# 学副校长工作总结(汇总44篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-07-18

*学副校长工作总结1伴随着“两基”和“普实”验收的强劲东风，我们辞别了20xx年，一个充满挑战，充满竞争，令人振奋，令人期盼的20xx向我们走来。过去的一年，是我校团结奋进，积极进取，且成绩显著的一年。在县、镇两级党政部门的领导下，在马召地区...*

**学副校长工作总结1**

伴随着“两基”和“普实”验收的强劲东风，我们辞别了20xx年，一个充满挑战，充满竞争，令人振奋，令人期盼的20xx向我们走来。过去的一年，是我校团结奋进，积极进取，且成绩显著的一年。在县、镇两级党政部门的领导下，在马召地区广大群众的支持关心下，在学校新一届党支部、校委会以及学校政教、教导、后勤、团委、工会的密切配合下，经过全体师生的共同努力，各项教育教学工作都完成了上级规定的任务，实现了预定的教育教学目标，取得了可喜的成绩，校容校貌得到了很大的改观，校风校纪出现了前所未有的新局面。新年伊始，我们迎接省、市“两基”和“普实”验收，各项指标均已达标，得到了上级教育行政部门的肯定和表彰。这一成绩的取得，充分说明了马召中学人在党的教育方针的指引下，大胆创新，勇于开拓;校党支部、校委会一班人精诚团结，共谋发展，为建设教育强乡镇，为把马召中学建设成全县初级中学先进学校付出了不懈的努力。我们力求教育教学再创新高，为把马召中学办成人民满意的学校而同舟共济，同谱新章。

一、更新教育教学理念，明确教育教学目标，完成教育教学任务。

本学期，校党支部、校委会、政、教、工、团密切配合，依靠上级领导，注意提高教师的政治思想素质和业务能力，以新的理念，新的精神，新的方法积极投入到教育教学中去。开学初，我们组织全体教师认真学习中央一号文件和全教会文件精神，全面推行素质教育，规范学校管理制度，建立健全各种规章制度，如《教职工请假制度》，《学校教育教学奖惩制度》，《班主任工作职责》，《中学生日常行为规范》，《学生在校一日要求》，这些制度的建立，得到了全体教职工的认可，极大地约束了全体师生的工作、学习行为。教师的工作热情空前高涨，学生的学习风气日渐浓郁。因而，本学期出现了前所未有的好局面：校风正、教风严、学风浓。是我校本学期一个显著的变化。

(一)狠抓德育不放松

中央指出：“素质教育的灵魂是思想政治教育”。今年是“德育年”，借此强劲东风，我校全面贯彻国家德育实施标准，培养学生高尚的道德情操和健康的心理素质，做新时期合格的建设者和接班人。这一工作的开展，充分体现了教育是强国之本，而学校则是这一战略的主阵地，因而做好全体师生的思想政治工作就成为本学期学校工作的重中之重，形成良好的德育教育氛围尤为重要。对此，本学期我们做了如下几方面的工作：

1、健全政治思想体系，党支部书记、校长带头，政教、教导、团委、工会、班主任配合，形成了一个拉网式德育教育网络体系。在教师中广泛开展讲师德、讲奉献，以身作则，为人师表，让教师真正起到“学高为师，身正为范”的表率作用，从教师的工作态度，精神面貌，思想情操乃至人格魅力，对学生起到潜移默化的作用。每周一例会，周三下午政治学习，周五行政会，周一学生班会，已成为我校德育教育的传统，也成为我校教师统一思想，明确目标，提高政治修养的好途径。周一早升旗，是向学生开展爱国主义教育，人生观教育的极好课堂。

2、加强师德建设，提高教师素质，业务水平及工作能力。各项制度的确立，是教师年终考核、评优、晋级的依据和准则。由于本学期制度全，内容硬，措施得力且又有人文化、人性化，因而极大地调动了全体教师的工作热情，端正了教书育人的态度，增强了主人公的责任感，全体教师同心同德，心往一处想，进往一处使，汗往一处流，配合默契，人际和谐，工作内动力增强，自觉意识日渐形成。本学期我校95﹪以上的教师出满勤，干满点，在完成份内工作的同时，踊跃承担学校分配的其它各项任务，并能按时，出色完成。好多同志带病工作，以事业为重，以学校工作为重，其精神可佳，感人至深。

3、我校1436名学生，正处于心理、性格发展形成时期，因势利导，潜移默化，循循善诱尤为重要，“和风细雨”，“春雨润物”的教育形式直接关系到学生人格的建立，因而，抓好学生的德育教育是新时期学校教育的核心环节。对此，本学期我们实行分级管理，根据不同年龄段和学业形式之不同，采取细致，周到并行之有效的德育教育。初一级新生刚入学，这些学生来自四面八方，刚刚告别小学时代那种让老师和家长扶着走的学校生活，进入初中，一下子要放开让其自己走，难免在身体、思想、素质等方面不适应。针对这一点，本学期我们采取首先培养其集体生活的自立能力，摆脱依赖思想，从心灵深入认识到我是一名中学生，我已长大，注重引导其树立独立的人格和世界观。理想教育，守纪教育，自律教育、自立教育成为新生入学的必修课。经过一学期的教育和培养，初一级大部分新生已适应独立生活，培养了他们的自立能力，他们在远离家庭，远离父母的学校依然能够健康、快乐的学习和生活。同时，在初一级学生中还涌现出像 和 一样的一大批拾金不昧、助认为乐、尊敬老师、孝敬父母、勤学守纪的好学生。

由于本学期加强了德育教育，因而在学习、纪律，公德，理想诸方面均已实现学期初我们制定的目标：

① 学生迟到、早退率已控制在2‰以下;

② 无严重打架、斗殴、偷窃事件;

③ 基本消除自带管制性刀具;

④ 校内公物、设施、花草树木及门窗玻璃完好率在98﹪以上;

⑤ 校内无骑自行车，无乱扔果皮纸屑，无，乱涂乱写现象;

⑥ 各项指标均已达到“平安单位”标准。

(二) 狠抓常规教学，提高教学质量

质量是学校的生命线，必须常抓不懈。鼓励教师从事教研教改实践，不断提高自身业务素质和授课艺术，并且调动工作热情，是教导处工作的核心。对此，本学期教导处关于教学工作从如下几方面着手：

1、开学初，组织教师学习新课改基本精神和要求，更新教学理念，学习教学工作计划，明确本学期各科教学目标和任务，明确方向，从而制定各科教学计划，勇于探索新课程改革的有效方法和途径，摒弃旧的传统模式教学，结合新时期国家对教育教学新的要求，设计各自的教学方案，制定切实可行，科学实用的教学计划，在思想上和新课改要求保持一致，为本学期各科教学工作的开展奠定了良好的基础。

2、坚持常规教学环节管理，从计划制定，备课要求，上课规定，作业辅导，考试评卷，试卷分析等常规环节严格考核，坚持月考制度，质量跟踪，竞赛调研，教研示范等各类奖惩机制，使教学的各个环节趋于科学化、制度化、规范化：

① 每周上缴教案，检查节次，存档备查;

② 每月教案检查，奖优罚劣，无人缺节次;

③ 每月一次作业检查，结果和量化津贴挂钩;

