# 自动驾驶车队工作总结(9篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-08-01

*自动驾驶车队工作总结1一、基本情况切实增强责任意识和使命意识，把预防车辆安全事故和杜绝违章驾驶作为车管工作的重中之重来抓，领导重视支持，高度重视车辆的安全管理。大力支持车辆管理的具体工作。现共有车辆3辆。包含值班车1辆、三菱越野1辆、猎豹越...*

**自动驾驶车队工作总结1**

一、基本情况切实增强责任意识和使命意识，把预防车辆安全事故和杜绝违章驾驶作为车管工作的重中之重来抓，领导重视支持，高度重视车辆的安全管理。大力支持车辆管理的具体工作。

现共有车辆3辆。包含值班车1辆、三菱越野1辆、猎豹越野1辆。司机及管理人员各1名。负责全部车辆的购置、油料、保险、等各项费用的上缴，以及落户、二级维护、事故处理、维修监督、车辆档案整理等，同时我还承担驾驶员工作。车队具有对全部车辆的计划下达职能。对车辆管理制度建立健全及创新的责任和义务。目前车辆管理制度正在修订之中，还为完善。

二、工作情况严格按照操作规程和道路交通法，做到万无一失。稍有空闲，便潜心学习各种交通法规，做到遵章安全行车。经常阅查交通图册，将各种交通路线熟记在心，行车中少走弯路，少走坏路，节时省油。在车辆维修和保养中，当好“医生”和“美容师”的双重角色，对车辆勤检修、勤保养、勤清洗，熟练掌握各种车辆技术性能，有故障及时排除，使车辆始终处于良好状态。对于目前驾驶员的缺少，管理上有一定的难度。工作面前不退缩。团结同志，帮助别人，从不为个人利益而斤斤计较。在每次出车中，把同志们安全送抵目的地后，便不顾旅途劳累，立即和同志们一起搬东西，拿器械，跑前跑后，主动热情的搞好服务工作。 个人发展观心得体会做司机非常辛苦，做个好司机就更为不易。“做就做好”是我做人的原则。当开车累的腰酸背痛深夜回家时，深感开车之苦;当看到领导信任和同志们的赞许，看到工作发展的累累硕果时，又享受到开车之甜。我始终做到爱岗敬业，以单位为家，尽职尽责做好本职工作。经常加班加点，不分班上班下，没有星期天和节假日，始终做到出车时随叫随到，不管是领导还是同志用车，上车有迎言，下车有送语。

一听说有出车任务，便顾不得休息，立即全身心投入到工作中。作为一名管理人员，一名司机，时刻牢记自己肩负的重任。三、工作问题虽然取得了一定的成绩和进步，但出现的问题也不容忽视，如：自身素质有待进一步提高，服务意识有待提高等。在今后的工作中，我将会尽力弥补这些缺点，全面提高自身的综合素质、业务水平、服务质量。有人说选择了司机就选择了辛苦，我今后也必将长期将与这一清苦的职业为伴，但我决不言悔，因为我愿意为我所从事的事业付出满腔热忱、捧出全部真诚，愿意为我挚爱正丰公司奉献一切。

四、 下一步工作打算

我们将继续深入学习，提高自己，下一步我们将进一步完善《车辆管理办法》，从细节做起。特别在驾驶员的管理上，加大监督检查及培训力度以及《道路交通安全法》的学习，全面提高驾驶员的整体素质。通过教育、培训，提高驾驶员的理论和实际操作水平，降低交通事故率。、抓好队伍建设工作同时加强对车辆的管理，提高安全意识，做到管理与教育想结合，坚持长期、牢固、扎实。

**自动驾驶车队工作总结2**

车队工作总结范文

车队在公司领导高度重视的情况下，狠抓队伍思想教育，强化爱岗敬业精神，自上而下统一思想，坚决贯彻安全第一，服务至上的原则。在日常工作中认真学习各级领导关于车辆安全和服务的要求，加强驾驶员的安全意识教育和服务意识教育。

一.安全：车队作为特种运输行业，承担着特殊而艰巨的工作任务。因此，车队始终坚持采取专题学习、以会代训、重点帮助等方式，组织开展安全思想教育，及时学习国家和地方的交通法规条例和临时\*交通管制文件，结合公司各项规章制度，对照现实找差距。具体工作实施如下： 1.坚持每周开安全例会，认真学习各种法制、法规、各种安全条例等各种方式进行安全教育，促进对交通法规的理解，使驾驶员对交通安全警钟长鸣。2.坚持每周对车辆安全内部自检，并按照公司规定定期检查保养车辆，及时发现车辆安全隐患并及时到专修厂对车辆进行维护和检修，确保车辆无隐患无故障完成生产任务用车。3.坚持冬季车辆安全大检查，全部生产用车均到专修厂进行专业检测，并根据专修厂提供的整改意见进行及时的维修养护。4.根据车辆使用调配情况，制定了f版交通安全程序及作业文件。5.根据不同的天气状况，尤其是雨雪等恶劣天气，采取电话及短信形式追踪，提醒安全驾驶，保证休息，确保安全行车。6.根据交通法规，集团安委会和公司领导的安全要求，坚决杜绝超速超公里违章行车，疲劳驾驶、酒后驾驶，确保行车安全。年邀请天津市交通安全宣传科警官到公司，通过视频进行全线驾驶员的交通安全教育，通过各种事故案例讲解，举一反三，强化安全思想意识，促进安全行车。

二.日常管理狠抓驾驶员行政管理，提高安全服务意识是工作重点。1.根据车队实际情况制定更为严格的规章制度。明确驾驶员的职责，对于驾驶技术不符合要求，服务被投诉，影响集体团结的驾驶员按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行。2.每周例会强调安全的同时，讲解服务成为不可缺少的科目。在严格的规章制度下，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保安全行车完成各项生产任务。3.加强各种费用的报销管理，各种费用采取单独记录并适时公开张贴明示，由于以上措施的实施有效降低了各种费用，为公司节省了开支。4.对公司各部门提出的用车要求做到有车及时合理安排派遣，当时不能解决的也要征求用车部门意见改变用车时间保证车辆使用。5.严格执行派车单制度。派车单必须有申请用车部门副经理以上级别领导签字认可，车队才进行车辆调配，并按照派车单路线行驶。6.注意观察驾驶员的精神、身体状况，发现问题及时与本人进行沟通，最大限度的解决问题。7.随着车队各项管理制度化，全年未发生重大交通事故，各种违规违章行为日渐减少，有很多驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准，爱车是责任，优质服务是本职成为驾驶员的基本思想准则。

三．问题 1.由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。2.部分车辆老化严重，尽管积极检查，发现故障及时解决，但仍然存在较大的安全隐患无法排除，无法进行长途运行。3.由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。尽快消除监控盲点迫在眉睫，也是公司资产不受损失的保证。虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为公司的一面旗帜！

