┑墓こ淌浚笆狈⑾治侍猓龊霉こ潭卧に恪8菁嗬矸降囊螅险孀橹嘈词┕と铡⒅堋⒃卤ǎ侠碇贫ㄊ┕ぴ隆⒓径取⒛甓燃苹⒍怨こ探雀偌觳椋敌卸刂乒芾恚繁9こ倘缙谕瓿伞H险嫔蟛楦鞣植糠窒钍┕し桨浮⒆ㄏ钍┕し桨浮⒍⒂昶诩窘谛允┕し桨浮⑹┕な鹿视贝碓ぐ福涸鹬贫ㄈ繁9こ贪踩⒅柿康募际实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

四、务实创新求发展，开拓进取铸辉煌，作为项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时必须从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。因此，加强对新技术、新工艺、新材料、新设备的了解和掌握迫在眉睫。

立足于学习和实践，我给自己提以下几点建议：

1、加强自身科学文化素质学习，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己;

2、努力学习、借鉴他人的工作经验，参照其他施工单位的新型施工技术、施工工艺以及所运用的施工设备、建设材料，结合我项目部工程建设中的实际应用情况，提出改革性的可靠建议，供工程建设参考执行;

3、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。

五、德才兼备，以德为先，公路建设是祖国投入巨大人力、物力、财力的一次性的重大基础设施建设。我们必须在不断培养自身科学素质的同时，提升自我思想认识。站在国家、人民、集体的利益上，不弄虚作假，不铺张浪费，不恣意妄为，严格遵守相关法律、法规、技术规范和规则等条文规定，从自己做起，从小做起，严格要求自己，不徇私舞弊，杜绝利用职务之便牟取个人利益，时刻谨慎糖衣炮弹的袭击。作为一名项目总工，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前，记住心里。无论在工作、生活还是学习、思想方面，深刻认识到廉正建设的重要性。加深自我思想认识的同时，用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想，坚定不移的把“德”建设好。“以德育才，德才兼备”应作为我们的行为准则，不断指导我们的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。展望未来，在今后的工作中，我将更加坚定信念，恪尽职守，一如既往地将公路桥梁建设事业进行到底。

**交通项目开工前工作总结7**

在三阶段验收上，和前几年相比任务量减少很多，只是针对常付路二期改建工程以及放西路的竣工，进行了验收。对于以往的规范，参与省里的文件，在验收频率上，做了一些调整，这样使检测更有针对性，要针对重点，学会寻找工程的瓶劲，对于一些不好控制，易出问题的环节，要重点检查，适当的加大频率，这就使我们要门要全面的学习，不光学习验收的检测项目，检测方法，还要学习公路施工工艺，这样才能满足将来检测发展的需要。

**交通项目开工前工作总结8**

一、工程概况

马鞍山至芜湖高速公路起点k0+接\_\_\_\_市东环路，终点k53+370接芜湖至铜陵高速公路，路线全长公里。

马鞍山至芜湖高速公路为平原微丘区高速公路，设计车速120公里/小时，荷载等级：汽车-超20级，挂车-120。路基设计宽度米，路面宽度米。

路面结构层上面层采用4cm厚ak-13a抗滑表层，中面层采用6cm厚ac-20i密级配沥青混凝土，下面层采用6cm厚ac-25i密级配沥青混凝土。其中上面层和中面层采用sbs改性沥青。收费站采用钢筋混凝土路面。

本标段由北京城建道桥有限公司承建。合同签订日期\_\_\_\_年2月12日，合同总价万元，合同工期18个月，于\_\_\_\_年4月9日签发开工令。

二、监理驻点情况

驻地办定岗监理人员12名，四名专业工程师分别负责道路、测量、合同计量和试验监理工作，各专业分工明确，责任到人。驻地办食宿及办公试验设备齐全，各种规章制度齐全，工程图表上墙有序，这一切为监理工作的顺利开展打下了坚实的基础。

三、工程进度概况

本年度计划完成全部路面底基层及基层的工程量，计划工作量万元截止目前完成万元，占计划的75%，占合同价36%。具体情况见下表。略

四、工程质量监理工作

工程质量控制是施工阶段监理的工作重点，在施工监理过程中，我监理人员能认真落实项目办、总监办的各项规定，同时严格搞好施工前指导，施工中控制以及施工后检查的一系列监理工作。

由于路面工程的施工要求一次成型，事前监理就显得尤为重要。在施工前，监理组都组织承包人进行技术交底着重强调施工过程中的重点合关键工序，严格要求承包人按照开工报告的要求逐条落实，然后进行试验段铺筑，收集数据认真总结以便指导后续的规模施工。

在施工过程中，监理组通过加强巡视、旁站、测量、试验等手段对路面工程进行全过程、全方位的监理。

(一)、巡视。监理组长及各专业工程师对正在施工的工程项目每天进行巡视，掌握工程动态，做好记录。对承包人不符合规范要求的施工工艺、方法、程序以及不符合安全、文明施工的现象进行口头或书面指令进行纠正，限期整改落实。

(二)、旁站。在施工过程中通过旁站监理做好以下工作：

1、检查施工现场材料、设备、人员是否齐备;

2、各种集料级配、施工配合比是否与施工配合比通知单一致;

3、施工方法、操作工艺是否与相应的规模和试验段总结一致;

4、是否按照图纸要求的宽度、线型、厚度、压实度等进行施工;

5、每道工序完工后进行签认;

6、监督承包人质量检查、试验取样，各种测定及现场的记录是否规范真实。

7、监理组在旁站过程中对施工现场的施工缺陷及时要求承包人现场整改，发现不正确的工艺和原材料都书面通知承包人立即改正，否则不得进入下一道工序施工;

8、搜集影响工程质量、进度、费用的原始资料，并做好记录;

9、要求承包人在施工过程中严格遵循安全生产、文明施工的原则。

(三)、测量。自今年3月份进场以来，首先组织了路基路面单位的交接，全过程参与了承包人对导线点、水准点加密、复测工作。基层施工前，测量工作将重点放在了对路基高程的加密控制测量，对高程偏离超出设计高允许范围的段落，必须经处理后复测合格方同意进行施工放样;施工过程中，审查验收承包人的.中线放样，并复核承包人的施工高程控制桩。同时要求承包人在摊铺机后进行跟踪检测，发现错误及时予以调整;通过试验段的施工确定松铺系数，并督促承包人对已施工段落及时进行报验，通过努力，基层中线偏位及横坡均符合规范要求，高程合格率达到80%以上。

(四)、试验。驻地办试验室认真贯彻相关的监理方针政策，严把进场材料关，在原材料进场前，要求承包人必须提交生产商出具的质量合格证书和承包人检验合格资料，原材料进场后，承包人取样和检验必须严格执行试验操作规程，必须有试验监理在场监督，同时试验监理严格按招标文件规定的频率独立完成抽检工作，对材料质量有怀疑的，加大抽检频率，不合格的材料坚决清除出场。截止目前试验室共完成：

