# 工程总结报告范文(优选23篇)

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-08-05

*工程总结报告范文1时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了...*

**工程总结报告范文1**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了xx年的春秋夏冬。

可以说，xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以回报。

>一、一年来的工作：

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1）本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对丽水金沙温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近八个月的不懈努力，终于在十一前，使温泉会所隆重开业。完成装饰面积近314平方，其中吊顶2214平方，木地板814平方，壁纸1714平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2）xx年14新世界二期23号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪1814平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对14新世界一期13号、14号楼，二期23号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3）总建筑面积25514平方的14地税局14街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出14工程师配合吴经理的工作，每日坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂料3514平方，外墙涂料约914平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4）学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是14学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉514平方，轻质隔墙1514平方，铺地板砖314平方，屋面保温防水1650平方，内墙涂料7514平方，外墙涂料3214平方，硬化停车场314平方，其中篮球场714平方。

5）经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录；督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对锦绣家苑（1#——61#楼、三栋办公楼）汇龙城（2#、3#、5#楼）、14新世界三期（1#、2#、8#、10#）以及司法警官学校体育馆、图书馆工地，现场巡查8次，记录8次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近40万平方米的`建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

xx年，为配合公司做好14工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了18座仓库、16栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。xx年工程部完成了14新世界一期13#、14#楼，二期23#和人防车库的结算资料的整理工作，14街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，17#、18#楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

>二、取得的经验和收获。

1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。

2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。

3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

>三、存在的不足问题。

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

>四、明年的工作思路和工作计划。

xx年让我们认识到自身工作的不足，xx年工程部面临的任务更艰巨：14新世界三期工程，汇龙城工地，锦绣家苑小区以及司法警官学校项目面临着全面交工，公司三门峡伟创基地项目，丽水金沙温泉会所第二阶段的改造装修，郑州经开区商混站的建设，正在紧锣密鼓的进行。质量管理和进度管理任务很重，安全文明生产面临要上一个新的台阶，及时做好工程结算、催要工程款的难度加大。这就要求我们；早谋划，严要求，坚决执行公司的决策，及时总结工程部阶段性的工作经验和不足，为使工程部的管理工作日趋制度化、规范化、合理化，需要加倍努力！

工作思路：以分公司经营管理目标为导向，以总公司项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司全年目标的实现。

1、继续加强对分支机构的管理工作。坚持每一礼拜巡视一遍，重点由安全文明管理转移到工程扫尾的质量和进度管理，及时整理竣工资料，做好工程备案工作。要逐楼排查、摸底，记录在档，做到心中有数，使一次合格交工率达到114%，同时协助催要工程款。

2、公司项目永远第一。公司利益关系到工程部每一个管理人员的自身权益，要把公司的项目做为核心，做为重中之重去落实。要求每一个工程管理人员，要以一个主人翁的姿态全身心地投入到工作中进去，真抓实干，协同作战，使工程部成为公司战无不胜的排头兵、尖刀班！

3、社会在前进，公司在发展，工程部管理人员的职能建设不能忽视。在新的一年里，要做到专业知识培训三次，组织到优秀企业参观学习两次，一定使员工知道如何去开展工作，如何规范自己的行为，如何提高自己的工作效率。xx年，工程部要定期对各项目进行检查，并对检查结果组织评审，从而对项目的管理人员进行奖罚。过程检查每周一次，评比检查每月一次。要营造一个比学赶帮、争先恐后、先荣后耻、团结和睦的良好氛围。

xx年对工程部来说，是关键的一年。项目多，且分散，工期紧，任务重，交工面积大，管理人员少。困难中透着光明，艰辛拥抱喜悦！这就要求我们竭尽全力，执行迅速，增强思想意识，提高工作效率，确保年度目标的圆满实现，为公司走向集团化而努力奋斗！

**工程总结报告范文2**

本人于20xx年x月毕业于xx省xx市大学环境与化学工程学院，在该学校进行了四年的本科学习，并取得了化学工程与工艺专业学士学位，加入了集团至今，在职务，负责整个集团公司的能源技术改造和新建项目的技术支持和工艺审核。现将近年来专业技术工作总结如下：

