# 建设投资控制工作总结(实用39篇)

来源：网络 作者：夜幕降临 更新时间：2024-07-31

*建设投资控制工作总结1年以来，在集团公司党委和集团公司的正确领导下，在上级业务部室和各兄弟单位的大力支持下，\*\*公司按照集团四届三次职代会安排部署，紧紧围绕“发展、质量、效益”三大主题，以油田“作风再转变、潜力再认识、对标再分析、办法再创新...*

**建设投资控制工作总结1**

年以来，在集团公司党委和集团公司的正确领导下，在上级业务部室和各兄弟单位的大力支持下，\*\*公司按照集团四届三次职代会安排部署，紧紧围绕“发展、质量、效益”三大主题，以油田“作风再转变、潜力再认识、对标再分析、办法再创新，打造一流上水平”和“从严管理年”活动为抓手，科学谋划发展思路，务实推进发展举措，较好地完成了各项生产经营建设任务，保持了安全、稳定、和谐的发展形势，下面对公司年上半年各项工作总结汇报如下：

一、上半年各项工作指标完成情况

上半年特别是二季度以来，公司上下统一思想、坚定信心，心往一处想、劲往一块使，发扬\*\*人顾全大局、无私奉献，团结拼搏、敢打必胜的优良作风，大打生产经营建设进攻仗，实现了时间、任务双过半。

——生产指标完成情况：上半年共计完成新井工程\*\*口，老井恢复\*\*\*口，基建、站类工程运行23项，更换储油罐、加热炉、抽油机等设备\*\*台，预制维修类工程完成126项，焊接管线\*\*米；全年共完成台班\*\*个，累计倒液\*\*\*万吨；全年注汽锅炉累计完成\*\*口井共计\*\*\*吨注气任务，完成酸化料配制\*\*口井\*\*\*\*立方，现场供料\*\*井次\*\*\*\*吨,卤水\*\*井次\*\*\*方，酸化缓蚀剂\*\*吨、粘土稳定剂\*\*\*\*吨、铁离子稳定剂\*\*吨，全年累计完成\*\*口井次的洗井、监测、计量任务；混凝土生产\*\*吨；为蒙古公司出口价值\*\*\*万元\*\*车次物资；各类成品油销售供应\*\*吨，物探代储加油\*\*吨。

——经营指标完成情况：上半年实现收入\*\*\*\*\*\*万元，完成年度预算收入的\*\*%，实现利润\*\*\*万元（不含德美源油、水成本）。

——安全环保指标完成情况：无重特大事故发生；新、改、扩建工程项目安全“三同时”执行率、单位负责人、安全管理人员和特种作业人员培训取证率、特种设备注册检验率、食品卫生合格率、商品混凝土质量合格率均100%；未发生重特大环境污染、生态破坏事故；外排工业废水达标率大于98%；危险废弃物妥善处理处置率100%；防尘控制率95%，全面完成集团公司和\*\*公司下达的安全环保各项指标。

二、上半年工作回顾

回顾上半年各项工作，主要有以下经验做法：

（一）团结一心、攻坚克难，安全生产总体目标实现新提升。上半年公司上下按照“科学运筹、创新管理”的工作思路为指导，充分调动各方面积极因素，前线后勤通力合作、攻坚克难，大打提质提速提效进攻仗，安全生产建设水平取得了新提升。生产建设方面：进入年以来，由于受恶劣气候、生产任务增幅大、时间要求紧等因素影响，公司各条生产战线一度陷入被动，面对严峻形势，公司党委和\*\*公司审时度势，科学决策，组织发起了“大干40天”的上产攻坚活动，广大干部员工团结一心，奋发大干，抢抓机遇加快生产，不仅扭转了被动局面，同时为半年各项目标实现“超过半”奠定了坚实基础。安全环保方面：结合“从严管理年”、“安全生产月”活动的相继开展，\*\*公司也通过推行“一分钟应急处置程序”和创新开展“网络安全教育培训”等方式，进一步强化了安全生产责任制落实，加大了特殊时期、特殊设备、关键部位和直接作业环节的安全环保监督检查力度，上半年组织广大员工签订各类安全承诺书共计1794份，

签订率100%；共监督检查现场206个，共查出问题167项，现已全部督促整改完成，同时针对雨季气候特点，委托胜利油田技术检测中心对公司重点要害部位防雷接地设施770处检测点进行了专业检测。

（二）精细管理、量化考核，经营管理水平取得新成效。围绕“作风再转变、潜力再认识、对标再分析、办法再创新，打造一流上水平”和“从严管理年”主题活动，以及对集团公司管理会先进经验的学习推广，公司进一步优化管理流程，完善经营管理制度，严控成本支出，建立全方位的经营量化评价考核体系，逐步营造了超前控制、全员参与、精细管理的浓厚氛围。一是着力强化全员精细管理理念，实现精细管理的超前控制。要实现经营利润、成本目标控制，必须针对基础工作、保障制度等目标层层细化，落实到具体的岗位和个人，让每一个岗位和个人都有与自己责任和能力相适应的经营管理目标，所以，\*\*公司在坚持过去成本目标控制的基础上，以“五个节约”活动强化单项工作、单项措施、目标、责任的落实，并以单项工作绩效的汇总评价效果作为个人、岗位、单位绩效评价的依据，每周评价排名与岗位工资挂钩，彻底消除了单一的成本目标对员工工作考核的片面性。使公司经营管理的各项工作全部实现长、中、短期利益综合考虑的日薪体，企业的各个员工、技术人员、管理者都能像干自己的事情一样做好各项工作，像花自己的钱一样控制成本，做到科学管理、精细管理，确保经营目标、整体效益的实现。二是着力完善经营管理目标体系，实现经营目标稳步推进。今年，我们结合管理会先进经验的学习和推广，重新制定了\*\*公司管理目标特别是经营管理标准。公司先后制定管理标准20余项，这些标准以直接操作成本为管理目的.，对降低各项成本所涉及到的各个环节，分别制定更为具体的单项目标，逐级细化，直至将责任落实到岗位和个人。截至目前，公司按照油田同

行业先进经营管理水平，先后逐步建成了一个“自上而下层层展开、自下而上层层保证”的经营目标管理、量化考核的经营管理体系。三是着力突出制度建设实效性，实现量化考核覆盖全过程。全员经营管理，除建立起经营管理目标控制体系，还需要量化到经营管理覆盖的全过程。层层建立规范的成本控制制度，对不利于成本控制的人和事进行约束。从工程预结算、物资采购、质量索赔到成本分析、签字结算程序等制定详细的标准和程序，努力做到控制维护性成本从一人一事做起，从一点一滴做起，坚决杜绝影响成本控制因素的存在。通过建立小改小革、五个节约、修旧利废等成本挖潜管理制度，对潜在的增效措施给予奖励，鼓励员工开展科技创新、挖潜增效，最大限度地挖掘成本控制潜力。四是着力推进岗位量化考核，实现全员岗位职责具体化。有效地控制各项成本必须调动全员参与管理的积极性，直接成本发生在基层员工身上，必须调动基层员工承担起应有的管理意识。实施全方位的经营量化评价考核，建立以绩效评价结果为依据的收入分配竞争机制，使公司经营管理迸发出了源源不断的活力。今年以来，我们以建立完善员工量化评价体系为切入口，以准确反映主观努力效果和管理水平为目的，细化考核指标，营造公平的竞争环境，充分发挥了每一个责任主体的积极性和创造性，在各单位内部层层建立了科学的量化评价考核体系，使量化排名落后者能够面对现实，找准差距，发奋努力，形成优胜劣汰，争优创先的竞争机制。

（三）引导教育、聚焦制度，从严管理年活动取得实效。自集团公司活动部署启动会后，\*\*公司按照第一阶段活动安排，紧密结合公司实际情况与年度目标工作，立即行动，迅速在单位内部进行宣贯学习，认真组织全员开展从严管理座谈会、大讨论、制度完善的工作，确保从严管理年活动更具实效性。一是抓好引导教育，充分认识从严

