# 装修施工前工作总结(汇总7篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-07-30

*装修施工前工作总结1一、20xx年取得的工作成绩1、公司取得鲁班奖、建筑装饰金奖，百强排名16.业绩方面主要是取得了五个最：一是自营项目同时施工有120个项目，为集团历史之最；二是引进施工团队（分包团队）有100个，为集团历史上最多的一年；...*

**装修施工前工作总结1**

一、20xx年取得的工作成绩

1、公司取得鲁班奖、建筑装饰金奖，百强排名16.

业绩方面主要是取得了五个最：

一是自营项目同时施工有120个项目，为集团历史之最；

二是引进施工团队（分包团队）有100个，为集团历史上最多的一年；

三是全年共参加投标项目有283个，为集团历年来最多；

四是非装饰主营业务（幕墙、机电、智能化）项目签约共个，为集团近年来最多；

五是20xx年自营项目施工合同总额万元，b类项目（挂靠）总额万元，设计项目签订合同总额万元，合计总金额万元，创集团历史之最。

2、20xx年8月初，完成设立幕墙子公司；20xx年8月份，公司更名为“装饰集团有限公司”；20xx年9月份，新办公楼a、b栋正式全面装修；20xx年11月份，“双层分离式轻钢龙骨双面石膏板隔墙”项目被评为“深圳企业新纪录”；20xx年12月份，与中华建筑室内设计协会合作，在20xx年度国际空间设计大奖―ider—tops艾特奖颁奖盛典上，隆重推出。a963国际设计产业园项目。

3、公司获得荣誉：一是取得中国建筑装饰百强企业16位的排名，进入中国幕墙行业50强企业并排名第40位，跻身中国建筑装饰设计机构50强企业榜单，排名第43位；二是井冈山干部学院添建工程荣获鲁班奖，宾馆18号楼、会议中心工程荣获市/省优及鲁班奖，省科技馆幕墙工程荣获市/省/国优，武汉银联商务中心装饰工程荣获国优，哈锅外装的工程荣获市/省优，河北北戴河装饰工程荣获市/省优。

4、装饰伸缩缝系统、可拆套座式石材暗门系统2项专利已获专利证书，开启式金属拉伸网板幕墙系统1项国家专利局已受理，《复杂玻璃纤维增强石膏成型品墙面艺术造型施工技术》已完成科技查新工作。

5、公司经营方面：20xx年a类施工参加投标项目298个（不含二次报价），中标项目67个，中标率，中标总造价万元；20xx年b类共签订合同额万元，已中标待签约项目合同额亿元，共收款金额万元，回款率达69%。

>二、采取的主要措施

担任公司总经理职务后，针对公司的实际情况和发展需要，我与同事们一起探讨分析，采取了一系列工作措施，确保公司各项工作顺利开展，取得实际成效。

1、加强人力资源管理。根据工作开展需要，对公司组织构架进行了全面的调整，关键岗位积极大胆提拔新人，借助外界资源引进优秀人才，改变以往老员工多、工作缺乏激情，创新意识的局面。

2、健全完善工作制度和流程。对公司管控手册进行梳理，进一步健全完善工作制度并对制度落实情况进行检查监督，确保落实到位，执行有力，推动工作又好又快发展。

4、积极解决历史遗留工程结算问题。成立成本和约部，解决历史遗留工程结算问题，努力把历史遗留工程结算问题处理好，20xx年有所突破，为公司今后轻装上阵、促进工作发展打下基础。

5、加强与行业相关协会、组织的交流合作，深圳设计协会搭建合作平台，引进优秀设计团队，组建设计产业园。借助协会力量，扩大企业社会影响力，以设计为龙头带动施工业务的发展。

6、购买了4万平米写字楼，筹建设计产业园，吸引广大社会公众关注，全面提升企业形象，增强企业的社会形象和社会影响力，促进施工业务进一步发展。

7、借助银行力量，通过借款、商业成堆等方式积极融资，为公司生产经营工作发展提供资金保障。

>三、存在的不足问题

20xx年，虽然取得了良好的成绩，但还是存在一定问题，主要是公司经历了高速发展，内部管理模式跟不上企业发展的要求，遇到了诸多制约发展的瓶颈，经输理归纳，有五方面问题。

