# 工程建设大整治工作总结(必备25篇)

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2024-08-01

*工程建设大整治工作总结1>一、项目建设地点及户数博乐市20xx年游牧民定居工程建设项目为300户，建设内容为60平方米住房、100平方米暖圈、50平方米草料棚、50立方米青贮窖各300座，其中，阿热勒托海牧场科孜里加尔村82户，小营盘镇青得...*

**工程建设大整治工作总结1**

>一、项目建设地点及户数

博乐市20xx年游牧民定居工程建设项目为300户，建设内容为60平方米住房、100平方米暖圈、50平方米草料棚、50立方米青贮窖各300座，其中，阿热勒托海牧场科孜里加尔村82户，小营盘镇青得里浩特呼尔村69户，小营盘镇明格陶勒哈村18户，青得里乡亚麻滩定居点50户，乌图布拉格镇卡拉嘎西定居点50户，达勒特镇苏得力定居点18户，达勒特镇夏拉兰布拉格定居点13户。

>二、项目完成情况

1、项目投资情况

博乐市20xx年游牧民定居工程建设项目总投资万元。其中：场内工程投资万元，场外工程总投资513万元。场内工程建设内容包括：住房，暖圈，草料棚、围墙等，场内工程资金包括：国家专项资金825万元，整合项目投资万元。整合项目资金有沼气池项目资金万元，生态移民项目资金万元，抗震安居项目资金300万元。牧民自筹资金万元。牧民每户总投资万元，户均自筹万元。场外工程建设内容包括：道路、供电、饮水、文化室等其它，场外工程资金包括：整合安全饮水工程项目万元，兴边富民工程项目万元，电力基础设施工程项目万元，基层组织建设项目84万元，道路工程项目128万元。

2、资金到位情况

截止目前，国家专项资金及整合项目资金已全部到位，牧民自筹资金到位50%，缺口资金万元。

3、工程完成情况

截止目前，博乐市20xx年牧民定居工程建设项目住房、暖圈、青贮窖、草料棚等工程已全部完工。

>三、项目实施过程中的主要作法

1、建立健全项目组织机构，加强项目建设的监督和管理

项目成立了“《博乐市20xx年游牧民定居工程建设》项目领导小组”，由市长担任组长，主管牧业的常委、副市长为副组长，发改委、畜牧兽医局、财政局、建设局、草原站、乡镇场等单位的主要领导为成员的领导小组，其主要职责是组织有关专家对项目进行指导，对重大事宜进行决策，并监督项目资金不被截留，监督项目的实施。领导小组下设办公室，主要职责是负责项目建设、管理等有关事宜。本项目由主要领导全面抓，分管领导具体抓，认真落实“一个项目、一名领导、一套班子、一抓到底”的工作机制，层层建立了项目建设管理目标管理考核指标体系，逐级签订了目标管理责任书，把任务分解落实到具体部门，为确保各项任务的完成奠定了坚实的基础。

2、严格按照自治区的有关要求进行项目建设，抓好抓实这一得民心项目建设

项目在实施过程中，严格按照自治区的要求，以尽量为游牧民减轻负担为原则，结合各乡镇场实际情况，减少部分中间环节，降低工程建设成本，切实抓好这一得民心工程。

3、透明资金的使用和管理，使建设资金始终处于监管之下，为项目成功奠定坚实的基础

在到位资金使用过程中，实行捆绑式运行，实行资金专户储存、专户管理，工程建设资金全面实施预算管理，专款专用，单独核算，严禁对建设资金以任何形式截留、挤占和挪用，同时要根据项目进度及完成质量，定期进行检查、验收、付款，确保了项目资金的专向性。

4、狠抓工程监管，确保工程质量

项目工程在建设过程中，施工单位严格按照组织管理要求，项目经理、施工员坚持每天在岗，中途不得更换，严格按照工程规范和图纸设计要求进行施工，实行进场材料与合同约定规格一致，确保工程质量。

5、加强项目监管，做到工程严格按照有关要求进行，确保工程质量

除青得里乡、乌图布拉格镇聘请了监理公司建立外，其余乡镇项目工程监理由各乡镇场城建办、规划办等机构对各自牧民定居建设进行监理。根据有关施工规范及监理程序对质量进行全面控制。

**工程建设大整治工作总结2**

安全生产“责任重于泰山”，建筑施工安全不可忽视。现将我公司xx年下半年度建筑安全工作总结：

>一、落实建筑施工安全责任制，健全安全制度

公司领导高度重视建筑施工安全生产工作，把此项工作作为讲政治、保稳定、促发展的大事来抓，纳入了目标管理体系。一方面坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心；另一方面，以建筑施工现场监管为要务，全面落实各项规范的实施。对全区建筑施工工作实现了全方位、多角度的监管。

>二、加大宣传力度，加强农民工安全教育

一线操作人员大多来自各地农村，普遍文化程度低下，安全意识淡薄，自我保护意识差。因此，强化工人安全意识，提高安全技能，加强安全生产宣传教育工作至关重要。一方面，督促各施工单位落实责任，制度上墙；另一方面，切实将安全生产教育活动纳入常态监管，确保每一个施工人员都接受细致认真的消防安全教育，全面提高施工人员的安全意识，营造“关注安全，关爱生命”的浓厚气氛。

>三、加大现场管理力度，确保防患于未然

1、督促施工单位在施工现场留置临时消防车道，并保证其畅通。

2、要求施工现场必须配备消防器材，做到布局，选型合理。

3、要求施工现场保证足够的水源，能够保证在火灾延续时间内用水量要求。

4、严格特种作业人员的资格管理，要求安装电气设备和进行电、气焊作业人员必须具有相应的特种作业操作资格证书。

5、加强现场材料管理，施工现场使用的安全网，密目式安全网，必须符合国家标准或行业标准，不得使用易燃、可燃材料。

6、要求施工单位建立健全临时用电管理制度，加强临时用电施工管理，严格执行施工现场临时用电规范。

7、要求施工单位加强临时宿舍和办公用房日常管理、工棚内门窗管理、单人面积等应符合消防要求。

通过这一系列的措施，我区建筑施工工作总体处于可控状态，没有发生任何安全事故。

**工程建设大整治工作总结3**

依据市住建局的统一工作部署，为深刻吸取上海“”特大火灾事故教训，全面加强建筑安全生产管理，结合《深圳市建筑工程安全质量整治行动措施》要求，现将开展今冬明春安全生产工作情况总结汇报如下：

>一、通过多种形式加大宣传力度

采取现场监督检查、短信群发、电话通知、单独约谈以及标准化图册发放等多种形式对建设单位、施工单位、监理单位安全管理负责人和各项目的总监理工程师、项目经理、安全主任、安全员等安全管理人员进行发动教育，要求严格履行安全生产责任，成立专项整治管理机构，特别是完善消防安全领导小组，制定具体的工作方案，认真开展各层级的安全自查和复查跟踪工作，确保各项目达到工作方案要求。

>二、严防死守加大执法力度

活动开展期间，我站共抽查工程项目1001项次，重点围绕各企业自查自纠及整改情况、冬季防火管理的落实情况、危险性较大分部分项工程的动态跟踪管理情况、

工人教育培训及持证上岗情况、文明施工提升等情况展开。大部分施工、监理单位重视本次专项活动，能按文件精神落实相关工作。但也有部分企业疏于管理，致使安全隐患大量存在，对此我站共下发责令停工整改通知书23份、责令整改通知书83份、对存在安全生产问题的工程项目，要求按“三定”原则整改，必须达到合格状况。

>三、存在的主要问题

1、部分企业未严格落实安全生产主体责任，安全生产责任制形同虚设，对项目疏于管理，人员缺位或未履行安全管理职责。

2、施工作业人员流动性大，工人培训教育不及时，特种作业人员不足，持证上岗情况不容乐观。

3、宿舍仍有使用大功率电器现象；高空电焊缺少完全有效的防电渣火花散落的装置，火灾隐患不能完全杜绝。

4、危险性较大的分部分项工程管理还有待加强，包括编审人员的技术水平提高、专家评审实效、监理旁站的落实等。

>四、工作建议

1、监督检查的重心从实体实物的监督检查向企业是否落实安全生产职责的监督检查转变。进一步深挖企业内在动力，强化各方主体安全管理责任。

2、推行劳务公司用工制度。务工人员安全意识、安全技能的提高是确保安全生产的重要因素，劳务公司用工制度能相对固定作业人员，相应的培训教育更有保障。

**工程建设大整治工作总结4**

根据县治理工程建设领域突出问题工作领导小组《关于组织开展工程建设领域突出问题排查工作的通知》(天治工发[xx]1号)精神和《天祝县国土局开展工程建设领域突出问题专项治理工作实施方案》要求，我局高度重视工程建设领域突出问题排查工作，结合工作实际，围绕重点环节和重点项目，认真开展自查，做到思想认识到位，贯彻落实到位，深入排查到位。现将开展排查情况汇报如下：

>一、认真学习，提高认识

我局把这项工作摆上重要议事日程，进行了深入地思想发动，认真组织学习中央、省、市、县有关专项治理工作的文件精神，使干部职工特别是领导干部和中层管理干部充分认识开展专项治理工作的重要性，进一步提高思想认识和责任意识，为扎实有效开展专项治理工作奠定坚实的思想基础。

>二、加强领导，靠实责任

为了确保专项治理工作取得实效，我局成立了专项治理工作领导小组，建立了责任机制，实行一把手亲自抓，分管领导具体抓，各有关股室和国土所各负其责，股室之间做到相互配合，密切协作。通过认真分析研究，结合国土部门工作实际，确定了排查重点，对7个方面涉及土地和采矿权审批出让、出让金收支使用、项目招投标、资金拨付使用等重点部位和关键环节进行重点排查，并将任务分解到各有关股室，明确了责任领导。