管理活动的重要性和迫切性。从严管理不是没有依据的“瞎严”，也不是管理者主观随意的“乱严”，立足实际，\*\*公司制定了切合公司实际的活动方案和运行计划。并通过启动仪式、领导下基层宣传发动、开展大讨论等形式明确从严管理年活动的重大意义。从严管理落实在\*\*员工队伍建设上就是严格要求、严格教育、严格管理、严格监督。为让活动取得扎实效果，公司要求中层以上管理人员在参加完讨论座谈的基础上提交座谈讨论心得体会，截止目前我们共收集心得体会30余篇。二是聚焦制度建设，克服认识误区，全力整改，争创一流管理制度体系。从严管理，制度体系是基础，落实执行是关键。从严管理首先要加强制度建设，只有建立最为完善的管理制度体系，从严管理才有现实基础。实施科学、有效的管理，就要按照“零容忍”“一票否决”“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的要求，实施问责追究。5月份，\*\*公司先后组织业务部门和基层单位，对劳动纪律管理、薪酬工时考核、安全监督检查、设备考核、生活后勤管理及党建等30多项制度，进行梳理、修订。为解决制度上下不衔接、可操作性不强、考核不严、责任不清等问题，我们采取集中讨论修订的办法，强化各项制度的针对性、有效性、可操作性，确保修订后的制度管用、好用、实用，对涉及员工切身利益的制度及时广泛征求各个层面员工意见和建议。同时，我们按照“人人从严、事事从严、处处从严”总体要求，先后组织了劳动纪律、安全环保、设备管理等三个现场检查小组，深入一线班组，查找劳动纪律、安全质量巡检、现场规范、台账资料、设备管理等方面问题37项。对照问题，我们充分研究分析，制定整改措施，不断提升班组基础管理水平。

（四）为民服务、创先争优，和谐稳定环境实现巩固提升。今年以来，我们结合“创先争优促发展、打造一流立新功”主题活动和党

**建设投资控制工作总结2**

20xx年是重点建设工程繁忙的一年，因为既有国家重点建设工程成铁枢纽城北编组站工程即将动工，又有新都区一号工程石木公路，还有新都卫星城工业区东部园区的建设，这些工程建设工期长，占地面积大，工程量多，为了搞好重点建设工程的协调和建设工作，镇党委、政府抽调专门工作人员，设立木兰镇重点建设工程办公室，专门负责协调和建设工作。在镇党委、政府的领导下，工作人员积极开展工作，现就今年工作的开展情况汇报如下：

>一、指导原则：

本着对历史负责，对群众负责，对组织负责，对施工方负责的原则，有利于发展，有利于工作的开展，有利于稳定，有利于施工顺利进行的原则。

>二、工作方针：

在工作中坚持公平、公正、公开的工作方针。

>三、工作目标：

在工作中要做到群众满意、组织满意、建设单位满意、施工单位满意。

>四、工作要求：

1、严格操作程序;严格政策法规;严格补赔偿标准。

2、统一说法;统一要求;统一标准。

3、保道路、水系畅通，把涉及道路、水系的问题作为重点，处理问题时要把当前措施和长远发展相结合，并要服从长远规划。

4、认真听取群众的意见、建议和反映的问题，做到三及时：及时处理、及时答复、及时汇报。

5、把安全、稳定放在首位。

6、工作人员四禁止：禁止私下许愿，禁止违背政策做工作，禁止欺骗组织，禁止欺骗群众。

7、处理问题要想深、想细、想远，做工作要做细、做实、做全。

>五、石木公路建设情况

1、工程概况：石木公路一期全长公里，木兰镇公里，涉及农和村、共和村、天宫村三个村共10个社，占地166亩，工程总造价20xx万元，其中工程直接费1500万元，土地拆迁补偿费500万元。

2、工程建设开展情况：20xx年初，镇党委、政府提出石木公路构思，20xx年8月，办公室工作人员和区交通局工程技术人员一起，冒酷暑，对石木公路线形的勘测调查、立项、论证做了大量的工作，于20xx年3月通过施工图评审。在区交通局的指导下，本着公正、公平、公开的原则，严格按照程序，依法对工程进行招投标。于4月11日开标，木兰段三个标段分别由四川大西南工程建设开发公司、四川煤矿基本建设工程公司和四川中地能源建设公司三家单位中标。现工程已全面动工，至12月20日止，已完成总工程量的30%，450万元。

3、土地拆迁补偿情况，为了确保工程的顺利进行，根据党委、政府安排，办公室工作人员于今年元月对石木路正线内的拆迁农房和地面附着物进行调查，为了赶时间，星期天也没有休息，对农户的调查做到了不重不漏，统计数据准确无误，并张榜公布，拆迁、青苗及附着物补偿已全部兑付完毕，共计补偿130万元。占地166亩，征地费总计275万元，已和10个社签定了土地征用和资金占用费协议。拆迁户按照统一的规划，搬迁建设完毕。

>六、工业区建设情况

为了加快工业园区的建设，于今年4月请四川省第三测绘工程院的工程技术人员对石木路(木兰段)沿线两测600米控制带平方公里进行地形现状勘测、规划，并制出了详图，为工业区的建设提供了方便。现工业区已有了4家企业占地130亩。第一家投资1000万元的成都市科龙化工试剂厂在园区内落户，为了保证8月10日交地给企业，办公室工作人员从7月10日起，星期天不休息，加紧对农户的拆迁和地面附着物的调查，并及时将补偿款兑付到农民手中，至7月31日农户拆迁和场地平整已基本完成，并交地给科龙厂。第二家安达公司占地20亩，已拆迁赔付完毕，已交地。同时，对第三家水厂占地50亩，成都化工二厂占地30亩，已对要拆迁的房屋及附着物调查完毕，准备赔付交地。

>七、编组站建设工作情况

国家重点建设工程成铁枢纽城北编组站工程，涉及木兰镇永宁、石马、共和、农和、十里5个村，33个社，908户，占地面积大1400余亩。拆迁户多，工期长(20xx年完工)，为了配合协调即将开始的建设工作，我们对工程所涉及的道路、水系进行了全面细致的调查，为了木兰今后的发展，对桥涵的位置和宽度向设计单位提出了明确的要求。

1、扎实搞好拆迁房屋及附着物的调查工作，从9月17日第一次召开拆迁调查动员大会以来，在五统一(即统一思想、统一认识、统一要求、统一作法、统一程序)的前提下，分三个阶段进行。在每个阶段开展前，我镇十分重视镇、村、组干部及村民代表的培训工作。充分发挥了村民代表的带头、模范、宣传、引导作用，本着对上级负责、对历史负责、对群众负责的原则，客观公正、事实求是地对房屋及附着物进行调查统计。同时，还认真收集群众反映的问题以及调查中存在的问题。镇党委、政府针对存在的问题及时研究解决办法，及时进行解决，有利于工作的顺利开展。第一阶段：从9月18日至9月24日分别对永宁村、石马村、共和村涉及14个组328多户，正线的房屋及房前屋后的附着物调查完毕。第二阶段：从9月25日至10月7日分别对永宁村、石马村、共和村涉及18个组782多户，正线的大田附着物调查完毕。第三个阶段：从10月8日至10月20日分别对永宁村、石马村、共和村、农和村、十里村涉及23个组316多户，水渠及引入线调查完毕。

2、协助搞好土地调查。从9月18日至10月7日，专门安排一组人员负责协助国土部门对土地面积进行调查测量。占地面积约1600亩。

3、搞好统计核实工作。从10月21日至11月18日进行核实统计，处理存在的问题，及时复查，纠正错误。

4、切实搞好房屋及附着物调查的公示工作。从11月19日至11月22日为公示时间，公示前认真开好镇、村、社及村民代表的培训工作。公示时，分组到村、社、户收集公示情况，群众反映的问题，镇党委、政府及时研究解决办法。

5、处理好公示中存在的问题。从11月22日至11月24日到村、社、户处理解决存在的问题。

6、切实抓好搬迁安置工作。成立了搬迁安置协调领导小组，具体负责以下三项工作：一项是公示后的核实和赔付，二项是搬迁点的落实和基础条件的准备，三项是做好群众工作，及时提交施工单位的用地。并将各项工作落实到专人，做到既分工又相互配合。