一是工程管理不到位。由于工程管理过程中的监管不到位，在工程施工中出现较多问题，工程管理中心员工变成了消防队员，到处去救火，前期风险控制不到位。

二是历史遗留结算问题推进较慢。解决历史遗留结算问题需要项目经理配合，但由于项目经理不配合结算，公司处理历史遗留结算问题相当被动，处理进度也非常缓慢。

三是投标中标率较低。由于预算人员大多为刚毕业的学生，普遍存在能力和经验不足的问题，致使标书质量不高，造成投标中标率较低。

四是营销管理不到位。对市场营销人员、客户关系管理不到位，加上业务人员变动，以致业务信息浪费和流失，对进一步发展施工业务造成较大负面影响。

五是法律诉讼问题较为严重。由于法律意识薄弱，加上管理不到位，发生了多起法律诉讼，给公司造成巨大经济损失。这些存在的不足问题，需要引起高度重视。在今后的工作中采取有效措施予以解决。

**装修施工前工作总结2**

>一、工程概况

本工程位于深圳市龙岗区平湖街道，该工程由深圳市味来物流有限公司兴建,由广东三穗建筑工程有限公司施工,建筑面积为㎡，，为框架结构。

>二、施工管理

（一）、技术管理，在技术管理上我们着重于设计图纸、图纸会审及技术交流交底工作。

1、由项目经理部组织管理人员先熟悉图纸，对于图纸上的.疑点，在开工前会同设计单位、监理、建设单位在会议上进行逐一释疑，使我们在工程明了，管理不含糊。

2、在明确设计要求和熟悉图纸后，立即组织管理人员对各项施工技术进行交流，对施工中的重点、难点进行技术研讨和技术分析，及时确定施工方案、施工措施，然后就已定的方案和措施对各专业班组进行详尽的技术交底。

（二）施工质量管理

在施工质量管理上我们着重管理机构的组织的责任落实、材料进场质量控制、施工质量的控制。

1、管理机构的组织、责任分工落实

根据本工程的特点，推行项目法施工，以项目经理为核心的“统一指挥，分权管理”施工模式，组成高效、精干的项目管理班子，实施项目责任管理，按施工规律和需要组织技术、质检、材料、安全劳务等机构，对工程质理、安全、工期、文明施工、成本等进行全方位控制管理。

2、施工质量的控制

在施工质量管理上我们主要在施工工艺及班组素质上进行了较严谨的控制。我们对施工质量主要体现在以下几个方面：

（1）内墙抹灰

工艺流程从基体处理→找规矩（做标志块，打灰饼）→标筋（冲筋）→做护角→抹底层灰和中层灰→罩面层，严格按照以下施工要点监控质量：抹灰前基层应仔细清扫干净，并洒水湿润。门窗洞口与立墙交接处助记词各种孔洞均应用1：3水泥砂浆砌砖堵严；基层为混凝土时，抹灰前用清水湿润刷或刮素水泥浆一遍。采用水泥砂浆面层时，底子灰表面应扫毛或划出纹道，面层应注意接搓，压光不少于两遍。根据墙脚四周弹出的水平线，先抹顶篷四周，圈边找平；顶棚与墙面相交的阴角，应成一条直线。

（2）楼地面

楼地面找平层砂浆铺设前要把楼面的杂物和施工中粘结于地面的灰浆全部清理干净，找平层不能过厚，如果相差悬殊，要把较低部位抹平，砂浆抹实24小时后要洒水养护，要按图纸要放出，瓷砖铺贴前用水浸湿，表面无明水才能铺设，铺贴时面层溢出的水泥浆凝结前清除，缝内的水泥浆凝结后再将面层清理干净，各偏差均要在偏差允许范围内。

（3）墙面饰面砖工程

在该工程施工中，我们从选料和施工操作工艺严把质量关，从垂直、套方、找规矩、抹水泥砂浆、弹线分路、排砖、浸砖、镶贴面砖、面砖勾缝与擦缝着手管理，在镶贴施工过程中保持镶贴面的湿润，从面杜绝空鼓、脱落，砖缝不均匀，墙面不平整等质量通病，本着我们的管理能力使饰面砖工程做到最好的效果。

（4）外墙抹灰

工艺流程从基体处理→找规矩（做标志块，打灰饼）→标筋（冲筋）→做护角→抹底层灰和中层灰→罩面层，严格按照以下施工要点监控质量：抹灰前基层应仔细清扫干净，并洒水湿润。门窗洞口与立墙交接处助记词各种孔洞均应用1：3水泥砂浆砌砖堵严；基层为混凝土时，抹灰前用清水湿润刷或刮素水泥浆一遍。采用水泥砂浆面层时，底子灰表面应扫毛或划出纹道，面层应注意接搓，压光不少于两遍。