>一、政治上要求进步

>二、在工作中注重学习

能及时学习掌握新技术、新知识、新标准规范，便在工作中加以应用，坚持根据工作需要加强化工技术的学习，并将学到的技能应用到实际工作中去，使自己的业务水平得到了较大提高，具备了较强的业务工作能力。几年来，在多个岗位从事技术及管理工作，都能根据工作需要，服从领导的安排。原在无锡市锡佛工贸担任技术员职务时候，因为学的是化学工程与工艺，对于硅酸盐深加工方面有很多不足，在日常的工作中一边学习一边工作，努

**工程总结报告范文3**

项目现已紧锣密鼓的开工了，转眼间xx年已经过去几个月，我们我工程部秉承着上一年公司的管理经营理念和奋斗方向，不断努力着。xx年已经过去满一个季度了，先将上一季度工程部的工作情况做如下几个方面的总结：

>一、售楼处装饰装修工作和相关配套工程工作

xx年年初售楼处的相关工作是重中之重，上级各位领导都极为重视售楼处工作的进展情况，因为新售楼处的建成是项目的象征性标志，他体现着项目的品质和内涵，也是一个项目对外开放的一个崭新的窗口，所以做为工程部就更要加快马力保质保量的完成每一项工作，在领导的带领下充分发挥我们部门的优势，群策群力，按时交上一份完美的答卷。

>二、开工前准备工作和开工后的各项工作

工程在开工前工程部全面开展了开工前的准备工作：

1、协同监理单位对工程现场进行全面的检查并召开工程开工前关于安全、质量、进度的专题会议，确保工程能够顺利的开工。

2、联系各相关政府主管部门，做好工程的开工报告工作。

3、开工前不断熟悉图纸，并做好图纸会审工作，尽全力将工程上的问题在图纸上就消灭掉，以保证工程能够顺利进行。

4、审核和编制各项施工方案和技术措施。审核和熟悉各分项工程合同。

xx年3月20日左右，随着天气的转暖，工程陆续开工，工程部全体人员，各司其职，主要工作内容有：

1、各专业协调好现场各单位间的工作关系，确保工程衔接有序。

2、不断对工程的安全、质量和文明施工情况进行检查，发现问题及时坚决的解决问题，不留隐患。

3、控制好工程的进度，每月、周都要求施工单位上报施工进度计划，并与总进度计划进行比较，下月、周进度计划于上月、周进度计划比较，如有进度滞后的现象发生，需分析原因并找出原因予以解决。

4、做好资金计划和项目的成本控制。尽全力优化项目的成本。

5、做好与各政府相关部门和相关单位的沟通和协调工作。

6、随机协调好现场遇到的各种问题并及时处理解决，保证工程的顺利进行。

>三、管理团队建设工作

由于在xx年开工建设的面积比较庞大，工程部人员也就相对短缺，急需相关岗位人员来充实我们的部门，后在公司人力资源的大力帮助下，现部门管理人员已全部到岗。这为我们部门的工作开展注进了充实的力量。

>四、与各部门工作的配合

工程部积极与各部门配合，开发部的招投标、施工许可办理、消防审批等工作；成本合约部的材料采购标准、性能要求意见、合同审核等；财务部的资金计划申报，成本控制等等一些工作。

最后，通过这一季度的工作，发现工作中也存在着很多不足，需在以后的工作中加以改进和提高。工作要具有前瞻性，能够提前做好的工作，应提前做好。对项目承建单位的管理应更加全面、细致、严格，以保证项目的顺利进行。

以上为工程部本季度的工作总结，如有不到之处还望各位领导多多指导和帮助。

**工程总结报告范文4**

20xx年新年伊始，地下厂房项目部就紧紧围绕着主体工程开工进行着各种准备工作，我做为地下厂房项目部的一名员工，觉得能够参与到这个伟大工程建设中来，是我的机会和荣誉，在兴奋之余，我又觉得很有压力，毕竟这是世界第三、中国第二大的水电工程，总公司、^v^又提出了那么高的要求，如何达到业主满意，满足工程建设目标要求，将是始终让我努力追求的目标。