7、搞好兑付工作，分三大组逐社逐户进行兑付，已完成80%。

>八、下一步工作打算

(一)石木公路建设工作

1、搞好设计更改新占地的征地拆迁工作。

2、尽快解决下穿达成线涵洞建设，确保工程顺利进行。

3、督促施工单位加快施工，尽快形成路基，确保20xx年4月通车。

4、及时解决工程建设中出现的问题。

(二)工业区建设

加快工业园区的水、电、气、通讯和道路的详细规划和建设，为进场的企业服好务，要让企业对我们的工作感到满意。

(三)编组站建设工作

严格按照政策标准，完成农民的土地和拆迁调查工作，认真搞好安置补偿兑付工作，做到不重不漏，按照程序，兑付到户，做好水系、道路的改移工作，不留遗留问题。积极配合协调工程建设，以利工程的顺利进行。

**建设投资控制工作总结3**

施工材料进场后须严格控制，与计划和图纸必须相符。施工队领取材料时，应持有由施工技术人员填写的材料领取计划单。焊接H型钢梁、柱的主材大部分是定尺板，使用前必须确认用处，找到相关图纸核对无误后再下料。辅材要合理使用，避免浪费，氧气、乙炔等气体不用时应关闭主阀，防止割把处氧气、乙炔气带因为老化而漏气；割把不切割作业时也燃烧着，这也是浪费；焊接方面，坡口的大小不均匀，焊道宽窄不一样，焊条使用量也就不一样了；现场扔下的焊条头有两、三公分长的，也有五、六公分长的，扔长的就是浪费，焊工应注意，项目部也应加强这方面的控制。

工程要想降低成本，就得节约材料，人人把关，要科学合理的下料。材料这一块占工程总造价比例的百分之七十多，甲方供主材这块一般要求我们是3%的损耗率，各种加强筋板下料时优先用废料和边角余料，所以我们工程技术人员要认真负起责任来，把好材料关，把工程成本降下来。

**建设投资控制工作总结4**

公司在对外签订合同时一律使用合同示范文本，规范严谨，条款完整，合同台帐齐全，履行完毕的合同资料按规定整理归档，并妥善保管，能及时、准确地提供统计数据和有关资料。由于公司重视合同在企业经济工作中的重要性，在履行合同方面争取了主动性，公司成立至今，未出现一笔合同纠纷。

在经营中我们自觉接受工商行政管理部门和行业监管部门的监督管理，遵纪守法、诚实信用，没有发生任何违法违规行为和不良记录。

通过加强合同管理，维护自身合法权益的同时，公司经营管理水平也得到了提升，取得了较好的经济效益和社会效益。在总经理修玲娣的带领下，我们坚持诚信服务，依法代理，本着公开、公平、公正、诚实信用的原则做好每项业务，x年，我们成功的履行了x等合同，业务涉及省内各城市区及x县区，影响广泛，受到业内人士一致好评，深受x的信任。x年我公司共签订各类合同xx份，涉及项目投资额近xx亿元，合同履约率达xx%。

公司的管理者深知：以客户满意为目标，以信息反馈为突破口，遵纪守法、诚实信用，是保持自身竞争优势的良好途径，因此“守合同、重信用”永远是x公司向前发展的主旋律。

为了落实\_、省交通厅、项目办、总监办有关加强安全生产管理的文件精神，实现本项目的安全生产管理目标，驻地办高度重视，切实做好本合同段安全生产的各项工作，取得了二OO七年第一、二季度安全生产“O事故”的良好成绩，现将我驻地办开展安全工作的情况汇报如下：

**建设投资控制工作总结5**

根据《市安全生产监督管理局转发省安监局关于开展工程建设领域安全生产突出问题排查工作文件的通知》（昭市安监管132号）文件精神，我局组织相关股室，结合安全监管工作实际，认真开展工程建设领域突出问题隐患排查工作。现将工作情况总结如下：

>一、领导重视，落实任务。

在接到县工程建设领域突出问题专项治理工作领导小组治理相关文件通知后，局领导重视，立即抽出相关工作人员组成工作组，以局长为组长，分管领导为副组长，相关股室工作人员为成员，把开展工程建设领域突出问题专项治理工作摆上重要的工作议事日程，召开专门会议研究部署，局一把手亲自抓。明确各业务科室职责，按照工作实施方案将任务层层分解，集中力量多方位、多层次、多角度地查找工程建设领域突出的问题。

>二、精心组织，提高认识。

组织干部职工共同学习了各级关于开展工程建设领域突出问题专项治理的相关文件精神，充分认识开展工程建设领域突出问题专项治理工作的重要性和紧迫性，结合我局安全监管工作的实际，采取切实措施，加大治理力度，推动以完善惩治和预防腐败体系为重点的反腐倡廉建设深入开展，促进工程建设项目高效、安全、廉洁运行，维护广大人民群众的根本利益，保证工程建设项目符合相关标准，做到科学发展。

>三、深入细致，全面排查。

按照相关文件规定的范围全面排查，确保不留死角。重点对在建、拟建、竣工的大中型政府投资建设项目和使用国有资金的重点项目逐一排查清理，特别是扩大内需及国债资金工程项目，确保资金安全和专款专用。

一方面是重点工程方面：煤电一体化项目建设，查出隐患共计18条，现场整改7条，限期整改11条。主要是：1、有应急预案，但应急预案演练不足。2、直埋电缆不规范。3、配电箱接地、放置不规范。4、土石方开挖区域围栏搭设不规范，警示标示不明显。5、施工现场存在没戴安全帽、长发未塞进工作帽等情况。6、金属探伤区域未设自激闪光灯警示。7、安全责任状相关痕迹资料不完善。8、安全设施投入登记缺失，管理台帐不规范。9、道路交通安全标志、警告标志不规范。10、现场施工用电不规范。11、高边坡和高处作业的安全措施没彻底落实。针对煤电项目建设存在的问题，已由安全监管部门逐条整改完毕。

二是公路建设方面：我县投资在500万元以上的`公路建设工程有9个，分别是镇雄至二级公路段、大塘至大落脚二级公路、县城至大落脚二级公路、比喜至水田四级油路、江西湾至罗布四级油路、罗布至柏坳林四级油路、木瓦房至三桃四级油路、罗布至高田四级油路、顺河至中心四级油路。通过全面检查，比水油路k5+000处公路内侧上偏坡大面积垮塌，正在排危，并安排专人监控。k5350处料场在河坝内，存在安全隐患，现正在加高河堤。顺河至中心油路k7+300米上偏坡较高，存在安全隐患，已设置警示标志牌，并由项目部落实专人监控。其余各路段不同程度的存在施工作业点警示标志不完善的情况。针对这些排查出来的隐患，相关整改措施正在进一步落实之中。

经过自查，在我局监管的工程建设领域中未发现有突出问题。但在今后的工作中，不能有丝毫懈怠，要坚持做到持续改进常抓紧不懈。在安全监管领域继续严格按照相关要求，以更加完善的机制、更加有力的贯彻来保证此项工作的成效。查找出在安全监管的重点部位、重点环节、重点领域存在的问题，分析问题产生的根源，提出改进的措施和办法，明确专项治理工作的目标和责任要求，增强工作的科学性、预见性和实效性。

**建设投资控制工作总结6**

20xx年xx市建设工程质量检测站

决算基本情况说明

>一、部门基本情况

（一）部门机构设置、职能

我站是自收自支的副处级事业单位，是在原市建设工程质量监督检测站的基础上，将工程质量监督职能划转新组建的市建设工程监督管理局，设立市建设工程质量检测站，全称系xx市建设工程质量检测站。我站内设办公室、综合科、检测一科、检测二科、检测三科、技术设备科6个副科级职能科室。我站主要职责：执行国家、省、市有关工程质量检测的方针政策、法律法规、技术标准和规定规程；承担建设工程的地基基础及建筑材料、工程构（配）件、设备及室内环境质量的检测任务；负责本行政区域内工程质量的仲裁检测和司法鉴定；参与重大工程质量事故的调查处理并提供检测报告或数据以及承办市建设局交办的其他工作。