>三、突出重点，深入排查

在排查工作中我们对xx年以来所有竣工和在建政府投资和使用国有资金项目以及建设用地审批、矿业权管理等事项全面进行自查清理。

1、用地审批方面：xx年以来我县各类建设用地供应402宗、面积亩。其中出让29宗，面积亩，土地出让总价款万元，政府纯收益万元(协议出让8宗，面积亩，土地出让总价款万元，政府纯收益万元;招拍挂出让21宗，面积亩，土地出让总价款万元，政府纯收益万元);划拨11宗，面积亩，安排农民个人建房362宗，面积亩。我局严格执行用地规划，用地审批严格按照土地利用审批程序进行。在城镇规划范围内用地，首先审查用地是否符合城镇规划及土地利用规划要求，对于不符合规划的申请坚决给予驳回处理;农村用地方面，严格以是否符合土地利用规划、村镇规划及相关的法规政策要求来进行用地预审、审批工作。在建设用地供应过程中，出让宗地严格执行《划拨用地目录》、《招标拍卖挂牌出让国有土地使用权规定》等有关土地管理的法规政策，全面落实经营性用地和工业用地招标拍卖挂牌出让制度，土地出让金和相关税费都在规定时限内足额交清，未出现违规审批用地情况。

2、矿业权管理方面。探矿权的审批权限在省国土厅，采矿权的审批方面我县仅负责砂石粘土资源的审批出让，xx年以来共设置采矿权15宗，其中挂牌出让11宗、有偿延续4宗，收取出让金共计19万元。属上级部门审批的采矿权，我局在初审阶段，严格按照《矿产资源总体规划》进行审查，初审意见报请县政府同意后上报上级主管部门审批，没有越权审批采矿权、探矿权的现象。

3、工程建设项目方面。xx年以来已经完成的国家投资土地开发整理项目1项即打柴沟镇金强河河滩地土地开发整理项目，总投资2211万元，项目建设总规模亩，其中开发面积亩，整理面积亩。实施省级投资土地开发整理项目2项，已经完成的1项即打柴沟镇下河东土地开发整理项目，建设规模亩，总投资140万元，其中开发面积亩，整理面积291亩;正在建设的1项即抓喜秀龙乡永丰土地开发整理项目，建设总规模亩，项目总投资290万元，其中开发面积亩，整理面积亩，已完成投资174万元。实施省级投资地质环境治理项目1项，即双龙沟金矿矿山地质环境恢复治理二期工程项目，项目总投资220万元，工程于去年已经完工，并通过了市上的初验，正在等待省上的验收。已建、在建的4个项目的发包程序和工程质量都严格执行国家有关建设项目招投标的规定以及\_有关土地开发整理项目和地质环境治理项目的管理规定，全部采取招投标方式公开竞标，不存在虚假招标、围标串标等现象;严格合同的签订和履约，杜绝了任何形式的转包和违法分包;专项资金专户储存，封闭运行;工程质量由监理单位负责监理，同时我局抽调工作人员进驻施工现场进行监管。在国家级项目实施过程中，还邀请县水利部门的两名技术人员对农田水利工程施工过程、材料用量、建筑标准等根据规划设计标准进行监督，从而确保了施工进度和工程质量。

>四、存在的问题

一是工业用地按照国家规定每亩出让最低价为万元，而县上需要以优惠的土地政策招商引资，过高的地价影响地方的经济发展。二是建设用地报批周期过长，按规定程序报批至少需要4个多月时间，影响重点建设项目的实施，而先行提供建设用地则存在未批先占的违规现象，永古高速公路、西部原油管道等国家重点建设项目工程尤其突出。三是个别工程项目建设中要求政府配套的资金因财政困难无法到位，致使无法完全达到项目建设施工设计要求，对工程建设质量有一定影响。

**工程建设大整治工作总结5**

本人于20xx年11月13日加入重庆苏港建设工程有限公司大家庭，作为公司副总经理，协助总经理从事公司全面经营管理的相关工作。入职两个多月以来，在自我学习和工作实践中不断成长和提高。

>一、学习方面

1、学习公司规章制度和管理规定，特别是学会了如何利用钉钉办公软件进行公司一般营运管理流程，包含签到、请假、工作日报收发阅读，审批、文件发送和接收等等。

2、学习、了解并逐步熟悉了外墙保温的三种类型（岩棉板、发泡水泥板和聚苯板）及外墙涂料两种类型（平涂和真石漆），从项目施工现场实地学习、了解并深入熟悉相关施工工艺流程、施工规范、技术规程。

3、学习、了解并熟悉滨江首岸涂料、滨江一号保温和涂料、欧麓花园城G04地块保温和涂料、力帆翡翠华府24#样板房保温及涂料的施工合同；学习、了解并熟悉綦江红星四期、滨江首岸保温等之前签订的劳务合同。

4、学习、了解并熟悉外墙保温、涂料、吊篮安装施工方案，学习、了解保温和涂料投标报价内容、组价清单，同时也学习了进度款申报格式、报验报检资料格式。

5、参加项目施工现场施工技术交底、安全技术交底以及甲方或者总包方组织的相关技术安全培训学习会。

>二、工作方面

1、全面介入各个施工项目的施工现场管理工作，认识各项目班组长和带班，认识各项目甲方、监理及总包相关负责人：

（1）欧麓花园城G04地块10#、11#栋作为我入职以来第一次接触的工程项目，先熟悉了解班组结构、认识甲方、监理、总包相关职能部门负责人或者经办人，随时掌握施工现场的质量、安全进度情况和每天施工工人的出勤及人员变化情况，同时做好与挂靠单位奇能的工程管理沟通工作。正常施工情况下基本做到一个星期去工地两次实地了解现场情况并协助解决相关施工管理方面的问题，经常参加甲方和监理组织召开的周例会。着手处理9#楼重大安全隐患和11#楼民工殴打致伤事件及11#搂窗台收边收口质量整改事件。

（2）春晖十里花园洋房外墙柱湿贴石材工程项目作为公司的一个特殊工程，从现场踏勘开始关注该工程，特别是开始进场施工前面十天左右，我基本上每天都在施工现场处理相关施工事宜，后期也是作为我关注的重点项目，每周保证去施工现场不少于两次，尽量协调现场保证正常施工进行，主导二次搬运费签证工作及催甲方合同手续。着手处理工人被打致伤及后续处理事宜。

（3）滨江首岸和滨江一号，公司长期设有现场施工主管人员，但是我一直关注现场施工质量、安全、进度等方面管理工作，经常参加甲方或者总包组织的工作周例会，协调工地上相关事情。着手处理3#楼保温班组围堵施工现场事件。保证每周到两个工地实地现场一次。

（4）綦江红星四期和五期工地，主要从项目主管日报中了解施工现场情况，关注材料到货延误情况、现场质量、安全、进度情况。一共去綦江项目四次，第一次是和李银川一起去，第二次是和徐总一起去，另外两次是我单独去綦江工地现场。

（5）力帆翡翠华府样板项目，第一次带劳务班组负责人去熟悉现场并参加甲方组织的第一次协调会，并将前期有关工作做了详细部署和安排，施工进场后去工地现场实地了解施工质量、安全、进度，参加甲方和监理组织的周例会。

（6）和工程部经理、现场管理人员以及班组长保持良好沟通，并保证上下信息畅通。

2、指导公司综合部业务开展工作：

（1）投标报价、组价、清单的审核。

（2）工程项目进度款申报单的审核。

（3）工作联系函、报告、请示、签证单、变更、报验报检等外报资料的审核、修改、调整及核定。

（4）对投标、估算、概算、预算、结算、设计变更、签证、调价、组价、核量、资料管理提出明确要求并组织综合部专门召开专题会议。

（5）和综合部各项目负责联系人保持工作沟通，探讨工作开展和改进的方式方法。

3、草拟公司层面的组织架构、业务开展流程及各职能部门的岗位职责和分工考核内容。

4、协调公司各部门的工作沟通，信息畅通，催促相关人员各自工作推展进行并及时跟踪。

5、先后和劳务班组签定了綦江红星四期4#、5#楼保温和涂料劳务合同，滨江一号1#、4#楼保温和涂料劳务合同，滨江首岸3#楼涂料劳务合同，滨江首岸4#涂料、1#和2#楼保温和涂料劳务合同。

6、介入御龙天峰挂靠项目后续结算工作的开展及相关事宜的跟踪处理。

7、及时完成公司相关人员日常工作业务开展的钉钉报批报审流程。

8、完成公司临时交办的特殊工作事宜。

>三、自身的优势、不足及改进计划

1、优势

（1）喜欢思考，善于从工作细节中不断总结和积累经验教训。

（2）善于学习，积极学习本行业及其它新兴行业的专业技术知识和技能。

（3）工作认真负责、热情真诚，能够在较短时间内适应新的工作，融入新的团队。

2、不足

（1）行业跨度较大，对公司的业务领域和工作风格有一个吸收、适应和接受的过程。

（2）新的工作环境，对内对外沟通有待进一步加强和深化，原有的工作习惯、工作方法、工作心态需要调整，需要适应新的变化。

（3）上下级之间、与各部门之间及员工之间工作思路、工作方式及工作默契需要进一步磨合。

3、改进计划

（1）加强学习、提高修养，钻研业务知识，增强抗压能力。

（2）进一步熟悉和适应公司业务运作流程。

>四、下一步工作重点

1、继续学习和熟悉公司现有各方面业务，在加强工程施工管理跟踪、现有业务管理的情况下，思考20xx年度销售工作的开展以及公司新业务的拓展工作。

2、思考加强公司宏观管理工作和提高公司相关部门和人员业务能力水平，以及20xx年公司管理工作进一步规范。

3、春节前和公司各部门及相关人员一道，加大进度款收款力度，安排好节前相关工作。

>五、建议

1、春节前或者春节后召开一次公司“20xx年工作总结及20xx年工作计划会”。

2、加大公司对外宣传力度，提高公司在行业的知名度，建立一个有特色的的公司网站。

3、着手制定公司层面和各职能部门20xx年工作目标及绩效考核指标。

总之，经过两个多月的学习和工作实践，让我接触和了解了一个全新的领域，认识了一个有朝气、有活力、年轻有为的公司团队并有机会融入团队得到锻炼和提升。希望通过进一步的学习，发挥自己的优势，弥补自己的缺陷和不足，为公司的发展和壮大添砖加瓦，做出自己应有的贡献。