地下厂房主体工程开工后，我积极地投入到地下厂房工程监理工作中，积极配合业主、设计、监理部开展各项管理工作，在完成本职工作的同时，积极地投入到力所能及的社会活动、项目管理、对外协调工作中，为地下厂房主体工程迎来20xx年施工高峰年打下了坚实基础，创造了良好的工作环境。

>一、积极参与开工前筹建期各项准备工作，协助项目部领导建立、健全各项规章制度，细化质量标准，完善各工序监理实施细则。

20xx年元旦过后，地下厂房主体工程合同谈判工作进入最后阶段，对施工过程中可能发生的问题、对已存在施工干扰的问题、对有关费用、营地、标段划分等诸多问题都需要进行澄清或承诺，为了准确地对前述问题进行明确，在项目总监、合同部有关人员的大力协助下，我部进行了大量的工作，为主体工程合同的签署做出了贡献，我有幸参与了这项工作，为今后的造价管理工作打下了坚实的基础。

主体工程合同签署后，我部随即转入到主体工程监理工作的准备阶段，为了更好地对地下厂房主体工程项目进行高标准的监理工作，满足业主提出的地下厂房质量达到“与三峡右岸地下厂房工程质量相媲美”的工程目标，我在张总的领导下，牵头进行了地下厂房主体工程监理实施细则的编写工作，并且亲自编写了安全监理实施细则、进度监理实施细则、造价及合同监理实施细则、地下厂房质量标准等监理工作指导性文件，为地下厂房工程监理工作的开展做了自己分内的工作。

为了满足现场施工的需要，我在借鉴水工监理规范、导流工程监理用表的基础上，制定了地下厂房工程施工、监理用表，这套表格达到了工序控制的要求，满足了业主对工序控制的基本要求，目前除个别表格由业主做出了统一调整外，其他表格基本满足施工现场工序质量验收、评定工作需要。为启动工程施工、验收、评定工作做出了贡献。

为了能够让现场监理工程师清楚现场监理工作程序，明确质量监控关键点、质量控制指标等关键工作内容，在张总的授意下，我具体的执行了工序质量控制明白卡的编写工作，经过这一阶段的运行，工序质量控制明白卡是能够起到指导现场监理工作的作用的，为现场质量控制工作打下了较好的基础。

为了保证地下厂房各项工作能够及时开展、落实，在张中的支持下，明确了地下厂房项目部人员分工、岗位责任制，同时制定了5项内部规章制度，保证了地下厂房安全、质量管理体系的正常运转。

>二、狠抓前期工程移交工作，为主体工程正常施工，减少施工干扰做出努力，效果不明显。

为了保证地下厂房主体工程顺利开工，减少开工后施工干扰，我积极的组织前期开工项目完工验收及分部工程验收，共组织分部工程验收7次，单位工程验收3次，通过单位工程验收部位2个，组织部位移交3次，全部顺利移交，组织完工验收一次，通过。为地下厂房工程按时开工创造了条件。

截止到20xx年12月15日，前期完工项目还有3个未能进行完工验收，为此，我部多次采用召开验收专题会议、下达监理指令等手段进行督办，但是，效果不明显。为了能在年底完成验收任务，我与结算组的同事采用了以下手段进行督办：

1、每天采用电话咨询验收工作进度的手段进行督办；

2、尽力配合施工单位进行测量、变更的审查工作；

3、优先安排验收项目的完工决算审查工作；

通过以上手段，力争在年底结束前期完工项目的验收工作。

>三、协助项目总监做好内部管理工作，完善地下厂房项目部组织机构建设，及时向项目总监反映工程管理中存在的问题，做好项目总监的助手。

20xx年是监理部的管理提高年，如何加强内部管理工作是我部的重要工作之一，作为项目部的一名主要领导，如何配合项目总监进行内部管理是我的一项重要工作。面对地下厂房新进厂人员责任心、素质参差不齐的现状，我积极地对项目部新进场员工进行交流、摸底，从现场管理能力、质量标准落实力度、监理风纪及服务态度、工作方法等等方面，为项目总监提供用人参考。