1、标准试验：底基层3%水泥剂量4次，基层5%水泥剂量3次，砼配合比2次;

2、原材料检测：水泥26次，集料54次;

3、施工中检验：混合料筛分183次，混合料含水量242次，水泥剂量698次，压实度708点，无侧限抗压强度1494组;

4、横向排水沟c20砼：40组试件。

对于在施工过程中出现的问题及采取的处理措施：

1、在水泥剂量不稳定的`情况下，要求承包人加强水泥剂量滴定，至少半小时一次;

2、要求承包人根据气温高低而调整含水量;

3、压实度跟踪检测没25米一个点，不合格点及时复压;

4、无侧限抗压强度不合格的段落及时取样进行验证。

五、计量支付及合同管理情况

(一)、计量支付及合同管理工作是监理工作的重要组成部分，为搞好计量工作，驻地办及时建立了计量支付台帐及变更台帐，确保数据准确无误，并把好现场关，不合格工程坚决不予计量。本年度我驻地办顺利的完成了5期计量工作，累计支付金额14433672元(含预付款);在处理各种变更时秉承慎重、细致、严密的原则，抱着对业主、承包人负责的态度，及时处理各类变更，本年度累计发生变更2个，累计增加金额6255元。

(二)、施工合同是工程建设的基础，对合同履约情况的监督是监理工作的重要环节。进场初期，监理组对施工单位的合同履约情况进行了一系列的审查：

1、审查承包人主要管理、技术人员是否按照招标文件及投标时的承诺进场;

2、审查承包人的施工机械设备是否符合合同要求;

3、审查承包人的驻地、施工用地的面积和硬化排水条件是否达标;

对于审查过程中存在的问题，提出审查意见，上报总监办及项目办。

六、文档资料管理工作情况

文件、资料是工程施工质量、施工进度和投资控制等的具体体现，为了便于查阅文件及工程竣工资料的整理，我组按招标文件要求进行标准化管理。在监理过程中，不但做好现场监理工作，同时对每道工序的监理抽检情况及时填写或记录在相应表格、台帐或监理日志上，及时将内业资料整理归档。做到实体工程和内业资料相一致。

七、安全生产与文明施工

驻地办在抓施工质量、进度的同时，安全文明生产也常抓不懈，加强对现场文明施工及安全生产的检查力度，每月定期进行安全检查，月底向项目办及质监站汇报检查结果及整改情况，及时消除安全隐患。对于承包人要求施工便道畅通，材料堆放规范，标志标牌标语齐全，努力创造一个安全、文明的施工环境。

八、廉政建设

廉政工作牵涉到方方面面，牵涉到每个监理人员，事无大小。因此在日常工作中，始终坚持铁腕抓廉政，及时注意廉政方面的反映，同时采取“积极宣传，控制为主，监督为辅,防患于未然”的方针。\_\_\_\_项目部与所有监理人员均签订了廉政工作责任书，有效地防止了任何腐败现象滋长，至今未有任何反映廉政方面的问题发生。

九、路基剩余工程情况

本年度路基主体工程基本结束，驻地办督促路基承包人与路面承包人进行了妥善的交接，为路面工程的顺利开展提供了强有力的支持，剩余3b当涂互通立交部分工程及部分路基防护工程将在年内全部完工，目前正在全力以赴地进行路基竣工资料整理。

十、工程评价及20\_\_\_\_年工作安排

对已完工的每个分项工程，监理组都及时对其进行测量、取芯及外观质量验收，汇总施工过程中的检测资料对其进行评定，到目前为止，所完工段落均为优良工程。

20\_\_\_\_年，驻地办将继续加大监理力度，善始善终的完成全部的剩余工程量。

回首过去，展望未来，\_\_\_\_路项目部全体监理人员将继续努力，更进一步抓好工程质量，严把材料关，对每道工序认真检验，对每项工程严格验收，加大资料检查力度，完善工程技术资料，为工程竣工验收打下坚实的基础。我们有信心，也有能力抓好工程质量，控制好工程进度，搞好投资控制。为创\_\_\_\_精品工程尽心尽力，为公路建设事业添砖加瓦!

本人，男，年九月二十八日出生。年毕业于交通职业技术学院，在校期间，年获得国家助学金，年在赤大高速、赤通高速从事工程施工测量、工程监理、试验室工作，本人从年至今一直从事公路桥梁工程技术工作。通过近四年的实践工作，取得了一定成绩。下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

**交通项目开工前工作总结9**

通村公路建设是一项富民工程。几年来，我们的工作力度一直不减。一是认真研究，分解任务，采取得力措施，保证年度通村公路任务的完成;二是集中资金，集中工程技术人员，确保修一条，通一条。通过省交通厅通村公路验收组全面验收，确定XX年竣工里程408公里，新通62个行政村;确定XX年竣工里程公里，新通51个行政村。至此，全州2664个行政村中通公路的已达2386个，通路率为。超额地完成了省委下达的阶段性目标。

20xx年7月23日20时50分，浙江温州永嘉至温州南间， D301次列车与D3115次列车发生追尾事故，造成了重大人员伤亡和财产损失。为深刻吸取事故教训，举一反三，股份公司下发了《关于立即开展交通安全生产专项检查的紧急通知》

**交通项目开工前工作总结10**

围绕局年初制定的学习计划，我站全体职工认真阅读指定书目，积极参与局组织的各项学习活动，做好学习笔记，撰写学习心得和体会，并将学习的成果转化到工作中。通过学习，认识到学习是一种习惯，是一种生活态度，树立了终身学习的理念，提高了学习的主动性和自觉性。

今年我站共组织6次15人次，参加省和XX市主管部门主办的各类培训，学习了新规范和各项管理办法，掌握了更新的知识和技能，提高了监管工作能力和水平。

**交通项目开工前工作总结11**

今年是我市交通工程质量管理年，我站积极落实管理年活动要求，加大宣传发动力度，年初召开交通工程质量管理大会，动员和组织所有参加单位和人员提高质量意识，强化质量管理措施，落实质量管理责任。创新监督载体，聘请了质量管理社会监督员，引进了外部监督机制。

对全市重点二级化公路改造、撤渡建桥XX县道养护改善工程等项目，乡镇负责实施的农村公路大、中桥梁实行质量监督全覆盖；乡镇负责实施的农村公路建设项目和农村通达工程与农路办配合，定期对项目进行质量监督检查，确保工程始终处于受控状态。我站督促建设单位均按质量监督办法办理了监督申请，在受理监督申请时严格审核施工单位和监理单位及主要人员的资质、资信情况，并根据各工程特点分别制定了监督计划。