**工程建设大整治工作总结6**

根据《治理工程建设领域突出问题工作方案》文件精神，我局高度重视，扎实开展了此次专项治理工作，对20xx年1月至今的政府投资和使用国有资金500万元以上、非政府投资和未使用国有资金3000万元以上的竣工、在建和新开工项目进行了全面排查。现将排查情况报告汇报如下。

>一、总体情况

总体状况。20xx年1月以来，我县共审批总投资500万元以上的政府投资和使用国有资金项目158个，总投资万元；总投资3000万元以上的非政府投资和未使用国有资金项目64个，总投资万元。从排查情况看，我县多数项目建设手续齐备、程序规范、资金使用安全。

>二、主要做法

1、高度重视。我局会同有关部门认真组织对检查发现问题进行整改落实，督促项目单位限期整改到位，并结合实际情况，举一反三，进一步自查自纠，逐一梳理，对存在的问题采取措施逐一整改落实，切实提高项目建设管理水平。

2、严格遵循基建程序，强化和规范前期工作。按国家和省有关规定履行项目建议书、可行性研究报告、初步设计概算、资金申请报告及施工许可、竣工验收等手续，落实每个环节的前置条件，完备规划选址、用地审批、环境影响评价、水土保持、会议纪要等相关手续，规范项目审批服务。

3、对于中央投资项目要按照国家下达的投资计划，督促项目单位加快进度，在确保程序合规和质量安全的前提下，加快工程建设进度。并加强资金使用监管，严禁挤占、截留和挪用中央投资。

4、严格执行招标投标制度。在项目可行性研究报告审批、核准或备案阶段，依法按有关规定核准招标事项，明确招标范围、招标方式和招标组织形式。严禁不依法实行招标，违规发标。

5、加强项目管理，明确任务分工和落实工作责任制。要按照工程建设、质量监管、生产安全等部门的管理规定，监督落实“四制”；对监理不到位等问题，立即采取措施加以整改，保障工程质量安全；对已经建成的项目，督促办理竣工验收手续。

>三、排查及整改情况

1、项目决策环节。部分项目审批前资料不规范，存在手续办理滞后现象，我局多次召开部门联席会议，规范项目前期工作程序，取得了良好效果。

2、项目招投标过程中。部分项目业主因不熟悉招投标相关法律法规，未按程序选择代理机构，或招投标过程中有限制潜在投标人等违规行为，我局都依程序给予了相关处罚，并向其宣传了相关法律规定。

3、节能评估。因为种种原因，我县项目的节能评估工作力度不够，多数项目都忽视了节能评估环节。我局目前正在着重抓此项工作，通过多途径宣传，使节能评估从根本上引起重视，最终做好这项工作。

>四、下步工作措施

在今后的工作中，我局将在县委、县政府的统一领导下，积极配合纪检部门，继续开展好工程建设领域突出问题治理工作，进一步强化组织领导，明确责任，加大对项目建设的监督力度。一是按有关要求进一步规范项目前期工作；二是进一步规范项目审批、核准、备案工作流程；三是协同各行业主管部门继续加强对项目实施过程的日常监管，并形成长效机制，保证我县工程建设项目依法依规、顺利实施，促进我县经济社会发展水平迈上新台阶。

**工程建设大整治工作总结7**

近几年，\*\*市在大力加强水利基础设施建设的同时，以防汛抗旱指挥信息化为龙头，在水土保持生态环境监测、水利政务信息化及水利业务工作方面开展了信息化建设工作，并在实际工作中取得了一些成绩。但是\*\*市在水利信息化建设方面起步晚，基础薄弱，目前，全市水利信息化工作在总体上仍处于起步阶段。

>一、全市水利化建设基本情况

（一）全市水利信息化工作情况介绍

1、领导重视，成立了\*\*市水利信息化工作领导小组。\*\*市水利局高度重视水利信息化工作，\*\*市于200\*年\*月成立了\_\*\*市水利信息化领导小组\_，小组由局长任组长，副局长、纪检组长和总工程师任副组长，相关处室及部门的负责同志任成员。领导小组下设办公室，作为负责全市水利信息化工作的日常办事机构，由局办公室具体承担日常工作，为全市水利系统信息化建设提供了组织保障。

2、分步建设，各负其责，应用系统建设取得阶段性成绩。市有关部门按照分步建设，各负其责的指导思想，在防汛抗旱信息化、水利政务信息化、水土保持监测网络和信息系统建设、行业信息化应用等方面开展了水利信息化工作，并在建设过程中逐步受益。

3、按照\*\*市水利局领导大力宣传\*\*市水利和实施政务公开的指导思想。我局于200\*年\*月开通了\*\*市水利局公共信息网（网址：）作为我局对外宣传和实施政务公开的重要平台，每日更新信息，运行1年多来充分发挥了网络宣传的作用。与此同时，全局15个直属单位和全市40个区县水利局按照市局统一部署均建立了当地的水利公共信息网，此项工作的实施，不仅在公众信息网建设方面走在了全市前列，而且有效提高了\*\*市水利局在市民心目中的形象。

4、\*\*市水土保持监测网络的建设起步良好。\*\*市作为三峡库区水土流失重点防治区，多年来一直高度重视水土保持监测网络和信息系统建设，全市目前已经建成监测总站1个、分站4个、监测点23个，拥有gps定位仪2台，工作站、数字化仪等信息化基础设施各1台，全市水土保持监测网络的基础设施已基本具备，下一步将开展监测信息系统的建设。

（二）\*\*市防汛抗旱指挥系统建设情况

在《国家防汛抗旱指挥系统》尚未正式启动之前,\*\*市防汛抗旱指挥部针对\*\*市洪涝和地质灾害频繁，春旱、夏旱、伏旱严重的实际情况，开展了大量的前期工作，目前已经基本建成了\_\*\*市沿江城市防洪预警自动测报系统,并开始发挥效益。

2．\*\*市沿江城市防洪预警自动测报系统

\*\*市境内水网众多，主要江河有长江、嘉陵江、乌江、涪江、渠江、綦江、御临河等，在历史上多次遭受洪涝灾害，损失严重。\*\*市成为中央直辖市以前，防汛抗旱信息传递和处理手段处于比较原始的人工操作阶段，远远不能满足现代化防汛指挥快速、准确的要求。为提高防汛指挥能力，为下游城镇防汛抢险争取时间，减少洪灾损失，市防汛抗旱指挥部办公室建设了沿江城市防洪预警自动测报系统一期工程。该系统能实现\*\*市境内寸滩以上长江、嘉陵江、涪江、渠江、琼江、綦江6条江河沿江城市的水位自动采集、洪水预报和相关数据的自动传输、处理、查询以及电话报警等功能，并将这些信息通过防汛水情自动收发报系统传递给相关区县防汛部门，为防汛决策提供第一手的资料和依据。

项目一期工程于200\*年\*月向全国公开招标，并选定了建设单位。200\*年\*月\*\*日－\*月\*\*开始对各遥测站及中心站设备安装，\*月\*\*日预报系统软件安装，\*\*月\*\*日－\*\*月\*\*日开始中心站应用软件和分中心站设备及软件安装，系统开始投入试运行阶段。200\*年9月19日通过验收。

3．\*\*市旱情信息采集系统（一期一阶段）

\*\*市受季风环流控制，大气环流的季节变化使降雨在时程上分布不均，导致干旱频繁发生。春旱、夏旱、伏旱的发生频率达到8%、31%和71%，严重影响了全市工农业的发展和人民的生活

。为提高全市抗旱能力，\*\*市防汛抗旱指挥部办公室建设了\*\*市旱情信息采集系统。该系统是抗旱决策的基础，它的目标和任务是应用先进墒情监测设备建成覆盖全市的实时旱情信息采集系统，实现旱情信息的自动采集和存储，并通过有线或无线通信网络，自动传递旱情信息，利用计算机网络将有关墒情实况、分析及预测等信息发布在网上，为全市抗旱提供决策依据。该系统由旱情信息采集、旱情信息传输和旱情信息决策支持系统三部分组成。

一阶段工程项目于200\*年\*月启动建设，200\*年\*月进行土建工程，200\*年\*月初开始对各固定遥测站及中心站设备进行安装，共建设了大足玉滩等9个固定旱情监测站、武隆防汛抗旱办等3个移动旱情监测站和市防汛抗旱办1个中心站及通讯网络，\*月\*\*日系统开始投入试运行阶段。从目前试运行情况看，系统实现了旱情监测站数据采集、接收、解码、纠错、入库与监视，实现了信息统计、分析、预测和公文处理的自动化、电子化。该系统正常投入试运行，标志着我市抗旱信息化建设已取得阶段性成果，在旱情监测和预报手段方面已跃上一个新台阶。全市旱情信息采集系统第二阶段工程已于\*\*月\*\*日完成公开招标，计划将于今年11月底再完成53个固定旱情监测站、37个移动旱情监测站和2个旱情试验站的站址勘测、土建、设备安装调试等建设工作。此套旱情信息管理系统的全面建成，将会有效改变全市旱情数据长期依靠人工采集的形式；规范信息上报的标准；提高了数据传递的及时性、可靠性和精确度。