为了适应地下厂房工程进度需求，对内部组织机构进行了调整，新成立了监理组一个，职能组一个，任命了专业工程师一名，健全了地下厂房工程管理机构，完善了管理环节，提拔了一批有能力的监理工程师。

积极的参与项目管理工作，做好项目总监的助手是我的主要工作之一，我能够及时向张总提出各项合理化建议、及时提醒、配合项目部领导做好项目管理工作、协助领导做好各项工作的落实，尤其是在后期，能够积极主动地与业主、设计进行协调，推动验收、结算工作。

>四、服从项目部工作安排，认真完成分管工作的落实，积极配合其他领导做好项目管理工作，拾遗补缺，共同做好项目部管理工作。

年初，为了适应地下厂房工程建设需要，对主要领导岗位职责进行了从新划分，为了发挥我的专长，让我分管项目部安全、内部管理（含风纪督察）、造价管理、社会治安综合治理、物资管理、验收管理、综合信息等工作，参与项目部所有技术方案审查及质量、进度、技术专题会议及监理部协调会议等工作，任务较多而繁琐。

（一）安全管理工作：

截止到20xx年12月31日，我在安全专业工程师及全项目部员工的支持下，完成了项目部交给的安全管理工作任务，实现了地下厂房工程安全“零”死亡、安全生产331天的好成绩，满足了业主、监理部对我部的要求。

（二）造价、物资管理工作：

进入20xx年后，业主管理模式发生了变化，造价管理工作、物资管理工作发生了很大的转变。尤其是采用了XLDPMS系统管理工作后，造价管理工作发生了很大的转变，由事后控制转化成了事前控制，为了适应这一变化，我部加细了对单元工程量的计算、图纸的审核、事前单价变更等工作的落实，前期工作存在着对这一工作人员投入较少的情况，项目部经过考虑，成立了造价组，负责这一部分的具体运作，解放了我很多精力，加速了项目部正规化建设。我均能按时、较为准确地完成审核工作。

**工程总结报告范文5**

今年以来，从我的工作职责方面，工作的风风雨雨时时在眼前隐现，但我却必须面对现实，不仅仅要能工作时埋下头去忘我工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，为了更好地做好今后的工作，总结经验、吸取教训。本人就这一年的工作小结如下：

>一、理论与实践学习使我的人作有了更进一步的认识和理解

同时这也是在工程线路施工中如何提高自身的业务与技术水平的前提和基础，今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导，公司各个部门及全体工程施工同事人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面达到了安全生产管理目标，特别是我们公司全年大小工程项，工程施工质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。

>二、我认为取得全年工程施工安全产生的好成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导公司全体员工的积极努力和配合而取得的。

在这里我认为，有一个决定是我们取得全年工程施工安全工作无一次事故的重要一点，那就是公司领导坚持开好班前会，班组每天班前会必须组织召开，利用班前会的活动时间安排当天的工作，交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解，由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下坚实的思想基础。在实际生产活动中了也体现了这项工作的真实效应。

>三、今年以来，做到对每项重点工程的施工现场进行监督检查指导。

也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时得到处理和解决。我在工程施工管理中做到工程工期有紧有缓，在分公司经理的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。本人在今后的工作中深刻认识到做人做事的原则，爱岗敬业，对自己的工作负责，对班组负责，对身边的每一个人安全负责，以公司利益为中心，以班组为中心，以团体为核心，从不计较自己的利益，严格要求自己的一切，不断发现与认识自己的错误或缺点，端正自己的位置、摆正自己的心态，积极配合各项工作的需要，一切以工作为中心，总之做好领导交给的每项工作，本人认为这才是最主要的。通过不断学习知识与参与实践得到进一步的完善，自始自终，勤勉的精神和爱岗敬业的素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。同样，我用满腔热情积极、认真、细致地完成每一项任务，工作中严格遵守各项规章制度，认真履行岗位职责，完成本职工作和领导交给的各项任务，站好自己的岗，我将会在今后的工作中更加努力、尽职、尽责。