在整个装修施工过程中，我们与设计、建设单位密切配合，表面平整度良好、外，观感良好，施工单位自评该分部工程为合格工程。

**装修施工前工作总结3**

>一、加强行业管理方面

1、积极发展新会员，不断补充协会的 新生力量。

今年全年发展新会员18名。除装饰施工企业外，还积极发展了装饰材料、设备供应商和专业装饰设计单位，使协会真正成为装饰装修行业的一个大家庭。(02~XX年5年间共吸收会员112家)

2、开展了会员单位重新登记工作。

协会将于××年初进行换届选举，为了使新一届的理事会更有代表性，协会工作更具活力，协会于四季度对现有会员单位进行重新登记，对于一些破产停业、改变经营内容以及长期不参加协会活动、不缴纳会费的单位作自动退会处理。协会只有不断的吐故纳新，才能保持旺盛的生命力。(登记前在册会员单位共160家，重新登记后，现有会员单位98家)

3、组建和开通了“××装饰网”。

根据今年协会信息化工作目标要求，协会与××联企网络科技有限公司合作，组建了“××装饰网”，并于9月份正式开通。××装饰网站的开通，更好的宣传了协会，也为会员单位提供了更为宽阔的展示平台，受到了协会会员单位的欢迎，也为协会管理工作提升到了一个新的高度。

4、进一步规范家装工程的合同管理。

今年年初，对推广使用了3年的家装工程合同示范文本召开了装饰企业座谈会，在听取使用情况意见后，经与市工商部门联系，对合同示范文本作了适当修改，形成××年新版家装合同文本，使之更适合于目前的市场形势。(自XX年8月推行使用国家示范合同文本以来，共印制合同文本1万本)。

××年新版家装合同文本中，对合同纠纷的解决方式明确了由××仲裁委仲裁处理，同时对家装环保要求作了相应的约定，为推行绿色环保装修作了有力的保证。

5、定期召开会员单位老总座谈会。

对企业管理中或行业活动中的敏感问题、共同关注的问题进行座谈、探索，提高认识。如上半年针对家装施工企业业务量忙闲而不均衡的情况，进行了一次如何在市场上寻找、捕捉业务的讨论，对业务员的设置进行深入探索，一致认为家装业务不能仅靠回头客，更不能用等客户上门、守株待兔的方法得到业务，而应当培养一批精明能干的业务员到市场上去撒网捕鱼。又如下半年对企业管理中如何加强领导的领导力，员工的执行力进行了座谈讨论，对加强企业管理作了有力推动。

6、企业自律不断加强，许多企业在激烈竞争的市场经济形式下，不断自身加压，努力塑造诚信形象，前两年美苑装饰公司率先推出“家装公证”的自律手段，让业主放心家装。今年4月，千豪装饰公司又将“先行赔付”引入家装服务领域，并出资6万元建立“先行赔付”基金。还有些家装公司通过媒体向家装业主承诺，家装质量和环保质量不过关，决不交付使用。

>二、加强装饰质量管理方面

质量是企业的生命，是工程建设中永恒的主题，特别是家装质量，涉及千家万户、影响面很广。不断提高企业素质，努力提高装饰工程质量，是协会始终不渝的工作目标。今年主要做了以下几方面工作：

1.继续向全国建设工程质量奖项目标冲击。

江苏华泰装饰工程有限公司是我市装饰资质等级、装饰施工经验最丰富、施工力量的一家公司，他们继XX年夺得内蒙古通辽市新世纪大酒店和××年夺得中鸿置业集团山东淄博基地办公楼室内装饰两个全国性建筑装饰优质工程奖之后，决心夺取三连冠成绩，今年又在无锡市中国人民解放军101医院申报鲁班奖项目中装饰工程(参建单位)再次将装饰工程质量推向顶峰，据12月28日中国建设报载，××年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)名单公布，江苏华泰榜上有名。(前两年，江苏合发集团也荣获一个全国建筑工程装饰奖和一个鲁班工程参建奖，02~XX年5年间：我市共获全国建筑工程装饰奖3个、鲁班工程参建奖2个)。2.积极组织会员单位争创优质工程活动，

(1)今年6月份组织了××年度优秀家庭装饰工程奖评选活动，评选结果，26家单位、36个项目榜上有名。参加单位和评选项目都创历史。(02~XX年5年间，共创优秀家装155个)

在市里评选的基础上，今年有18个单位，19个项目申报了省家庭装饰优质工程奖，最终有15个项目获得复查通过，仅次于苏州和无锡，列全省第3位。(02~XX年5年间共创省优秀家装63个)

(2)今年8月份组织了××年度优质建筑装饰工程奖(北固杯)的评选活动，评选结果，17家单位、31个项目榜上有名。参加单位和评选项目也创造了历史。(02~XX年5年间共创市优工程103个)