20\_年，是我运输车队非常不平凡的一年，也是我队与时俱进，开拓创新，激情创业，奋力超越，再铸辉煌的一年。

一年来，我队在公司党政的正确领导和关怀下，在办公室主任的坚强领导和有力支持下，在队领导的科学管理和以身作则的带领下，在全队人员的不懈努力和奋力拼搏下，我队始终坚持以\_精神和十七届三中全会精神为指针，认真落实公司20\_年职代会精神，认真落实科学的发展观，围绕着“安全发展、节约发展和优质服务”三条主线，竭尽全力，忘我工作，优质、高效、圆满的完成了全年任务。

20\_年，我队在交通形势严峻，交通环境极为复杂、出车任务繁忙、行车任务艰巨，新司机多，技术底子相对低的情况下，我队全年安全短途趟数20000余趟，安全长途趟数5000余趟，共行驶250万余公里，全队全年安全无事故。保证了国家财产和人民生命的安全，维护了企业利益和形象，为社会的和谐和稳定做出了我队应有的贡献。

20\_年，我队部分车辆奉上级指令，担负着支援四川汶川抗震救灾的行车保障任务。他们不畏艰险、不惧困难、艰苦奋战、攻坚克难、协同作战、抗震救灾，圆满的完成了行车任务。

20\_年，在公司建企XX周年期间，我队适应企业发展要求，严格按企业的各项规定办事，圆满的完成了各级领导用车的行车保障任务，没有任何事故和失误。

20\_年，我队在应对一切突发事件用车中，我队全体人员都是召之即来、来之能战、战之能胜，精心组织，火速行动，及时满足领导用车要求，都能高水平的完成任务，没有点滴失误。

20\_年，我队严格消防管理，层层严格把关，措施得力，管理到位，我队全年消防事故为零。20\_年，我队严格操作规程，严格作业规程，全队全年工伤亡事故为零。

20\_年，我队严格车辆管理，检查落实到位，严格按规程办事，全队全年违规程造成的机械事故为零。20\_年，我队坚持以人为本，科学有效进行管理，全队全年一切交通事故为零。

20\_年，我队加强和谐和法律教育，严格遵法守纪，全队全年没有任何打架斗殴等不团结行为，和触犯法律行为。

20\_年，我队厉行节约，反对浪费，从俭办事，严格控制，我队全年费用基本上控制在财务处给我队下达的全年费用之内，并有节约。

20\_年，我队都能全心全意为领导服务，没有任何失误，受到领导的高度好评，全队全年反馈不良意见为零。

如今，我队全体人员意气风发、斗志昂扬、团结奋斗、积极进取、不怕困难、迎接挑战，全面落实科学的发展观，向更高更好的目标进军。

一、现将20\_年工作总结如下：

1、交通安全方面。安全工作是我队重中之重的工作，可以说：没有安全就没有一切，丧失安全就会丧失一切，一百减一等于零。我队全年自始自终狠抓安全管理，时时事事严加防范，确保万无一失。

⑴队领导为了车队的安全，成年累月忙碌工作，没有节假日，没有星期天，以身作则、率先垂范、靠前管理、精心指挥，妥善安排车辆，合理安排出车人员，认真解决司机的后顾之忧，使司机出车愉快，行车平安。

⑵我队人员都牢固树立了安全行车意识，把安全熔化在血液中，落实在行车上，出车前都能自觉检查和保养车辆，确保车辆完好；行驶中，都能自觉依法行车，遵章行车，确保行车安全，确保安全行车已成为全体司机的出发点和落脚点，由于司机牢固树立了安全行车理念，确保了我队长治久安和再铸辉煌。

⑶为了安全，我队全年狠抓安全教育，狠抓安全管理。每周星期五，都要召开全队安全例会，全面总结一周的安全工作，为下周的安全提出具体要求。每10天我队都要进行车辆安全大检查，消除事故隐患，促进安全工作。每天队领导都要进行现场监督和现场管理，发现问题及时改进。为了安全，队领导白天上班，晚上还得值班。每天24小时监督和管理安全工作和保证突发事件的及时用车。为了安全，我队狠抓安全文化建设，安全板报经常换，安全横幅，随时可见，大幅安全警示图象在会议室张贴。为了安全，我队开展了长期的安全竞赛活动，好的要表扬，超速罚款要曝光。经常不断的组织职工观看事故警示录象，分析事故原因，吸取血的教训，敲响安全警钟。为了安全，我队年初，领导和每位职工签定了全年安全责任书，并进行了全年安全抵押金。我队还多次进行职工安全培训和技术比武，充实完善了安全制度和考核奖惩办法。在十月份我队还开展了百日安全无事故竞赛活动，人人都写下了决战四季度安全保证书。由于我队严格管理确保了全队全年交通安全无事故。

2、消防工作方面。

消防工作也是我队重中之重的工作，预防火灾，刻不容缓，消防责任重于泰山。我队高度重视，严加防范，时时事事严格把关。门卫要坚守工作岗位，严禁外单位人员和车辆进入库内，严禁易燃易爆物品带入库内。不符合消防安全标准的车辆严禁进入库内，消防通道要畅通，库内一切设施要齐全有效。严禁在库内明火作业，库内所有车辆要按位停车，库内地面要干净整洁。每天门卫要向队领导汇报消防情况，每天队里的消防领导成员都要全面检查库内消防情况，并认真做好记录。队领导每天都要进入库内检查和监督消防的落实情况，并有的放失的做好消防工作的管理工作。我队消防机构健全有力，我队的消防制度齐全有效，我队的消防预案组织落实到位，并进行了消防知识的学习和竞赛活动，进行了预防火灾突发事件的大演炼。由于我队严格消防管理，我队多年来消防事故为零，多年来都受到消防管理部门的好评。

3、车辆的管理方面。

⑴我队出车归来的车辆，必须按时归队，必须按车位停车，严禁在外乱停乱放。

⑵夜间无论什么时间，执行任务回来的车辆，都要在车库停放。严禁私自在家或在外停放。一旦发现，严格处理，造成后果自己负责。

⑶每天门卫要把库内所有车辆统计清楚，要把长途在外的车辆统计清楚，每天都要把所登记的情况向队长如实汇报，登记表由队长签字。

⑷在外长途的车辆，要把车保管好、使用好，车辆的安全情况每天要打电话向队里汇报。⑸严禁私自跑车，严禁私自绕道办私事，一旦发现，严格处理，造成后果要自己负责。⑹因自己的原因造成车辆的早期损坏和丢失，自己要完全负责，还要对其进行严格处理。由于我队严格的车辆管理，确保了车辆的安全，取得了良好的效果。

4、车辆保养管理方面。

20\_年，我队全体人员每天都能认真的检查和保养车辆、不怕辛苦、尽心尽责、爱车如命、相互竞争，确保了车况良好，确保了车容车貌良好，延长了车辆的使用寿命，满足了领导及时用车需求，车队所有的车辆都像新车一样。每次车队对全队车辆大检查，合格率都是百分之百。

二、全面加强管理，严格控制费用支出。

全面做好节能降耗工作，是当代形势所迫，是企业发展所需，也是我队责任所在，为了严格控制费用支出，我队开拓创新，严格管理，采取了以下重要措施：

⑴实行了全年费用落实到车，节约责任落实到人，并进行了同类车节约竞赛，提高自我约束能力。为了严格把关，我队每台车的费用情况天天有考核，月月有核算，年底总核算，对一年节约的同志要以资鼓励。对无原因超出的同志要按规定进行处罚。