（二）人员构成情况

我站事业编制55人，现在职干部职工50人,退休人员10人，聘用工8人，合同工28人，计时工4人。

（三）决算年度的主要工作任务

20xx年，我站在市住建局的正确领导下，在全体干部职

工的\'共同努力下，深入学习贯彻十八届三中、四中全会精神，围绕检测站的工作重点，团结协作、全力以赴，扎实推进各项工作。进一步推进了滨海新区检测工作;加强节能检测项目的人员培训，确保节能检测项目的顺利开展;进一步完善检测系统信息化建设，创建xx市建设工程质量检测信息网;完成大吨位静载设备的采购、静载配重的加工制作，逐步开展大吨位单桩静载试验；继续优化检测项目，进一步提高工程质量检测的服务水平。

>二、收入决算说明

20xx年收入决算万元，其中：财政拨款收入万元。

>三、支出决算说明

20xx年支出决算万元，其中：一般公共预算财政拨款支出万元。

20xx年财政拨款支出按用途划分，基本支出万元，占，其中：工资福利支出万元，对个人和家庭的补助万元,商品和服务支出万元;项目支出决算万元，占，主要支出项目是建设市场管理与监督，以及对全市的建设工程的地基基础及建筑材料、工程构（配）件、设备以及室内环境质量的检测工作。

>四、“三公经费”支出说明

20xx年“三公经费”财政拨款支出共万元，具体情况

如下：

1.因公出国（境）费支出0万元，全年没有使用财政拨款安排出国情况。

2.公务用车购置及运行维护费支出万元。主要包括：

（1）无新购置车辆支出。

（2）公务车保有量7辆，全年运行维护费支出万元，平均每辆万元。比20xx年减少。减少原因是我站加强和规范公务用车的配备使用和管理。

3.公务接待费支出万元，比20xx年减少。其减少的主要原因是我站认真贯彻落实\_“八项规定”，规范公务接待活动，严格控制接待费开支范围及标准，公务接待费减少效果显著。

xx市建设工程质量检测站

20xx-10-12 3

**建设投资控制工作总结7**

今年以来，我们认真贯彻实施《人防法》，依法拓宽人防工程建设渠道，加强管理力度，提高防空地下室建设率，坚持“以建为主”的原则，开展“结建”工作，严格按照有关规定建设和收费。在具体做法上，我们力排阻力，严格按照法律法规办理各项“结建”手续，为确保“结建”工程质量，先后退回了多项不符合要求的建设项目，保证了结建工程的质量。为保证所建地下室符合防空要求，达到国家规定的标准，我们与开发商签订保证书，采取得力措施，做到多方把关，多层审核，特别是在审查设计图纸方面，严格按照人防设计规范来审查，从而保证了结建地下室的质量。

>一、结建工作：

在各级主管部门的正确领导下，抓住机遇，深化改革，以“结建”工作为重点，加大行政执法、监督检查和项目审批力度，努力在“结建”工作上实现新的突破，创造性地完成了全年的各项工作。

为了杜绝在结建工作上发生人为因素，影响结建工作的正常进行，将原来的人防工程建设审批程序进行了改革，将原来的人防工程建设审批程序进行了改革，将原来的三步改为现行的五步，即由原来由工程开发科进行审查并进行划价；科长审核确认；报主管局长签字盖章；变为现行的工程开发科进行审查、划价；科长审核确认；主管局长审核签字；财务科盖章；财务科和工程科分别存档备案。这样做，虽然增加了审批环节，但可以避免人为因素干预，使工程开发科做到了公开办事，不搞一言堂，不搞暗箱操作。

在八月份，我们组织相关人员进行了20xx年人防结建地下室普查，截止10月末，全年共报建民用建筑项目\*项，工程总面积为\*\*\*平方米，经审查符合防空地下室建设项目\*项，面积为\*\*\*平方米，审批\*项结合民用建筑修建防空地下室，面积为\*\*\*平方米，其中23项已完工，在建项目8项，未开工项目1项。全年共收取易地建设费\*\*万元，建设率为71%，结建率为77%。

>二、工程建设工作：

1、人民路地下过街道工程。人防工程建设是人防各项工作的重点，是保持人防持续发展的内在动力，根据20xx年人防工程建设计划，经过办领导班子研究决定，拟在人民路修建地下过街道工程，该工程项目总面积为\*平方米，计划总投资为\*万元，由于种种原因，此工程没有按时开工建设。

2、时代广场改造工程。时代广场是人防地下商场的顶棚，多年来一致是市民休闲、娱乐、开展活动的场所，深受广大市民的热爱。但是，由于存在种种原因，时代广场上的公用设施始终没有跟上时代的发展，原先铺设的地面砖开始出现凸凹不平的现象，在下雨时大量积水，严重影响市民的活动，应有的社会效益和经济效益都没有体现出来。为了彻底改变这个现状，经局领导班子的多次研究和社会调查，广泛征求许多专家的意见，并报请市政府批准，将时代广场的开发经营权收\_防局，由民防局进行改造并进行经营，真正实现人防地下商场的战备、经济和社会效益。

时代广场整体改造工程主要由地面改造工程、地下商场出入口改造工程、升降式舞台工程及花坛工程等组成。该工程建筑面积\*\*平方米，总投资额为\*万元， 20xx年9月20日开工建设，11月28日正式投入使用。整个广场建成投入使用后，不仅会为市民提供了干净整洁的休闲娱乐的场所，也会为社会提供十几个就业岗位，同时也提升了人防的社会地位，提高人防商场的竞争力。

由于整个工程标准高，工程量大，施工难点多，天气也逐渐变冷，但是，为确保施工质量，工程科派专人每天在工地上盯着，检查施工质量，并进行现场协调，遇到问题立即解决，防止出现施工质量问题，经过我们的努力，时代广场工程在保证施工质量的前提下，进展顺利。

>三、工程开发利用和维护管理工作

1、截止20xx年11月3日，四项经济指标分别是：产值\*万元，税收\*万元，利润\*万元，收取使用费\*万元。

2、20xx年清理干道污泥及清扫干道，\*元，封堵洞口26个，\*元，商场两个北出入口加固改造\*元。

3、消防设施设备维修更新情况：更换除湿机一台：\*元；新增加应急灯60个：\*元；维修卷帘部门3部：\*元；共计\*元。

4、消防宣传教育及培训：利用广播宣传消防知识每周3次，每次受教育人数为1000余人；板报宣传1次，人数500余人；参加市消防大队举办的消防知识和消防技能培训4人。

5、消防安全检查：省办检查一次，上级人防办检查2次，市消防检查5次，机关每月检查一次，

6、地下商场消防演练4次，每次参加人数为45人。

7、我市现有人防工程\*项，面积\*平方米，其中坑道\*项，面积为\*平方米，地道\*项，面积为\*平方米，地下室\*项，面积为\*平方米。“三有五无”面积为\*平方米，占工程总面积的\*。完好工程面积为\*平方米，占工程面积为\*%，工程管理率达\*%。

8、新开发利用南山坑道，存放蚕茧，由于是试用，先收取使用费3000元，明年根据实际情况收取。百货地下室由于拆建，使用费没有收取。医院东侧地下室由于效益较好，今年增加收取使用费20xx元，截止11月1日，全年共收取20xx年(先使用后收费)人防工程使用费\*元。基本上完成了年度任务。建设局拖欠使用费长达5年之久，欠费高达\*元。建议领导班子将此作为工作重点，商议合适的办法，尽力解决。

>四、存在问题：

1、由于和省人防办在“结建”审批上是分开管理，各管各的，互不相知，造成了“结建”审批上的漏洞，使得少数单位钻空子；在统计上也容易产生数据上的重复，使得人防办在统计“结建率”与“建设率”上存在一定的困难，同时造成“结建”费的流失和审批“结建”工作标准上有所不统一等不良后果。另外，在省办审批结建工作以前，市早期人防工程拆除和报废的基本情况我们都能够完全掌握，但现在省属早期人防工程拆除报废不归我们审批管理，其相关资料我们就不了解，这样就不利于早期人防工程的准确和规范化管理。

2、今年以来，由于经济利益的考虑，市政府以牺牲人防为代价，把不建和少建人防工程以及减免人防易地建设费作为招商引资的优惠条件。一些开发商也是利用了政府领导的这种心态，把免除建设人防义务作为投资的筹码，与政府讨 价还价，对一些不该减免的项目而在市领导的批示下而进行了减免，全年减免项目共有\*项，占全部报建应收费项目的24%；建筑面积为\*平方米，占全部应收费民用建筑面积的\*；减免结建费\*元，占全部应缴结建费的71%。