**工程总结报告范文6**

>一、工程概况

本工程为xx化工有限公司20万吨/年苯加氢项目。我方承建xx二十万吨苯加氢工程的A标段的土建、机电设备安装、电仪安装调试、一二类压力容器安装、部分非标设备制作安装及配套的电气、照明、给排水、工艺管道等所属设备设施安装，负责管道设备的强度试验、气密性试验。并配合自动化系统的安装、调试、管道设备的清洗

1、土建：综合楼建筑面积1885M2建筑层数三层，总高度米，本工程基础形式为独立基础，主体结构为矩形框架填充墙结构。工艺主装置占地面积，包括压缩机房、蒸发框架、E-3/E轴框架、1-17轴管廊、2-3轴框架、6-8轴框架、12-14轴框架、塔基础、压缩机基础、地坑及其他设备基础等。

装置±标高相当于绝对标高 ，基础底标高～，自然地面标高。轴框架基础形式为独立基础，主体为钢结构分别为1-～3层不等，主体高度～18m不等。甲醇裂解制氢装置建筑面积为。

基础形式为独立基础，主体结构为混凝土框架，高度,框架内外分部设备基础。共完成土石方6000余方，钢筋330余吨，商品混凝土2500余方，钢结构制作安装700余吨。

2、设备：本装置设备重点由静设备和动设备组成，其中静设备包括7台塔器，5台反应器，46台容器，37台换热器;动设备由50台泵，4台压缩机组成。

3、工艺管道：甲醇裂解制氢装置工艺管线共计84条，总公里数约为公里，共有17多种介质，设计压力范围～,温度范围60℃-～320℃。工艺主装置工艺管道完成1500余条管线，总公里数约为40公里，共有35多种介质，设计压力范围～。

4、电气：本工程电气重点包括高、低压配电系统、动力配电系统、照明系统、防雷接地系统。完成接地铜包钢20xx余米，电缆敷设10万余米，电缆桥架500余米。

5、仪表：本工程仪表采用EMERSON公司的DELTA-VDCS控制系统，重要参数集中在控制室进行监控操作，安全连锁部分在TRICON的SIS系统上实现。现场重点完成仪表917套，仪表柜13只、操作台12只、仪表防尘接线箱70只、光缆万余米、仪表接地线2300余米、电缆桥架直线段500余米。

>二、法定文件

中标文件、施工合同、施工许可证、施工图纸齐全。

>三、工程质量控制

该工程由分公司主任工程师总管质量，由执行线项目经理主管质量，通过各专业管理组的责任工程师以及材料、动力、设备的品质保证工程师具体负责各组和系统的材料设备、安装、施工的质量管理工作及控制工作，重点控制工程各阶段的“人、机、料、法、环”等影响质量的诸因素和分阶段组织施工作业班组进行工序控制点和停止点的自检、互检，以达到工程各阶段的质量始终处于稳定受控状态。

由监督系分公司技术监督科科长主管质量，通过分公司施工技术科进行质量策划和编制质量计划，落实到各施工专业管理组的责任工程师，以及材料、动力、设备的品质保证责任工程师，予以实施和进行目标管理，并由分公司技术监督科负责质量监督管理。

在分公司技术监督科各专业质检工程师的领导下，通过项目部的各专业质检员，对各专业的施工技术员和设备材料员所承担的工作内容进行进货检验和试验，过程检验和试验，最终检验和试验，同时对施工作业班组进行工序控制点和停止点的抽检和专检，严格执行质量“一票否决制”从而最终确保工程各阶段的质量，始终处于稳定受控状态，以实现工程的质量目标。

同时该工程自开工至竣工交验前，通过施工准备和过程控制所完成的成品，由执行线主管经理组织各专业安装组和系统管理责任工程师，按施工组织设计和质量计划规定的要求制定明确有效的保护方法和手段，并落实到各专业系统的施工技术员，设备材料员和作业班组进行成品保护，工程施工完毕后，项目部将按合同规定的期限做好竣工验收资料的汇集整理工作，经竣工验收后的单位工程，将按规定期限办理交工手续。