狠抓过程中的质量监督，加强对工地试验室的备案管理，及时与建设单位对接、沟通，不断建立健全质保体系，根据不同施工阶段定期组织中间质量检查以及经常性的随机抽查和巡查，发布《工程质量中间检查情况通报》，提出要求和建议，对整改反馈结果进行核查落实。

在工程建设过程中，建立健全了“政府监督、业主负责、中介检测、社会监理、企业自检”五级质量管理体系，同时把好“材料关、工艺关、验收关”三关，确保公路建设质量。我站经常对工程建设过程中的工程质量保证体系、质量保证资料、工程重点部位实体质量和所用主要原材料质量进行检查。上半年共组织16次中间检查、18次专项检查、24次工地试验室检查。为了确保工程质量，我站严格按照xxx20\_年《公路工程竣（交）工验收办法》的规定，委托具有检测资质的检测单位对每个分项、分部工程实行交工验收检查，检查合格后及时出具分项、分部工程交工证书，对不符合质量要求的项目及时抓好返工补救，并进行通报，对提高工程项目质量合格率起到了重要作用。今年共组织了65次分项、分部工程验收检查，对检查不合格的分项、分部工程及时通报相关单位返工处理，并留影像资料存档备查。

**交通项目开工前工作总结12**

>一、工程概况：

福湾路位于福州市南台岛中部，偏南北走向。南起三环湾边互通立交，沿线分别与金洲南路、凤山南路、建新大道相交。终于南二环路。道路全长2510米，宽度50米，双向八车道。工程建设主要内容为道路、排水、桥梁，配套建设给水管网、路灯、绿化、交通设施等附属工程。其中双湖互通立交一座及人行地道一座暂缓建设。该工程总投资28887万元，其中工程建安费用16915万元。参建单位：福州市规划设计研究院、福州市勘测院、英泰克工程顾问（上海）有限公司、深圳市中邦（集团）建设总承包有限公司。

>二、工程建设：

1、认真做好工程报建审批等工作

工程项目开工前完成工程项目的立项、规划许可证、施工许可证等报建审批工作：

榕发改基建[20xx]180号文件工可立项批复榕发改基建[20xx]48号文件初设批复规划许可证榕规（20xx）市政第00232号施工许可证榕市政施[20xx]041号工程质量监督委托质监注册第[20xx]29号委托福州市市政工程质量监督站进工程质量监督，委托福州市建筑文明安全监察站进行文明施工与安全生产监督。

2、维护招投标承包制

随着建设市场的日益完善，工程建设实行招投标承包方式确定施工承包单位，通过招投标对于选择队伍，节省工程投资，保证工程质量都起了重要作用。

3、建立完善的工程监督管理机制

在市建设局和上级部门领导下，各参建队伍都加强了对工程的监督、管理和控制，把学习贯彻\_27号令《建设工程质量管理条例》落实到工程实际管理当中，为确保工程质量建成，施工单位健全施工质量的三级质检，监理单位监理人员严格按工程监理合同的要求，对各个施工部位的施工工序采取旁站巡视和平行检验等形式进行监理，勘察及设计文件的设计人员深入施工现场，检查工程施工，并及时解决工程中出现的问题，工程质量监督部门对重点部位和构件进行抽查，并加强了对工程建设程序的监督，建设单位认真办理建设程序各项手续。

4、认真做好工程检测试验工作

在工程建设中对道路检测、试验项目均按规定执行，通过审查、检验、试验，检测报告反应出各项工程施工质量良好，确保了工程安全交付使用权。例如所有桥梁基础均委托福州市建科所进行超声波或动测试验，桥梁委托福州大学结构研究所进行汽车荷载试验等，通过以上的审查、检验、试验，检测报告反应出各项工程施工质量，确保了工程安全交付使用。

5、工程建设完成情况

福湾路工程自20xx年9月施工单位进场，20xx年4月开始交地施工。经过参建单位的共同努力奋战，已完成福湾路起点K0+至终点K2+510修建任务，完成与建新大道连接段（建新大道桩号K3+430K3+）米道路修建任务，其中福湾路双湖互通立交一座及人行地道一座暂缓建设。本工程20xx年10月竣工，20xx年11月初步竣工验收。现施工单位已按期完成各项工程并提交竣工验收报告，各勘察、设计、施工、监理单位均已竣工总结，工程具备竣工验收条件。

>三、对工程有关方面的评价：

1、工程勘察评价

福州市勘测院对有关工程能严格地按照国家行业标准《市政工程勘察规范》及\_标准《公路桥梁地基与基础设计规范》执行；勘察质量满足规范和设计、施工的要求，对工程设计及施工起指导作用，成果资料与施工情况基本吻合，工程结束后，按照工程勘察质量进行评定，勘察质量合格。

2、工程设计评价

设计单位能履行设计合同，满足招投标及施工对设计文件的需要，施工现场的跟踪服务及设计变更与补充设计等也满足工程进度要求，施工图审查合格。

3、工程施工评价

施工单位工程质量，按照设计文件和施工技术规范组织安排施工，根据监理评估报告及各种试验检测报告显示各项工程质量达到设计文件及施工合同要求，工程质量合格。施工单位重视安全生产及文明施工，工期达到要求。

4、工程监理评价

监理单位在工程质量、施工进度、工程投资三个方面都进行了控制，收到了一定的成效，工程监理质量合格。

>四、工程竣工验收：

竣工验收时间：20xx年1月20日。工程竣工验收程序：

（一）施工单位提交经总监理工程师签署意见的工程竣工报告。

（二）书面通知工程质量监督机构工程竣工验收。

（三）建设单位组织工程竣工验收。

1、成立验收组织和专业验收小组，制定验收方案。

2、建设、勘察、设计、施工、监理单位分别汇报工程合同履约情况和在工程建设各个环节执行情况。

3、审阅建设、勘察、设计、施工、监理单位的工程档案资料。

4、实地查验工程质量，各专业验收小组进行鉴定评阅评分。

5、对工程勘察、设计、施工质量和各管理环节等方面作出全面评价，形成经验收成员签署的工程竣工验收意见。

（四）竣工验收文件资料向市建设局报送备案。

工程竣工验收内容：道路、排水、桥梁、给水、路灯、交通设施工程。

（五）工程竣工验收意见：经竣工验收组听取各专业验收小组汇报并进行现场踏看，认为上述工程建设手续完备，施工符合设计及规范要求，竣工资料齐全，质量合格。

建设单位同意竣工验收，现提请竣工验收大会通过。

**交通项目开工前工作总结13**

本工程计划开工日期为20XX年8月3日，计划竣工日期为20XX年5月，合同工期为8个月，因征地、拆迁等原因，直至20XX年5月10日工程才算正式完工。目前珠江东路延伸工程已按设计图纸要求全部施工完毕，其中包括：主车道、慢车道路面、人行道、绿化分隔带及两侧雨水管工程。本工程于20XX年5月8日进行初验，验收结论为质量合格。