以上问题的存在，在不同程度上影响了人防结建工作的开展和人防工程建设的质量，制约了人防发展的进程。应引起部门领导及上级主管部门的高度重视。

>五、下一年度工作打算：

明年主要工作要以建设市人防指挥中心工程为重点，加大对领导干部的人防意识的宣传力度，提高他们对人防重要性的认识，努力解决以政府行为随意减免人防易地建设费的问题，继续坚持“以建为主”的原则，加大管理力度，严格审批，建立建全质量监督管理机制，保证修建一个达标一个，并进一步提高实际建设率和结建率，分别达到72%和78%。

**建设投资控制工作总结8**

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足：

1、主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。

2、涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

3、保安全，抓质量，促进度等这些方面管理力度不够，安全、质量、进度3者既对立又统一，需从多方面制定措施进行控制并有效管理，尽快使整个项目投入运转产生经济效益。

**建设投资控制工作总结9**

1、我站积极开展建设工程质量监督工作，完善以保障性安居工程、市政基础设施工程、政府重点工程、商品房等层次分明、重点突出的分类监管架构，努力实现质量兴业的发展目标，不断推动全市建设工程质量水平的提升，确保全市工程质量始终处于受控状态，工程建设过程中的各类质量通病得到了有效控制，不发生一起重大质量事故。

2、进一步加强对保障性安居工程的质量监督。前三季度均开展了全市保障性安居工程进行质量检查，及时发现质量隐患，杜绝重大质量事故的发生。集中开展了全市保障性安居工程质量通病专项防治活动，向全市在建保障性安居工程项目部发放了《保障性安居工程质量通病防治规程的配套教学光盘》，要求项目部组织工程技术管理人员及施工班组负责人学习观看。落实省建设厅关于保障性安居工程“三个百分之百”的要求，确保所有保障性安居工程建设项目，全面实现百分之百分户验收、百分之百永久性标牌、百分之百远程视频监控，保质保量地完成我市保障性安居工程建设任务。

3、强化对全市主体在建的保障性安居工程安装远程视频系统，对工程建设过程进行实时跟踪监控，我站认真组织协调好全市在建的保障性安居工程远程视频监控系统的安装和使用工作，每月初及时向省质监局上报我市保障性安居工程远程视频监控系统安装和使用情况，以确保我市主体在建的保障性安居工程项目能够实现百分之百远程视频监控。从而扎实有力地推动保障性安居工程质量工作，

4、根据《开展全省建筑工程质量检测市场专项整治活动实施方案》的要求，我站开展了XX市工程质量检测市场专项整治活动，对全市范围内的四家检测机构进行全面检查，登记造册、建立台账，对检查中发现的问题下发了检查情况确认书，要求各检测机构及时整改。

5、根据市委景党发[20xx]20号文件要求，经市建设局党委研究，决定成立市高新区建设工程质量安全监督分站，我站积极组织筹建工作，并派驻站党支部书记陈宜斌兼任高新区质安监分站站长，抽调三名质监员负责高新区工程项目的质量监督工作。目前高新分站已正式挂牌并开展工作，为高新区工程建设质量安全实施有效监督。

6、为支持我市陶瓷文化创意新区的建设，我站抽调三名工程技术人员参与陶瓷文化创意新区路网工程的.建设。作为新区工程组下属的工程质量安全保障小组的骨干力量，为新区路网工程建设提供技术支持及质量保障。

7、进一步加强质量监督管理的信息化建设，利用江西省建设工程质量安全动态管理系统我站对报监的工程项目实行网上注册登记和各监督小组对分管的工程项目的监督记录在动态管理系统中录入，实现了监督档案网络化、无纸化管理。

**建设投资控制工作总结10**

转眼间20xx年已经快结束了，回顾去年的这个时候，自己正是和万千刚踏出校门的学子一样，背负着自己的行囊以及对自己和家人的责任步入到社会的大流中，当时的自己眼里充满着迷茫和对将来的未知。但是幸运的是自己来到了公司，在这里，通过从书本上学习、从实践中学习、从同事那里学习，再加之自己的分析和思考，自己的专业知识和业务水平确实有了较大的收获和进步，下面针对这一年自己在各方面的成长做一次总结：

制度方面，在这一年中，作为一个在基层工作的普通员工，我深入地学习吸收公司优良传统和优秀的企业文化教育，严格遵守员工准则，认真分解公司下发的指令和指导方针，懂得公司的远大目标，积极进取，力争跟上公司发展的步伐，成为一名合格的、有修养的员工。

在本职工作方面，考虑到自己刚毕业，缺乏现场经验，领导就给我安排到测量组工作，让我可以经常去现场，增长自己的见识，锻炼自己的意志。在的建筑现场，由于我刚来就接触的是工程收尾阶段，关于主体的施工自己还是缺乏见识。但是，在这里我可以和师傅一起去现场学习到工程二次结构的施工和装饰工程的施工，以及室外工程的完善。特别是在去年十一月份以来，我和师傅共同参与指导中职教室外管道的敷设，以及室外道路的定位和路基施工任务。经过这些工作的锻炼，使我对建筑测量仪器使用水平，以及定位，放线工作有了较大的提高。这多亏师傅的指导和自己私下认真翻阅书籍查看资料，以及下班后自己及时的总结。

经过一年的锻炼，自己有了一定的现场经验和实践基础，已经能自己应付一些简单的任务。进入新的一年，成为公司的一名正式员工后，我开始接触一些技术方面的工作，开始努力地学习一些新技术，新规范，逐渐向一个工程技术人员转变。另外，钢筋工程一向被认为是建筑行业最重要的部分，但是，也是最难掌握的一项技术。因此，在私下的学习时间里，我也尽力的去钻研图集，虚心请教，争取能把这方面的知识掌握，为项目做更大的贡献。

在项目部团队工作方面，我也积极地配合上级领导的指示，与同事和睦相处，协同工作，做到一丝不苟，任劳任怨，争取圆满完成上级主管布置的每一项任务。另外，我还积极参加项目部举办的各式各样的活动和同事们一起感受项目部家一样的温馨生活。

经过一年的工作，我也深深感受到自己作为一个建筑行业的\'初学者在工作上依然存在着很多的不足之处：

1、专业技术不精，很多专业知识还只是在理论的基础上有一点儿了解，还不能真正勇敢的去现场指导工作，缺乏独当一面的能力；

2、工作方式方法不专，一些工作在施工方面不能分清主次，以及运用的方法太过繁琐，不能高效的完成自己的任务；

3、在与人沟通上不能很好地把握沟通交流的技巧，与人沟通粗糙，很多时候不能把握重点，甚至出现沟通遗漏工作重点导致重复现象。有时候遇见困难不知道与领导，同事沟通配合工作，导致工作积压，拖拉，最终影响工作进度。

新的时期又开始了，自己即将踏入到另一个成长的阶段，我将继续发扬自己的优点儿，踏实严谨的工作，我会分期分段的给自己制定目标，有一个合理的工作和学习规划，争取认真完成。同时，在每个阶段工作完成后，认真总结自己的不足之处，吸取教训，及时纠正。为成为一名优秀的建筑技术人员而努力。

**建设投资控制工作总结11**

“数字乡村”工程主要是通过建设信息网络体系，为各级党委、政府实施科学决策提供依据，为农民提供及时、高效的信息服务，实现农业和农村信息化，应用现代信息技术统筹城乡经济社会发展，解决“三农”问题，发展现代农业，实现农民增产增收，建设信息化的新农村。根据盛市、区政府的安排，沿江乡在上级各级组织的精心指导下，通过沿江全体干部职工的共同努力，历时40多天，“数字乡村”基础信息离线录入工作已圆满完成，现将工作总结如下：

>一、三项措施，强保障

为了确保全乡“数字乡村”建设工程的顺利实施，一是成立了由乡长任组长、分管副乡长任副组长的工作领导小组，对这项工作实行直接领导协调，并要求各村委会成立相应的工作领导小组，全力配合工作人员进行数据、图片的采集和录入，乡人民政府与各村委会签订了工作责任制，实行一票否决。二是从各站所和村委会抽调了26名业务骨干分成数据采集、图片采集、软件技术、数据录入、图片处理、质量审核和后勤保障七个工作小组，实行分片包干、责任到人、协同合作的方式开展工作，并从学校和各站所抽调了电脑硬件、数码相机、车辆等设备，为工作组各项工作的开展提供保证。三是从乡财力中划拨了10万元工作经费，用于缺口设备、办公用品的采购和后勤保障，确保了工作的顺利启动。