(3)在市里评选的基础上，今年有5个单位6个项目(其中2个幕墙工程)申报了省建筑装饰优质工程奖(紫金杯)，并一举获得复查通过，也达到我市历史的成绩。(02~XX年5年间共创省优工程35个)

3.“开展了装饰质量信得过企业”的评选活动。

协会本届理事会组成以后，每年都组织优秀家庭装饰奖和优质建筑装饰奖的评选活动，涌现出了一大批重视工程质量，积极创优的单位。为了表彰他们对提高装饰质量作出的卓越贡献，也为了保持他们的创优积极性，协会决定对XX—××年四年间连续获得优质工程奖(含家装)的单位授予“装饰质量信得过企业”的荣誉称号，这是我市装饰质量的奖。经自愿申报，协会认真评选后，27家单位榜上有名。这次评选对提高我市的装饰质量必将产生巨大的推动力。

4.继续开展优秀装饰设计师和优秀项目经理的评选活动。

协会已经进行了多年的优质工程(含家装)评选活动，但对一贯重视装饰质量的企业、设计师和项目经理却未作评选，××年我们弥补了这一缺憾。××年我们评选出优秀装饰企业21家、优秀装饰设计师18名和优秀项目经理35名。使广大会员单位深受鼓舞。今年将继续评选优秀设计师和优秀项目经理(由于评选了“装饰质量信得过企业”其评选条件高于优秀企业，为避免重复评选，决定“优秀企业”今年暂停一年评选)，今年共评出优秀装饰设计师22名;优秀项目经理32名。

5.重视装饰工程的消防质量。

消防设施的施工质量是装饰工程质量的重要组成部分，但也是比较薄弱的部分。今年7月份，协会与××市消防支队联合举办了一期建筑内部装饰消防设计及装饰施工消防安全培训班，由消防支队的防火专家进行讲课，讲解了《建筑内部装修防火施工及验收规范》等法律、法规知识，并放映了有关录相资料片，全市40多家公装和家装施工企业的领导和相关人员参加了听课，通过培训，有效的提高了装饰施工人员的消防意识和消防知识。

6.召开了一次装饰设计师学术研讨会

设计是龙头，设计是灵魂。一个好的装饰工程，首先应该是优良的装饰设计。为了提高全市装饰设计师的业务水平，今年9月份，由协会设计专业委员会和材料专业委员联合组织了一次××年金秋装饰设计师研讨会，全市有220多名装饰设计师进行讲课外，我们还特请了江苏省装饰设计研究院的李宁院长到会讲课，既给大家介绍了当前国内外装饰的最新动向，也讲解了装饰设计的理论知识，是一次高水平的学术研讨会。

7.认真受理、协调家装投诉家装投诉是家装施工质量和服务质量的重要反映，因此协会对家装投诉比较重视，由专人负责接待、登记和处理。全年受理家装投诉15起，协会接受投诉后，及时与被投诉单位的领导联系，进行耐心调解、公证处理、尽可能双方都满意。对调节难以达成一致意见的，建议由××仲裁委进行仲裁处理。××年新版合同文本中，明确写明了产生合同纠纷时，由××仲裁委进行仲裁处理的内容。(02~XX年5年间，共接受家装投诉80多起，基本上都作了调解处理，有2起提交仲裁处理)

为更好地调节质量矛盾，协会今年还成立了家装质量专家组，当甲乙双方产生质量矛盾投诉协会时，协会将抽调懂行的业务骨干作为专家组去现场实地察看，实事求是的评价质量状况，指出产生质量问题的原因，以便协会协调处理。

>三、强力推进绿色环保装修

提倡绿色环保装修，消除装修环境污染，是协会工作的又一重点所在。××年在推行绿色、环保装修方面，主要做了以下几方面工作：

1.将装饰质量的环抱要求写进家装合同示范文本中，在××年新版家装示范合同文本中，明确了对环保要求的约定，使这项工作从源头就引起重视。

2.协会与市消费者协会、鑫宇环境质量检测公司在3。15前联合在报纸上刊登公益广告，征集免费给新装修的20家用户提供甲醛和苯两个项目的检测，(新装修完工，尚未搬入家俱的)最终检测到10户，不合格率达70，最多超标倍。检测结果在有关新闻媒体上公布后，引起了广大市民的广泛关注，使绿色环保装修进一步引起了重视。