对本工程进度的控制，我们从以下几方面进行：

1、进度的事前控制

①认真研究和审核施工组织设计，协调各施工单位和部门关系，努力做到互相支持，满足施工计划总工期要求，监理部门要积极提出可行的合理化建议。

②督促施工单位每月报施工进度计划及当月进度完成情况报表，并进行分析比较，对滞后的工序要采取积极措施，以保证总工期实现。

2、进度的事中控制

①工程进度检查，及时发现及时解决实际进度与进度计划的差异。

②每月编报监理月报，向业主报告工程进度情况。

3、进度事后控制

①技术措施：在保证质量的前提下缩短工艺时间，减少施工间歇期，实行平行作业。

②组织措施：督促施工单位适时增加施工人数及施工机械，必要时增加工作班次。

**交通项目开工前工作总结14**

进度控制的总体任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，要求承包人编制并及时审查阶段性施工进度计划，对其执行情况加以动态控制、跟踪检查。要求按施工总进度计划制定月计划，按月计划制定周计划，上一阶段的计划未能按期完成的，先进行原因分析，拿出下一步的计划分解补救措施，在下一阶段计划中优先考虑实施，对重新分解调整后的计划要求承包人作出加快进度的方案。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并会同建设单位帮助承包人协调解决，特别是承包人无力解决的内外关系协调问题。

**交通项目开工前工作总结15**

安全是实现水路、道路交通运输健康发展的重要内容和重要条件，也是我们做好其他各项工作的前提与关键。在工作中，我局主要工作措施是：一是成立了覃塘区交通局安全生产领导小组，由局长、书记任组长，分管领导任副组长，由相关股室主要负责人作为成员，领导小组全面负责安全工作的组织领导和协调指挥；二是建立健全安全生产长效管理机制、领导机构；三是加大交通安全生产检查监督力度，做到时间、人员、车辆三落实，使交通安全工作长抓不懈，确保安全工作的有序进行，全年无道路水路安全责任事故发生。具体做法是：

1、水路方面

（1）明确职责，完善管理责任制

为了抓好水上交通安全管理责任制的落实，年初，我局组织人员深入到有船舶的乡镇，督促乡镇、村委、船主签订安全生产责任书，促使责任落实到位、船管员到岗，形成了“四级”安全管理机制的落实。同时，强调了所有船管理员每逢圩日、节假日、客流量密集时都必须深入所管的渡口渡船进行安全检查，维护渡口秩序，疏通乘客。另外，要求乡镇人民政府建立健全完善安全台帐，对渡船、渡口、船主重新立档，确保水上交通安全管理机构健全，责任明确。

（2）强化安全意识，切实做好宣传与培训

我局积极组织职能部门、乡镇政府的分管领导和船舶管理员参加市里组织的培训，“五一”、“十一”黄金周前还派出工作组深入

到渡口码头召开船主、驾驶员会议，进一步抓好宣传发动工作，在有条件的渡口设置了《渡口守则》，并且还利用节假日在圩镇或有渡口的村庄张贴大标语120多份、宣传横幅24幅，发放宣传资料450多份，把安全宣传工作做得有声有色，船主和群众的安全意识进一步增强，使渡运人员能自觉遵守渡运安全的各项规章制度。同时，加强对渡运人员的安全意识教育和培训，今年以来共组织了比较上档次的两次安全知识学习培训，由区交通和贵港海事局工作人员讲解安全管理问题和培训有关操作技能，覃塘区安监局亲临培训和指导，为水上安全驾驶提供了重要保证。

（3）发挥局职能，严格检查和监督

为了抓好“安全生产年”工作，我局经常组织人员深入到沿江和水库渡口进行安全检查，特别是检查客圩渡船、对渡工的证照是否齐全，安全救生、消防设备是否配置，是否存在非法渡运行为等，确保客圩渡船持证营运率达到100%。在检查中，我们对发现的安全隐患，及时发出整改（处理）意见书，责令经营船主先停航再整改。对发现的“三无”船舶、渔船、农用船等非客渡船从事渡运的，积极与海事部门及乡镇政府沟通协调，采取有效的措施予以取缔。在全年的水上安全检查监督中，我局坚决做到工作有制度、检查有记录、整改有措施、渡运安全有保障。

2、公路方面：

在所管辖的公路，根据不同节假日的特点，进行有针对性的安全排查，发现安全隐患立即进行整改，工作措施是：

（1）措施到位。今年上半年因雨水多的影响，对公路造成了一定的.损毁，我们采取有力措施，消除安全隐患，努力争取上级资金的大力支持，对部分渡口岸线边坡塌方及水毁涵洞进行了加固修复。

（2）加大宣传和巡查力度。今年以来，我局加大了宣传巡查的力度，共出动宣传车12台次，出动宣传人员60人次，分发宣传资料3000多份，宣传横幅10条，安全生产宣传栏2期。路政管理人员坚持每月不少于15天的上路巡查制度，特别对重要桥梁、涵洞等设施每月坚持检查一次，发现安全隐患及时报告、处理、消除，保障道路安全畅通。

**交通项目开工前工作总结16**

1、成立县级指挥部，抽调专人负责，确保协调工作高效运转。要搞好这项涉及面广且与许多群众的切身利益相关的工程，需要得到群众的理解和支持才行。要做好这项工作，需要一个强有力的指挥系统来做群众工作，为此，县委、县政府成立了指挥部，由县长陈稠彪任指挥长，县委常委、副县长马应忠任副指挥长，县交通局局长何云辉、潘胜军任副指挥长、县人大副主任莫仲禹任常务副指挥长，并负责日常工作，主抓麻驾高速公路建设工作。麻驾高速涉及的驾欧乡、村也相应成立工作协调小组。指挥部建立后层层召开会议动员群众，县委书记闵路明、县长陈稠彪亲自带着指挥部的人员进村人户，做深入细致的宣传发动工作，大造声势，把干部和村民的修路热情都激发起来，形成强大的合力和动力，使一些群众由漫无边际地提出要补贴占地款、拆迁款逐步转变为积极响应党委政府号召的自觉行为。他们不惜放弃节假休息时间，奋战在动员群众的第一线，与乡干部、村干部、相关农户共同研究协商解决占用农田、拆迁建筑物、迁移坟山等问题，得到了公路沿线广大干部群众的大力支持和积极参与。县指挥部提出严格时间、进度和工作的要求，向拆迁户宣传政策，思想沟通，对群众关心的问题进行耐心解答，解除思想包袱，配合拆迁，同时也告诉那些房屋被征收的户主进行房屋征收时需要准备的相关资料。通过干部们的解答，打消了村民的顾虑，征地丈量房屋测量顺利进行。拆迁户按时积极配合拆除旧房、迁移坟墓、移除地上附着物。指挥部及时主动帮助拆迁户解决困难、处理好遗留问题，做好善后，化解矛盾纠纷，确保社会稳定，不出现群体越级上访。确保拆得掉、搬得走、住得安，努力实现群众搬得出、稳得住、能发展的目标。为保证工作得到落实，按照县委、县政府要求，指挥部统一领导、统一部署，组建工作班子，按时进驻，分工负责，积极向农户提前作思想工作，对于权属不清的山林、土地等进行协调，耐心细致地对农户进行解释和说服工作。