>二、四个明确，定目标

为了确保各项工作做到目标明确、有的放失地开展，9月12日，乡党委政府结合楚雄、玉溪试点单位取得的成绩，召开了各村委会文书和抽调工作人员会议，结合沿江实际，一是明确总体思路，通过“数字乡村”工程的实施，展示沿江农村社会经济发展和新农村建设取得的成绩，反应存在的困难和问题，把网站建成服务沿江农村社会经济发展的窗口和新载体。二是确定了10个村委会、65个自然村和乡级机构共76个单位为网页制作基本单位。三是明确了工作步骤，把整个工程建设工作分为筹备、数据图片采集、审核、录入、校对、汇总上报六个阶段。四是明确了工作任务。根据抽调人员特长把工作人员分为六个工作小组，按六个工作阶段分别明确了各阶段工作目标任务。

>三、三个统一，提效率

一是在筹备阶段成立了组织机构，抽调相关工作人员，完成了数据采集人员的业务培训，统一了指标、口径和采集方法，9月20日全面完成数据采集工作;二是在数据采集组采集数据的同时，完成了数据录入工作人员的培训，熟练掌握离线录入软件的操作，并利用投影仪对图片处理小组进行图片处理软件acdsee演示，统一了图片规格和对曝光过度、曝光不足等图片的处理方法;三是制定了数据图片录入、图片处理工作流程，统一了工作步调，从根本上提升了工作效率。

>四、四个把关，保质量

为了确保数据、图片质量，一方面对采集的数据，由质量审核组审核后交由数据录入组录入，凡是因数据采集和质量审核小组把关不严，在进行录入时，每出现一个指标错误，从数据采集和数据审核人员责任制考核中扣除5分，有效地控制了采集数据质量。另一方面，对当天采集到的图片，晚上召开图片质量审核专题会议，图片通过投影仪展示，由乡四班子成员进行审核验收，总结当天工作中取得的成绩，及时提出存在问题，并安排下一工作日的工作任务。通过图片把关，在不断提高图片采集组工作人员的拍摄水平的同时，全乡图片整体质量得到了提高，没有出现返工现象。三是数据图片全部录入完成后，由各村委会书记、主任、文书对辖区范围内所有单位的录入数据、文本和图片进行校对审核，及时进行修正补充，确保了网页使用的图片文本信息的真实性。四是乡级网页所有使用的图片和文本信息，经过班子会议逐一讨论通过后才进行数据上传。

>五、取得的经验

(一)数字乡村建设工程的顺利开展，需要各级领导重视。数字乡村建设工作，涉及了全乡农村社会经济各个方面，盛市、区各级组织高度重视，沿江乡党委政府把这项工作提到了重要议事日程，由乡长亲自抓，最终顺利完成了这项工作。在乡农经站电脑设备、数码相机、工作人员、经费严重不足的情况下，及时从学校借用了7台电脑，从各站所筹集了8台数码相机，从各站所和村委会抽调了26名工作人员，抽调车辆3辆，并从十分紧张的乡财力中提供了10万元工作经费，为这项工作的顺利开展提供了强有力的保障。区政府及时调集资金购置了数码相机，按照乡镇业务量大小进行调剂，解决了器材不足的迫切问题。

(二)数字乡村建设工程的顺利开展，需要一个和谐社会环境。图片采集工作组采集的图片共计13500余张，全部来自群众生产生活，有的图片采集需要进到农户家中，拍摄反映农民家庭基本生活设施的场景;有的需要爬到农户房顶，拍摄反映村庄全貌的写实图片;有的需要进入厂房内部，拍摄企业生产实际的图片;有的需要进入种养殖大户的种养殖场，拍摄反映农村经济的来源图片;还有的需要拍摄群众在田间劳作、休闲娱乐的大量图片资料，这些图片的采集都得到了群众们的热情配合，这也体现了农村精神文明建设取得了长足的进步。

(三)数字乡村建设工程的圆满完成，需要一支无私奉献的工作队伍。数字乡村建设工程时间紧、任务重，全体工作人员在短时间内完成了数据图片的采集、录入、修改和数据上报工作，和他们兢兢业业、无私奉献的工作热情是分不开的。乡党委、政府主要领导全程陪同工作人员进行数据质量把关，参与工作难点的化解。工作人员主动放弃了国庆假期，有的同志还带病坚持，每天工作超过15小时。在分工不同的各个工作小组之间，需要形成一种默契，大家只有相互沟通协作，才能顺利完成各阶段工作任务，任何一个环节出了问题，都会影响到全盘工作的开展。虽然正值国庆长假期间，各小组成员都比平时上班时间早到半个小时，相互交流沟通，确保工作步调一致。

**建设投资控制工作总结12**

20xx年紧张而繁忙的工作以接近尾声，今年我们项目圆满地完成了建设单位、总包单位及集团公司领导下达的各项施工任务，在大家的努力下，无论在安全施工、现场管理，还是在质量管理上都取得了令人满意的结果，这是陕建二建三公司参与延安大学新校区建设的每一位是分不开的，是大家共同努力的结果，下面我对今年的工作作出如下总结：

>1、“事以人为本”

“为者常成，行者常至”这句话是我常对自己和项目所有管理人员说的一句话。我们项目部年轻人人较多，难免有对延安地区或者说工地生活的不适应，“人心齐泰山移”只有有一个安稳的大后方，我们前线施工才不会有半点的失误，我经常告诫他们，无论做什么事情，只要持之以恒，坚持不懈，最终会得到成功。项目部的安稳团结、积极进取是我们今年的工程建设在这么紧张的情况下大获全胜的有力保证。

>2、不畏艰难，亮剑

20xx年对于我们来说是艰辛、是挑战、是收获。20xx年的延大新校区俨然是一个施工的大战场，对于参战的我们来说既是忐忑又是期盼。一个不怕艰难困苦，敢于亮剑的队伍多大的困难都是不会怯懦的。20xx年我们项目部施工的延大新校区项目外国语学院楼、教育科学学院及历史系、南区食堂三栋单体在集团公司举行的劳动竞赛中提前完成主体封顶，摘取第一轮桂冠，完成了一个个别人看来的不可能，6#宿舍楼又在劳动竞赛第二轮提前封顶和完成二次结构的施工任务，获得第一名。

>3、“百年大计，质量第一”

越是在赶工期中，我们越要严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有多名专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从钢筋的制作到上楼安装、模板的垂直度和平整度，一道道隐蔽工程的质量都要紧紧严把关，从不因外部的原因而影响到施工的质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

>4、“人以安为乐司以安为兴”

安全是企业的效益;安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的谈薄是安全生产事故频发的\'重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

>5、“安全与质量并举，信誉与效益并存”

“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”这是我对项目部的工程项目管理宗旨。工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声。所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚。忠于企业，诚于企业，看重陕建二建这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力。陕建二建这块牌子，是多少前辈们举起来的?陕建二建这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚。服务于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑。要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力。而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐。与业主的沟通过程中，沒有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不绕。管理这个项目以来，最大的体会，也是我最大的改变，就是调和。易经中说：憧憧往来，朋从尔思。这个意思我半知半解。但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来。合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化。与细化相比，严格是不值一提的，必须的。与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢。我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是沒有原则的，不设底线的。这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局。现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现。因此成本控制就显得尤为突出。所有的成本中，材料成本是最重要的一环。材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况，我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

>6、“不待扬鞭自奋蹄”

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理，20xx年，我将继续在新开项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究管理和集团信息化及集采平台和合同的管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作;对于集中采购、信息化、合同管理我将结合新开项目特点对项目部管理人员进行培训，对于合同管理将同法务部同事积极沟通，消除合同隐患，保障公司合法利益。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出积极地贡献。

**建设投资控制工作总结13**

我于xx年x月xx日通过招聘到公司项目管理部上班。从工程施工单位到工程建设单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对《xx省建筑工程预算定额》也是初次接触，但在领导的.关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了较好成绩。现将工作情况简要总结如下：