>二、市水利工作存在的问题

（一）\*\*市水利信息化存在的主要问题

\*\*市水利信息化尽管开展了大量的工作，也取得了阶段性成绩，但总体水平仍处于起步阶段，存在的问题也十分突出，主要体现在：

1．信息化认识不到位。全市水利系统的部分干部职工对信息化的认识和水利部、市委市政府的要求尚有距离，缺乏紧迫感；统一指挥的建设机制尚不健全，缺乏统一规划和明确的发展目标，缺乏全局建设的有序性。

2．执行《规划》的情况差异较大，管理水平不能适应信息化的需要。《\*\*市水利信息化规划》尽管已经出台，但全市执行《规划》的情况差异较大，水利信息化建设有分割和重复现象，系统集成困难，难以实现资源共享，其原因是水利信息化管理工作特别是管理机构尚不健全。

3．水利信息化资金不足，信息基础设施建设缓慢。全市信息化基础十分薄弱，除极少数系统外，信息化资金来源渠道几乎没有，投入信息化的资金十分微弱，致使信息源开发严重不足，至今尚未形成覆盖全市水利行业的信息网络。

4．水利信息化建设规章制度尚未形成。受客观原因的影响，全市水利信息化建设方面的规章制度建设相对滞后，影响了水利信息化工作的有序开展。

5．信息化人才缺乏。全市水利系统计算机专业人才、软件开发人才和系统管理人才短缺，基层单位计算机人才缺乏情况更为严重。全市水利系统干部职工进行系统的、科学的和有针对性的培训较少，已有信息化硬件设备不能充分发挥作用。

（二）\*\*市防汛抗旱信息化建设的主要问题

1．防汛指挥系统存在的问题主要表现在：大量的雨水工情传递是通过乡村邮电部门有线电话网，手段落后，可靠性和实时性差。在信息处理系统方面，还没有把汛情分析、预报和调度有机地结合起来，环节重复，自动化程度低。全市虽建有部分通信网，但覆盖面小，设备落后，传输能力差。计算机设备及相应软件一方面数量少，另一方面缺乏规范化，其通用性和开放性差。这些问题的存在，影响了防汛信息采集和处理，影响了调度指挥的及时性和可靠性。

2．旱情信息系统由于我市旱情监测体系尚未真正形成，旱情信息量化程度不高，正在建设的旱情信息采集系统还处于试运行阶段，发挥的社会效益差，一时难以估算。

3．计算机网络系统有待提高，防汛抗旱信息种类少，传输和处理速度不能满足防汛指挥快速准确的需要，与现代社会对防汛指挥的高要求存在较大的差距。

>三、市水利工作下一步计划

\*\*市下一步将按照《全国水利信息化规划》和\_国家防汛抗旱指挥系统\_等系统建设的相关要求，进一步修改完善《\*\*市水利信息化规划》，并以\_\*\*市防汛抗旱指挥系统\_建设为契机，加快\*\*市水利信息化建设步伐，力争到200\*年达到全国水利信息化工作的总体水平。具体工作包括：

（一）建立和完善全市水利系统信息化管理机构，并在各区县建设水利信息分中心，以加快全市水利信息化工作的进程。

（二）建设\*\*市水利公用信息平台。计划到200\*年基本建成覆盖全市水利系统的水利信息骨干网络；基本建成\*\*市水利综合数据库（含水利工程基础数据库、全市水文数据库建设、市水利空间数据库等11个数据库）；制定和完善一批水利信息化建设与管理的地方技术标准和规范；建设完成区县（自治县、市）水利信息网络中心。

（三）建设和建成\*\*市防汛抗旱指挥系统、\*\*市水利政务信息系统、\*\*市水资源监测与管理信息系统、\*\*市水质监测和评价信息系统、\*\*市水土保持监测和管理信息系统、\*\*市水利工程建设与管理信息系统、\*\*市地方电力管理信息系统、\*\*市水利规划设计信息系统及\*\*市水利信息公众服务系统等九大应用系统；建设和完善水利信息安全体系。

（四）规范建设标准和规章制度建设结合全国水利信息化建设标准，制定适合本市的标准。

（五）加强人员培训与人才引进。努力学习、借鉴兄弟省市和市级相关单位的先进经验，通过交流、学习、培训、合作等多种形式，培养和造就一批懂信息化规划开发、掌握信息应用技术、精通信息系统管理。适时引进掌握先进技术的高素质人才。

\*\*市水利信息化建设工作刚刚起步，与很多兄弟省市和重庆市其他部门相比差距较大，此次会议我们将认真学习领会部信息化领导小组和国家防汛抗旱指挥系统建设领导小组的精神，学习借鉴兄弟省厅局的先进经验，结合\*\*市工作实际，力争今后把\*\*市水利信息化工作推向一个新台阶。

**工程建设大整治工作总结8**

20xx年城市绿化重点建设项目计划投资2545万元，拟新增及改造完善绿地面积120万㎡。园林建设紧紧围绕创建生态园林城市目标，以“创建、提质、增绿、保护”为主线，按照“一年建成、两年完善、三年出品位”的要求，实现庭院绿化升级化、绿地景观多元化、养护管理精细化，全力提升城市整体绿化品位，推进“美丽xx”建设，为国家园林城市复验做好准备。截止目前，已完成投资3490万元，完成新增及改造绿化面积万㎡，超计划完成万㎡。共引进种植各类乔灌木300万余株，种植摆放花卉120万株，直播草花种籽60公斤，种植补植草坪15万㎡，花圃出圃草花120万盆（株）。

今年庭院绿化计划新增及改造绿化面积60万㎡。2月，对16家新建单位（小区），47家改造单位（小区）的庭院绿化情况进行了摸底调查。3月，对新建单位（小区）绿地现状进行现场拍照，为年尾验收留存依据。4至6月，对63家新建、改造单位（小区）的绿化进展情况进行督促检查，现场指导植物配置、绿地设计、管理情况，提出整改意见。在9月底的验收中，御景康城、恒昌凯旋1号等5家单位（小区）通过了最终的绿化达标验收，青年花苑、怡康园等5家单位（小区）因管护不到位未通过验收。庭院绿化建设完成投资1000万元，新增绿地万㎡、改造面积40万㎡。

对机场路、北郊路、人民路、八一路、迎宾大道、新民六路等二十余处绿地实施改造完善工程，种植乔灌木300万余株，种植花卉40万株，维修给水管道20公里。为公园绿地加入彩叶树种、直播花卉突出色彩感，大量补植苗木打造绿地层次感，完善地形地貌塑造精细感，大力营造了树成林、花成片、节点有景的绿地景观效果。同时，完成新城小区、环城西路、军分区等计划化绿化新建工作。绿地新建及改造工作完成投资2490万元（含计划外新增项目945万元），新增绿地万㎡，改造完善绿地面积60万㎡。

播种培育草花120万株，扦插定植15万株。在充分考虑适地栽植、美化效果好的基础上，新引入杜松、夏橡、密枝红叶李、构树等7种乔木，紫叶风箱果、卷丹、荷包牡丹、丹东桧柏等14种灌木。经过引种驯化，21种6100株苗木新品种走上街头再添新色。

春节前，在各重点路段摆放仿真绢花1万束。五一、瓜节、十一前，在各道路节点、公园绿地种植摆放各色草花120万盆（株），直播黑心菊、波斯菊、蜀葵、地雷花、大花秋葵等10个品种花卉60公斤，着力营造美丽新形象。

20xx年xx市重点绿化建设项目三项，计划投资3890万元，拟新增及改造完善绿地面积132万平方米。

计划投资1000万元，拟新增及改造绿化面积60万平方米。

计划完成红星国际城、天悦湾等庭院绿化新建，拟新增绿化面积20万㎡。计划对城市部分既有小区绿化实施改造完善建设，拟改造绿地面积40万㎡。拟创建10个“绿化合格单位（小区）”，5个“花园式单位（小区）”。

项目计划投资1125万元，拟新增绿地面积25万平方米。

1、融合北路：续建道路总长972米，分车绿带宽米，拟新增绿地面积6804平方米；

2、人民西路：道路总长1280米，分车绿带宽2米，人行绿带宽米，拟新增绿地面积8960平方米；

3、七一路：道路总长2500米，中间隔离绿带宽10米，分车绿带宽4米，人行绿带宽,4米，拟新增绿地面积万平方米；

4、纬四路：道路总长3400米，分车绿带宽2米，人行绿带宽米，拟新增绿地面积万平方米；

5、纬五路：道路总长2600米，分车绿带宽2米，人行绿带宽米，拟新增绿地面积万平方米；

6、经七路：道路总长880米，分车绿带宽2米，人行绿带宽米，拟新增绿地面积6160平方米；

7、经八路：道路总长880米，分车绿带宽2米，人行绿带宽米，拟新增绿地面积6160万平方米；

8、罗中公路富民安居规划路：续建道路绿地长800米，绿化带宽140米，拟新增绿地面积万平方米；

计划投资1765万元，拟改造绿地面积47万平方米。

1、公园绿地改造完善：计划对市政电视台、东立交、天山南路、二中、团结路、天马路、惠康园、军分区、新民六路三角绿地等24块公园绿地进行改造完善。改造面积17万平方米，投资765万元。