2、指挥部积极主动服务，调动一切积极因素，营造良好的施工环境。县指挥部、驾欧乡党委和政府把征地拆迁安工作纳入重点工作来抓紧、抓好、抓实。积极主动地做好协调服务工作，加强与州建设指挥部的联系，及时汇报请示。加快办理工程所需的各种审批手续，集中精力和时间，按照州建设指挥部的要求，做好线、杆的移动技术服务。电力部门配合建设指挥部，根据施工单位生产需要搞好电力架设安装，为施工单位的顺利进场全面开工创造条件。乡政府和xxx门加强高速公路沿线的治安管理，加强法制宣传教育，为高速公路建设创造一个良好的施工环境，确保高速公路建设的各项工作顺利推进。

3、强化工作纪律，落实工作责任，拆迁占地补偿做到公平、公正、公开。一是明确部门责任。县、乡协调指挥部，县直各有关部门和驾欧乡按照县政府的要求，切实履行自身职责，强化大局意识，积极协调沟通，及时发现问题，共同协商解决。积极为工程建设创造良好的施工环境。二是加强协调配合。通过建立成员单位联席会议制度和联系人制度，定期召开协调会议，分析、部署、督促征地拆迁工作，解决重点、难点问题，强化上下畅通、运作高效的协调机制，形成征地拆迁工作的强大合力。三是严肃工作纪律。严格执行补偿标准政策，实行阳光操作，按照公开、公平、公正的原则，实事求是、准确地丈量和清点征迁物，按规定程序建立档案，以备检查。及时足额把补偿资金发放到被征迁单位及农户手中，为保证资金规范安全使用，县财政、监察、审计部门对资金发放进行全程监督、检查。4、承建单位以人为本科学施工，周围群众密切配合建立鱼水情。20xx年开工的麻驾公路正好赶上百年不遇的大旱。第五合同段项目经理部在最干旱的几个月中，每天坚持到6公里以外的地方给群众拉水，满足和改善沿线群众人畜饮用和农田灌溉需求。部分路段因新建公路路基提高，附近群众的田块农业生产用水无法进行灌溉，施工单位积极帮助群众降低田块地基，并投入各种抽水设备、洒水车帮助群众进行灌溉。制定科学合理的施工方案，积极采取措施，确保排水畅通。施工中坚持以人为本，自觉维护沿线人民群众的利益，尽可能多地为他们办实事、办好事。施工单位在重安全、赶进度、保质量的同时，力求在施工过程中使村民的实际利益不受损失或少受损失。部分施工路段离村庄较近，为减少施工中产生的大量粉尘对周围群众的影响，施工方采用洒水车循环进行洒水。施工中尽量减少挖方，并在弃土场地建有拦砂坝，尽最大可能地减少水土流失。有的路段为了群众生产生活方便，在原设计的基础上，施工单位通过增设管涵和农灌沟等建设，进一步满足当地群众的排灌、出行需要，虽然投资增加了，但他们也在所不惜。

因施工使原来的一些村道、组道和民房受损，施工单位立即出动机械和人员对沿线的乡村公路进行维修，昔日坑坑洼洼的乡村泥路变得平坦起来，并派专人负责道路保通工作。在爆破时受到损伤的民房，施工单位积极配合县指挥部组织鉴定协商补偿。做到群众利益在先。

**交通项目开工前工作总结17**

我公司xx在xx年x月四日接到中标通知书后，及时组建了本工程项目经理部，工程于xx年xx日正式开工，xx年十月全部完工，顺利完成了本标段的施工任务。

现将我们在xx省道四标的施工情况作一个汇报：

>一、工程情况

本合同段起点桩号为cc，位于xx区xx镇xx村，路线经后木港桥，利用东西大道拼宽至xx省道相接，全长公里。主要为：路基、桥涵等工程，其中大桥一座360米。

>二、组织机构

公司接到中标通知书后，马上组建以xx为项目经理的项目经理部，下设各科室。

>三、质量管理情况

本项目质量管理目标：工程合格率100%，全路段工程创优。为了达到这个目标我们在施工中制定详细的自检保证体系、完善管理制度、细化考核制度、明确了责任目标，施工过程主要抓好：

（1）建立质量自检保证体系，实行质量三级管理。

（2）质量工作从原材料抓起，加强原材料管理，加强试验检测，由试验数据说话，做到及时、准确、真实。

（3）对工程关键、重要、隐蔽部位，项目部安排质检员跟班检查，发现问题及时处理。

（4）严格按照监理程序操作。

（5）制定质量奖惩制度，确立谁管理谁负责的质量责任制。

>四、施工进度控制

本项目自开工以来，项目部做到：

一、统一思想，加强管理，细化分解任务，精心组织施工。

二、强化计划管理，严格考核制度。

三、突出重点。xxx大桥为我标段的控制工程，我们把它作为施工重中之重来抓。

四、我们紧紧依靠当地业主、当地政府的支持，使政策处理分轻重缓急，逐步落实，施工过程见缝插针。

五、安全施工与文明施工情况

(一)、安全生产管理情况

安全生产事关职工生命财产安全，是工程质量和进度的保证，主要抓好：

一、建立安全生产管理体系：

自项目开工以来，我标即成立了以项目经理为组长的安全生产领导小组。下设：副组长、安全员、班组安全负责人。形成纵向到底、横向到边，覆盖全部工作面的安全生产管理网络。

二、制订工作目标：

以公司安全生产考核为依据，结合项目实际情况与各施工班组签订安全生产目标责任书，与现场施工的所有人员签订安全生产责任书。

三、落实公司的各项规章制度，包括：安全生产的教育、特种设备的管理、特殊工种持证上岗工作的管理。

四、安全技术交底：

安全技术交底是保障施工安全的一个重要环节，针对性强，做好安全技术交底工作，使员工明白该怎样做，提高自我安全保护意识，克服麻痹思想。

五、安全生产的宣传：

安全是工程质量与经济效益的保证，施工过程中要牢固树立“安全第一”的思想，坚持管理人员在“管好施工的同时必需管安全”的原则，结合实际情况，采取多种形式，通过对各类典型事故的剖析，帮助职工克服麻痹思想，消除事故的人为隐患。保证了本工程做到零伤亡。