⑵为了堵塞漏洞，我队实行了“车辆费用跟踪卡”制度，每趟的趟数、出车时间、实际行驶里程和途中的一切费用，都必须如实在“车辆费用跟踪卡”中登记，并作为长途报销，短途补助的基本依据。

⑶长途报销，一月一报。所填写的一切费用必须和车辆“费用跟踪卡”登记的时间、地点相符，和调度记录上时间、地点相符，由队核算员精心对照核算，由调度严格把关，再由队长认真审核，确认属实后，由调度盖章后方能去财务处报销。

⑷为了节约，我队严格车辆管理，做到确保万无一失。全队全年杜绝了其它的一切事故的发生。没有因保养不当和操作不当造成的机械事故，没有因作业不当造成的人身事故。消灭了一切交通事故，大大减少了修理费、配件费和事故费的支出，为我队全年做好节约工作奠定了坚实的基础。

⑸严格控制修理费的支出，因自己原因造成的车辆修理，所需费用由自己负责。一切正常的修理必须认真履行修车的程序和手续，方能去修理厂修车。在修理的过程中，修理人员精心的修理，严格把关，对所修机件要以修为主，能修的就修，不能修好的才进行更换。要在确保安全行车的情况下，尽量延长机件的使用年限。

⑹严格车辆装潢费的管理，因自己的原因造成的车内的装潢丢失和早期损坏的，自己要负责。车内装潢得不到使用年限，要追究司机对车内装潢的保管和使用原因。一切正常的车内装潢，要认真履行更换车辆装潢程序和手续，必须要按装潢规定装潢，装潢后，由分管队长验收，所需的装潢费用要如实进行登记。⑺长途在外的车辆需要修理，必须向队领导请示汇报，属于自然磨损的修理，要经领导同意后才能进行修理。所修项目的发票，经领导签字后方能去财务处报销。如因自己检查不到位，保养不到位，属于非自然的机件早期损坏的修理，要追究原因，一切后果自己负责。

⑻造成车内设施的早期损坏和丢失，造成轮胎的早期损坏和丢失，自己要负责。在队领导的严格要求和严格管理下，在全队人员的共同努力下，20\_年我队全年费用不超标，并有节约。

三、端正工作态度，提升优质服务水平。

搞好优质服务是我队的天职，能否优质服务事关办公室的素质和形象，事关企业的素质形象。我队是反映企业素质和形象的一个窗口。我队严格管理，确保优质服务，并不断提升优质服务水平。

1、20\_年随着企业做大做强，各级领导用车需求日益增加，随时都有用车的可能，但我队领导都是科学调配、精心指挥、千方百计满足了领导所有用车需求，保证了各级领导的及时用车。

2、我队全年所有出车的人员都是着装整齐、精神饱满、技术全面、态度良好。车辆都是车容整洁、车况良好，对人都是说话和气、对人礼貌，行车都能文明驾驶、谨慎开车，做到既当领导的安全驾驶员，又当领导忠实的保卫员，还当领导热情的服员。全队全年没有因车辆抛锚等耽误领导乘车时间、到达时间和到达后的工作时间，确保领导满意。

3、班中班后，任何时候、任何情况下，我队所有人员都是随叫随到，及时出车，无言无怨，任劳任怨，无条件服从命令和指挥，高质量圆满完成领导交给的任务。热情、周到为领导服务，全队全年没有任何失误。

4、全队全年为了保证领导用车安全、用车及时，出车前、归车后，我队人员都能认真检查和保养车辆，车辆始终保持车容整洁，车况良好，随时派车，随时出车。给领导所派的车，都能提前到位，等待领导乘车，从来没有误过领导乘车时间。

5、我队全体人员全年都是提前上岗，坚守岗位，随时听从队领导的指挥。

在今年所有的大型活动中，我队领导精心的指挥车辆，合理的安排车辆，千方百计满足活动用车需求和领导用车需求，都是优质、高效、圆满的完成任务。没有任何事故和失误，受到公司领导和乘车领导的充分肯定和高度好评。

20\_年，我队反馈不良意见为零，都得到了用车单位领导的满意和好评。

四、20\_年，我队能认真贯彻和执行上级的指示和文件精神。

上级所下发的文件，我队都能及时的传达并逐段逐句的进行学习和讨论。在领会精神上狠下功夫，在落实行动上大做文章。我队还用板报形式广泛进行宣传，做到了令行禁止，做到了雷厉风行，做到了不折不扣，做到了上传下达、政通人和，提高了战斗力、亲和力、凝聚力和向心力，提高了执行力。

五、班子的团结、配合、坚强有力是再铸辉煌的关键。

20\_年，我队领导班子高度团结、相互协调、紧密配合、相互协作、同舟共济，共谋发展大业，是一个坚强有力的领导班子，是一个富有远见的领导班子，是一个事业心、责任心很强的领导班子，是一个富有开拓性、创造性的领导班子，由于他们的坚强，领导为我队好中求优的发展打下了良好的基础。

六、心系职工、关心职工是搞好工作的重要保证。

队领导始终执政为民，想职工所想，急职工所急，为职工办好事、解难事、谋利益，关心职工疾苦，倾听群众呼声，和职工心心相连，深受职工的忠心拥护，得到了全体人员的高度好评。综观20\_年的全部工作，我队全体人员不怕困难、不畏艰险、同心同德、顽强拼搏，用自己的智慧和汗水谱写了全年工作的新辉煌。

面对当前新形势和新任务，全面做好20\_年的工作，是形势所迫、责任所在。当前由于美国的次贷危机，导致了全球的金融危机。由于煤价的直线下跌，企业的发展面临着前所未有的战。逆水行舟、不进则退，企业兴衰、员工有责。我们一定要解放思想，更换观念、振奋精神、扎实工作，一定要去掉满足现状，因循守旧的思想意识。要深刻领会学习淮南经验，实行管理转型等重要意义和深刻内涵。更加提高在全球金融风暴的非常时期，保证安全、提高服务，杜绝一切事故的极端重要性。我们一定要树立竞争意识和责任意识。在公司各级领导的正确领导下，扬长避短、快马加鞭，全面完成我队20\_年的各项任务，再创20\_年的新辉煌，为企业的又好又快的发展做出我队应有的贡献。

光阴似箭，日月如梭。转瞬间，在认真学习和全面落实党的十六届四中全会的热潮中，金猴奋起的一年即将过去，雄鸡高唱的新年已经到来。在这辞旧迎新之际，回顾我队一年来的工作，学习和队伍建设的情况，实现“做新、做实、做大、做强”的宏伟目标，全面提高全队职工的各种素质，提高经济效益，是十分必要和大有裨益的。