2、道路绿地改造完善：计划对哈巴路、八一路、312国道、罗中公路新建绿地等道路绿化进行改造完善，改造面积30万平方米，投资1000万元。

**工程建设大整治工作总结9**

根据《建筑施工领域安全生产专项执法行动实施方案》和《关于印发锦州市建筑施工领域安全生产专项执法实施方案的通知》的有关要求，古塔区安监局执法大队工作人员联合城建局和城改局相关人员从10月8日开始，对辖区范围内建筑施工企业进行了检查。现将本次工作总结如下。

>一、 基本情况

本次检查通过听取汇报，查阅资料和抽查施工现场等方式，重点对参建各方责任主体履行安全生产职责情况；建筑起重机械、脚手架、深基坑、高处作业吊篮等危险性较大分部分项工程执行法律法规，强制性标准情况；建筑施工现场安全标准化、安全防护、“脏乱”整治及安全文明工地创建等工作进行了逐项检查。

本次检查共检查5个在建项目，12个单体工程。涉及5个建设单位、4个监理公司、12个施工企业。检查\_发出《建设工程安全监督检查记录表12份，本次检查共检查出各类问题62项 。其中，涉及安全管理方面有45项；现场安全生产文明施工等方面有10项，安全资料管理有5项；监理履行安全职责方面有2项。

>二、检查中存在的主要问题

(一) 安全管理方面的问题

1. 施工单位对工程项目管理不到位；安全生产责任制未有效落实；对安全隐患排查整治工作力度欠缺。

2. 专职安全员配备不足，存在安全员或项目经理不到位现象；很多工程项目未配置设备管理人员。

3. 特种作业人员操作证过期、无证上岗。

4. 现场施工人员存在未正确佩戴安全防护用具等违章行为。

(二)施工现场安全生产、文明施工方面

1. 施工企业对施工现场的脚手架、施工用电、承重支模架、安全防护、吊篮高处作业等检查验收不到位;对项目部的专项施工技术方案审批流于形式，个别存在未履行方案审批擅自施工的现象。

2. 部分工程的脚手架搭设不规范，脚手架与建筑物之间拉结点不足，防护不严密。

3. 部分工程的预留洞口、电梯井口、临边防护、安全通道口防护设施不到位、不规范；钢筋加工场地防护不到位，防护棚搭设不符合规范要求。

4. 部分工程施工用电不符合规范要求：电器配置、三级配电保护、线路敷设、用电标识等不符合要求。

5. 部分施工现场排水系统不到位;主要通道不硬化;各类建筑材料堆放未采取分类、分规格堆放，堆放高度超标准要求；垃圾未集中分类堆放，不及时清理；现场道路、所存土方未采取有效防扬尘措施。

6. 施工现场临时设施搭设不规范，缺少吸烟处饮水处、班前活动场所、技能操作要领展板、车辆冲洗设施等标准化设施现象较多；个别办公室、仓库等在塔吊旋转半径范围内未采取防护措施。

(三)安全资料方面

1. 部分工程安全资料缺项较多；安全资料相关人员履行签字不齐全。

2. 安全资料不真实，部分工程安全资料与现场安全生产状况严重不符。

(四)监理方面

1、一些监理单位职责不到位。施工现场总监、监理员在管理过程中重质量、轻安全，对安全生产方面的法律法规知识学习不够，监理安全职责履行不到位。

2、现场安全监理业务水平不高，工作责任心不强，安全监理人员配置不齐全。

3、一些监理企业现场监理人员对已发现的安全问题没能严格监促整改，跟踪和复查措施不到位不完善。

本次安全综合大检查整体来看，通过各相关职能部门的监督和管理，古塔区辖区内的建设工程安全生产情况同比去年有了较大的进步和发展，施工现场文明施工状况有了很大的改善，尤其在施工现场安全生产标准化方面成效明显，但是建筑施工现场仍存在不少安全事故隐患，安全生产管理工作中仍有薄弱环节，针对以上存在的问题，执法检查组要求各参建单位要高度重视，作到早部署、早安排、早落实，单位负责人要认真组织、精心部署，作好各项防范措施，并按时消除安全隐患。检查组还要求各建设单位、监理单位要增强安全生产管理意识，积极履行本单位安全生产职责，切实加强现场管理，监督施工单位落实好安全生产责任制，为古塔区建筑工程安全生产、文明施工平稳发展奠定坚实基础。

**工程建设大整治工作总结10**

市住建局：

为贯彻落实好昭住建《昭住建发（20xx）434号》文件精神，保证我县保障性安居工程建设按质按量完成，我局对此次保障性安居工程建设质量安全检查高度重视、认真组织成立了检查领导组，面向全县保障性安居工程建设进行了自查整改工作。现将我局自查、检查工作情况汇报如下：

>一、检查基本情况：

在局领导的高度重视下，我县对在建保障性安居工程进行了全面系统的检查，对检查中发现的安全质量问题进行了认真总结整改。我县在建保障性安居工程主要为廉租房建设，在对其建设工程检查中我们发现主要存在以下问题：

1、工程内业资料不完善，且相关负责人签认不认真，不全面，要求其整改完善。

2、工程部分地方楼梯梁柱出现错位，要求施工方会同设计方整改完善。

3、工程进入主体工程施工（2—3层），监理单位未及时组织基础分布验收。

4、施工现场个人安全防范意识低，施工安全保护措施设置不科学，不合理。

>二、问题存在原因分析

1、施工单位安全保证体系不健全，安全责任制不落实，安全员数量配备不足，安全投入不足，项目经理和安全员未切实履行安全职责，现场实体安全防护不到位。

2、施工单位未严格按\_保障性安居工程建设质量要求认真开展工作，质量意识流于形式，没有高度重视建设工程质量安全要求。

3、监理单位安全监理落实不到位，未配备安全监理工程师，排查工作流于形式，对发现的重大隐患不及时上报。

4、建设单位质量安全意识较差，未按基本建设程序组织项目建设，未对保障性安居工程建设施工进行高度重视，没有形成有效管理机制，对出现的问题没有及时解决

5、市政工程施工单位安全管理意识和管理水平较低，责任主体普遍对安全重视不够，安全监督亟待规范。

6、施工单位、监理单位部分人员工作责任心不强，该解决的问题没有及时解决，该落实到位的工作没有及时落实。

>三、下一步工作要求

针对以上存在的问题，督促各建筑企业要高度重视，提高认识，建立健全保障性安居工程建设质量安全保证体系，加大质量安全投入；切实采取有效措施，大幅提升企业的施工安全技术水平和安全监管水平，加强企业相关负责人质量安全工作责任。

在我局的认真督察下，出现的问题得到了及时的整改完善，我县保障性安居工程建设正健康有序的进行着，相信在市领导的亲切关怀和指导下，我县一定能交出一个社会满意的保障性安居工程。我局也将进一步加强安全监管和服务，严防出现类似问题。强化开展安全质量标准化工作，按照省厅、市局总体要求，加强宣传指导，加大保障性安居工程建设质量安全监察力度，全面推动我县保障性安居工程建设质量进一步提高，保障性安居工程施工安全质量标准化活动的开展，提高建筑施工安全水平。

巧家县住房和城乡规划建设局

20xx年11月10日

**工程建设大整治工作总结11**

根据《xx县关于工程建设领域突出问题专项治理工作实施方案(草案)》，我局从依法行政，促进反腐倡廉建设等方面全面贯彻落实，围绕重点环节和长效机制，重点对20xx年以来政府投资项目和使用国有资金的项目特别是扩大内需项目认真开展自查，做到思想认识到位，措施落实到位，制度建设到位。现将自查情况汇报如下：

>一、领导重视

在接到县专项治理工作通知后，局领导高度重视，立即抽出相关人员组织工作组，以局长为组长，分管领导为副组长，各工程项目涉及单位人员为成员的工作领导小组，负责对20xx年至今实施的项目进行全面自查。

>二、精心组织

组织干部职工共同学习了中央办公厅、\_办公厅下发的《关于开展工程建设领域突出问题专项治理工作的意见》以及市县相关方案，充分认识开展工程建设领域突出问题专项治理工作的重要性和紧迫性，结合我局水利工作的实际，采取切实措施，加大治理力度，维护公共竞争的市场原则，推动以完善惩治和预防腐败体系为重点的反腐倡廉建设深入开展，促进工程建设项目高效、安全、廉洁运行，维护人民群众的根本利益，保证工程建设项目符合环保标准，做到科学发展。

>三、全面排查

按照县纪委要求，我局对水利各方面工作包括人饮工程、集雨工程、水库工程、绵河续建配套工程、水保工程、水资源监测等进行了全面自查。

1、规范工程建设项目决策行为方面，严格执行投资项目审批、核准备案管理程序，规范项目决策，科学合理确定项目建设规模、工程造价标准，认真落实施工许可制度、开工报告制度。未出现未批先建、违规审批以及决策失误造成重大损失等突出问题。

2、规范招标投标活动方面，认真执行发改委等9部门印发的《关于贯彻落实扩大内需促进经济增长决策部署进一步加强工程建设招标投标监管工作的意见》等招投标法律法规，以政府投资项目为重点，严格核准招标范围、招标方式和招标组织形式。未出现虚假招标、围标串标、评标不公、转包和违法分包等突出问题。

3、加强工程建设实施和工程质量管理方面，对工程建设质量进行全过程监管，管理骨干基本固定、职责明确，规范工程监理行为，明确质量标准，落实工程质量领导责任制。未出现工程建设项目标后监管薄弱、不认真履行施工监理责任、建设质量低劣和安全生产责任不落实等突出问题。