(二)、文明施工情况

创建文明工地，争当文明施工单位是我公司的明确指导思想。项目部从一开始就把此项工作当做大事来抓。

一、舍得资金投入，项目部开始成立就以标化工地为目标，加大投入，XX年获的“杭州市交通工程标化项目部”的称号。

二、狠下功夫抓落实。项目部对有条件的施工料场进行硬化处理，施工现场在雨天组织人员排水，晴天组织洒水车洒水，基本达到了晴天无尘土飞扬，雨天无积水的要求。

三、项目部加强对职工的思想、纪律、职业道德的教育，重视廉政建设。特别是对外地民工、驾驶员的管理上更是狠下功夫，做到遵纪守法，尊重当地政府与当地风俗，不侵犯当地群众利益，不酗酒，不赌博。

>六、环境保护措施

一、项目部将环境保护纳入工作计划，建立环境保护责任制度，采取有效措施，防止生产建设过程中产生废水、废渣、粉尘、噪声等环境的污染和危害物。

二、施工便道经常洒水，防止灰尘飞扬，影响农作物和周围的居民生活

三、施工使用的打桩机、搅拌机等高噪声和高振动的施工机械，尽量避免夜间在居住区作业，一般情况在晚上九点以后不进入使用。

>七、施工体会

为了树立公司形象，我们坚持“干一个工程，树一座丰碑，交一方朋友，赢一片市场”，因此在施工中我们时刻铭记优良工程的质量标准，牢固树立“安全第一，质量第一”的思想。立足以质量求生存，以效益求发展的指导方针，争取社会效益和经济效益双丰收。

针对本次交工检测的反馈意见，对我们施工单位存在的各种问题，我们要及时整改，责任落实到人，保质限时完成整改任务。

最后，我们感谢xx区交通局、当地镇村领导、区交通项目管理有限公司、市交通监督局、杭州市交通运输局等各级领导对本项目的大力支持。我们将总结经验，在未来的项目建设中再接再厉，为浙江的公路建设奉献我们的绵薄之力。

**交通项目开工前工作总结18**

（一）落实基层党建工作责任。

江苏宿迁交通工程建设有限公司项目支部共有正式党员17名，预备党员2名，入党积极分子9名，20\_年按照中国xxx发展党员工作细则，按照程序接收预备党员2名，完成党员转正2名，完成支部委员的增选工作，工程项目党支部共分为两个党小组，党组织设置合理，班子健全，按期换届，增选支部委员程序规范、发展党员规范、档案管理规范，按规定缴纳党费，党员E家信息完整、准确。

（二）推进“两学一做”教育常态化制度化。

支部学党章、学党规、学系列讲话常态化，党小组开展xxx新时代中国特色社会主义三十讲、学习党的十九大精神重要观点节选等专题学习并做系列的笔记。开展中国xxx支部工作条例专题学习，开展《xxx关于意识形态工作系列重要论述精神》主题党课等。

（三）强化基层党组织建设，充分发挥支部战斗堡垒作用

自担任宿迁交建工程项目支部书记以来，详细了解本支部党员队伍情况、动态，认真贯彻集团党委和宿迁交建党总支会议精神和重要文件。

党小组开展工地党员突击队创建活动，围绕工程抓党建，突出党建促发展，党员亮身份，在施工大干中争当表率。开展“融入一线，突击队员在身边”活动、各个工程项目在党员突击队旗帜的感召下抢抓工期，提前完成了预期的项目任务。

党员带头作业，积极组织党员先锋突击队责任区进行全方位作业，党员先锋突击队员主动要求执行24小时值班制度，参与公路积雪清扫工作，全力保障道路通畅，确保辖区道路无积雪、不结冰。哪里有需要哪里就有突击队员的身影，扫雪除冰、应急养护是他们义不容辞的责任，他们用行动向公众展示了宿迁交建的社会责任感与使命感。

（四）认真学习贯彻十九大精神

支部积极准备并积极参加集团组织的“学习贯彻十九大、奋斗进取正当时”主题演讲比赛和十九大党史知识竞赛、开展学习十九大的专题党课，参加集团的十九大知识答题活动以及交建党总支的知识竞赛。党小组会常态化学习党的十九大精神重要观点节选。

（五）开展“不忘初心、牢记使命”主题教育情况。

集体观看党史纪录片《不忘初心、继续前进》、《将改革进行到底》等政论片，参加党总支“不忘初心牢记峥嵘历史，砥砺前行开辟美好未来”主题党日活动，参加“不忘初心砥砺前行”征文诵读，参加党总支的廉洁文化创建活动并撰写心得体会。

（六）全面落实从严治党，扎实做好基层党风廉政工作，不断推进项目支部协调发展。

一年来针对基层支部党风廉政建设，积极采取多种形式的学习教育，本人和纪检委员下到施工项目一线组织召开廉政专题会议，严禁基层一线的党员干部以权谋私、以权谋利、加强群众监督的力度，从反“四风”，转作风入手，不断加大党风廉政建设向纵深发展，项目人员签订工程项目人员廉政责任书，确保每一个工程项目都能够做到风清气正，每一名一线党员都能够做到拒腐蚀、永不沾。积极确保廉政之风的形成，树立良好党员干部形象，完善了政务公开机制，规范了基层党支部的工作内容。

（七）整改上年度查摆出的突出问题和督查、巡察反馈的基层党建工作问题。

对于上年度工程项目支部存在的突出问题，今年来支部紧紧围绕集团党委的“四学四比”、“三做三提升”系统党建理念，开展了形式多样的服务基层一线的志愿活动，努力做到党员群众打成一片，不断促进党建和工程建设的紧密结合。在党员先锋突击队的带领下抢抓工期，奋力冲刺，各项目均提前完成了预期的任务目标。

针对上年度政治理论学习和综合素质有待提高的问题，今年进行了一系列针对性专题学习在一定程度上提升了施工一线党员的综合素养。

**交通项目开工前工作总结19**

XX县XX线改线段公路工程

监理工作总结

监理部

二零XX年七月

>一、工程概况

1、工程基本概况

工程名称：XX县XX线改线段公路工程

建设单位：XX煤气化XX能源发展有限公司

设计单位：XXXXX公路勘察设计有限公司

监理单位：XXXXX建设监理有限公司

施工单位：XXXXXX有限公司

试验检测单位：XXXX建筑工程检测有限公司

工程概况：

东起上XX村，西至XXX村，全长公里。

路面结构：

道路宽度米

路面结构层：3cmAC—10细粒式沥青砼上面层

4cmAC—16中粒式沥青砼下面层

基层结构层：20cm6%水泥稳定碎石基层

20cm4%水泥稳定砂砾底基层

18cm砂砾垫层

其他：两侧各设米排水边沟一道

钢筋砼圆管涵1道，石拱涵3道

1—12米钢筋混凝土小桥一座

>二、项目监理机构组成情况

本工程项目于20xx年10月20日正式开工，至20xx年8月20日实体完工。本项目部认真履行监理职责，投入监理人员3余名确保了施工中存在的问题能及时发现，及时处理。