10月份，还配合省建管局、省装饰装修中心进行的江苏省装饰质量环保行活动。免费给8个新装修单位进行了环境质量检测。

3.对今年评选的优秀家装工程奖和优质建筑装饰工程奖(北固杯)，提出了使用环保材料、环境质量检测合格的要求，实行一票否决制度。

4.今年组织的两次全市性的家装博览会，其主题都是推进绿色环保装修，消除装饰环境污染。参加博览会活动的装饰施工单位和材料、设备供应单位，都提出了较有力的环保要求和相应措施，博览会既是洽谈会，又是绿色环保装修的宣传会。收到了很好的效果。

5.今年首次进行了“优秀装饰材料供应商”评选活动，其评选条件中，销售绿色、环保材料，杜绝假、冒、伪、劣产品是重要的一条。只有使用的材料是绿色、环保的，装修的结果才有可能是绿色、环保的。

通过以上努力，今年的绿色环保装修水平有了较大提高，特别是正规装饰公司的绿色环保意识有了明显提高。根据鑫宇检测公司提供的资料，对32户家装公司施工的装饰工程(以装修竣工，尚未搬进家俱的)实测结果甲醛含量17户达标，占53，15户不合格，不合格率47，与时期检测情况相比，合格率明显上升。

>四、重视企业文化建设，增强协会凝聚力以及其他相关工作

1、今年“三八”妇女节时，协会组织了30多个会员单位的女工干部到福建武夷山进行旅游，陶冶心情，观赏祖国大好河山。也增强了协会的凝聚力。

2、今年下半年，协会与雨桐广告公司联合组织了职工业余技能爱好表现赛。丰富了职工业余生活，也产生了一批麻将、扑克、象棋、围棋、歌咏等高手，对获奖人员还免费去安徽天柱山进行旅游

3、今年上半年，配合省建设工程造价管理部门，收集装饰工程补充定额20余个子目，以进一步加强了装饰工程造价管理。

××年协会工作虽然取得了长足的进步，但也存在很多不足，主要是县(市)区的协会力量还很薄弱，协会自身规章制度的建立还需加大力度，各专业委员会的活动偏少，协会现代管理手段还需加强等。

协会××年的工作打算

××年，我们要全面贯彻落实科学发展观和构建社会主义和谐社会的重大战略思想，为全市装饰装修行业的可持续发展做出更新、更大的贡献。

1、加快发展新会员，特别是装饰材料、配件供应商;

2、加强行业自律建设和制度建设，使协会的行业管理工作和服务工作逐步规范化、制度化;

3、进一步加大绿色环保装修的工作力度。××年的装修主题将定为“绿色环保装修年”;

4、进一步加大装修质量的创优力度。这是企业市场竞争力的重要体现，要不断增强意识和品牌意识;

5、在巩固企业老总座谈会(沙龙)的基础上，逐步发展装饰设计师沙龙，项目经理沙龙，通过沙龙的形式，逐步加强企业管理和项目管理;

6、加强协会与新闻媒体、工商部门、消费者协会、技术监督部门等单位的合作力度、使协会工作获得多方面的支持;

7、认真做好调查研究工作，及时了解企业情况，倾听他们的意见和呼声，以进一步做好协会工作。

**装修施工前工作总结4**

成为物业客服，我经常会接到客户的电话，有的是询问了解，有的是需要帮助，还有的是投诉，对于这也我都会及时的接听，从不会因为电话频繁而感到厌烦，都会一视同仁，处理好工作绝不会让工作出问题，每天坚守自己岗位，保证能够每天都能及时的给客户解决问题，无论是多大的问题我都会及时给与解决，就算自己解决不了我也会请人来帮助，完成工作的任务保证工作顺利进行，在接听的时候都会认真聆听耐心的解释做好自己的工作任务把自己的责任做好，不让其他客户有意见，减少矛盾的发生。

**装修施工前工作总结5**

自从三月份我加入公司，我已经跟公司合作二个多月的时间，曲靖森技术用房工程项目已接近完成，我现在将我这两个月负责的装饰项目进行总结：

自我接到公司这个项目以来，我丝毫不敢怠慢，做好一切准备，并每天写施工日记，定期拍摄现场照片，隐蔽验收时先做好自检工作后，及时通知监理、甲方到现场进行隐蔽验收，验收合格后，才允许施工帮组进行下一步施工工作。

曲靖森林公安局技术用房工程，刚开始施工阶段很顺利，可到后一段时间，由于我个人管理上的疏忽大意和缺少一定的工作经验，施工帮组施工中暴露了一大堆施工问题，例如：施工帮组不服从我的指挥，我多次在现场与施工人员吵架闹情绪，现场施工工作安排混乱，通过多次与你沟通，以及你及时到现场与各班组长召开工地会议，亲自指挥，我及时做出调整，加强与各帮组沟通协调，合理化安排施工进度，才促使施工队的工作状态有所转变，但由于曾经的管理混乱，间接影响施工质量、进度，给工程带来一定的经济损失。下面是我现场管理工作介绍：