④ 各同志每周听课一节，尔后评课，及时查漏补缺;

⑤ 每学期两次大考，奖励优胜者，引入竞争机制;

⑥ 教导处不定期组织听课，及时发现问题;

⑧ 数学、英语、物理、化学、政治、历史、地理各科按规定布置作业，每月检查一次，结果计入量化考核。

3、加强教研活动，各教研组有计划、有安排、有实施方案、有研讨专题、有记录。通过教研活动及时了解教研教改新动向，及时掌握新信息，以老带新，取长补短，集思广益，充分发挥集体智慧，勤听课、勤交流，相互学习，共同提高。本学期以来，每单周周四下午为教研活动时间，校委会派员蹲点，作好记录。

② 数学、物理、化学各科重点培养学生分析能力和动脑、动手能力，演示实验开出率达95﹪以上;分组实验开出率达90﹪以上;实验项目及内容，要求学生人人会做。

③ 英语科重视听、说、读、写能力的培养，提高口语表达能力，语音室、多媒体教学本学期使用率大大提高，充分发挥了现代化教学设施之作用。

④ 政治、历史、地理各科本学期改革课堂结构，精讲多练，变讲45分钟为：30分钟讲，15分钟练、背诵、巩固，收到良好的效果。

⑤ 体育、音乐、美术各科从抓学生素质入手，成立课外兴趣小组，激发学生热情，培养艺术才能，因人而异，因材施教，为学生施展才华搭建平台，是体育、音乐、美术课的重点。本学期承办的学生书画展，韵律操表演，庆元旦师生联欢均显示出我校素质教育已初见成效。

⑥ 各科综合素质提高，向45分钟要质量，课堂是素质教育的主阵地，我们以学生为主体，注重培养学生的创新能力，积极引导，启发学生的智力，对敢于直抒己见者，见解独到者，教师大胆鼓励，因而涌现出初一、初二、初三等一大批品学兼优的好学生。

为千方百计提高教学质量，增强质量意识。 为本期教导处已完成和实现了如下教学目标：

a.教师无人缺课，缺辅导;

b. 坚持超前备课，不上无教案之课，一月一查一公布;

. 作业批改率在98%以上，一月一查一公布;

d. 实验仪器使用率在90%以上;

e.多媒体教育使用率在80%以上;

f. 课文背诵率在90%以上;

二、发挥现代化学教学设备的优势，普及实验教学。

随着社会的不断发展，现代化教学手段已初步显示出其优势，因而，传统的口授式授课已不适应飞速发展的现代化教学之需要，改革课堂教学结构，步入信息化教学大势所趋，本学期我们做到了教育理念的转变，要求教师掌握现代化教学设备的使用技能，扩大知识涵盖面，收到事半功倍的教学效果。微机室、语音室、多媒体教室、理化生实验室的使用率大大提高，许多教师深入钻研，掌握技能，使我校的现代化教学设备使用率大大提高。远程教育是当今教学的最佳传媒，我们定期举行“比武”大赛，其结果定期检查、公布，因而本学期在运用多媒体教学工作中就涌现出像 等为代表的熟练操作教师。

本学期在普及实验教学方面，我们完成了如下目标：

1、微机课学生操作率在95%以上;

2、理化生实验课操作率达90%;

3、理化生实验演示开出率达80%;

4、教师多媒体教学使用率达80%以上。

三、巩固“两基”成果，迎接“普实”验收。

本学期，我们花大力气落实国家关于“两基”和“普实”验收的各项指标和要求，投入巨大的人力、财力、物力，在原有的“普九”基础上进一步改善办学条件，加强基础设施建设，对校容、校貌做了彻底的改观，国家配发的各类实验器材已完全到位并投入使用，更换了原有旧式微机 台，新添微机 台，新置实验台，多媒体，远程教育设备共计 台，投资 万元。20xx年年初，我们迎接国家“两基”“普实”验收，各项指标均已合格，顺利通过验收。

四、完善后勤管理，积极为教学服务。

后勤处负责全校的物质给养保障，保证教学供给。本学期，后勤处健全各类服务、管理制度，责任到人、到班，在日常供应，安全保卫，环境卫生，师生两灶，水电供应诸方面都做到了细致、周到。财务日清月结，定期公布，增加了透明度，师生两灶服务到位，饭菜质量、食堂卫生受到师生好评。校园内干净、整洁，绿化、美化达到“创卫”要求。定期给师生宣讲防病、治病常识，让师生了解地方病、传染病、突发病的防治知识，让“创卫”意识深入人心，“创卫”各项指标落到实处。

本学期后勤处工作已实现如下目标：

1.建立健全“创卫”领导机构，标语上墙，措施到位，做到了家喻户晓，“创卫”内容已趋于达标;

2.公物，门窗，公共设施完好率达98%以上;

3.师生两灶卫生，质量无差错，上级检查无黄牌;

4.物品及时发放，不拖拉，无延时;

5.水电畅通，供应及时，安全措施落实到位，本学期未出现食品安全，用电安全事故，校园祥和、师生平安。

五、加强团队建设，发挥共青团员模范带头作用。

团的工作是学校工作的重要组成部分，是引导青少年人人进步，人人当先进的主阵地。本学期团委定期给团员上团课，宣讲团的知识，用共青团的标准要求每一位学生，使一大批学生在思想、学习、纪律、公德等方面积极上进，争做优秀团员，收到良好的效果，期末，我校 等 名学生光荣的加入了中国共产主义青年团，吸收了新鲜血液，壮大了团的力量，对全体学生达到了积极的模范带头作用。

过去的20xx年是我校新一届领导班子精诚团结、锐意创新的一年，是全体教师爱岗敬业、辛勤工作的一年，是全体学生潜心求知、健康成长的一年。我们在上级党政的领导下，在党的教育方针指引下，本学我们按时并出色完成上级规定的各项教育教学的目标和任务。新的一年里，我们将以更高的热情，，更新的理念、更大的干劲搞好教育教学工作，为把我们马召中学办成人民满意的学校而努力奋斗!

**学副校长工作总结2**

对一所学校来讲，安全工作是底线，教学质量是生命线，卫生工作是脸面。一学期以来，我校在各级教育主管部分的领导和关怀下，积极探索管理新模式，重实际、抓实事、求实效，在深化教改、依法民主治校和全面进步教学质量上作了有益的尝试。现总结汇报以下：

>一、主要成绩：

1、安全卫生取得不错成绩。这两项是学校工作的底线和门面，忽视不得。我坚持天天住校，天天检查学生的出勤，晚休的人数统计等。卫生上，我亲身督办，带领学生动手除草、拾垃圾、刷蛛网等，在学校迎接的各类检查中，卫生几近未出现任何疏漏。清除积攒多年的垃圾堆，修整了学校的绿化带，并用条幅、展板等衬托校园，让学校更清雅。

2、自主教育改革取得进展。本学期组织了教学大比武、教师基本功比赛、教学示范岗和教学示范班的评选、优秀班级和文明宿舍的评比、教学常规大检查、学生作品展现、特长班教育活动、自主教育标语“每节展现一分钟，一定改变你一生”“付出才会杰出，磨练才会熟练”等。切实引导老师教研，采取隔周检查教学常规、教学效果考评、听评课、心得交换、到外校观摩、参加县市教研部分活动等以提升学校教学质量。落实每周逐日读报、练字、演讲，图书角、图书室的管理等。