4、推进建设项目信息公开和诚信体系建设方面，认真贯彻政府信息公开条例，推进工程建设重要信息公开，及时公布项目招标过程、施工工程管理、合同履约情况、质量检查和竣工验收结果等相关建设信息，建立健全失信惩戒制度和守信激励制度。未出现工程建设信息公开不规范、搞“暗箱操作”，以及工程建设领域存在的信用缺失、市场准入和退出机制不健全等突出问题。

经过自查，在水利工程建设领域未发现有突出问题。但在今后的工作中，不能有丝毫懈怠，要做到持续改进常抓不懈。在水利工程建设领域继续严格按照“项目法人制、招标投标制、工程监理制、合同管理制、质量跟踪监督检查验收制、工程质量终身负责制”等六项法定制度进行，以更加完善的机制、更加有力的贯彻来保证此次工程建设领域突出问题专项治理的成效。

**工程建设大整治工作总结12**

一年来，开发区管委会工程部在开发区党委的正确领导和区级各部门密切配合下，紧紧围绕开发区各工业园基础设施建设为中心任务，取得了一定的成效。现将20xx年工作及20xx年的工作思路汇报如下：

>一、20xx年工作总结

（一）建章立制，强化队伍建设。

工程部主要职责是负责开发区范围内市政道路、桥梁和给排水工程建设，责任量大。在抓好工程建设同时，着重抓好队伍建设。一年来，工程部的同志严格按廉政责任制要求执行，工程施工过程做到热情服务，施工单位在施工过程中碰到困难时，工程部同志随叫随到。对施工单位和材料供应单位的请客送礼一列回绝，禁止亲属参与工程分包或材料供应。

（二）努力做好工程建设与管理。

1.做好工程审价。20xx年密切配合审计部门办理工程审价，已经审结的有梧白工业园：南片凤东路II标，东方路II标，南湖路，蛟凤路道路、排水工程；娄桥工业园A、B、c线；三溪工业园南片I标道路、排水工程。

2.做好工程量校对与审价。目前正在审价的工程有：三溪工业园南片II标，官庄路，园区南路；娄桥工业园园二路、园三路，站东路南段，横屿路金丽温段道路、排水工程；梧白工业园凤南路道路、排水及桥梁工程。仙岩工业园沈东路等四条道路及桥梁工程。

3.做好工程验收。已经完工通过竣工验收，施工单位正在整理结算资料准备送审的工程有：梧白工业园南片三垟路、横河路、横屿路、河滨路道路排水工程；娄桥工业园中央路道路排水及桥梁工程。

（三）20xx年新开工建设的工程及进展情况

娄桥工业园工业区大道II标道路、排水及桥梁工程已经完成总工程量的55%，预计在20xx年3月完工；中央路延伸段及7条区间道路已完成总工程量的45%，预计在20xx年2月完工。大西洋路已完成总工程量的70%，预计年内能完工。仙岩工业园区间道路8条已完成工程量45%，预计明年4月份完工。

（四）认真疏理解决历史遗留问题

1.清理开发区自20xx年以来电力安装工程结算，现已疏理出28个电力安装工程，经过现场工程量核对，并报财政局审定造价。

2.北片道路工程，工程于20xx年完工，由于路面质量问题而没有通过验收，今年五月份，开发区管委会邀请纪委监察、财政、审计、质监、设计单位领导与专家进行论证，确定修复方案。工程已于七月份修复，十一月份通过有关部门验收。

（五）积极筹备20xx年新开工建设工程项目。

目前，娄桥工业园工业区大道等五条道路10kv电缆沟工程正处在施工图设计阶段，明年初开工建设。三溪片工业园十号路道路排水工程目前正处在立项批复阶段，明年初开工建设。梧白工业园北片呈祥路目前正处在扩初设计阶段。仙岩工业园凤竹路南段目前正处在扩初设计阶段，争取明年下半年开工。

>二、20xx年工作思路

在20xx年取得工作成绩的基础上，20xx年工程部继续发扬“抓质量、保安全、促进度、控投资”精神。紧紧围绕园区基础设施建设为中心任务，努力做好以下工作：

1.进一步完善园区基础设施配套建设任务工作。

2.继续做好梧白工业园北片呈祥路；娄桥工业园中央路等五条道路电缆沟工程，横屿路延伸段道路、排水及桥梁工程；三溪工业园十号路等工程立项及审批工作，并组织招投标于年内开工建设。

3.搞好已竣工工程项目的审价和资料归档工作。

**工程建设大整治工作总结13**

今年以来，xx镇紧紧围绕区委、区政府提出的“五倍速五提升”战略决策，苦干实干攻坚克难，各项工作有序推进。今年x—x月，实现财政总收入万元，同比下降x。xx%；全镇工业企业税收xxxx万，同比增加；其中xx家规上企业实现总产值亿元，同比上升，销售产值亿元，同比上升，外贸交货值亿元，同比上升；工业增加值同比增加。

>一、xxxx年度工作总结

（一）推进四大攻坚，提升城镇品质。

一是着力打好招商引资攻坚战，引荐投资x。x亿元的博龙汽配项目落户滨海新区；投资xxxx余万元的东升岛“草木间海岛旅游综合体”已签订投资意向协议书；投资xxxx万元的华伟汽车配件加工项目正在洽谈投资细节；投资xxxx万元的公交车站商业综合体完成政策处理，正在进行项目报批；投资xxxx万元的xx公司汽配项目已租赁厂房开始空压机生产。

二是全力打好治水治污攻坚战，共安排了工程x大类xx个子项目，总投资近x。x亿元，目前已完成工程xx项，县控劣Ⅴ类断面——峻壁溪和x个劣Ⅴ类小微水体顺利通过剿劣销号验收，“污水零直排区”创建有序推进。

三是奋力打好小城镇环境综合整治攻坚战，共安排了x个重点项目，总投资约x。xx亿，目前已完工x个，正在施工x个，其余工程项目均按计划顺利推进。

四是大力打好治危拆违攻坚战，排查农村住房xxxx户，完成全镇xxx户C、D级危房登记造册工作，解危xx户，岭下村地质灾害点治理完成验收销号，拆除违法面积xxxxx平方米，顺利通过xx“无违建”乡镇初验。

（二）构建三大联动，发展全域旅游。

一是规划引领，优化空间联动。编制完成了《xx区xx镇生态产业发展规划》、《xx区xx镇休闲旅游专项规划》和东升岛、横江湿地、白岩山景区等多个专项规划，明确了“一心两片三线五擎”的旅游空间布局。

二是合作共赢，促进产业联动。“文化+旅游”、“红色+旅游”、“农业+旅游”深入发展，xx年俗文化节等独具特色的节庆活动收获颇多好评，“美丽稻田”登上x日报头版，旅游品牌逐渐打响。

三是打造亮点，实施项目联动。白岩山景区单车驿站、露营基地、森林木屋等项目有序推进；进一步提升xx景区的运营水平，大力发展高端民宿，积极从传统观光型向休闲度假型转变；东升岛、单成屿等海岛开发完成项目规划和设计。

（三）夯实三大保障，增强发展后劲。

一是平稳有序完成基层组织换届。顺利完成村（社）党组织、村（居）委会换届选举，共选出党组织成员xx人，村（居）委会成员xx人，x位在外经商办企业的党员通过“能人回归”计划成功当选，农村发展的内生动力进一步增强。

二是扎实开展干部作风大整治活动。结合“大脚板走一线、小分队破难题”抓落实专项行动，大力整治“五不”作风问题，累计通报批评（扣发奖金）xx人次。截至目前，x个区级历史遗留问题已破解x个，阳光海湾征地财务问题在明年x月份之前完成破解，x个镇级历史遗留问题全部完成破解。

三是全力做好十九大维稳工作。严格落实领导带班值班制度，成立应急小组随时待命，建立多层级、隐蔽化、实时互动、信息共享的稳控体系，十九大期间无人进京上访。针对xx月初发生的部分区域居民缺水的情况，我镇采取多种应急措施，目前已有效缓解用水困难。

>二、xxxx年度工作思路

xxxx年，xx镇将以建设xx森林滨海小镇为总蓝图，以重点发展全域旅游为主方向，以“五大提升工程”为切入点，主要做好五方面工作。

>（一）招商引资质量提升工程。

一是积极拓宽信息渠道。认真挖掘和利用xx各种特色资源，不断扩大招商引资的“朋友圈”。完善在外优秀人士信息库，通过举办“裘籍人士故乡行”等活动，激活人脉资源。

二是注重项目包装谋划。全面梳理排摸现有资源，积极编制招商手册，建立招商信息项目库。科学包装谋划横江湿地、海岛、古村保护性开发、高端民宿等招商项目。

三是着力化解要素制约。全面推进企业低效用地再开发工作，大力开展存量用地挖潜，推进土地、林地的流转、征用工作，积极争取政策，为项目落地创造有利条件。

>（二）城镇发展品质提升工程。

针对xx面貌多年没有实质性改变的情况，明年将继续全力以赴攻坚克难，确保完成小城镇环境综合整治的目标任务。

一是抓好项目建设。推进镇敬老院、公交车站商业综合体建设，进一步完善公共服务设施；完成银河路、宁裘线、下湖线、环镇南路等主要道路的景观改造，着力提升整体形象；

二是推进“海韵渔歌”风景线建设。全面提升沿线村庄环境，开展xx、xx、xx村、xx沿线立面改造工程，完成村口景观及各类主题景观的建设、改造，争取早出形象，早见成效。

三是建立常态化管理。持续开展公路“六乱”集中整治回头看行动，重点加强对镇农贸市场、银河路及周边商户的日常巡查和动态管理，全面提升城镇秩序。

>（三）全域旅游格局提升工程。

一是强化配套服务。研究出台全域旅游产业扶持政策；在全镇主要节点设置风格统一的旅游标识、标牌，营造浓厚的全域旅游氛围；谋划白岩山景区游客集散中心及周边道路建设，推进景区公共厕所的景观化改造，加强旅游基础配套服务支撑。