>四、工程进度控制

我们对项目总体进度的控制重点遵循两个基本原则：

一、土建结构工程满足设备安装的进度要求，不影响安装，为安装工程预留充足的工作时间。

二、安装工程满足业重点的机械竣工工期要求，保证装置的顺利投产。

三、建筑装修工程满足合同规定的对总工期的要求。工程计划在20xx年9月30日前完成。我方完全按照工程总进度的要求施工，并在20xx年9月30日完成所有工作内容。为保证工程进度我方采取了如下措施：

1、工程进度的检查：每周的计划通过每周例会检查落实。月度实际进度通过施工队每月提交的工程进度报表和现场跟踪检查工程项目实际进度确定。在对工程实际进度检查的基础上，项目部重点采用横道图比较法与计划进度进行比较，以判断实际进度是否出现偏差。

如果出现进度偏差，就进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及其产生的原因，并提出纠偏措施要求施工单位进行调整定出追回落后工期的措施和时间表。

2、工程进度的协调：在每周例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

3、组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调;技术措施上 做到应用新技术提升工效和控制好关键工序。只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

>五、合同履约情况

1、完成合同约定内容

在整个施工过程中我公司认真履行了合同中签订的各项条款，严格执行国家的法律、法规，严格按照施工图纸、设计变更组织施工。

2、克服困难

土建施工高峰期正值本地区最冷时期，且较常年气温偏低，这对土建无论是质量还是工期都是严峻的考验;设备到货时间参差不齐，且拖延时间较长;大型吊装期间正值本地区风力最大的时期，且遭遇沙尘暴等恶劣天气;工艺管道图纸到位较晚且不齐全，给现场施工拖延较长时间，造成工艺管道工期紧，使原本紧张的工期雪上加霜;电气设计图纸不到位，使现场施工无图可依。

纵使有以上种种困难我公司本着精心安装、用心服务的服务理念，诚信合作、理性经营、利益共享的经营理念，严格工艺、持续改进的质量理念的一贯传统，增加施工力量，增加技术管理力量，采用先进质量保证方案，保质保量保时的完成了合同内及增加的施工任务，为本工程的顺利提前投产贡献了一份绵薄之力。

3、工程质量保修内容

本工程竣工验收后，我公司将严格按照施工合同和国家法律法规条文的规定，对工程进行回访和保修，为建设单位提供优质的售后服务。总之，我们热情欢迎各方领导和有关部门对我公司施工的工程进行检查验收，希望对工程中出现的不足之处提出宝贵意见，我们将认真听取各方意见和建议，以促进我公司施工质量的不断提升和持续发展。

**工程总结报告范文7**

一、县委、县政府实施的“双百”工程，是帮助农民增收，改进干群关系，改进领导作风的重要载体。作为峦庄镇党委书记，我深刻认识到这一活动的重要意义，竭尽全力地为所包村马峡村“解民忧、办实事”，为该村的基础设施建设、产业发展、社会稳定等做了一定成绩。一年来，我主要做了以下几方面的工作。

二、狠抓宣传，寻找出路。我陆续5次深入到村里，召开群众会、干部会、党员会，到田间地头、家庭院落，宣讲中央“一号文件”精神，把一号文件印制成宣传册广泛散发，帮助村上制定农民增收规划，寻找增收渠道，特别是宣传加快基础设施建设对于提高农业综合效益的重要性，宣传大力加快产业结构调整对促进农民增收的现实意义，宣传“赶出农民去打工”是实现当年增收的重要举措，从而帮助村上规划了要急需完成的基础设施建设项目，确立了“内抓药材，外抓劳务”的产业发展思路，坚定了村组干部通过努力实现“今年人均纯收入增加150元”的工作信心。

三、加强基层组织整建，维护社会稳定。我亲自率领工作组深入到村上，对支部班子进行整建，根据工作需要和群众意愿，撤换了年迈多病的老支书，重新选举了年富力强、工作负责、富于开拓精神的郑道学担任支部书记，进一步增强了班子的活力和创造力、凝聚力，并多次召开两委会进行研究，规范各自工作程序，理清二者关系。同时，与村组干部一起调解比较突出的赵学贵等民事纠纷5起，调解杨桂芳等群众上访案件3起，使社会秩序趋于稳定，创造了良好的生产生活秩序。