学校工作扎实有序、有条不紊，在各级组织的检查中，均受好评。在全县组织的开学工作检查评比中，我校开学工作迎来了良好的局面，工作安稳、正常有序。教师到位上岗率达100%、学生到位率在97%以上。

本学期我校实施了特点教育，全校开办6个特点班，如文艺、篮球、棋艺、字画等，每周叁下午活动2小时左右，每班2—3名辅导老师，收到了很好的效果，让学生在沉重的学业中解脱出来，玩得愉快。学得开心。

3、班级管理日益规范。四个班主任一起沟通交换管理必得，共同进步。在我带的七一班，充分发扬民主，发挥班干部的能动作用，严爱结合，重视细节，班级发展势头良好。本学期又增设了班主任联谊会，隔周召集一次，每次1个小时左右，交换班级管理心得体会。重视学生会干部的提拔、更换、培训，他们起到协助管理学校的作用。

学生综合能力明显进步，硕果累累。学生宿舍内务管理更上新层次，学生同一床单被罩，天天要在早起后10分钟内整理终了。

课间活动的展开，如跑步、经典朗诵、跳绳、踢毽子等。

4、学校校风好转，迎检达40次。教风、学风、考风一步步回到正规，老师们的服务意识不断增强。迎接了县委刘书记、杨县长等县委政府四大家领导、以祝局长为首的教育主管领导等对我校的调研，整体上都给予了学校好评。

5、招生工作：在期中考试后分赴到各小学，向六年级学生宣传我校办学模式，并分发《致家长一封信》，取得了不错的效果，众多家长带着孩子来校咨询。假期内我们还将组织全体老师分赴到各个村组，进行家访。

6、积极维修，办学条件改善，把唯一的\'资金用在刀刃上。本期添置学校后勤设备有磨皮机、大盆等，清算了多年积攒的垃圾堆，添置了4台大空调，在绿化上修整等。

>二、存在的题目和不足

2、生源较差，给正常的教育教学工作带来很大困难。校风、学风、教风，必须花大力气改变。

3、个别科目的教师严重缺少，存在着各学科发展不平衡的现象。

4、教师的观念还有待于进一步转变，不爱学习研究，校本培训还要进一步加强。

5、教学楼、宿舍楼老化急需维修；厨房也急需改造。

6、个人不足。我性情急躁，说话刻薄，心直口快，好伤同道间和气，请大家谅解；在学生出错时，有时会冲动乃至伤了学生自尊，这一点我很苦恼；关心困难教职工不够等等。

>三、后期工作表态

我们将给后代留下一个怎样的世界，取决于我们给世界培养出怎样的后代。我果断拥戴党的领导，听众并全面落实县、镇教育主管部分的方针政策。把寺沟中学改变过来并且发展壮大起来。

我坚信，坚持就是成功，教育事业，关键是能坐得下来，静下心来研究；耐得信孤单，守得信清贫。又是一年，我的政治生命又长了一岁，当更加成熟。今后，我仍将以饱满的热情、充足的干劲，用不怕吃苦、不怕吃亏的精神干好本职工作，接受大家的监视，接受党的考验。

**学副校长工作总结3**

尊敬的各位领导：

大家好！不知不觉间，我担任界河中学副校长已有一年半，具体分管学校德育、安全卫生、学生管理、宿舍管理等工作。身为学校领导，工作之余，我努力学习党的教育方针及各种教育理论。用全新的教育教学理念来充实自己，努力提高自身教育理论素养。在业务学习中，不断提高自己的专业素养，提高自身的工作能力和管理水平。

近年来，我以高度的事业心和责任心来抓好德育、安全工作，确保学校教育教学工作的正常运转。我的工作原则是“干工作就必须做到精细化、高标准、严要求”，日常工作以奖励机制为主，及时激发教师团队精神，从而高标准完成德育、安全工作。为了学校的生存、发展努力工作，为了学生的一切不辍耕耘。下面我就将半年来的工作总结如下：

>1、努力学习，提高认识和见解

随着社会的不断发展，作为一名学校领导，就必须始终站在社会发展的前沿，而德育工作更要求紧跟社会形势的发展。我每天坚持网上浏览新闻、教育动态，不断学习学校管理方面的业务知识，提高对教育的认识和个人品德修养，不断提高自身的判断能力和管理能力。这些都为我更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。工作中，我坚信：“身正为范”，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展。

>2、建立有效的德育机制，把德育工作落到实处

健全德育领导机构，加强班主任队伍建设，为了及时方便的与班主任沟通，我们建立了“班主任微信群”，简洁高效的完成各项交流工作。对于学校管理中的共性问题及时召开班主任经验交流会，以使问题在最短时间内完成。

建立德育长效机制，注重活动育人。开学后通过班会和级部活动先后举行了校园文明语言教育、环境卫生教育、爱校爱家教育、安全人生教育以及学生个人行为习惯的养成教育等，紧紧围绕“养成教育”这根主线，狠抓学生常规管理，养成良好习惯。

开学之初，政教处就下发试行了政教、后勤管理制度，特别是界河中学学生在校一日常规、政教处一日工作常规等的印发，做为班主任工作和学校德育工作的导向，学期初及时制定德育工作规划和政教处工作计划。按德育工作目标层层分解、层层落实，各项检查内容及时公布，认真做到每日公布、每周小结、每月汇总，学期末总评奖励，加强德育管理，提高德育工作效率，培养一支敬业负责、工作认真、团结互助的班主任德育队伍，不断加强班主任队伍建设，挖掘典型，鼓励创新，完善管理制度。通过研究和探讨，根据实际情况，不断调整工作要求，使班级考核和班主任工作既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任在工作中充分发挥个体作用，积极开展工作。

>3、加强学校安全管理，完善安全管理机制。

校园安全无成绩，有的只是无穷的责任。这是我分管德育工作以来的深切体会。师生的安全大于天，校园安全工作是学校各项工作的重中之重，始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。每日坚持巡查校内各个地方，发现问题，及时解决。不断充实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，努力做到：外来人员进出严格把关；学校24小时有人值班；教职工出校严格登记；每月对学校的安全设施进行检查；同时加强与派出所、消防队和疾控中心等校外力量的合作，基本上形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保学校无重大安全事故的发生。在我们全体教职工的共同努力下，我校在上学年被评为滕州市德育示范学校，枣庄市平安和谐校园复评顺利通过。

总之，目前学校各项工作都充满生机和活力，这些成绩的取得是全体教职工团结一心、扎实苦干的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在着许多问题和不足。但随着学校和时代的发展，我们工作的不断调整，更有上级领导的正确领导和大力支持，依靠广大教职工的共同努力，我校的各项工作一定会更上台阶。而我更应该在校长的不断指导下，干好本职工作，自觉坚持知行统一的原则，以身作则，努力把自己造就成为一名既有正确的管理理念，又能勇于实践的教育管理专家。用自己不懈的追求对领导的信任、同事的帮助做出最好的回报。