1、施工准备工作

熟悉工程施工条件，仔细阅读施工图纸、预算书。了解甲方各部门情况，了解工地施工用水、用电、道路、场地是否具备施工所需条件。了解工地进场材料卸车点、建筑垃圾堆放点具体位置。

2、进场阶段

当工地具备正常施工条件后，进场后及时与甲方做好现场对接工作，落实并解决水、电问题，并落实好材料堆放点，安排好各施工帮组住宿等问题，然后联系各班组人员进场施工。并及时与公司材料员沟通好材料进场的具体时间，并与财务对接好资金准备工作。根据甲方合同做好工程总进度计划表，并与各施工帮组沟通交流，合理安排各班组交叉施工工作。

3、施工阶段

各个施工帮组开始阶段先跟个施工帮组长做好各项施工技术交底

工作，并要求各帮组在保证安全和质量前提下，严格按照施工规范进行施工。并不定时到现场抽查各帮组施工情况，并做好施工记录，定期组织各帮组长现场开始，落实并解决现场发生的施工问题。认真核对施工图纸及预算书，对现场各项施工项目进行仔细核对，针对未在我方施工项目预算内的，及时与甲方沟通，并办理相应增加项目签证。

自我总结：

我带领的施工队经过两个多月的运作，从总体看，表现还不够理想，存在问题多，给公司带来不必要的麻烦和不良影响，造成这样的局面，完全是由于我个人的工作的工作失误和缺乏一定工作经验所制，对此，我对公司表示歉意，鉴于我糟糕的表现，公司不但没有嫌弃我，而且，还一如既往的支持我，这让我很感动，借此机会向公司表示由衷的感谢。作为一个装修的初学者，得到公司的信任，给我提供机会加入公司这个团队，我心存感激和感到责任很大，自接到公司交给我这个项目以来，我一直都是负责任的工作态度工作，丝毫不敢松懈，认真每一天做好施工管理工作，工作中出现一些失误，但是我能够总结经验，认真学习专业知识，提高自己的管理能力。特别是每一次与你沟通交流，都会让我再其中学到一些有用的知识，同时，也加强我对装修工作得到进一步的认识，弥补了我的不足，我将把我所学所总结的知识和经验，运用到下一个项目管理中。

在工地学习的时间中，明白了装修是将什么样的材料（饰面），放在什么样的位置（尺寸），要做什么样的准备（基层）。在学习的过程中我有所长进，同样要不断提高，更需要不懈的努力。我有提高，是因为有公司的信任，有公司的关心和、支持和帮助。感谢公司，我将会以更加积极更加向上的心态去面对工作，不辜负公司的栽培，不让公司和我们团队失望。

**装修施工前工作总结6**

本人20××年x月x日加盟到xx投资有限公司xx项目部以来，已经有十个多月的时间，作为房地产开发商的一名现场代表，主要负责项目上水电、消防、燃气、供水、供电、亮化、装修方面的管理工作。在公司领导强有力的领导下和相关同事的协助下将工作完成的非常顺利，相关的管理工作也比较到位，现就本年度的工作情况做如下总结：

>一、虚心学习、努力工作，圆满完成任务

（一）在20××年初，首先从售楼部装修入手开始融入工程部大集体这个色，由于曾经主要长期从事于水电方面的监管工作；在装修管理这方面还非常欠缺，但是在工程部经理与装修单位负责人的协助下最终找到了切入点，把握住了工作重点（装修材料的选型与施工工艺到位）和难点（装修安全与工程进度）。在月初顺利的完成了售楼部的整体装修，基本上装修风格达到设计要求，但是也有些不尽人意的地方；

（二）20××年工作内容主要有：顺利完成售楼部与办公室的装修；按照工程进度完成1# 5#栋水电主材的定厂定价与部分材料的采购工作；完成1#2#栋电梯前室与入户大堂装饰；完成1#2#栋户外亮化工程施工：完成1#2#栋电力-户-表安装到位，解决1#2#栋公共用电问题；完成1# 2#栋区域供水，安装地下室赖压（中压）供水设备；完成1#2#栋室内通水通电工程：完成1#2#栋户内燃气配套设施到位完成1#2#栋消防[程验收工作，完成3#4#5#栋地下室喷淋与消火栓的安装协助完成公司领导安排的其他工作（如招牌制安、门牌号码的制安、防撞条的制安等等）。