>一、个人情况简介

20xx年xx月20xx年x月，在湖南城建高等专科学校房地系就读工程造价专业; 20xx年x月20xx年x月，在xxx集团第四工程有限公司从事概预算编审、合同管理、投标经营等工作; xx年x月，参加并通过了全国造价工程师执业资格考试。

>二、主要工作表现及成绩

1、严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了《xx纲要》、《xx日常行为规范》、《xx管理制度》、《xx职能说明书》等各项规章制度，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。如坚持每天上班提早到公司，打扫办公室卫生，为同事创造一个干净的工作环境。

2、认真学习省概预算编制资料。虽然概预算编制的原理相同，但是《xx省建筑安装工程定额》与我以前接触较多的公路、铁路工程定额有很大差别。因此，我首先对xx省概预算编制资料进行了认真系统的学习，并坚持边工作边学习，很快就掌握了其中的要领，已能独立完成领导交给的任务;与此同时，我还利用业余时间学会了使用神机妙算软件编制预算和鲁班软件抽算钢筋，工作效率得到极大提高。在今后的工作中，我将不断的摸索和钻研，把工作做得更加精细、完美。

3、xx集团股份有限公司敦煌分公司卷绕车间及临时工程决算审核工作进展顺利。卷绕车间及临时工程虽然完工已久，但是有关竣工资料却很不完整，这给决算审核工作带来了很大的困难。我接手这项工作后，一方面积极要求施工单位完善竣工资料，另一方面利用手中现有的资料计算工程数量，核对各项数据。为准确掌握工程情况，保证计算的准确性，我还特意到现场仔细查看。经过我的努力，目前这项工作已取得了较快的进展，工程决算审核所需的大部分资料已收集齐全，卷绕车间的预算已同施工单位核对完毕。

**建设投资控制工作总结14**

在公司领导和公司相关部门的大力支持及帮助下ｘｘ工程得以顺利进行。本人在ｘｘｘ股份有限公司ｘｘ项目经理工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同事协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年年度工作目标。现将有关工程项目管理工作汇报如下：

>一、工程进度完成情况：

（一）ｘｘ土建工程

自20xx年元月10日召开ｘｘ技术协调会开始，本项目正式进入实施阶段，20xx年2月27日项目部开始临建建设，20xx年3月1日ｘｘ开始土方开挖，项目正式启动，20xx年3月31日基础浇筑完毕，20xx年5月10日，ｘｘ主体封顶，并进行了主体结构预验收，工程质量获得了甲方、监理公司及设计单位的认可和好评；20xx年7月初外线电缆走经及方案获得甲方认可，20xx年7月中旬，开始外线电缆沟土方开挖，8月5日电缆沟槽及电缆检查井等完成，8月23日沟槽土方回填及电缆标志桩埋设完成，20xx年11月整个ｘｘ土建工程通过预验收。

（二）ｘｘ安装工程

20xx年5月1日ｘｘ主接地网开始敷设，安装工程启动，20xx年5月25日三台主变进场，安装工程全面展开，随着8月2日ｘｘ共箱母线进场，8月3日主控室综合自动化设备进场止8月9日所有设备全部安装完毕，20xx年8月8日外线电缆敷设开始，8月25日电缆敷设完成，ｘｘ进入设备调试阶段，20xx年8月25日整个ｘｘ安装基本调试完成。20xx年10月20日开始ｘｘ通讯设备安装及调试，11月10日完成所有设备调试及保护装置对点调试。整个ｘｘ安装工程全部完成。20xx年12月17日配合榆林供电公司完成对ｘｘ开关室引出设备保护装置、通讯设备、开关柜改造等工作，自此，整个安装工程全部结束，具备带电条件。

（三）银河煤矿厂区外路灯工程

20xx年7月初配合设计人员开始银河煤矿厂区外路灯工程勘察设计，8月底路灯设计图纸、路灯选型得到甲方认可，9月初开始路灯电缆沟土方开挖及路灯基础混凝土浇筑，20xx年10月20日开始路灯接地极制作安装，20xx年11月10日路灯及路灯电缆进场，开始路灯安装，11月18日全部路灯安装完成，并通过带电调试，20xx年12月16日路灯工程通过竣工验收。

>二、项目投资情况：

ｘｘ土建工程合同价312万，到今年11月底全部完成，ｘｘ安装工程734万元）至今年12月14日全部完成，厂区亮化工程2万，至今年年底全部完成。

>三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：

根据ｘｘ工程特点，编制了ｘｘｘ项目管理制度：首先明确项目组织管理体系、项目部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在公司领导的和相关部门同事的大力支持下，使得ｘｘ工程机场区外路灯工程得以顺利进行，通过电子邮件汇报每周的工作进度，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“做负责任企业”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师和安装工程师负责整个工程的土建及安装技术工作。在工程开工前，对分包单位明确目标、验收标准等。针对施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织设备供货厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授设备的特点、操作注意事项等。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，严把原材料质量关。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合规范要求。（重点控制钢筋、商品砼、水泥、给排水管材等）一、通过日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；在规范之外，做独立检验；三、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部对分包单位加强质量管理。事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的\'作用，以及加强与分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，从思想上重视质量管理。项目部在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程周例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

3、产品的验收控制中，针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到整个ｘｘ的结构安全，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。

2、由于本工程既有土建，又有安装，为了保证总工期进度计划，后期土建室内装饰装修工程、室外设备基础、道路、地坪与设备安装平行施工，基本保证整个施工进度按期进行。

（四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险，制定防范性对策，避免造成经济损失。

3、按合同规定条件和要求，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、研究设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报公司审批。

（五）、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促各分包施工单位在施工过程中贯彻执行\_及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求各分包单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、协调现场各分包商、监理、设计、榆林供电公司、业主内部各有关部门的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

ｘｘ项目部全体员工在工作中始终把“安全第一”放在首位，截至目前本工程基本完成，施工现场未发生一起轻伤及以上事故，实现了安全事故零目标。

（六）、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、安装各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好有关部门对本工程检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

ｘｘ工程项目规模较大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是我公司电力施工的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为ｘｘｘ股份有限公司的发展奠定基础。希望通过该项目工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

**建设投资控制工作总结15**

xx区岳良村美丽乡村改造工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表衡水恒远工程项目管理有限公司岳良监理部，将本工程监理情况，总结如下：

>一、工程概况：

受xx区新农村建设投资有限公司委托，承接了xx区岳良村美丽乡村改造工程的监理任务。主要工程内容为村内道路硬化、路灯、绿化、景观墙、改厕、广场、房屋改造等工程项目。

>二、监理组织机构

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师王向阳，土建监理工程师刘红权、吕福钊，水电监理工程师张峰、韩冰，市政监理工程师刘培组成的项目监理机构对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严禁、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成监理任务。

>三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙、管道、混凝土等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督。

在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每天傍晚召开工地例会。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改;另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

**建设投资控制工作总结16**

20xx年度，xx市水利工程质量监督站在市水利局的正确领导及省质量监督中心站的精心指导下，我们坚持与时俱进，开拓进取，认真开展质量监督工作，全力推进泰东河、城市防洪、江堤达标等一批重点水利工程的质量监督步伐。现按省质量监督中心站要求将我市200x年度质监情况及200x年度的工作思路简要汇报如下。

>一、加强职责，认真开展水利建设项目质量监督工作

随着我市水利建设投资力度不断加大，质量监督管理任务也随之加大，20xx年我市水利工程质监站承担了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等水利工程项目的质量监督工作。我市水利工程质量监督工作中，泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程由省水利工程质监站成立质量监督项目站，与我市质监站联合质监，城市防洪工程直接由市质监站负责质量检查、监督工作，地方基建项目按各个工程项目成立专门的质量监督项目站，市质量监督站人员为主，有关县（市、区）水行政主管部门的业务技术人员参加，负责日常的检查、监督等各项工作。主要开展了以下几方面的工作：