四、努力培育主导产业，实现当年增收。一是“内抓药材”，协调组织群众销售水飞蓟25000多斤，收入达7万余元，同时，大力扩大药材种植规模，建立“党组织科技致富示范基地”一处，发展水飞蓟等中药材100亩；二是“外抓劳务”，积极组织外出务工人员技术培训，帮助村上成立“劳务协会”，并亲自与外地联系，组织20多名群众去河南承包工程，现在，全村外出务工170多人。三是帮助所包户发展产业，现在党员致富示范户严斗金、严斗来、严久美三户养猪已达50头，种植药材2。8亩，在帮扶贫困户徐景明脱贫上，坚持产业扶贫，共养猪5头，种药1。1亩。

**工程总结报告范文8**

在项目部的正确领导下，在业主监理的正确指导下，针对施工安全管理存在的薄弱环节，突出重点，加强调研，做了大量而有效的工作，取得了新的工作成效，较好地完成了工程施工安全管理的各项任务。现将我标的风电工程施工安全工作总结、安全生产形势分析，以及下半年的施工安全工作计划汇报如下：

>一、施工安全生产形势

今年上半年，在项目部安全部门和各队全体人员的共同努力下，我工程施工安全生产形势总体保持稳定，趋于好转。截至9月6日，本标段没有发生任何安全事故

>二、施工安全主要工作情况

上半年，我标段紧紧围绕业主、监理关于安全生产工作的重要指标精神，组织各施工队进行进厂安全教育，从思想和观念上充分认识安全生产的重要性，要求各施工安全的认识统一到业主、监理关于安全生产工作的重要指标精神上来，并用于指导安全生产各项工作。上半年，我标主要突出抓好几个方面工作：

一是抓施工现场防火

1、现场要有明显的防火宣传标志，每月对职工进行一次防火教育，定期组织防火检查，建立防火工作档案。

2、电工，焊工从事电气设备安装电、气焊作业，要有操作证和用火证。动火前要清除附近易燃物，配备看火人员和灭火用具。用火证当日有效。动火地点变换，要重新办理用火手续。

3、使用电气设备和易燃、易爆物品，必须严格防火措施，指定防火负责人，配备灭火器材，确保施工安全。

4、因施工需要搭设临时建筑，应符合防盗、防火要求，不得使用易燃材料。

5、施工材料的堆放、保管，应符合防火安全要求，库房应用非燃材料搭设。易燃、易爆物品，应专库储存，分类单独堆放，保持通风，用火符合防火规定。不准在工程内、库房内调配油漆、稀释易燃、易爆液体。

6、工程内不准作为仓库使用，不准存放易燃、可燃材料，因施工需要进入工程的可燃材料，要根据工程计划限量进入在采取可靠的防火措施。工程内不准住人。特殊情况需要住人的，要报项目部批准并由项目部与班组签定协议，明确管理责任。

7、施工现场和生活区，未经安全保卫部门批准不得使用电热器具。

二是抓安全生产

（一）、施工机械作业安全要求

1、所有施工设备及机具使用时必须由专人负责进行检查和维修，确保状况良好。

2、操作人员必须持证上岗，应孰悉机械的性能和操作方法，并且有对机械发生事故时采取紧急措施的能力。

3、操作人员应按机械设备的规定使用，不得超出规定的使用范围或超负荷运转。严禁机械操作人员擅离岗位、疲劳作业及机械带故障作业。

4、机械设备在施工现场的停放时，应选择安全地点，并将带负荷的部件放松，并设有制动、防滑措施。

5、必须严格定期保养制度，不得在运转过程中进行维修、保养、调整。

6、在埋有电缆、管道的地点作业时，施工前必须在地面设立安全警示标志，并制订相应的施工安全措施，严禁盲目作业。

7、危险地段作业时，应设立安全警示标志，并设专人指挥。在高压电线附近作业或通过时。施工机械与输电线之间必须按规定保持距离。

（二）、施工作业安全要求

1、工人进入施工场地时人人必须配戴和使用劳动防护用品，安全员必须要戴安全员袖章。

2、施工现场用电，严格执行有关规定，加强电源管理，防止发生电器火灾及事故。

3、多人同时作业时，人各人之间应注意保持必要的安全距离，防止施工伤人。

4、机械在路基边坡、边沟、基坑边缘、不稳定体（地段）上作业时，应采取必要的安全措施。

三是抓安全培训

项目部对每个进场的施工队都进行安全培训，主要培训内容是：施工现场防火及措施、特殊作业安全要求、危险品的安全管理、施工现场安全、重要临时设施安全、季节性施工安全、多工种立交作业安全、台风安全防护措施。