（三）自从踏入到xxx项目以来， 本着我一贯做事的风格，时刻牢记工程成本的节约问题，主动积极地配合公司安排的各项业务开展。在工作岗位上扎实工作、不怕困难；团同事，乐于助人，有一颗包容的心态，积极融入公司团体的工作；从小事做起，一丝不苟 ，尽全力做到满意为止，能够做好表率作用，各项工作重在坚持，贵在落实，积极主动地完成领导交待的各项任务。在本职岗位上发挥了应有的作用，对得起这份工作，对得起关心我的同事与领导。

>二、主要经验和收获

在从事本岗位工作近一年来，完成了一些工作，取得了一定的成绩，总起来有以下几方面的经验和收获：

（一）只有摆正自己的位置，才能够更好的工作；始终牢记自己作为房地产开发公司驻工地的一名现场代表，直接受命于工程部长的指挥，对工程部何部长交待的任务不折不扣的完成，对遇到的困难勇于向领导进行反映，共同协商出合理的方案来解决；

（二）只有主动融入集体，才能够更好的工作，要团同事，于助人。还多次协助公司同事完成一些非本职工作，让大家都觉得有亲和力是我的一贯宗旨。做事先做人，人的素质高了，这样才会在一个集体内树立良好的口碑，才能够创出一个和谐的小团体；

（三）只有坚持原则，落实公司制度，才会在工作过程中发挥的游刃有余。在即将过去的一年里，基本上没有发生迟到早退的事情，更没有旷工的先例。既然来到了这个工作岗位，就要按照公司的相关制度来确定自己的行为准则，这与我多年的工作经历是分不开的，因为已经习惯这样的状态了，以至于遭到很多同事的不理解，其实对同事与公司也是同-一个道理，同事就是自己的兄弟姊妹，公司就是一个温暖的家；

（四）只有树立服务意识，加强沟通协调，才能够把工作完成的更出色。每次公司领导安排的工作任务，都会尽心尽力的去完成，能够给领导分忧解难是我们做员工应有的起码准则。作为公司与施工单位之间的纽带，我们的服务意识起到至关重要的作用。在国家规范与公司利益为先导的前提下，为施工单位排忧解难，出谋划策，解决施工现场的一些实际事例，达到共赢的局面。

>三、心系本职工作，认真履行职责

（一）经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作有了新的台阶，一步一步地融入这个团体 ，感谢公司同事的支持与公司领导的抬爱，使我对后面的工作越来越有信心了，冰冻三尺非一日之寒，我相信经过一年的磨合，基本上已经扫清与各施i单位之间的沟通障碍，与同事们配合的也很默契，能够顺利的完成公司领导交待的任务。

（二）现将本年度主要的工作成绩汇报如下：

1.本着优化方案，节约工程造价，将工作经验落实到具体细节上来是我来到这个项目上的主要目的，首先优化卫生间同层排水系统，按照设计要求每个卫生间要多花费两百多元；采用消音螺旋管取消双立管排污系统，一个系统就材料与人工就节约壹万多元；室内照明线路灯线由三芯改为两芯线，每户户节约材料与人工就达两百多元：室外亮化工作全部建议采用节能的led光源，采用时间定时器控制，既节约了电费又节约了人工管理成本；

2.提供合理的解决方案，完成施工中遇到的相关问题。在得知4#栋地下室不能提前竣工，就无法进行高配室专变的施工作业，在施工单位的协助下，采用合理的供电方案，确保了1#2#栋动力电与公共用电的顺利运行。临时在4#栋屋顶加装消防水箱，临时弓|管到楼顶，确保了1#2#栋消防工程顺利验收；

3.协助同事一并解决工程上的相关问题。对于园林绿化单位施工的路灯负荷过大，引起多次跳闸与烧毁保险事宜，到现场分析原因，出具合理的解决案， 就是分多回路控制，确保三相平衡的道理就满足了要求，得到了工程部张i与园林施工员的一致好评。协助工程部杨工一起完成地下室设备房的建筑找平工作，与杨工一起陪同3#4#5#栋建施员到现场进行指导。

（三）总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物，产生了许多新问题，遇到了不少的问题，在工作的过程中都一一进行了落实与解决，就具体事情落实如下：

>四、xxx年的工作计划与安排

（一）新的一年，新的开端，我会在公司各位领导的指导下努力工作，深挖潜力，做好工地上临时水电管理的工作，过去的一年确实有些欠缺，还有些不尽人意的地方，本年度作为重点来加强施工场地的临时水电管理，做到不跑漏任何细小环节，做到出入账单清晰，让公司领导都能够直接了解到施工现场的第一手资料，让临时水电管理透明化、规范化管理；