界河中学 赵XX

20xx年1月6日

**学副校长工作总结4**

作为学校的副校长，每年到了年度考核的时期，对自己进行总结是非常有必要的事情，只有在这种不断地总结中，我们每一个学校的教职人员才能够看到自己的优点和不足，也才能够在接下来的教育工作中，更好地传递教育的宗旨和核心。本人现将个人工作总结如下：

>一、协助校长完成相应的学校管理工作

作为一所学校的副校长，首先应该做好的，便是协助校长完成的学校管理工作。校长是一校之长，需要管理的事情多而杂，如果没有副校长在其旁边作为副手进行辅助的话，很容易就导致学校的管理工作出现不必要的纰漏。本人在学校里首要的工作便是协助校长完成相应的学校管理工作，在本年度中，本人这项工作做得还算不错，帮助校长完成了学校管理工作的同时，也为校长缓解了管理工作的压力，是本人年度考核中值得肯定的一项工作。

>二、负责全校学生的身心健康指导工作

作为学校的副校长，除了协助校长完成学校的管理工作，也是有一些归学校副校长全权负责的工作要做的，比如全校学生的身心健康指导工作。这项工作算是副校长工作中主要的工作，在一个学年中让全校学生都在一种身心健康的状态下进行学习，是本人工作的\'范畴，也是本人需要努力的方向。学生的学习，除了他们个人自己的努力以及老师对他们的帮助外，最重要的也就是他们的身心状态了，作为学校的副校长，本人在今年的工作中，全权指导着这方面的工作，让每一个孩子都有着健康的身心来面对学习。

>三、负责学校的德育以及招生就业工作

在每年度的副校长工作中，学校的德育工作以及招生就业工作也是重要的工作范畴。关于学校的德育工作，本人作为副校长从最紧要的德育工作入手，再慢慢向其他次要的德育工作蔓延，在一个学期里也算是将德育工作达到了百分之九十五的完成度，让每一个学生在德育方面不再有什么问题。关于学校的招生就业工作，本人则是和招生就业办公室负责管理的老师一起，从学校的招生就业宗旨出发，为学校招收合适的人才，让学校的工作在优秀的人才输入与输出下，更添学校的风采。

以上三点正是本人作为副校长所做的年度工作总结，做得不算完美，但还算完整，现总结下来，为未来的工作起一点指引的方向。

**学副校长工作总结5**

尊敬的领导，各位同仁：

大家好!

xx年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

>一、德：注重学习，不断提高理论素养和工作能力

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和\_保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用;工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

>二、能：扎实勤奋，认真完成各项工作

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。

(1)、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。

(2)、组织开展形式多样化的安全知识宣传活动。

(3)、组织抗震、消防疏散演练。

(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。

(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。

(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员对校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。

(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。

(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。

(9)、会同市x大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。

(10)、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

>三、勤：工作中不怕苦、不怕累，不计报酬和个人得失

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

>四、绩：积极当好校长的参谋助手，为学校的各项发展出力

**学副校长工作总结6**

>一、思想品德方面

一年来，本人热爱党，坚持党的教育方针，忠诚党的教育事业。思想端正、作风正派、服从学校的工作安排，积极参加各种会议。办事认真负责，热爱教育事业。把自己的精力、能力全部用于学校的教学过程，并能自觉遵守职业道德。

>二、业务知识和工作能力方面

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作学校新的发展时期对我的要求。在工作中，根据新课改的教学要求，主动去尝试不同的教学方式，在探讨中寻找合适自己的教学模式。在学校开展的教研评课中，能运用掌握的教学理论结合听课的实际，积极与同事交流、探讨教学中出现的问题。教学效果良好。

>三、工作态度勤奋敬业方面

一学年来，我从未无故缺席、请假。都力求最早。

>四、工作业绩方面

1、学习新课标：通过教研组组织教师认真学习新课标、考纲，以改变以往教学中穿新鞋走老路的现象，加强教学的针对性。通过学习加强教学方法与教学内容处理研究，提高课堂效率。

2、实行推磨听课:我校坚持实行备课组推磨听课制度,要求每学期每位教师至少对本组开设公开课一次,经过几学期的坚持,教师的课堂教学水平以有一定提高.组织好课观摩讨论：在青年教师赛课的基础上，文理科各开一节全校观摩课，并组织教师开展讨论。

3、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

4、自己在教学一线，所教班级学生发展稳定，提升显著。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的工作中我会以此为契机，不断的去完善充实自己。为取得进一步的成就而努力奋斗。

一年来，本人热爱教育事业，坚持党的教育方针政策，在工作中认真执行，服从学校安排，坚持从小事做起，不说空话，不搞形式，认真做好自己的工作，以实际行动落实党员示范岗要求。

在教学中，本人重点从备课、上课、作业三个环节来搞好教学工作。所任教班级的学生普遍基础差，学习习惯也不好，教学的组织就比较困难，教学的有效性也不好，怎样有效的组织教学，提高教学效率就成为我这一年工作的目标。在备课中和备课组一起努力，研究教学内容、教学方式，上好每一堂课，特别是课堂反馈环节，每个习题我都认真的选择，照顾到班级不同层次的学生，让每个学生都能有所收获。针对学生解计算题能力差的问题，每节课我都抽出一点时间，将作业中的普遍问题处理一下，让学生能够逐渐养成解题的良好习惯，培养学生学习兴趣。在课余时间，对班级中的部分同学，坚持面批作业和辅导。通过不断的努力，学生在学习态度和效果上都有明显的提高。在工作中，坚持学习，通过对教学中发现的问题进行研究，提高自己的教学针对性和有效性，例如如何让学生自主的开展实验研究，探究性教学中存在的误区和对策，物理校本教材《生活中的物理》的编写等。在教学中不断地研究和反思，通过研究和学习提高自己的教育教学水平，适应现代的教育形式和社会要求。

在自己分管的工作中，本人首先是服从学校的安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生的实际困难，帮助学生。从管理的角度加强制度建设，对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。做好每天的常规工作是我的一贯要求。大到学生的行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。小到每天晚上的学生检查,，每天都做同样的事。没有惊天动地的所谓大事，只有每天学生的检查管理。没有在众人面前的表态和哗宠，只有每天从早到晚的实实在在的工作。没有大会上的全面布置工作，只有晚上住宿生的小会和交流。没有每周的固定会议议程，只有每晚必做的检查。没有毕业典礼的隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年的工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考的地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代的要求，在群众中更好的带好头，发挥党员的战斗堡垒作用，还是有很多可以做的。继续努力吧。

**学副校长工作总结7**

学校是普法教育的主阵地，青少年是法制教育的重要对象。多年来，我校按照上级普法规划的要求，把普法教育纳入工作计划，摆上议事日程，采取切实有效措施，坚持不懈地开展青少年学生法制教育，积极探索新形势下加强青少年学生法制教育的新模式、新路子，取得了初步成效。现将我校今年以来开展青少年法制教育的主要做法总结如下。

>一、统一思想，提高认识

抓好在校学生法制教育，使他们从小就学法、知法、守法和用法，树立起社会主义法制观念和意识，是我国民主法制建设的基础性工作，是关系到科教兴国战略、依法治国方略、建设教育强县的顺利实施和社会主义现代化建设后继的重大问题，是关系到培养什么样接班人的重大问题。