认真学习交法提高全员素质

一年来，在厂党委、厂部的亲切关怀下，在厂办，队委的直接领导下，我们小车队全体同仁始终不忘抓学习，抓队伍作风建设。为此，我们组织大家认真学习《道路交通安全法》和各种有关法律、规章、观看事故录像，用活生生的事故案例现身说法，触及灵魂，使大家在思想深处筑起安全的长城，提高遵章守纪的自觉性。同时，组织全队职工积极参加市交警支队、中队和驾协举办的各种交通安全教育活动，参加数十次之多，使大家受益较深。

由于电力行业的特点，我们小车队也和全厂一样，全队职工积极投身到每年的“春、秋检”安全活动中去查隐患、找差距、订措施。对全队的车辆逐台进行了“刹车、灯光、喇叭、方向、车容车貌”等各主要安全部位的检查，参检大二十多台次，合格率百分之百。同时，还参加了厂里组织的各种考试大几十人次，都以优异的成绩画上了圆满句号。因此，由于领导队交通安全工作的重视，进而使大家养成了自觉讲安全、人人讲安全的好习惯、好风尚，进一步提高了大家的安全意识，做到了警钟长鸣。目前，在我们小车队已形成了“讲安全光荣，不讲安全可耻”的良好风尚。

发挥党员作用做好群众表率

我们小车队共有党员八名。在日常的学习和工作中，充分发挥了党员的先锋模范和表率作用。无论是夏日炎炎的盛夏，还是数九寒天的严冬，无论是去车水马龙的闹市，还是去穷乡僻壤的农村。这些同志都能愉快地接受任务，想方设法克服困难完成任务，从不叫苦，从不叫累，充分展现了\_员吃苦在前，享受在后地高风亮节和宽广胸怀。特别是××和××二同志，多年来，对工作兢兢业业、一丝不苟、勇挑重担、无私奉献，为领导创造一个安全、清洁、舒适地乘车环境尽职尽责，圆满完成了任务，确保了行车安全。在搞好本职工作地同时，热衷于公共实业，提前上班打扫班内地公共卫生，为大家作出了表率，赢得了领导和同志们地一致好评。为此，××和××二同志分别荣获市级优秀驾驶员、县级优秀驾驶员地光荣称号。

发扬协作精神共同完成任务

大家都知道，我们小车队担负着全厂地生产、生活、救护和上级领导地迎来送往工作，涉及面广点多，任务相当繁重。特别是根据国电公司“做新、做实、做大、做强”的精神，我厂的三期工程“奠基”“开工典礼”和各项具体招标事项都与我们小车队息息相关，既要保证用车数量，又要保障各位领导的安全，工作相当艰巨。但是在正、副队长的精心调配下，加上同志们的共同努力和团结协作，用车达几百台次，保障了行车安全，圆满得完成了任务，为我厂得三期工作顺利开工奠定了坚实基础，做出了应有得贡献，得到了有关领导、部门得肯定和表扬。

与此同时，随着我厂检修市场得对外拓展，用车联系业务和接送检修人员较频繁。不论是北到上安，还是南到厦门，不论是去益阳，还是去钢电，同志们都发扬了“一不怕苦，二不怕死”的精神，团结协作，共同奋战，用车达几百台次，从未因为车子而耽误事情。尤其是今年，煤炭形势严峻，这对我们以煤炭为原料的发电厂来说影响尤为严重。这就不言而喻地给我们小车队的工作增加了压力。我们的小车司机和有关部门的领导一道去河南，跑陕西，为我们厂里的发电用煤而东奔西忙。有的牺牲自己的休息时间，有的顾不上和家人团聚，一去就是十多天，不能按时休息和进餐，都毫无怨言，一心扑在工作上。辛勤的汗水换来了丰硕的果实。目前，发电用煤源源不断地运往我厂，为我厂全面完成今年的经营目标打下了坚实地物质基础。

车队安全教育培训总结范文

xxx年，我们xx中队在公司领导及机关各组室的关心指导下，克服困难，大胆创新，在各项工作中均取得了较好的成绩。

下面就我中队在管理方面特别是体系管理方面的一些做法与大家作一交流。

在体系安全管理上，我们坚持教育为先，预防为主，提倡警觉性驾驶，坚定了“抓生产从安全入手，抓安全从思想出发”的工作理念，及时规范和完善安全基础资料，广泛宣传交,广泛宣传交通安全知识，加强安全监督检查，加大考核力度，逐步形成了安全生产稳定发展的良好局面。我们以健全和完善“预防为主”的安全生产管理体制、构建安全生产长效机制为重点，以提高驾驶员的安全意识和安全技术素质，杜绝各类安全事故发生为目标，结合安全生产专项整治活动的开展，通过学习、教育、检查、考核等多种方式，把安全生产理念、制度、方法灌输到每个人的头脑中，以实现 “以制度管安全”的安全生产文化理念。如在“反习惯性违章”活动中，结合习惯性违章的特点和\*\*安全生产的实际，在制定实施意见的基础上，广泛宣传，层层发动，强化措施，注重实效，使“反习惯性违章”成为操作人员的自觉行为。在“安全生产月”活动期间，我们通过开展“十看”活动(看各级领导对安全生产工作的重视程度、看安全生产首位意识树立情况、看安全生产教育是否到位、看安全生产制度落实情况、看安全生产事故隐患排查整改情况、看生产设备设施的安全状况、看对“三违”人员的处罚情况、看对以前发生的一些小事故的反思情况、看安全生产投入及安全生产技术管理和创新情况、看对上级和公司有关安全生产文件及会议精神的落实情况)，深入排查安全生产工作中存在的隐患和问题，做到了注重实效，不搞形式，不走过场，真正在措施上行动上体现“安全第一”的要求，从而在全队范围营造出了“关注安全，关心生命”的浓厚氛围。

安全工作的全面提高需要全体人员的共同努力，而对驾驶员的安全教育是重中之重。如何做好基层安全教育工作，作为基层管理者应该有耐心、有恒心，有创新，需要平时做多方面卓有成效的工作，以人为本，提高人的素质是关键。素质的提高，教育是最有效的途径，我们发现在驾驶员安全教育过程中，做好以下几个方面十分重要：

一是教育内容突出针对性。安全教育的内容广泛，在有限的安全活动里，只能集中精力解决一两个突出问题。面面俱到，胡子眉毛一把抓，很难收到良好的效果。

二是教育对象要突出层次性。安全教育不能一个模式，不能新老职工“一锅煮”。我们根据驾驶员的工作年限，违章记录等情况，划出不同层次，依据各个层次的实际情况，对症下药，确定不同的教育内容，做到“一把钥匙开一把锁”。力求达到安全教育实用、有效。

三是形式要突出灵活性。在长期的安全教育过程中，我们发现如果总是以一种模式进行，驾驶员会容易产生厌烦心理，因此安全教育形式要多样化，灵活安排，要因地制宜，可以采取黑板报、宣传栏、安全知识问答，安全座谈会等驾驶员喜闻乐见的形式，使驾驶员易于接受。我们还根据天气变化情况，通过电话等形式及时提醒驾驶员应注意的事项，在日常工作中，随时随地的与驾驶员进行交流，既温暖了职工的心，也使得安全教育的效果更佳。