1、加强现场质量监督活动，提高质监工作质量。 工程建设过程中，我站要求质量监督员尽可能多进行一些现场质监活动，督促检查建设、监理及施工单位等参建单位的质量和安全检查，保证体系建立、落实情况。查看工程材料、机械设备质量及已完工工程的外观质量；抽阅建设、监理及施工单位的检测试验成果、检查记录和施工记录等原始资料；检查施工、监理单位对已完成工程质量自评和复评情况。对于工程的关键工序、关键部位施工，质监员都会到施工现场巡查、监督，确保关键工序，关键部位能够保质保量地完成。通过开展质量监督活动，一些质量问题和隐患被及时发现并得以整改，避免了工程质量事故的发生。对质监活动中发现的质量问题质监人员能以高度的社会责任感，主动服务，帮助出谋划策，督促、参与解决问题，直到妥善处理完毕。

2、加强职责，严格把好工程质量评定关。

工程质量评定是水利质监部门最为重要的职责之一，任务重，责任大。为做好质评工作、把好质评关，质量监督站、项目站高度重视，在平时质监活动中注意收集工程质量有关信息资料，在工程完工时按照质量检验评定标准及细则，认真查阅资料特别是原材料试验检测资料、半成品、桩基等检测资料和生产厂家的质量合格证和质量保证资料，关键部位、关键工艺的施工记录和监理检查情况，听取有关方面的介绍和汇报，并进行充分的现场查验，根据需要，可委托有关单位作进一步的检测，同时结合历次的抽查评比和项目站质量监督活动的情况，进行单元、分部及单位工程质量评定。质评过程中发现问题，一查到底，确实存在质量问题的，要求建设单位组织处理或返工，否则不予评定。

20xx年度，我站受监项目未发生过任何质量安全事故，在省质监中心站的指

导下，与省质监中心站共同完成了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程等项目以及我市城市防洪工程等一批重点项目的质量监督工作，完成质监项目概算投资额约亿，完成工程项目质量优良率达到5xxxx以上,较为客观地反映了工程质量，受到工程参建各方的认可和主管部门、工程验收委员会的肯定。

>二、强化制度建设，严格工程项目质量管理

为了使我市水利工程质量监督工作制度化、规范化，我们认真贯彻落实\_《建设工程质量管理条例》、水利部《水利工程质量管理规定》、《水利工程质量监督管理规定》和《江苏省水利质量管理规定》，根据国家、水利行业的技术规范、规程、标准及《江苏省水利工程质量检验评定标准》，努力规范全市水利工程质量监督和质量评定工作。20xx年受监的工程主要有：泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等，各个受监项目均建立、健全和完善质量管理、监督体系，形成“建设单位负责、监理单位控制、施工单位保证和政府监督相结合”的质量保证体系，做到职责分明、责任明确。重点项目、重点部位项目站全过程跟踪监督，一般项目以定期、不定期地检查为主，强化宣传教育，对工程建设现场、质量保证检查体系、质量管理情况等产品质量、保证措施、工作质量进行完整的检查监督。

>三、加强学习及档案管理，不断提高质量管理水平

为使我市水利建设工程质量管理水平不断提高，我站加强对质量监督员的业务技能指导、技术培训等工作，努力提高技术业务水平，以适应新形势下质量监督工作的需要。一是加强法律、法规、规章以及强制性规范、标准的学习，二是加强质量监督的基本知识、基本技能的学习，三是加强在质量监督和工程质量管理的实践中学习和提高。

**建设投资控制工作总结17**

20xx年，在住建局的领导和省、市局的业务指导下，紧紧围绕年初制定的工作目标，认真贯彻执行国家有关工程建设的法律、法规和强制性标准，狠抓在建工程质量安全管理工作，完善建设工程质量安全监督巡查制度，进一步增强工程参建各方责任主体的法制意识，督促参建各方建立健全长效的安全生产机制，确保工程建设管理水平稳步提高，现将我站20xx年工作情况汇报如下：

>一、 工程质量管理

我站全年共监督项目35个，建筑面积万平方米，已竣工项目9个，建筑面积万平方米。目前共有在建工程26个。在日常监督中，坚持以地基基础、主体结构和影响使用安全及使用功能的关键部位为监督工作重点，严格监督程序，重视对基础、主体结构等重要部位、构件质量进行监督检查，提高监督工作质量和水平。在抓好对工程实体质量监督检查的同时，逐步加强重要环节建设各方责任主体质量行为的监督工作，并取得一定效果。共下发工程质量安全整改通知书70余份。并定期或不定期的开展全县工程质量安全大检查，抽查工程施工资料，及时纠正监督检查、巡查中发现的各种影响结构安全及使用功能等方面的质量问题。

>二、 安全生产工作

1、认真组织开展了安全生产目标责任管理。为了明确落实安全生产目标责任管理，我局与各施工单位分别签订了安全生产目标管理责任书以及消防安全目标责任书

2、积极开展建筑安全生产督查工作。根据年初安全生产工作计划安排，从元月份至今，我站共组织召开安全生产会议4次，开展了8次隐患排查，5次专项质量安全大检查，4次消防安全检查。共排查出安全隐患约200余条，针对排查中发现的问题，我站要求施工单位及时整改，消除隐患。

3、认真开展打非专项行动工作。我站根据市人民政府、县人民政府《关于深入开展打击安全生产非法违法违规行为专项行动的通知》的有关精神和要求，及时制定 打非工作方案，按时报送打非工作信息，对工程项目组织了打非专项检查。

4、积极开展安全生产宣传活动。组织编印针对性强的施工安全知识小册子，制做安全生产宣传展板，在县安全生产月活动宣传咨询日现场进行展示，并发放建筑工程安全宣传资料300余份，要求各在建工程项目在施工现场悬挂安全生产宣传标语，努力营造安全生产的良好舆论环境，使安全发展、预防为主的社会氛围更加浓厚。

5、汛期期间，根据省、市、县人民政府关于切实做好汛期安全生产工作的有关要求，我站及时下发做好汛期安全生产工作的通知，要求各建设单位、施工单位、监理单位做好汛期期间的安全生产工作;根据局汛期工作部署和安排，及时召开汛期安全生产工作会议,于5月28至8月份对全县在建工程进行汛期安全生产检查，针对检查中发现的问题，要求施工单位立即进行整改，并分别下达限期整改通知书，停工整改通知书。积极配合相关部门对地质灾害隐患点进行排查，查明情况，判断危险程度，近一步落实好监测预防责任。

6、认真抓好农村危房改造工程、景观整治工程、立面改造工程的质量安全。对各乡镇的农村危房改造工程和景观整治工程、立面改造工程建设，我局高度重视，派出专业技术人进行专人负责制，明确责任，落实到人，以确保各项目工程建设工作的顺利实施。

>三、建筑节能工作

我县境内的项目，设计单位都能按建筑节能设计标准进行设计，在施工图中设有建筑节能专篇，建筑节能要求明确。施工图纸全部经市设计质量监督站审查合格后使用，我站主要从以下几个方面加强建筑节能工作。

一是重点检查建筑节能工作的贯彻落实情况，通过检查，提高了建设领域各责任主体节能减排意识。在各项目的阶段性验收中，提醒施工单位使用建筑节能材料。

二是根据《建筑节能工程施工质量验收规范》和《民用建筑节能工程质量监督导则》的要求，实施建筑节能专项验收。目前实施建筑节能的施工工地均未完工，待验收阶段我站将按照建筑节能的相关要求做好专项验收工作。

三是要求监理单位编制的监理规划、监理细则中要按照建筑节能标准、设计文件规定制定具体监理措施，做到详细具体、具有可操作性。要求施工单位制定的施工组织设计中须有建筑节能方面具体施工方案。对未按建筑节能强制性标准进行设计或节能设计文件进行施工的，坚决要求改正。

>四、 下一步工作打算

1、对违规质量行为的查处力度有待于进一步加强。坚决克服困难，严格执行监督抽测制度、见证取样送检制度、工程变更程序。对于涉及结构安全质量问题，将加大查处力度。

2、由于我县建筑节能工作起步较晚，工程技术人员对节能部分的相关规范及规程掌握不够，给建筑节能工作带来一定困难，下一步我站将组织人员加强学习，争取把建筑节能工作做得更好。

**建设投资控制工作总结18**

xx项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮忙和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以进取的姿态投入到嘉宏大厦工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

>1、工程进度完成情景：

从5月份进场开始组

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找