因此，加强青少年法制教育工作是一项紧迫的、长期的重要任务，我们要求各校要站在科教兴国、依法治国的战略高度，紧紧围绕教育强县的宏伟目标，从落实素质教育的基本要求出发，在总结以前工作的基础上，进一步统一思想，提高认识，增强做好青少年法制教育工作的责任感和紧迫感，把法制教育工作纳入重要工作的议事日程，做好总体规划和分年度计划，合理安排教育内容，做到法制教育始终不断线，抓紧抓好，精心组织实施规划和年度工作计划，定期研究、检查，针对工作中面临的新情况、新问题，不断探索加强青少年学生法制教育工作的新思路、新措施。

>二、突出重点，普遍开展

为进一步加强青少年学生法制教育，我校紧密结合全县“四五”普法近期目标，把青少年学生法制教育摆上重要位置，突出“三个”重点，提出“六项要求”，全方位展开工作。

“三个重点”。一是认真贯彻中央、省、市、县有关加强法制建设的指示精神、“四五”普法规划要求，以开展法制教育、遵纪守法教育、增强青少年法制意识为重点，积极主动的密切配合文化、新闻出版、广播电视、公检法司等有关部门，充分发挥各部门的优势和作用，按照《若干意见》的主要内容，深入开展青少年学生法制宣传教育。二是根据不同学龄阶段学生的生理、心理特点和接受能力，有针对性地加强青少年思想政治工作，使学生在校期间懂得并掌握公民应知必会的基本法律常识。以中学思想政治课教材中有关法律基本知识为基础，充分利用“四五”普法专用的《中学生法制教育读本》等普法教材，重点普及《宪法》、《国旗法》、《义务教育法》、《教育法》、《刑法》，侧重《\_未成年人保护法》、《\_预防未成年人犯罪法》、《娱乐场所管理条例》、《互联网上网服务营业场所管理条例》、交通法规、治安条例、禁毒（烟）法律法规和环境保护法规等与青少年学生生活、成长密切相的`关法律法规知识教育。《中学生日常行为规范》和《中小学生礼仪常规》的行为教育。三是系统内行政干部、教师，特别是领导干部带头学法，不断增强法制观念，着力实现领导方式和管理方式、治校方式和治教方式的转变，深入学习、熟练掌握与本职工作相关的法律法规，不断更新知识，努力提高自身的法律素质，做到灵活自如的学法、用法、教法，自觉维护法制的统一与权威。

“六项要求”。一是各校必须将法制教育课程纳入德育教学和必修课计划，每周必须安排一课时法律专门课，挑选具备较高法律意识和自律品质、有较扎实和较全面的法律知识的教师任课，为确保教材的严肃性、准确性、针对性，还要求有条件的学校尽可能征订由教育部负责组织编写的普法专用教材《小学生法制教育读本》、《中学生法制教育读本》，真正做到教学有计划、学习有教材、课时有保证、任课有教师。二是充分发挥思想品德课在法制教育中的主渠道作用，不准以思想品德课、政治课取代法律专门课，在相关学科教学过程中渗透法制教育内容；同时，根据学生的年龄段和知识水平、认知能力、避免成人化和公式化。

三是加强青少年法制教育基地建设。依托课外活动基地开展法制教育，利用少年法庭、法律援助中心、青少年校外活动中心等社会资源加强指导与交流。

四是在抓好法制教育的基础上认真制定并实施年度依法治理工作计划，落实依法治校、依法治教。通过制定各种规章制度，落实责任，实行工作责任制目标管理，围绕普法、教法、执法、用法、法律监督、法律服务等环节逐步实现；依法治教，保证学校有一个正常的教育教学秩序，切实把学校工作纳入法治管理轨道；加强学校治安综合治理工作，落实预防青少年学生违法犯罪的各项措施，主动协调有关部门整治学校周边环境，深入开展创建安全文明校园活动，切实保证师生有一个和谐、安全、健康的学习和生活环境。

五是有计划、有针对性地对法制课教师进行法律知识培训，提高法制课教师的授课水平。“四五”普法期间我们力争将所有法制课，思想品德课老师轮训一遍。同时，高度重视整个教师队伍的普法教育，要求广大教职员工认真学习宪法、基本法律知识及教育专业法，增强自身的法制观念，自觉遵纪守法，成为学生的榜样，除学校日常法制教育外，各科教师还应结合教学进行相关的辅助教育。并把法制教育作为广大教师培训、进修或继续教育的必修课和考核的主要内容，要使全体教师在学法、守法、用法、教法等各方面都能真正做到为人师表。

六是充分发挥法制副校长作用，实施了“一校一个法律明白人计划”。各校从实际需求出发，从政法机关聘请政治觉悟高、有责任感、业务精、宣讲能力强的政法干部到校兼任法制副校长和“法律明白人”，协助学校开展法制教育和校园周边治安综合治理工作。

**学副校长工作总结8**

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。应对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，用心推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学，我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。透过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共制定如下计划:《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《教师个人工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

a。抓备课，备讲辅批考。备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到:环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。

b。抓课堂，如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出:如何上好一堂课，关键应做到:“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课状况:听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展:互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改善，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

c。抓反馈如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了超多文章:

①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不一样档次，习题数量也由学生自主选定。

②月考制。为了及时反馈教学状况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，资料都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的潜力。

③质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类状况。同学科教师比较成绩。找出差距与不足。想出改善进方法，提高教学质量。同时组织学生座谈会，鼓励学生掌握好的学习方法。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。几年来，我在抓教师队伍建设上采用了以下几点做法。

a。抓培训几年来，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。部分学科骨干教师参加县级以上培训。透过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。

b。抓学习我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时光内迅速提高个人素质，重新改善微机室与电教室，切实提高教师现代信息技术的应用潜力。学校为教师定了超多的刊物和资料。同时，还为教师个人购买了超多书籍。教师人人有自学笔记和体会文章，

二、抓教学精细化管理工作，保证教育教学质量逐步提高

20xx年秋季我校开始了教学精细化管理工作，历时半年的时光，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。我们的具体做法是:围绕一个中心，抓住两个关键，启动四项工程。取得多项成果。

1、围绕一个中心:以现代化达标校功能提升工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。

2、抓住两个关键:在实施教学精细化管理工作的半年时光里，我们感到:实施的关键在教师，深入的关键在评价。

3、启动四项工程:

a。抓学习与培训，促教师综合素质的提高;

b。抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显;

c。抓评价机制的改革，促师生个性化的发展;

d。抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。

4、取得多项成果:

a。教育局精细化管理检查小组、乡教育组先后对我校教学精细化管理工作的检查验收，受到各级领导的高度赞誉。

b。在县中小学组织的各项活动中取得可喜成果:

①龚大平、岳广媛两位老师均获教师基本功大赛县级二等奖。

②学校7人参加“双优课”初赛，有6人获奖进入复赛选拔。

三、下学期打算

1、继续狠抓教研活动的实效性，努力提高教师整体教学水平。

2、继续以优化教学过程为核心，深化新课程改革，提升课堂教学实效性。

3、继续加强教学常规检查工作。

4、继续深入研究探讨，确保课题研究成果。

5、继续深化体、卫、艺术教育，逐步构成特色。

6、用心做好九年级毕业班复习指导工作，充分发挥资源共享，优劣互补的优势，促进教育教学水平的提高。

7、下学期准备发给每位教师人手一份教学工作手册，专门用于教师教育教学历程记录，做到教育工作的人性化、制度化、合理化安排与管理。

**学副校长工作总结9**

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

>一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学，我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共制定如下计划：《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《教师个人工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高 。学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

a. 抓备课 ，备讲辅批考。备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。

b.抓课堂 ，如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。 其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

c.抓反馈 如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了大量文章：

①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不同档次，习题数量也由学生自主选定。

②月考制。为了及时反馈教学情况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，内容都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的能力。

③质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进进方法，提高教学质量。 同时组织学生座谈会，鼓励学生掌握好的学习方法。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。 学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。几年来，我在抓教师队伍建设上采用了以下几点做法。

a. 抓培训 几年来，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。部分学科骨干教师参加县级以上培训。通过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。

b. 抓学习 我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质，重新改进微机室与电教室，切实提高教师现代信息技术的应用能力。学校为教师定了大量的刊物和资料。同时，还为教师个人购买了大量书籍。教师人人有自学笔记和体会文章，

>二、抓教学精细化管理工作，保证教育教学质量逐步提高

20xx年秋季我校开始了教学精细化管理工作，历时半年的时间，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。我们的具体做法是：围绕一个中心，抓住两个关键，启动四项工程。取得多项成果。

1、围绕一个中心：以现代化达标校功能提升工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。

2、抓住两个关键：在实施教学精细化管理工作的半年时间里，我们感到：实施的关键在教师，深入的关键在评价。

3、启动四项工程：

a. 抓学习与培训，促教师综合素质的提高;

b. 抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显;

c. 抓评价机制的改革，促师生个性化的发展;

d. 抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。

4、取得多项成果：

a.教育局精细化管理检查小组、乡教育组先后对我校教学精细化管理工作的检查验收，受到各级领导的高度赞誉。

b.在县中小学组织的各项活动中取得可喜成果：

①龚大平、岳广媛两位老师均获教师基本功大赛县级二等奖。

② 学校7人参加“双优课”初赛，有6人获奖进入复赛选拔。

>三、下学期打算

1、继续狠抓教研活动的实效性，努力提高教师整体教学水平。

2、继续以优化教学过程为核心，深化新课程改革，提升课堂教学实效性。

3、继续加强教学常规检查工作.

4、继续深入研究探讨，确保课题研究成果。

5、继续深化体、卫、艺术教育，逐步形成特色。

6、积极做好九年级毕业班复习指导工作，充分发挥资源共享，优劣互补的优势，促进教育教学水平的提高。

7、下学期准备发给每位教师人手一份教学工作手册，专门用于教师教育教学历程记录，做到教育工作的人性化、制度化、合理化安排与管理。

**学副校长工作总结10**

一学年来，我校以深入实施素质教育为目标，坚持科学管理、求真务实，学校内部管理不断强化。我作为分管教学业务的副校长，以全面落实课程方案，提高课程实施水平为工作重点，以创建高效课堂示范学校和“三好一星”活动为契机，着力推进师资队伍业务素质提高，努力提升教学质量，取得了一定成绩，现总结如下。

>一、外出培训与校本研究并进，大面积提高教师业务能力。

我认为，学校教师队伍自身知识丰厚，对教学内容理解透彻，教法学法研究到位，日常教学中就能够游刃有余，也就是说，只有教师的高素质，才有教学的高质量。一学年中，我不失时机地安排教师外出听课学习，参加学科业务培训，骨干教师分别到滨州、博兴、枣庄、寿光、青岛、济南、上海等地听课学习、培训达40余人次，有一百五十余人次到县直小学参加高效课堂展示听评课研讨等业务活动，使全体教师都有外出学习的机会，我们还多次邀请县第一实验小学名师来校听课指导，让教师及时了解教学新信息，学习新教法。校本培训也是提高教师专业水平的有效方式，每学期初，我都结合实际工作状况，分学科安排一学期的校本研修内容，在每周的`集体业务学习时间落实。本学期带领老师们组织了高效课堂创建和“三好一星”系列活动，学习高效课堂标准，分小组听评课，评选出了本校各科课堂教学名师十二名，我本人参加听课评课130多节，这些活动的开展，为教师搭建起了相互学习的平台，使业务能力和专业理论有效融合，教师的整体业务能力得到了提高，让更多的教师走上了县、市、省级优质课评选的讲台，一批教坛新秀脱颖而出，一学年内有16节课获奖，其中2节获省级奖，优质课获奖率比去年番一翻。

>二、全面落实课程方案，扎实推进素质教育学校教学工作的重点是深入实施素质教育，全面落实课程方案。

我与全体教师一起学习黄胜副省长、张志勇和齐涛厅长等领导在全省素质教育工作会议上的讲话，学习了山东省中小学考试管理规定、《教育部关于印发的通知》、《山东省教育厅关于印发一、德育工作

1、加强德育管理人员的思想建设和作风建设，不断提高大局意识、责任意识、服务意识，提高工作能力；

2、重点抓好班主任队伍建设，通过定期组织会议、相互交流经验，完善考评机制。

3、把家长、学校建设作为学校工作的重点和亮点来抓，并适当利用家长会、电话交流等方式，营造德育合力，打造家庭、学校、社会三位一体学生健康成长平台。在12月份召开了家长会，增强了学校、家庭教育的合力，同时也得到了家长对我们工作的支持和理解。

4、积极抓好两操，从而能够让学生每天运动不少于1小时，让学生能够拥有健康的体魄，同时养成锻炼身体的好习惯。

5、开展丰富多彩的德育活动，成功举办了科技艺术节，积极开展感恩教育、行为习惯“养成教育”、春季运动会、会歌、会操比赛、演讲比赛等，春季教育局组织的演讲比赛中，xxx同学荣获一等奖，并代表xx市参加了xx市中学生演讲比赛，获得二等奖。

>二、校园文化健设

1、积极培养学生参与校园的美化净化意识。

采取分片包干的办法，建立了各班卫生区，每天两小扫、每周一大扫的清洁卫生制度。营造良好的餐厅文化，实行学生餐厅定位就餐、学生轮流打扫的餐厅制度，要求学生文明用餐、节约食品、珍惜粮食，真正使“美化、净化”与学生的“教育和行为”达到了有效的结合。

2、大力开展精神文化建设

精神文化建设是校园文化建设的重中之重是校园的点晴之笔。多年来我们坚持以“为学生终身发展奠基”的教育理念按照“厚德、博学、自强、创新”的思路积极开展工作。

（1）重新布置教学楼前后的宣传橱窗、教室及走廊、草坪文化牌的爱护环境的提示语、人生格言、名人名言、箴言佳句等使学生理解“习惯就是素质”的内涵。

（2）完成了新餐厅的命名及厅内文化布置，学生就餐时也能受到勤俭节约、文明习惯和艺术文化的熏陶，起到了“润物细无声”的教育效果。

（3）创建班级文化，班级文化是校园文化建设的重要组成部分，是班风、学风建设的主要载体，通过宣传栏营造积极的班级舆论氛围，通过这些活动，使学生养成遵纪守法、言行规范、文明自律、全面发展的`良好习惯。