四是语言要突出趣味性。以前，我们在周一安全教育例会中总是老一套，教育干巴巴的，驾驶员听得昏昏欲睡，重要的一条原因是知识性、趣味性不强，老生常谈，语言单调平淡，平铺直叙，缺乏吸引力。而现在，我们把典型事故、安全警句等穿插运用，做到内容丰富、语言幽默、寓意深刻，把安全教育渗透到员工日常工作学习和生活娱乐中去，把知识性和趣味性有效地结合起来，使职工在娱乐中受到了潜移默化的教育。

五是事例要突出典型性。安全教育少不了列举事故案例，现在我们很注意改变案例只讲远、不讲近，只讲大、不讲小，一个案例讲半天的状况。而是根据教育内容，精心选择具有普遍性和代表性，能引起员工警觉的案例，使大家印象深刻。

六是教育中突出参与性。在现在的安全教育课中，我们十分注意驾驶员的有效参与，仅靠队部的几个人讲显得面太狭窄。而打破“一言堂”、“满堂灌”的陈规，让驾驶员唱主角，会取得意想不到的效果。大家通过谈经验、体会、教训，达到经验大家学，教训共同吸取，取长补短，互相提高的目的。

安全教育是安全工作的立本之举，因为它不仅关系到安全生产，关系到企业的经济效益，而且关系到家庭的幸福，社会和稳定。因此尽管安全教育是一项长期而艰巨的工作，但为有一个安定的生产环境和稳定的社会环境，安全教育工作要持之以恒。随着企业改制的不断深入，不断会有新的问题出现，需要我们在提高自身素质的同时，更加认真分析研究，把工作做得更好。

各位领公司： 确领，其

配合，坚持以标准严格

求自己，兢兢业业做好本职

提，同时

得工作，领交给各项工作任务圆满完成。个人工作能力得定工作经验。车辆管理按照以四个方面作以汇报。、基本

切实增强责任意识使命意识，预防车辆安全事故杜绝违章驾驶作车管工作重重抓，领重视支持，度重视车辆安全管理。力支持车辆管理具体工作。现共有车辆3辆。包含值班车1辆、三菱越野1辆、猎豹越野1辆。司机及管理人员各1名。责全部车辆购置、油料、保险、等各项费缴，以及落户、二级维护、事故处理、维修监督、车辆档案等，同时还承担驾驶员工作。车队具有全部车辆计划达职能。车辆管理制度建立健全及创新责任义务。目车辆管理制度修订，还完善。

二、工作

严格按照操作规程道路交通法，做万无失。稍有空闲，便潜心学习各种交通法规，做遵章安全行车。经常阅查交通图册，各种交通路线熟记心，行车少走弯路，少走坏路，节时省油。车辆维修保养，当好“医生”“美容师”双重角色，车辆勤检修、勤保养、勤清洗，熟练掌握各种车辆技术性能，有故障及时排除，使车辆始终处于良好状态。于目驾驶员缺少，管理有定帮助别人，从不个人利益而斤斤计较。每次出车

难度。工作面不退缩。团结同志，同志们安全送抵目地，便，主动热情搞好服务工作。做人原则。当开车累腰赞许，看

工作发展

家，尽职尽责做好本职工

出车时随叫随，不不顾旅途劳累，立即同志们起搬东西，拿器械，跑跑做司机非常辛苦，做个好司机就更不易。“做就做好”酸背痛深夜回家时，深感开车累硕果时，又享受开车作。经常加班加点，不分班

苦；当看始终做

同志们

爱岗敬业，以单位，没有星期天节假日，始终做管领还同志车，车有迎言，车有送语。听说有出车任务，便顾不得休息，立即全身心投入工作。作名管理人员，名司机，时刻牢记自己肩重任。

三、工作问题 虽然得定成绩

进步，但出现

不容忽视，如：自身素质有待进尽力弥补这些缺点，全面提长期

步提，服务意识有待提等。今工作，素质、业务水平、服务质量。

有人说选择司机就选择辛苦，今必言悔，因愿意司奉献切。所从事

自身伴，但挚爱

综合决不丰公

事业付出满腔热忱、捧出全部真诚，愿意

四、步工作打算

们继续深入学习，提自己，步们进步完善《车辆管理办法》，从细节做起。特别驾驶员管理，加监督检查及培训力度以及《道路交通安全法》学习，全面提驾驶员整体素质。通过教育、培训，提驾驶员理论实际操作水平，降交通事故率。、抓好队伍建设工作同时加强想结合，坚持长期、牢固、扎实

管理，提

安全意识，做

**自动驾驶车队工作总结3**

车队在公司领导高度重视的情况下，狠抓队伍思想教育，强化爱岗敬业精神，自上而下统一思想，坚决贯彻安全第一，服务至上的原则。在日常工作中认真学习市运管局、乐山众通公司关于车辆安全的要求，加强驾驶员、押运员的安全意识教育和服务意识教育。

一、安全：

车队作为特种运输行业，承担着特殊而艰巨的工作任务。因此，车队始终坚持爆炸物品道路运输安全专题学习、以会代训、重点帮助等方式，组织开展安全思想教育，及时学习国家和地方的交通法规条例，及时传达市运管局和乐山众通公司文件精神，结合公司各项规章制度，对照现实找差距。具体工作实施如下：

1、坚持每月开安全例会，认真学习各种法律、法规、各级安全管理条例，事故案例讲解等各种方式进行安全教育，促进对交通法规的理解，使驾驶员、押运员对爆炸物品道路运输安全警钟长鸣。

2、坚持出车前对车辆安全内部自检，并按照公司规定，定期检查保养车辆，及时发现车辆安全隐患并及时到专业维修厂对车辆进行维护和检修，确保车辆无隐患无故障完成运输任务。

3、坚持夏季、冬季车辆安全大检查，全部爆炸物品运输车辆均到专修厂进行专业检测，并根据专修厂提供的整改意见进行及时的维修养护。

4、按照公司管理要求，依据《爆炸物品道路运输安全管理条例》结合车辆使用调配情况，制定了车队安全管理制度。

5、根据不同的天气状况，尤其是雨雾等恶劣天气，采取电话及短信形式追踪，提醒安全驾驶，保证休息，确保安全行车。

6、根据各项交通法规，市众通公司和本公司领导的安全要求，坚决杜绝超速、超载违章行车，疲劳驾驶、酒后驾驶，确保行车安全。

7、积极组织全体驾驶员、押运员参加市交通安全宣传科、市运管局、市众通公司，通过视频进行的交通安全教育培训，通过各种事故案例讲解，举一反三，强化安全思想意识，促进安全行车。

8、加强押运员进出库和场地交接手续的完善，做到爆炸物品交接有倨可寻，有帐可查。

二、日常管理

在日常工作中狠抓驾驶员、押运员行政管理，提高安全服务意识是车队工作重点。

1、根据车队实际情况制定更为严格的规章制度。明确驾驶员、押运员的职责，对于驾驶技术不符合要求，服务被投诉，影响集体团结的行为按照规章制度严格处理，确保车队正常工作的进行。