二是加快亮点打造。启动建设横江湿地公园一期工程；推进东升岛“度假婚庆”等主题海岛的项目落地；加快xx、白岩山高端民宿的开发，着力提升景区运营水平。

三是统筹整合包装。充分利用xx各个旅游资源在区位、交通和功能上的联系，打破现有景区景点的限制，完善线路串联，实现整体推广。同时大力挖掘文化底蕴，推进文旅融合，讲出好故事，打响知名度。

>（四）新农村建设活力提升工程。

一是完善基础设施。全力做好自来水一户一表改造及对接沿海供水主管网工作，彻底解决居民用水问题；完成xx村、xx村、xx等村的农村生活污水处理工程，实现全镇生活污水处理全覆盖；配合做好xxx省道、沿海联网公路等区重点项目的前期政策处理工作，构建内联外通的交通路网体系。

二是加强生态保护。对工业企业严格执行环保标准；保持对畜禽养殖污染整治的高压态势；强化河道日常巡护，切实巩固剿劣成效。

三是盘活集体经济。加大特色村扶持力度，注重古村落的保护和开发利用，植入旅游元素，发展旅游经济，激活集体经济的造血功能和内生动力。

四是美化农村环境。大力开展A级景区村庄创建，完成美丽乡村示范镇创建工作；采取“一村一花”的方式对村内空余地块播撒花草，积极推行“美丽庭院”评选活动，促使xx从“整洁”向“美丽”提升。

五是推动农房两改。稳妥推进土地增减挂钩工作，完善村庄用地布局；做好xx、xx、xx三个农居小区的后续工作；大力推进农民自主建房审批工作，切实解决农民住房问题，改善农村面貌。

>（五）干部队伍素质提升工程。

一是持续夯实基层党建。深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，全面抓好党员队伍管理；持续深化基层党建“整乡推进”工作，加大基层支部规范化建设力度。

二是全面转变干部作风。结合重点工作，切实采取末位约谈、评优挂钩、问责处理等手段，进一步倒逼干部转变作风；完善考核管理机制，加强日常督查监管，继续用铁的手腕整顿干部作风。

三是深入学习贯彻十九大精神。把学习好、宣传好、贯彻好十九大精神，作为各级党组织和党员的首要政治任务，科学制定培训方案和学习计划，切实以十九大精神为引领推动各项工作。

**工程建设大整治工作总结14**

今天，市委、市政府召开城建工程项目督查指导会，上午，市四套班子领导和相关部门负责人实地视察了城建工程项目施工现场，听取了有关工程项目情况介绍。开展这次活动，表明了市委、市人大、市政府、市政协对城市建设的高度重视。根据活动的安排，现将有关情况向各位领导、各位同志做个简要汇报。不当之处，请予批评指正。

>一、今年主要城建工程项目介绍

根据市委十届二次全会和市十三届人大五次会议确定的城建目标任务，今年，城市建设项目主要涉及道路桥梁、城市绿化、城市防洪、后街背巷、“两房”建设、旧城改造、市政公共设施、文物保护、小城镇建设、房地产开发等10大类、59项。现将项目建设情况向大家做个介绍。

（一）道路桥梁。重点实施“15路4桥”建设，即五里大桥东侧引道改造、兴西路、经一路北延、老兴东路改建、杭州路北延、杭州路南延、食品站路、水乡路西延、南亭路东延、大溪河路、张阳路西延、英武中路、西公路、南大街、张家路等15条道路，迎丰桥、兴严大桥、花园桥、张家桥等4座桥梁建设，同时涉及部分上年结转工程建项目。目前，绝大多数工程项目已完成了规划设计和招投标，正在紧张有序地按计划组织施工。

（二）城市绿化。重点突出城市“三大公园”建设和城市主要进出口通道两侧环境改造。“三大公园”即板桥竹石园、水上公园和城市森林公园。板桥竹石园、水上公园、人民公园景观改造、五里大桥东三角区等建设项目，已完成规划设计方案，施工图设计完毕后即付诸实施。水上公园正在组织排水。城市森林公园建设已完成打坝、排水、清淤，正进行场地清理的扫尾。长安大桥匝道东侧已完成路基工程，正在进行绿化，西侧正在回填土，准备绿化。直港河景观绿化带建设已完成排水、清除水中杂物，直港河大桥以南段正在实施道路土方和沿河驳岸。中心河景观绿化带建设排水、清淤已结束，正在实施沿河驳岸，近期将分段实施绿化。高兴东公路垛田至大垛高速口、兴泰公路、北过境公路两侧绿化基本完成，沿线各乡镇正在组织力量进行环境整治，5月中旬全面结束。

（三）城市防洪。沧浪河南闸已完成上部拱顶浇筑，正在进行浇筑侧墙和人行通道，埋设水管道；沧浪河西闸站正在进行桥面回填土和砼浇筑。海池河西闸站正在浇筑桥墩、泵墩；海池河东闸站正在进行闸站底板浇筑。汛前建成沧浪河南闸和西闸站，完成海池河东、西闸站主体工程。主城区楚水湾、南苑、王家塘沿河防洪工程正在施工中，预计汛前建成，保证安全渡汛。张阳小区沿河防洪墙（堤）和闸站工程3月底已完成招投标，目前正在组织违章船只、鱼网鱼簖、施工用房的拆除；串心沟、中心河、高王河闸站正在组织打坝排水，预计7月底完成主体工程。主城区严家片西线沿河防洪工程、东片乌巾荡闸站工程正在组织工程招投标，计划年内完工。车路河南岸五里大桥至直港河沿河驳岸、闸站维修加固正在按计划实施，汛前完工。

（四）后街背巷改造。春节一过，组织了20个施工队，分四大片区，在城区24个社区全面展开。需新建、改造后街背巷762条，已开工改造和维修440条，其中已竣工320条，力争10月底前全面竣工。同时清理、整修和新建老住宅楼化粪池90多个。

（五）“两房”建设。城堡经济适用房一期工程1～10幢楼内、外墙粉刷完毕，小区支路施工结束，相关的供电、给排水、电信、燃气、铁通、有线电视等管线铺设全部结束，绿化已进场施工。城堡经济适用房二期工程正在组织实施土方回填，近期桩基工程将开标。农民安置房建设已完成杠土，正在组织打桩。

（六）旧城改造。以英武中路三期拆迁为重点的旧城改造正在按计划组织实施。目前，英武中路三期拆迁已完成前期准备、拆违等各项准备，待拆迁资金、安置房源到位后即组织实施。张家路拆迁分两个阶段进行，第一批拆迁12户，已签订协议11户，第二批拆迁待拆迁资金到位后即组织实施，近期将进场施工。垛田镇城东村拆迁520户，调查丈量基本结束，房屋评估已完成70以上，预计5月底结束，6月份开始签订动迁协议。

另外，城南污水处理厂厂区土建工程基本完成，正在进行设备安装、砌围墙；厂区至直港河段污水收集管网安装基本结束；五里西路、经一路污水收集管网、提升泵站正在实施之中。赵海仙洋楼修缮已完成工程量的30，正在组织上部结构施工。任大椿读书楼主体工程基本结束，正在组织装修。兴化古城墙整修方案正在进一步征求专家意见，待论证确定。50个村庄建设环境整治的规划已完成37个村的规划编制，9个村正在形成文本；100个村规划编制名单初步确定，待研究决定后立即组织实施规划。

>二、主要措施

按照今年城乡建设的总体要求，确保各项城建目标任务的完成，有关责任部门、单位不断创新方法，采取有效措施，加大力度，强化责任，狠抓落实，城市建设取得了较好的成效。

（一）抓规划。规划设计的快慢、档次的高低，直接影响到工程建设的速度、水平和质量，关系到城建目标任务是否如期完成。春节前后，相关责任部门、单位就基本完成了今年主要城建工程项目的规划设计，并按照规划设计编制预算，实施工程建设招投标。同时，加强规划管理，加大了拆除违章建设的力度。今年以来，共查处各类违章建设近400户，拆除违章建筑面积近1万平方米，坚决维护规划的严肃性。

（二）抓推进。1月20日，市委、市政府就召开了全市城乡建设会议，明确了今年城乡建设目标，并与有关部门、乡镇签订了目标责任书。2月27日，市委、市政府又召开了城建工程项目推进动员大会，根据各责任部门、乡镇排出的工程项目建设施工计划，编发了《20XX年城市建设主要工程项目推进表》，进一步明确了工程项目责任单位和责任人，落实了工程开工时间和竣工时间。各责任部门、乡镇按照排定的实施计划，精心组织，倒排工期，挂图作战，强力推进。同时，市人大、市政协组织人大代表、政协委员视察城建，促进了城建工程项目建设进程。

（三）抓协调。今年的城建项目建设任务重，工程矛盾多，时间要求高，及时协调和处理工程建设中遇到的矛盾和问题显得十分重要。一是抓施工矛盾的协调。在道路桥梁、城市防洪等工程建设中，房屋拆迁、违章拆除、杆线迁移等矛盾比较多，市规划局、建设局、水务局、城管局、交通局、公安局、垛田镇、昭阳镇、城市社工委以及供电、广电、移动、自来水等部门、单位能全力配合，服从大局，及时妥善化解和处理各种工程建设矛盾，保证了工程项目顺利实施。二是抓工程建设资金的协调。今年城建项目建设投资额度大，资金需求量大。一方面市国土、建设等部门加大了土地出让金和规费的收取力度，做到应收尽收；另一方面市财政、城投公司加大了资金运作的力度，搭建融资平台，科学调度，合理安排，基本保证了工程项目序时进度所需建设资金。