>三、初三工作

1、我负责初三工作，但也是班主任，我经常到各个班上与学生交谈，了解他们学习上存在的问题，经过这样，拉近了老师与学生的距离，也了解了一些学生的思想动向，为有效解决学生出现的问题积累了宝贵的材料。

2、加强教法研究，充分利用多媒体教学增加课堂容量每个教师将“有效教学”作为工作目标之一，重点研究教材、教法，激发学生自主学习、探究式学习的意识，不断提高课堂效率。

3、对于本年级学生出现的问题，我一方面积极与班主任沟通，另一方面及时对学生进行调查分析，查处结症，针对他们的不足进行剖析和教育，并对一些违纪同学进行了严肃的处理。

>四、做好一把手的助手

作为副书记，我努力做好校长的助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，工作中不计报酬，不计名利，不计得失，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导指示，都能乐意接受，并认真做好。

回顾一年来的工作，自己觉得无愧于自己的职位，无愧于人民教师和\_员的称号。当然，由于自己的能力有限，工作中也有不少不尽人意的地方，如，创新意识不强，工作缺乏耐心，有待于今后进一步的学习、改进和提高。今后，我将发扬成绩，弥补不足，庶竭驽钝，不负组织和领导的重托，为振兴我市的教育事业做出自己应有的贡献！

**学副校长工作总结12**

今年格外的感慨的是，看到曾经年富力强的同事伙伴，都已到了退休的年龄，看到当年曾经年轻时的我们这一代人也已添白发，内心徒增凄婉，人生苦短。因此倍加珍惜身边同事朋友亲人的缘分，总想尽努力借职责为工作中的领导、同事、老师们、学生及家长做些事情，扶持帮助引领服务，为彼此的人生道路平添快乐充实和进步

>一、笑脸迎人，感恩缘分

对领导：笑脸对领导，服从领导，沟通思想，求同存异。识大局，顾大体，不给领导出难题，不为个人利益斤斤计较。偶尔会有冲动，但绝不是为了个人利益，而是为了工作。请领导见谅!

对同事：把事当事，营造快乐向上的氛围。都是心地善良正直之人，热爱事业之人，才华横溢之人，三人行必有我师。

对老师：尊敬但不失原则，和善但不混沌，总是把教师的困惑教师的成长放在心上。为教师的成长教师的困惑服务。

对学生：爱如己出。

对家长：急之所急，想之所想。

>二、迎来笑脸，感谢支持

身边的同事，各个才华横溢，但也各有不足。但当我们组成一个团队的时候，我们的力量便产生了智慧，便有了应付复杂问题的能力，便有了克服困难的勇气。

感谢德育处、后勤、办公室诸位的大力支持，还有在座诸位老师的包容、体谅及努力，正是建设路小学每一个成员不计个人得失的携手努力，才取得了一个又一个的成绩。你们是最可敬的人!

本学年，我们团结协作，发挥集体力量及智慧，顺利完成本学年的教学工作。

>三、踏实工作，追求卓越

1、教学管理指导思想

本学年，我们的教学指导思想是：在生本理念的指导下，在三效课题的引领下，追求教务处有效管理，教师有效提高，学生有效成长。

我们努力摒弃和优化形式的无效的工作，争取设计组织实施的每一项工作，都能使学校工作受益、使教师得到成长。

2、教务处管理及校本教研工作

(1)常态教务工作不放松。

坚持召开教研组长会，我们培养出一支境界高尚，业务能力强，责任心重的教研组长，带动着我校的各个学科的教研组进步成长。

坚持常课堂规检查工作，教务处分工合作，坚持师生课堂常规检查工作。发现问题及时提醒总结。坚持教学质量分析会等常规工作。

(2)坚持随堂听课。本学年听课 97节。我们坚持随堂听课活动，并及时同授课老师交流听课看法。随堂听课坚持有利于学生成长，教师的发展，把握教育方向等原则。

(3) 创新备课教研形式——“一课多备，专题引领”。形式：一课多备，专题引领。内容：落实新课标理念。目标：提高课堂教学三效。各个教研组每学期坚持两次“一课多备，专题引领”主题备课。新的教研形式有效的促进了教师业务水平的提高，有效的促进了同伴互助。

(4)设计组织赛课，促教师专业成长。

上半年，各组三效专题同课异构活动。组内互相听课，相关领导听课教研。各组在前面活动的基础上推选14节校级课。

下半年，我校组织了《学习生本理念，提高课堂三效》的教学系列活动。该活动得到刘校长大力支持及高屋建瓴的指点。

首先，我们组织全校教师进行了两次《生本教育理念》校本培训，由两位主管校长精心准备，培训取得了良好效果。

培训后开展了中青年教师共35人参加的《学习生本理念，提高课堂三效》的课堂教学评比活动。组内同课异构，课堂教学实施展示着不同的构想和过程。课后学科组开展主题教研。授课教师真诚的剖析设计及课堂表现，虚心的接受研讨过程中大家提出的异议，研讨活动真诚热烈，大家共享进步。

最后，我校的两位师傅级学科带头人魏东旭、冯丽为我校全体教师做观摩课一节。我校利用读书日的时间，全校领导教师参与了整个过程的专题教研。课堂教学炉火纯青，参与活动的全体受益匪浅。课后开展了主题研讨。研讨中有困惑、有碰撞、有提升，有总结。会后，每位教师撰写了该活动的教学反思，反思有质量，有深度。刘校长、陈书记等我校全部领导教师、白塔岭小学的部分领导教师全程参与了此次活动。教学系列活动提高了老师们的业务水平，提升了老师们的专业素养。

(5)重视上级教研活动。

刘校长率课题组教师及三～六年级数学教师参与区“先学后教，当堂训练”开题会的听课及评课活动。校长、书记带领全体老师参与省级特级教师名师骨干教师张丽颖送课下乡活动。学习解放学习力思想精髓，进一步促进我校三效课题开展。

上半年，曹靖、韩薇、谢楠、岂飞、谭小蕊、王晶老师参与了区片级教学活动，获得好评。孙凤英、樊秋艳、高绍姣，谢楠等教师参与省市学科优质课评比获奖励。

下半年，王丽芬、高少娇、曹靖为区四年级数学教师做课一节并进行了教材辅导。韩晴老师代表海港区英语教师参加市录像课竞赛。 赵瑞杰主任参加了市级送课下乡活动。

做课教师都经历几次试讲，组内多次磨课教研，教务处多次参与指导。老师们在飞快的成长着，教师教学水平及教学理念有了一次次的飞跃。

3、重视各个学科教学工作，追求学生全面发展。

我们不仅重视语文数学英语主科教学，我们还重视其他学科的\'教学工作，开齐上足上好。其中，体育课堂教学有了长足进步，王阚两位年龄偏长的教师，克服室外教学的困难，认真上好每一课，陈一直踏踏实实上好每节课，高主任在百忙中上满体育课，\_勤奋好学。音乐美术信息技术品生品社科学等学科也是我区骨干学科，其中艺术课的艺术气质，信息技术课的专业熏陶，科学课的科学素养等均使我对教师的术业专攻钦佩不已。我们明确了学生要全面发展，就必须重视每个学科的教学，就必须重视每个学科的教师。只有全体教师的共同培育，才会有建设路小学学生的健康全面的发展。