总监理工程师1名

道路监理工程师1名

安全监理工程师1名

监理员1名

>三、监理合同履行情况

依据建筑工程委托监理合同的有关条款，监理机构从开工之日起，进驻施工现场，并进行本工程施工图范围内施工阶段的监理工作。

按照监理合同的约定，提交监理规划、监理细则、旁站监理制度等资料。我们监理部本着公正、独立、自主的原则；总监负责制的原则；权责一致的原则；严格监理，热情服务的原则；综合效益的原则；规范化的开展监理工作，做到公平、公正监理，在履行合同义务的期间，按时召开监理例会，定期向委托人书面报告监理工作情况。认真的履行监理人义务和职责，依据设计图纸及文件要求，圆满地完成了合同任务。

XX县XXX改线段公路工程监理组在监理公司的正确领导、公路工程有关规定。质量监督站的指导及建设单位与施工单位的密切配合下，依据：

1、建筑法、\_、省、市有关工程建设法规、公路工程有关规定。

2、建设单位与施工单位签订的工程施工合同，建设单位与监理单位签订的工作监理合同。

3、设计文件及城市公路工程施工范操作规程，公路工程质量评比标准等。

对本工程施工阶段的进度、质量、投资三大目标进行了全方位的监控，并达到了预期的目标。

工期目标：按合同工期竣工

质量目标：合格

同时取得了市领导、监督站及建设单位的认可及好评。

>四、监理工作经验及协调业主、承包单位关系的经验：

1、在坚持政策、原则的前提下，根据设计及规范要求开展工作，取得业主的大力支持。

2、对质量监督站勤汇报、多请示，在工作中取得质量监督站的支持和帮助。

3、对施工单位采取三字方针“教、帮、卡”，即施工单位不明白的、不懂得、技术经验不足的，监理人员积极给予帮、教、共同研讨，直到监理目标的实现。在监理范围以外，施工单位在施工过程中遇到困难，监理人员积极予以帮助。尽最大能力帮助解决，取得施工单位的信任，让施工单位认清监理与施工单位各自责任，对于原则性的问题，决不让步，把好每一道工序关为监理目标的最终实现。

4、对于项目监理人员要有过硬的技术经验水平，高尚的职业道德，积极向上的工作作风。

5、参与工程建设各单位的协调配合时搞好工作的关键，在施工期间，监理从大局出发，以公正的态度对设计院、监理单位、建设单位、施工单位及施工工程有关的周边关系，进行协调，促进了工程进度保证了工程质量。

>五、采用某种技术、方法的经验采用某种经验措施、组织措施的经验：

1、土壤压实度采用环刀法，矿渣、毛砂压实度采用灌砂法，面层采用腊封法现场测量。

2、土路基参将可造成严重隐患，一定要根治，具体做法可按常规挖出翻浆土填片石、块石、毛砂等材料，在工程工期紧张情况下，也可采用挖出翻浆土换填矿渣的作法进行处理，力求彻底处理翻浆。

3、施工单位在施工中注意文明施工，工程战线长，参与单位多、工期要求紧，为更好地做到文明施工，要求各单位都要严字当头，从自身做起，取得良好的社会效应，建立良好的企业形象。

>六、监理工作的成效

我们建立工作的宗旨就是以质量为中心，搞好进度控制和投资控制，全面为用户服务，取得用户的信任。

1、施工准备阶段建设建立工作

根据委托监理合同条款和公司的`安排，我们项目机构组成人员严格执行公司的要求，认真进行开工前的准备工作，依据工程建设的法律法规，政府批准的工程设计图纸及文件，委托监理合同，建设项目相关的工程合同及监理大纲，编制该项目的监理规划，各项目专业监理工程师根据编制的监理细则、开展监理工作。参加建设单位组织召开的施工图会审，认真审查承包单位和分包单位的资质等级和技术管理体系，质量保证体系，安全技术措施。认真审查施工单位报送的施工组织设计方案及参加施工单位的工程技术交底。

2、施工阶段建设监理工作

在本工程项目施工监理过程中，我们采取规范化、标准化、科学化的措施，结合本工程项目的特点，严格监理。各专业监理工程师尽职尽责，做好本职工作，从严要求，按图监理，按规范标准验收。在本工程监理工作中，我们突出了“严格”两字：

严格执行报验制度

各专业监理工程师狠抓材料进场关，严格检查确认运到现场的工程材料、构配件的质量，出厂合格证是否齐全，认真检查试验、化验报告单。严格控制现场见证取样和送检制度对原材料实行双控，不合格的材料不得投入使用。

在施工中坚持按程序进行报验，要求每个分项工程都必须填写检验批质量验收记录，自检程序合格后，报监理验收。特别是隐蔽工程以及关键工序、重点部位，严格按照有关规定安排专业监理人员进行旁站监理。

依据工程质量验收标准来监督工程质量，严格执行强制性条纹的标准，严格掌握主控项目，和一般项目的检验标准。严格审查与工程质量相关的验评资料，做到工程实体进度与工程资料同步进行，来确定分项工程、分部工程，单位工程的合格与否。

严格工程质量问题的处理

在施工过程中，由于施工人员对市政工程施工规范和质量标准缺乏了解或认识，质量挂历能力较差，质量控制手段不完善，这就难免发生各种各样的质量问题或质量缺陷。关键是发生质量问题后如何处理。出现质量问题并不可怕，首先要保护好现场，对质量问题进行分析，找出原因，分析责任，提出整改措施，征得有关单位的认可，并在监理监督下进行整改。处理质量问题的目的有两个，第一是保证工程质量，第二是对施工人员起到教育作用，杜绝类似质量问题的再度出现。

>七、现场施工安全管理措施：

1、严格执行《建设工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规、建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准；

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制；

3、督促施工单位对工人进行安全生产教育及部分分项工程的安全技术交底，做到持证上岗；

4、审核施工方案及安全技术措施；

5、检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或工序的安全防护措施；

6、监督检查施工现场的消防工作、冬季防寒、文明施工、卫生防疫等各项工作；

7、进行质量安全综合检查。发现违章冒险工作令其停止作业，发现安全隐患的要求施工单位整改，情况严重的令停工整改并报告建设单位，把事故消灭在萌芽状态；

8、施工单位拒不整改或者不停止施工的，及时向建设行政主管部门报告，实现了安全无事故工地。

我们的建立工作在政府相关部门的支持下，在施工单位的积极配合下，经过我们全体建立人员的共同努力，圆满的完成了合同约定的内容，实现了预期的目标。

XXXXX监理有限公司

XX县XXX改线段公路工程项目监理部

20xx年7月

**交通项目开工前工作总结20**

实习总结

20\_年6月到9月底，我来到了位于昌平回龙观的北京路桥养护中心十八处，这个单位是承揽标线施工、反光道钉及护栏护网安装、反光标牌太阳能标牌制作安装等交通工程施工，并正承担着路政局所管辖的道路中的交通安全设施的养护任务；是具有承揽高速公路的交通工程施工、公路交通工程施工、养护以及同时承揽大型物业小区、停车场的交通安全设施施工集生产、施工、安装为一体的综合性企业。