2、每月坚持不少于两次的安全学习例会，在强调安全的同时，讲解服务成为不可缺少的科目。在严格的规章制度下，增强了驾驶员、押运员对工作岗位的危机感，确保安全行车，尽职尽责完成每趟运输任务。

3、加强各种费用的报销管理，严格执行车辆维修上报制度，由于以上措施的实施有效降低了各种费用，为公司节省了开支。

4、对公司各部门和用户提出的运输要求，做到有车及时合理安排，当时不能解决的也要征求用车部门和用户意见，改变运输时间，保证用户使用。

5、严格执行车辆管理制度。明确规定运输车辆无领导认可，无运输任务时不得私自用车。运输过程中必须按照公安机关出具的运输证上规定路线行驶。

6、注意观察驾驶员的精神、身体状况，发现问题及时与本人进行沟通，最大限度的解决问题，确保行车安全。

7、随着车队各项管理制度化，全年未发生一起交通事故，无违规违章行为，驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准，押运员达到全年无货物交接错误。爱车是责任，优质服务是本职，成为全体驾、押人员的基本思想准则。

三．问题

由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当运输任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。

虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在公司领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负公司领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为公司的一面旗帜！

**自动驾驶车队工作总结4**

1、在做好日常工作的基础上，不断加强部门人员的业务操作水平和能力，不断提高员工的业务能力和培养职业素养，鼓励业务创新。

2、对派车、订舱等环节细化分工专负其职，对客户委托的每个箱子的动态都及时掌握，对出现的问题及时解决和处理，对出现问题的事情及时总结和吸取经验。

3、重点关注风险管控工作，牢记安全生产是重中之重，日常管理中加强应收账款的收取，对一些付款比较慢的客户实行盯款，必要时采取扣货等措施。

4、继续维护目前稳定合作的客户业务，同时和客户广泛接触，扩大业务服务范围，为客户提供到门服务，促进全程物流运输。

5、寻找一些出货量大、且稳定的货代进行沟通，争取以订舱代理的形式进行业务合作，完成公司分配的订舱箱量指标。

推进信息化建设的实质进展，与中国外运股份有限公司无车承运平台的运易通平台继续合作，在拖车业务中寻求更多收益。

7、工作中要真抓实干，避免官僚主义和形式主义；

8、能结合部门业务发展与外部情况（同行业及相似业务）对比，发现差距学习借鉴，探索方法，高效工作。

工作中我始终保持任劳任怨的工作作风，做到在利益面前让一步，在困难面前多担当。具有良好的协调能力和表达能力，有敏捷的应变能力。干工作讲程序，讲原则，讲规则，不存在侥幸心理。为自己树立终身学习的理念，不断提高业务能力，提高自身的政治修养和管理水平，在今后的工作中，结合部门实际情况，积极创新，为公司的发展贡献力量。

在矿车队领导的正确指引下，我们单位坚持“安全第一，高效运行”的目标，本着不安全不运行的原则，深入扎实地开展各项工作，不断加强基础管理，强化现场作业，圆满的完成了各项运输生产任务，确保了安全生产的万无一失。三月份未发生人员轻伤及以上安全事故，实现了生产任务紧且安全运行的又一个进步，现将三月份主要工作情况总结如下：

1、严格执行每日一题、每周一案及危险源辨识教育活动，并利用班前会进行提问，工作安排有记录，并强调工作安全注意事项，要求个人向班组做出承诺，提交安全承诺书一份：‘遵守什么’，‘怎么处罚’和‘安全寄语’的新型安全管理模式。

2、全员学习《煤矿安全规程》并组织考试，及时组织车队全体人员对车队的各种操作规程相关管理制度及矿下发的文件进行了学习，及时有效的将企业文化贯彻到基层员工心里，使得车队每位员工能倾心尽力的上好每班。

3、本月期间，我单位本着“生命为天、安全第一、零事故生产”的安全理念，在85204回顺与85212回顺砌筑防火密闭，在此期间没有发生任何人员伤害及车辆碰撞事故，也不存在任何安全隐患，在此项工作中，我单位对司机道德模范者王鹏飞及工作优秀者贺伟和工作积极表现者刘二飞加以表扬及奖励。

4、车队内部对车辆刮、碰类似事故进行原因分析，对司机进行规范性教育、并作出相应处罚，为今后杜绝出现车辆及人员发生刮、碰、擦伤事件敲响了警钟。

5、及时配合各班组在生产过程中所需要的作业任务。

6、做好各种迎检工作，对于公司及矿检查出的各项问题及时进行处理，将整改情况对相关单位作了及时回复，并针对矿提出的隐患排查每月进行一次自查，存在隐患以书面形式及时向上级部门汇报，实现闭环管理。

7、为了提高车辆车库的质量标准化管理，车库安装防护窗，改造新建了车辆检修车间，更好的加强车辆检修工作。

**自动驾驶车队工作总结5**

全年以来，车队紧紧围绕“安全、高效、节约”的工作方针，在领导的关心和大力支持下，经全队人员的共同努力和单位各部门的配合下，圆满地完成了各项工作任务，为我市沿江开发做出应有的贡献。现对全年的工作总结如下:

一、重责任，保安全，争创一流业绩

我们始终强化安全意识，时刻把安全放在首位，严格遵守《\_交通法》和《新道路交通安全法》，严格执行车辆派遣、驾驶、停放、维修、加油、检查规定，认真落实各项安全措施，不酒后驾车，不违章驾驶，不带故障行车，未发生过重大交通责任事故。

二、抓队伍，明纪律，提高服务水平

我们从完善落实《关于加强车队管理的规定》及《驾驶员工作考核规定》入手，狠抓队伍建设，严肃工作纪律。对车辆的维修和油耗定期进行公布，车队管理公开化、透明化。在车辆有限、人员紧张的情况下，科学合理地安排车辆，检查用车，使车辆做到高效率、高质量运营。对驾驶员、车辆实行档案制，资料系统化、数据化。在车辆维修方面，采取有效措施，努力降低消耗，为单位节省车辆费用开支。

三、抓学习，强素质，树立良好形象

在有关领导的组织安排下，与相关部门进行友好互动，相互学习各自车队的管理经验，以提升车队管理质量，并取得了良好效果。每季度请交警部门领导来做驾驶员安全讲座，组织观看新的安全宣传片，巩固对各种交通、安全知识、法规的理解认识，并强化消化吸收，在提高自身驾驶业务水平的基础上，进一步增强驾驶员安全意识。督促驾驶员在工作之余，挤时间自学，学习维修技术，学习驾驶方法和行车经验，增长知识，开阔眼界，提高自身的素质。

总之，全年来，经全体队员的努力，较好的完成了各项工作任务，但也存在着不足之处。我们决心在今后的工作中，克服缺点，改进不足，充分发挥好车队应有作用，全面服务好园区建设。

**自动驾驶车队工作总结6**

今年以来，车队在公司党委的正确领导下，在上级交警\_门的指导下，经全队人员的共同努力，圆满地完成了各项工作任务，做到了安全行驶，现就一年来的安全工作总结：

一、思想政治方面

在公司的统一安排和指导下，认真学习各项规章制度，明确我们车队在一年内各阶段的中心工作和实现全面发展的奋斗目标。本人也积极努力的做到在思想上、认识上同公司运营理念和各项章程保持一致，始终保持认真工作、积极上进的精神状态，不断加强业务学习，提高综合素质。时刻要求自己凡事从自身做起，从小事做起，并与同事相处融洽，努力营造和谐愉快的工作氛围，以求高效率、高质量的工作。