4、毕业班工作。

XX年我校毕业班取得毕业成绩前三名的好成绩。轻负担高质量永远是我们教学追求的终极目标。我们不以加大学生的课业负担提高成绩为目的，追求毕业年级教学及复习的有效性。教学工作再忙再累也不忘教研，提高课堂教学有效性，提高复习的有效性。

5、迎接上级督导检查挂牌验收

(1)督导评估工作

上下半年，我们成功的迎接了省督导评估，区的教学评估活动，为省级教学评估做了充分的准备。

(2)市科研现场会推广我校三效课题研究成果。教务处完成设计制作科研展板及演示文稿，整理材料，辅导张俊英老师课题研究课等各项工作。校长在科研现场会上精彩发言，受到好评。张俊英老师作三效课题研究课，好评如潮。

(3)市校本课程现场会推广我校校本课程成果。在这项活动中，教务处同样协作完成了现场会的一系列工作，冯丽和韩晴两位教师校本课程现场展示，校长大会发言，最后圆满的完成了任务。

(4)教师专业发展示范校挂牌验收。

10月-11月，我校经历了河北省教师专业发展示范性学校区市多次评估。我们克服重重困难，在短时间内完成了撰写总结、查补资料，主动向七中等学校学习，在迎检的短短的两周时间内，我校的迎检工作受到上级称赞，并顺利通过检查验收。

(5)市级课题验收。

几年来，市级课题《提高课堂教学三效》一直是我校灵魂课题，在此课题的引领下，我校开展了各个学科的专题教研，各个教研组在此课题的指导下，制定了自己的研究专题，开展了专题研究活动，促进了教师的专业成长，取得了明显的效果。由于专题教研活动成绩突出，刘校长在全区教学工作会议上做了专题交流。本学期，我们迎来了该课题的结题验收，我们多次召开工作会议课题组会议，安排布置验收工作，为顺利完成课题验收努力。

>四、获得集体荣誉

XX-XX学年度海港区教学质量先进校，教学管理先进学校。

在XX年教师教育工作，校本教研工作，教育科研工作，校本培训工作，电化教学工作，语言文工作，第三届中小学生英语节活动均获市区级表彰。

喜欢\_总理的一对词语：仰望星空，脚踏实地!

>小学教学副校长述职报告范文教学副校长述职报告（2）

我20xx年3月到xxx中心小学任副校长主抓教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任及各位教师工对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导,让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

>一、虚心学习，完善自我

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的树立，让我越发感受到如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习各科课标，阅读教材，分析教参，利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，做到每个学期听课量都不少于70节，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长干部培训班每期我都认真参加学习。并被评为优秀学员。与此同时全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《辽宁教育》、《小学数学教育》、《中小学教育教学管理细则》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理与协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

>二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广量大事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。四月份校长进课堂活动月，我率先走进课堂上示范课，受到老师的认同。日常教学中比较关注“随堂课”、“跟踪课”、“亮相课”、“研讨课”、“评优课”五种类型课的探讨。平时我主动与教研室电话联系，邀请区教研员来校指导工作，加强随堂课诊断，开展集体教研活动。十一月校接受教育局综合督导，从资料的整理归类到课堂教学的安排与指导，都齐心协力，成绩较好。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，今年市级、区级、校级教学评优活动频繁，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，成果空前。十一月份优秀教研组活动评优成绩突出，硕果累累。

2、以校本培训为着力点，推动师资建设。

新一轮“xx”师训工作全面启动，期间多次参加区教师进修学校的培训工作。反复研读《沈北新区教师“xx”培训文件汇编》，与师训部商讨培训要点，制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。平时加强学科专题和教研组长的培训工作，定期召开教研组长会议，从思想上鼓励，方法上传授，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

3、以青年教师培养为突破口，争名师创特色。

青年的成长需要关爱，需要扶持。自己年龄大了，但我人老志不短，经常组织青年教师培训活动，拜师结对，与他们沟通、交流思想，努力形成工作上是合作伙伴，生活上是知心朋友。竭尽全力助人成功是对青年教师最好的帮助。张岩、石海霞、王丽丽、王玲、李红玉、岳淑丽等老师参加省、市、区级评优课，我多次参与试教，一起反复修改教案，帮助寻找教学亮点，向评委、教研员推荐青年教师，在各级竞赛、评优中她们都获得了很好的成绩，为学校争得了一席之地，在XX年 “创新杯”课改之星评比活动中，我校获得了“创新杯”。各类评优、观摩研讨活动我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同、奔波与协调中度过。几年来许多青年教师脱颖而出，成为教学的骨干力量。有的教研员称我大姐说：真看不出你有五十多岁，比年轻人都有活力。

4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

教研室每学期都对部分年级、部分学科进行质量监测，面对我乡的地理位置，学苗的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师基本功竞赛，进一步提高教师的整体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数英综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

>三、立足课堂， 发展学生。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，潜意识里压力很大。教好理所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。初中教学副校长述职报告教学副校长述职报告（3） | 返回目录

工作又到一年，作为主管教学工作的副校长，我站在改革求新前沿，带领我校教学工作，在改革中得到发展，全面提高办学质量。本人工作态度严谨，科学求实。

>(一)坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本学期重点学习国家基础教育改革的文件，并组织全体教师学习“关于基础教育改革与发展的决定”，县政府关于玉山县教育“3+1”文件及教体局“高效课堂”等文件精神。根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。教学工作，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

>(二)抓好课堂教育改革

1、打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教体局关于“推进“353高效课堂”教学”的要求，我校于年3月开始，广泛开展“高校课堂”教学改革活动。所做工作：召开教学专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见;组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学评估，相继开展“教学展示月”“教学开放周”“讨论式、研究式”教学法大讨论等活动，均取得良好效果。

2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校改革的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。 本学年学校进行多项教学改革。初一语、数、英学科整合实验，是本学期一项具有开拓性的改革实验，主要进行听课、评课、教研、展示课、专题研讨，积极推动初一课改教学的发展。

>(三)抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。亲临教学一线，掌握第一手情况。本学年，深入课堂，坚持听课共30多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓毕业班的教学工作。制定预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

2、加强青年教师的培养指导

制定学校青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，落实学校管理制度，常规要求，使新教师适应环境，规范行为。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听课，青年教师展示课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

3、协助邱木英副校长大力推行现代信息技术的应用。组织电教技术培训与考核，将教学信息化，教学手段现代化作为评课的重要标准，推荐好课，好课件。

>(四)其他工作

1、尝试非教学人员的组合聘任。

XX年暑假期间，组织聘任领导小组，论岗，修定岗责，组织任聘。组合聘任，作为我校人事制度改革的继续，进一步完善了竞争机制。解决了困惑老师多年的职称聘任难题。

2、教师节、3、8妇女节参与组织老师开展丰富多彩的活动，活跃老师的课余生活。

3、组织完成年督导检查评估资料汇总

4、完成年干部、教师年终考核鉴定及晋级教师考评。

5、今年外来学访人员很多，多次接待来校学访的干部、教师。

这一年工作，踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。今后加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出贡献。

谢谢大家!

**学副校长工作总结13**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为镇小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找