（四）抓管理。严格按照建设项目办理运行程序，规范操作。一是坚持工程项目公开招投标制度。在保证工程质量的前提下，最大限度地降低造价。二是坚持项目编制预算审计制度。对所有工程项目建设资金使用全过程实行监管，最终以审计决算为准。三是狠抓工程施工组织管理。科学合理安排施工时间、施工任务，严把工程质量关，确保工程施工安全。

（五）抓督查。一方面，市委、市政府定期不定期组织督办、督查。贾书记、李市长等领导多次深入施工现场，了解掌握道路桥梁、防洪工程、城市绿化、环境整治、“两房”建设、后街背巷、污水处理厂建设等工程项目实施进展情况，及时协调处理工程建设过程中遇到的矛盾。另一方面市建设局、水务局、航道站等部门、单位加强了对施工单位、监理单位的督查考核，明确责任人跟踪监督，强力推进，确保各项工程按期优质完成。

由于今年的城建工程项目多、战线长、投资大，在城市建设过程中，仍然存在一些问题和薄弱环节，主要表现在：一是工程矛盾需要协调的比较多。有房屋拆迁、违章拆除、土地征用、杆线迁移、管网下埋、障碍物清理、群众等等，内容多，涉及面广，有的协调比较难，时间长。二是工程工期推进不快。主要是一些施工单位接到工程项目后，不能按实施时间组织施工，少数工程队缺少技术、机械设备，施工人员不足，有的甚至无资质，借靠资质，影响了工程进度和质量。三是工程建设资金需求量大。施工合同签定后，要按照合同约定和施工进度，及时拨付工程款，由于资金需求量大，有时不能及时拨付到位。四是工程建设拆迁拆违量比较大。道路桥梁、城市防洪、滨河绿化等工程建设，先要组织力量实施拆迁、拆违、清障等，量大，周期比较长。上述问题的存在，在一定程度上影响了城建工程项目的整体推进。为此，我们要高度重视，采取积极有效的措施，尽快改变这种状况，确保各项城建目标任务的完成。

>三、下步打算

今年时间已过去了五个多月了，完成全年的城建目标，时间很紧，任务很重。今后几个月又是实施工程建设的黄金季节，我们一定要咬住目标不放松，迎难而上，扎实，加快推进。

（一）进一步加强组织领导。各责任部门和单位要对照既定的工程项目，进一步强化大局意识、使命意识、拼搏意识、争先意识，紧紧围绕年度目标任务，明确责任，全力组织实施。特别是未实施的英武中路三期拆迁、垛田镇城东村拆迁、昭阳镇沙甸村拆迁等旧城改造，要尽快成立专门班子，抽调人员，组织强大的力量，制定详细的计划和实施方案，尽快组织实施，有拆迁任务的部门、单位必须全力配合，包干负责。

（二）进一步加大项目推进力度。各责任部门和单位要围绕目标必成意识，一着不让地抓好今年的城建项目建设。要统筹兼顾，科学安排，在保证工程安全和质量的前提下，能快则快，能抢则抢，切实加快工程项目建设进程。要进一步优化方案和工程计划，明确标准和措施，落实责任，务实推进工程建设。城区主要防洪工程必须在主汛期前基本完成，确保安全渡汛。要利用目前枯水期，迅速组织河道清淤整治。

（三）进一步加大资金组织力度。城市建设的资金筹措是关键，也是难点。各责任部门、单位要进一步拓展思路，创新办法，积极探索市场化、多元化筹集资金的新路子，努力突破资金瓶颈制约，确保城市建设资金按时足额到位。同时，进一步加强对城市建设资金的监管，严格核算工程成本，尽量降低工程造价和管理费用，减少不必要的开支，提高资金使用效益。市财政、审计等部门要及时了解、掌握、监督资金到位、使用和工程进度情况，在工程项目完工后，组织对工程质量和资金使用情况进行专项审计。

（四）进一步加大协调督查力度。各责任部门、单位要及时帮助施工单位协调处理好各种矛盾和问题，对可能影响工程建设的一些因素，要及早制定预案，进一步建立健全工程矛盾协调和处理机制，明确专人全程跟踪服务、监督，保证施工进度和质量。市里将定期不定期组织检查，增加会办、督查频次，及时了解和掌握工程实施进展情况，并将督查情况进行通报，确保各项工程按时优质完成。

领导、同志们，今年是创建省级园林城市关键之年，完成今年的城市建设目标，任务艰巨，意义重大。全市上下要树立目标必成意识，以高度的事业心、强烈的使命感和责任感，精心组织，狠抓落实，全力推进，为“建设全面小康，构建和谐兴化”作出更大的贡献。

**工程建设大整治工作总结15**

xx年上半年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，与时俱进，不断调整战略目标，改善运行质态，围绕全面提升经营、施工能力；切实解理念、人才、资金、装配等发展难题；强势打造执行力文化；加速加速公司又好又快发展进程的工作思路，进一步创新工作思路和工作举措，积极开展工作，并取得了一定的成绩。现将xx年上半年工作总结如下：

>一、做好个人工作计划，加强经营工作力度

经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益。半年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效。

一是分析经营形势，层层分解公司下达的经营指标；

二是前移业务跟踪接洽的切入点，抢占市场先机。利用一切关系网络，在项目的前期筹划阶段就与建设方取得联系，密切注意着工程发展动向，力争在前期就取得主动，在xx年，除了已经中标工程项目外，我们先后跟踪了xx等诸多项目，为下半年的经营业务的完成打下了前期基础；

三是转变观念，加强与xx项目报价的合作。在短短的半年中，协作投标了总额数十亿的工程项目。四是引进经验丰富的预算人员，壮大了经营队伍。经过半年的工作，现在已经完全融入我公司，充实经营管理部力量。

上半年经营管理部共参加投标项目项，中标项，中标总造价万元，建筑面积平方米，有效跟踪项目项。

全公司上半年经营状况是：截至目前共完成经营产值xx亿元，占全年目标（xx亿元）的xx%，同比增长xx%。除xx外，仅完成xx万元，比去年同期增长xx%。其中土建xx万元、市政xx万元，钢结构xx万元，装饰xx万；分析截至目前的经营状况，除xx分公司外，完成情况良好的是xx项目部和xx分公司。

>二、完善工程管理体系，提高施工能力

施工能力的公司加快发展需要提升的重要能力之一，xx年上半年我们根据公司工作报告要求，重点抓好以下几方面工作。

1、克服困难坚持创优走品牌战略之路。部分部室在基础资料十分匮乏的情况下，紧紧咬定主要考核指标开展工作，符合条件的泰州梅兰东路已申报市xx工程。第一批优质结构已申报四项，有两项式法已通过省级专家组的鉴定，目前正委托有权单位进行查新，QC活动成果已经发布。

2、丰富内容加大基础管理深度。上半年我们以提高施工能力作为工程序列管理的总要求，进一步加强现场管理力度。我们强化了网络申报、月度检查、项目评估、队伍建设、重点项目巡查；另外，安全方面，采取了网上监控管理，对脚手架搭设质量进行了验收，召开了安全知识竞赛和演讲比赛。工程管理方面，拉开了成本管理的序幕。已分别对市政分公司直营项目及xx项目进行现场辅导，并制订了成本核算办法，正在指导并参与xx分公司的核算。

经过大家的努力，QC活动中，我公司荣获市一等奖两项，二等奖一项，三等奖三项，省级优秀奖两项。获省文明工地两项，市文明工地四项。贯标工作内审结束，顺利完成安全许可证复检。

>三、内抓管理提素质

提高管理水平是公司不断发展壮大的必然要求，今年上半年公司推出了一系列新的管理措施。职责清晰、权责明确是管理工作的基本准则，我们为明确各自岗位职责、有效地对员工进行目标管理，向细节管理要效益，在人力资源部的组织下，各部室对所有员工的日常工作和岗位职责进行分析，形成了一整套我公司工作现状的工作清单。

其次实行了工作计划管理。填写工作计划能够让我们自觉地对工作进行整体的统筹安排，经常对工作进行盘点，能够把我们的工作化无形为有形，不但在无形中提高工作效率，还能增加工作的透明度，成为上下级沟通的一种重要手段。我们从四月份开始实施计划填报以来，已经形成相对完整的计划填写制度，各部室基本养成了计划习惯。

第三是尝试与薪酬挂钩的绩效考核。经过一个多月的讨论，各部室确定了各项考核指标。通过五月份的第一次考核，一方面督促了各部室自主开展工作，也查找到公司管理中的不少漏洞。

第四，完善各项工作流程，继续推进工作的表格化和流程化。

第五、完成了新旧会计准则转换，全面实施NC财务管理。网银和财务NC的同步管理，初步构建集团资金管理平台。

第六、人力资源工作面持续拓宽。上半年不仅引进一级建筑师8人，二级建筑师2人，已申报高工2人，还举办了两次执行力培训，组织了绩效考核，调整了薪酬结构。

另外，在原有的网络运行基础上加以改进，根据NC软件运行的要求，将铁通光纤上网更改为电信光纤上网，大大提高了网络运行速度，且有效保证了外部地区对公司NC服务器的访问成功率；并对机房作了合理的改造，新增加了不间断电源，避免了网络数据丢失的风险。

企业文化方面加大了对工程现场企业文化部分的监督检查力度，时时跟踪，月月检查，现已基本形成施工现场布置的固定模式；对公司机关各部室进行企业文化专项考核，与绩效工资挂钩，改变员工对企业文化意识上的淡薄状况。

在接下来的工作中，我们会做好下半年工作计划，争取将各项工作做得

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找