二、工作方面

在有关领导带领下，在与车队其他同事的共同努力下一起顺利的完成了20\_\_年的工作。我在本岗位上，能按照公司的安排和要求准时安全地完成各项出车任务，努力做好自己的本职工作。作为一名驾驶员除保证正常出车外，积极参加各项义务劳动，认真学习业务知识，为降低成本，在日常的行车、保养方面节能降耗做了积极的工作。

在这一年里能够自觉遵守各项交通法规和单位的规章制度，能够在工作中任劳任怨，在领导和工作需要时不论早晚或节假日随叫随到，不计报酬从无怨言。平时能做到严格遵守出车制度，按时出车，认真保养车辆，使车辆性能保持最佳状态，努力钻研技术、熟练掌握日常保养和驾驶车辆的性能，积极参加安全学习。听从交通警察指挥，不酒后开车，文明驾驶、礼让三先，确保了全年安全行车无事故。

三、存在的问题与未来展望

虽然在领导的支持和同事的帮助下，我取得了一点点成绩，但仍有不足之处，对公司的规章和理念理解还不够深刻，对车队集体与个人的问题处理的还不够妥当，业务水平有待进一步的提升。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，坚持安全第一，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。新的一年我将一如既往的热爱本职工作，努力使自己的工作达到一个更高的层次。

20\_\_年即将结束，在过去的一年里，我们取得了骄人的成绩，同时也暴露出一些问题。但我坚信，在公司各级领导的正确领导和重视关怀下，在我们的共同努力下，这些问题和困难都将逐步得到解决。

再过一个月，我们就将迎来崭新的20\_\_年。新风疾进催战马，无需扬鞭自奋蹄!新年度、新平台、新起点，在新的一年里，我将不负各位领导的厚望，以更加昂扬向上的态度和求真务实的精神，扬长避短、快马加鞭，为公司又好又快的发展贡献自己的力量，用智慧和汗水谱写人生的新篇章!

**自动驾驶车队工作总结7**

公司安排我担任车队队长一职，在这个全新的岗位上，我踏踏实实认真履行自己的职责。回顾自己一年来的工作，有成绩也有失误，下面我就本人20\_\_年的工作向各位领导作以汇报。

今年，面对新的工作岗位，我感到充满很大的挑战。如何处理好效益和大局的问题，如何靠有效的管理占据市场，如何组织协调好生产工作，对我个人而言，面临的压力是巨大的，面前的道路是崎岖的。可是我想，既然组织上把这副重担交给我，我只能迎难而上，报答组织对自己的厚望。经过认真思索，调整理顺思绪之后，我在公司领导的支持下，放开手脚，大胆管理，很快就打开了局面。

一年来，我中队始终面临着诸多困难和巨大压力，工作千头万绪。我认识到，要想把基层工作干好，就必须有一个团结向上的基层班子。为此我要求班子成员一是坚持理论学习制度，不断提高自身理论水平和政策观念。不论谁参加了上级会议后，首先在班子中传达，由班子共同结合中队实际研究措施，进行贯彻、落实。二是明确分工，详细划分工作范（本资料权属，查看更多精彩文章请登录原创网站）围，做到责任清晰。三是坚持民主集中制的原则，中队每一项考核制度的实施都要经过队委会讨论，并征求职工意见后实施，力求决策科学、公正。

作为最基层的生产管理者，要在生产指挥中达到令行禁止，就必须做到言行一致。我几乎把自己全部的业余时间都用在了工作上，从每天整理车辆运行动态，到第二日的督促车辆及时出场，从正常工作时间到节假日、双休日期间，自始至终都能做到生产管理不间断，组织生产不间歇，保持着生产指挥的连续性和有效性。

我深知，要想使工作有效运行，就必须有一套严格的管理办法。为此今年依始，我就将制度建设当作各项管理工作的基础内容来抓，根据公司各项制度结合中队实际，先后制订了小车中队20\_\_年《单车经营考核细则》、《设备综合管理办法》、《体系管理考核办法》等一系列管理制度，逐步使小车运行达到了行驶有效益，管理有制度，保养有计划，换驾有汇报，从而实现了整体工作平稳起步。

为提高车辆出勤率，占稳我中队现有市场份额，我们一方面加强服务质量工作，靠优质服务求生存，订出了“用户的需要是我们工作的目标”，“用户的满意是我们工作的目的”的质量工作指导思想，狠抓内部管理提高质量工作水平，同时坚持定期到各配属单位征询对我们工作的意见，回来后根据用户的要求加以改进，努力保住市场份额，并积极想方设法拓宽本队外部市场。

在努力之下，今年在用车辆出勤率达到了95%以上。在生产管理工作中，我注重解决（本资料权属，查看更多精彩文章请登录原创网站）制约我们工作的难点问题，争取我中队整体管理水平的提高。今年以来，我多次向公司反映路单填写中的问题，为职工安心出车创造了一定条件。5月18日，两个小车队合并之后，我和中队其他干部一起奔波于董家滩、庆阳两地之间，解决着整合后统一难度大、配合状况差的问题，努力达到了在生产组织上的政令统一、步调一致、有效运行。今年1—11月份我中队劳务收入达到420万元，虽然与公司下达计划还有一定差距，但是我们做到了问心无愧，尽了最大努力。

今年，在成本控制方面，我也是想尽了办法。20\_\_年，我们认真执行公司精细化管理要求，明确工作内容，制定完善了具体措施，经中队职工大会讨论后，将所有费用全部分解到了单车，每月定期召开经营分析会，找出经营工作中存在的问题，制定创收降耗对策。今年共召开经营分析会11次，制定针对措施6条。

为有效控制成本，我们建立了一套相应的、符合经营管理程序的、完整的制度，使个人的经营行为受到制度的约束，增强了职工的纪律观念和组织观念。对零星材料和急用材料的购置上，我坚持“先审批，后办理”的原则，坚决杜绝了自作主张，随意购买，乱领、乱用的现象发生。我们还强化了对外配属车辆的管理，杜绝弄虚作假领料、盗卖油料的现象发生。对节约、超支的严格按照考核细则中的有关规定奖惩，硬兑现。1—11月份，我中队累计消耗材料万元，若剔除去年遗留，与去年同期相比下降了万元，1—11月份油料累计消耗万元，在燃料价格增长的情况下，与去年同期相比仍下降了万元。

**自动驾驶车队工作总结8**

车队工作总结

20\_年是全市和全国人民难忘的激动之年，我们上海人民在\_和全国人民的大力支持下成功举行。上海世界博览会，给世界人民留下了美好的回忆和深刻怀念。

20\_年出租行业为了更好地迎接今年在上海举办的世界博览会，多次组织召开各级管理人员的业务培训学习班，优秀企业和服务明星特色服务标兵的交流演讲报告会，使每一个参加学习的管理人员深受感动和教育。把不少好的管理方式和经验都落实到日常管理工作中。公司针对上级部门工作要求，及时制定方案，召开管理人员学习和落实，形成了全公司上下思想统一，步调一致，全面落实各项工作。