（二）6#7#栋年后就已经开始了土建基础建设，我会在随后的日子里主要跟进这些事情，与监理廖工一同到现场进行质星与安全的检查，特别是为施工单位提供现场办公的优质服务。每天不少于两次到工地现场检查工作，尽星将问题扑灭在萌芽状态。及时解决施i单位提出来的各种有关问题，做到管理一件事情，就负责到位，全心投入到土建预埋的工作当中去。对水电预埋工作提出合理化建议，尽星减少损失，减少工程造价方面去考虑问题；

（三）3#4#5#栋入户大堂、电梯前室的装修；1#栋样板房的装修；时尚商务酒店的装修也是我的工作重点，主要配合设计师抓好材料的选型工作，对材料的价格到市场上摸清行情，要 做到货比三家不吃亏的采购宗旨；严格按照《建筑装饰装修工程质量验收规范》（gb521- -21）来加强监管工作加强安全管理，特别是防火防盗方面要求做的更细一些；配合设计师完成商务酒店的设计工作以及酒店前期的筹备工作，做到花最少的钱，办成更多的事情；

（四）小区弱电施工也是一个影响到业主施工功能的工程，关系到小区的品味档次问题，我会与弱电单位一起系统规划好整体的布局，对前期未完善的地方进行修改，特别是针对需要重复整改的项目尽星将成本减少到最少，按照合同要求的内容落实到位。弱电系统比较复杂，由于没有完整的设计图纸，监管起来比较困难，但是我会采取合理的手段，参考湘潭市档次比较高的楼盘同-要求来进行布置，做到不落伍， 弥补设计不足；

（五）我会尽我的能力协助公司同事一起完成其他需 要配合的工作，与在供电、供水、电梯方面的技术问题，也可以大家一起来进行切磋；对园林绿化方面的水电优化也可以出谋划策，来弥补前期出现的一些瑕疵问题；同样也会在土建预埋过程中处理好与水电、设备预埋相关的事宜。做到同事间的团协助，大家-同打造一个精品商居小区。

接近一年时间的工作，虽然提高了一些工作中的沟通能力，丰富了一些专业知识，积累了些一工作经验；但是我还是要在以后的工作中提高认识力度，培养自己的沟通能力，利用自己的专业知识与工作经验为公司的发展竭尽全力。希望公司领导给我等多的理解与更大的支持，为xxx项目竣工贡献自己的力量。

**装修施工前工作总结7**

我从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑安装，装修装饰，水电安装等，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加过专业课的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

>一、坚持专业课学的习让我的思想理论素养不断得到提高。

一年以来，我遵循党的方略方针，以人为本，“创造美好家园，构筑和谐社会”为方向，更加重视学习建筑装饰装修法律法规以及实物管理，通过购书、上网、参加学习班学习各种专业技术知识来跟有效的充实自己。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及公司的各项规章制度。

很荣幸的是我承包了宁夏华利建筑装饰有限公司在固原中医院迁建工程中的各段天棚吊顶工程及局部木制作，通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、进行专业课的培训。了解并熟悉了建筑装饰的施工规范，对宁夏装修行业的发展现状有了一个清晰地认识。

2、负责各段楼的天棚吊顶，不锈钢施工，一个人干了三个人的活，一天当做两天用，施工期间没有休息日，发挥了个人潜能。

3、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。

4、给公司和自己带来有形和无形效益。

>二、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在中医院迁建工程整整施工一年的过程中我发现我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑装饰装修的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好公司安排的善后工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多做一些合格工程、优良工程，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是由感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑装饰装修事业事由喜欢到热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

在这一年中我个人认为公司存在的管理问题：

1、分工不够明确，管理班子个人情绪化比较严重，（比如：项目部和公司产生的不为人知的矛盾所导致的工程沚带，停顿等。出现的离岗，脱岗，待岗，串岗）施工经验欠缺，专业技术知识不够硬。

2、没有一个完整的管理体系及施工组织方案。

3、不能及时的协调各施工队交叉作业存在的问题，以至于材料和人工的重复浪费，不能及时的采纳施工队给出的正确方案。

4、历时一年多没有开过一次安全生产会议，质量进度会议，技术交底以及各工种间的协调。而这些在别的小公司都是坚决不会出现的。

5、不能合理的公开公正的付人工费。（这种做法很难服众，反而让人对此质疑）

为了公司的发展以上这些5点希望更高一级的领导能及时的发现及纠正，以便于在以后的工作中有效地控制成本，更好的服务于公司，给公司减少一些不必要的开支，创造更大的有形和无形利益。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找