首先，通过这次毕业实习，使我更深刻地了我们路桥专业知识。大学三年在学完专业基础课和专业课后，逐步具有了较扎实的专业知识，但在校期间所学的内容都是理论知识，除上课程认知识习和假期专业实习外，在实践中学习和运用已学理论知识还远不够。通过这次实习，我对以前学习和实习中存在的问题和不足有了正确的认识。

以前课本上学的知识都是最基础的内容，所运用的模型和原理也是最简单的类型。但随着我国建筑行业的日趋规范和完整以及人民群众对建筑安全、合理、经济的更高要求，工程上很容易出现各种问题和疑惑，如何快速正确地处理好这些问题？我想，那便是运用我们所学的知识和原理，根据问题具体找出“瓶颈”所在，找到突破口去解决好。其实，这些基本知识和原理很多我们都学过，但如何将他们联系起来，用于解决和、工程中的实际问题，则需要我们在实践中不断学习和总结。

由于刚来到公司，第一个星期我开始整理资料，看一些招投标的合同，偶尔去车间看看交通标志的生产和加工过程，慢慢的开始进入正式的工作，我负责信息的采集、录入和上报工作，每天和工程车一起去所管辖的养护段，采集信息，然后下维修和养护的工作单，核实情况通知施工队在指定的时间内完成工作，将中间的工作流程用相机采集并保存到电脑里，与维修所需的费用一同报告到集团和公路局。

赶上工作忙的时候也得去现场，例如昌金路由于重新铺路，我们负责这条路上的交通工程，如，交通标志的新设，路面上标线的施划，我们都要和设计单位核实清楚才能开工，完成工作后，监理单位还要依据图纸来检查和验收工作，许多时候计划赶不上变化，因为环境的因素经常要变更图纸，这个更是要得到业主和设计单位，监理单位三方的同意，

三个月的实习虽然很短暂，但我学到了好多书本上学不到的知识，还见到了好多工地上常用的仪器、工具。在一线进行学习。理论与实际相结合，在短短的3个月里我个人能力得到了很大的提升，并且在工作中得到了师傅和总经理的认可，在这次实习中，我越来越觉得沟通最重要的就是先尊重人，其次，是主动交流自己的想法，这才在第一时间纠正自己的错误。同时我在施工工作中，每天坚持写实习日记，因为在工地上，我们每天都要写施工日志，记录了很多资料。表达了自己对新鲜经历的感想。最后我想说的是，经过这次实习使我不仅学到了知识，更对做事有了新的感悟。

**交通项目开工前工作总结21**

为及时把相关水运安全法律、法规宣传到村社，领导组采取分级宣传的形式进行宣传教育。首先召开村干部会议，把宣传的重点、内容传达给村干部，其次村干部召开村民小组和船主参加的小组会议，最后由村民小组长召开社员大会进行传达。通过层层传达，层层落实，有效地传达了会议精神。截止目前利用赶集天宣传2场次，受教育群众万人，书写宣传标语20余份。

XX年，我局在区委、区政府正确领导下，在市交通主管部门的大力支持和指导下，以科学发展观统领工作全局，紧紧围绕党的XX大精神，通过各级政府和主管部门的共同努力，交通安全形势基本稳定，各种安全制度不断完善，安全设施、设备得到了进一步改善和充实，安全措施得到进一步落实。较好地完成了XX年的交通安全工作任务。具体工作总结如下：

**交通项目开工前工作总结22**

1、水上交通安全：

（1）切实加强现场安全监管力度，工作成效显著。辖区共有乡镇便民渡口码头12个，客运渡船25艘（含车渡船）沿江岸线68公里，水上交通安全管理任务较为繁重。据统计，今年来在水上交通安全方面共检查船舶980艘次（含港南渡船77艘次），检查渡口636个次，车渡船162艘次，组织检查人员849人次，联合上级检查24次，发现安全隐患5件，整改5件，安全管理工作成效显著，全年无水上安全责任事故发生。

（2）认真抓好渡口渡船专项整治工作。重新完善了一船一档、一渡口一档、一渡工一档的档案台帐，使该项工作更加达到了规

范化管理的要求，为水上交通安全管理、分类管理工作打下了良好的基础。

（3）积极完成市交通运输局下达的年170万吨港口货物吞吐量工作任务。为了确保完成全年任务，我局选派了一名得力的船管理员长期在辖区砂场做好河砂交易量的原始记录工作。截止目前，共完成了河砂吞吐量万吨，超额完成万吨。

2、道路交通安全：

（1）全年，我局管养的县乡道为公里，村级道路为90公里，路线安全管理责任重大，今年以来我局加强组织领导，加大对公路管养力度。截止目前，出动车辆清理辖区公路堆积物63处570平方米，共查处路政案件181起，依法索赔收取路产赔（补）偿费4720元，依法对居仕至樟木K15+300和学心至古平K8+150、K9+150等三处路段擅自架设横跨公路的龙门架进行拆除，有效地保障了辖区内公路设施完整、安全、畅通，维护了公路的路产路权，确保了全年道路安全畅通无阻。

（2）通过努力争取上级公路部门资金的大力支持，共投入8万元对我区部分道路、桥梁缺失的（限载、限高、限速）的标志牌共81块进行重新埋设，以及巩固完善县道、文明样板路等重要危险路段的交通安全标志牌设置。

（3）投入1万元对324线至贵港军分区大古岩仓库公路（军民共建文明路）两侧新增设置了安全标志牌25块、道口警示桩8根，在学校入口处设置热熔减速带1处共15平方米，彻底地消除道路上的安全隐患，为贵港市争创全国双拥模范城创造了社会安全稳定的环境。

**交通项目开工前工作总结23**

>一、工程概况

工程名称：xxxxxxxxxx道路改造工程

建设单位：xxxxxxxx产业集聚区建设工程管理委员会

设计单位：xxxxx市政工程设计研究院

监理单位：xxxx现代工程咨询有限公司

施工单位：xxxxx市政工程有限公司

工程内容：临颍县杜曲道路改造工程项目，位于临颍县县城西郊，属于城市规划次干道，本工程北起老襄逍路(K0+002)，南止杜曲镇社区南院墙(K0+560)，施工段长558米，规划红线宽度20米属旧路改造工程。

计划工期：100天

质量目标：合格

工程投资：300万元

>二、监理组织机构和设施投入

本工程成立由蒋十周任总监理工程师，刘建设任专业监理工程师，盖杰任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业监理工程师和监理员行使各自的职责。根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、水准仪各一台，电脑一套，打印机一台，手机四部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

>三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查;负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找