今年初，车队根据公司和营运部的工作要求，对全部营运车辆认真全面的做了检查记录，对不符合车况的车辆进行登记和安排整修，使这项工作在世博会前圆满完成。

在对驾驶员服务理念和世博服务要求，车队在每月的安全教育学习上不断进行宣传和教育，使每一个营运驾驶员都从思想上重视、行动上落实和执行。今年的测评指数较以前相比有较大提高，是全体员工共同努力的成果。

车队今年还被公司推选评为市“工人先锋号”集体，进一步鼓舞了车队管理人员的工作热情。我们车队根据营运车辆的数据和乘客来信来访的情况，及时对违纪驾驶员进行突击检查，发现问题及时纠正和教育，使个别驾驶员认识到违纪违法的严重性，使更多的驾驶员受到教育。

今年的车辆置换更新工作使车队认识到该项工作的压力和重要。通过全体管理人员的谈心，交流和驾驶员的沟通，及时做好家访和慰问，使不少已合同到期驾驶员又留下为企业继续效力。但因为多种原因，仍有不少驾驶员退出行业或跳槽，人员紧缺，置换的车辆不能正常营运，企业产生更大的经济损失。我们要重视出租的问题，想方设法解决这个难点，进一步加强沟通和走访，认真做好驾驶员的服务工作，关心每一个驾驶员，使他们真正安心企业工作。

车队的管理工作还有不少方面需要更加规范。车辆进出场检查也要坚持做到认真负责，对驾驶员的职业道德教育和培训要不断更新和提高，安全行车和规范服务是车队工作首位。只有全体管理人员团结一致，各尽其职，共同努力才能把车队的管理工作做得更加科学化、人性化和规范化。上海世博会已圆满结束，但世博的服务理念和世博精神我们还是要继续发扬和保持，共同努力来迎接20\_年春运工作。加强安全行车教育和优质规范培训，使每一个驾驶员真正成为一个讲道德，懂礼貌，遵纪守法的文明驾驶员。

申花二车队

20\_/1/5

**自动驾驶车队工作总结9**

车队在公司领导的关心重视下，突出以安全生产为核心，以抓好车辆技术保障和驾驶员队伍建设为重点，将车辆管理工作管细、管实、管好。全年完成混凝土运输量万多立方，车辆累计行程多万公里;车队共有车辆部，今年全部办理了车辆年检手续，全年办理车辆变更手续部，办理新车入户挂牌手续部(其中小车2部);车队现有驾驶员名，在抓好驾驶员队伍建设中，全年共新招驾驶员人，辞退人，开除人。全年处理大小交通事故起，其中，处理重大事故一起。在全队人员的共同努力下，出色地完成了本年度的各项工作任务，现将主要工作情况报告如下：

一、科学安排，合理调度，确保生产任务的完成。

完成混凝土运输，是公司重要的生产任务，保障生产任务的完成，是车辆管理的核心任务。今年，公司业务不断扩大，车辆也在不断增加，特别是下半年，公司业务发展迅猛，生产任务不断增加，但驾驶人员却缺员严重，为保证生产任务的完成，车队通过科学安排，合理调度车辆运行，并努力发挥驾驶人员的生产积极性，从而全面保证了生产任务的圆满完成。

二、加强安全管理，抓好驾驶人员队伍建设

车队在管理过程中，努力摆正生产与安全的关系，既要保证生产任务的完成，又要防范事故发生。既要反对为了生不顾安全，让全体驾驶人员明确，安全也出效益;同时也要反对为了安全，降低效率，安全生产零公里的想法。为此，车队在抓好生产任务完成的同时，认真抓好驾驶人员队伍的管理和安全教育：

一是经常对驾驶人员进行安全教育，组织驾驶人员学习《道路安全法》及本公司的《车辆安全管理制度》，增强司机的安全意识。并经常天气变化等容易影响车辆安全行驶的实际情况，及时通过黑板写安全提示、书面发安全提示或电话通知等办法，提醒驾驶人员注意交通安全，全年向驾驶人员作安全提醒60多次。

二是要求驾驶人员合理安排好工作和休息做到疲劳不驾车;酒后不驾车;不开英雄车。平常对车辆勤检查、勤保养维护，发现问题及时解决，做到车辆不带病上路;驾驶人员不带情绪开车，确保行车安全。

三是组织驾驶人员认真分析本公司发生的每起交通事故的原因，引导驾驶人员从中吸取教训，做到安全驾驶。

四是加强对新招驾驶员的考核把关，全年共新招驾驶员人，对新招驾驶员逐个进行面试面谈和技术考核，把好入队驾驶人员的技术关。

五是严肃公司的规章制度和纪律，对严重违反公司规章制度的驾驶人员给予开除处理，对技术不够熟练或行为不能达到公司要求的驾驶人员，及时予以辞退处理，从而不断提高司机队伍的素质。

三、认真抓好车辆技术保障管理

车队能认真按规定对车辆进行保养、年审年检和二保工作，建立车辆行驶里程记录及维修档案，详细填写各类报表，全年共年办理车辆年检25部。同时，严把车辆技术状况交接制度关，驾驶员在交接车辆时，必须检查各自的车辆情况，察看车辆车况是否完好，确定无磕碰挂擦和丢损等情况，发现问题及时报告车队和机修人员，否则发现损坏由当值驾驶员承担。三是完善车辆管理档案，新购车辆、过户车辆及时办理入户(变更)手续，全年办理新车入户挂牌手续部(其中小车2部)办理车辆变更手续部，保证车辆手续合法完整。

四、努力做好交通事故处理工作

公司业务发展快，车辆增加快，车辆运输任务重，难免发生一些交通事故，车队在加强安全管理，努力降低事故发生率的同时，努力做好每个交通事故的处理工作。今年发生的起大小交通事故，在全队人员的共同努力下，都较好地得到处理，特别是对2月6日驾驶员发生的一起重大交通事故的处理，车队负责人能从维护公司利益出发，处处以公司利益为重，通过努力加强与交警、法院、保险等部门的协调，顺利处理了这一事故，最大限度地维护了公司利益，也得到公司领导的肯定。

五、存在问题

一是车辆快速增加的同时，驾驶员增加快，由于各种因素造成驾驶员队伍的素质参差不齐，本年度虽然花费大量精力抓安全管理，但发生的交通事故较多，特别是发生了一起重大交通事故。

二是管理力量较为薄弱，车队现有车辆部，驾驶员名，且随着业务的扩大，还将继续增加，车队实际现有车辆管理人员只有一人，许多工作做得不够细，许多工作显得力不从心。

本年度，在公司领导的重视关怀下，较好的完成了各项工作任务，新的一年，我们将再接再厉，认真抓好车队的各项管理工作，既保障生产的持续发展，也不断提高安全管理水平，为公司创造更大效益。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找