四是抓各项安全生产管理制度的落实，创新管理方法和手段。

为规范施工队伍的用工管理，强化各项安全生产管理制度的落实，创新管理方法和手段，逐步提高施工工人的安全素质，增强从业人员的安全意识，促进施工队伍劳动用工从无序管理走向有序管理。实行每周一会，每天一查的方法来提高施工人的安全意识，把安全隐患控制在萌芽状态。

五是抓强化事故预警提示制度，提高各施工队对各类突发事件（事故）的应急管理能力。为确保、“高温”、“台风”期间的安全生产形势稳定，并针对性地提出工作要求，敦促各队在上述时期加强安全生产管理工作，采取有力措施，严防重特大事故发生。

六是突出重点，抓好施工安全专项整治。上半年，我项目部认真抓好贯彻落实监理、业主安全工作部署，同时坚持每月召开全标段人员防范重特大安全事故工作会议，突出抓好落实安全主体责任、加强企业安全生产基础管理、深化施工安全专项整治等方面的工作。工作经验进行介绍。

七是对本工程施工安全生产活动实施动态管理。为贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，切实加强对建筑工程安全生产的监督管理。

八是组织全体人员深入开展“安全生产月”活动。为组织好“安全生产月”活动，全面布置、指导和协调全体人员深入“安全生产月”活动的工作。为切实开展好安全生产月活动，项目部成立“安全生产月”活动领导小组。组长：袁伟；成员为：各队队长。加大安全生产宣传工作力度，使整个“安全生产月”活动丰富多彩，推动了企业安全文化建设。上半年以来，虽然我标段安全生产工作取得了一定的成绩，但我们也清醒地看到，施工安全生产形势依然严峻。突出重点，全力以赴抓好防范事故这项安全生产的中心任务。加强汛期和台风季节的施工安全生产工作。按照防大汛、、控大事的要求，早准备，早部署，早落实，切实做好汛期和台风季节施工安全生产工作。严格落实各项安全生产保障措施，确保人员的落实到位。加大巡查和检查的力度，及时消除安全隐患，防止造成安全事故。

**工程总结报告范文9**

一年来，在公司的正确领导和xx部的英明指导下，在储运站领导的关心及各职能部门的大力协助下，我后勤办紧紧围绕储运站总体工作目标，以构建和谐企业环境，打造xx品牌为目的，解放思想、与时俱进、开拓创新，使储运站后勤工作得到了进一步改善，储运站整体环境得到了明显提升。我部门发扬“勤劳、务实、高效、优质”的工作作风，强化后勤内部各环节的管理。狠抓安全工作。坚持“后勤为生产服务”的观念，不断增强服务意识。加强学习，努力提高自身素质，为储运站顺利、高效运行提供了有力的后勤保障。

>一、强化后勤管理，营造宽松、和谐的企业环境

良好的企业环境是企业和谐发展的必要条件，他既包括清新、整洁的自然环境，也包括浓郁的文化氛围，还包括健全的规章制度及和谐的人文环境。我部门强化内部各环节管理，为营造宽松、和谐的企业环境作出了不懈的努力。

（一）建立健全各项规章制度，规范行为，明确职责在生产前夕，我部门对各项管理制度、岗位职责、目标责任考核细则等进行了进一步完善，并组织员工进行学习，层层签定了目标责任书，使站内管理做到有据可依，员工行为做到有章可循，明确了员工职责，使其目标清晰，有力地规范了员工行为。

（二）加强企业文化建设，培育浓郁的文化氛围我部门通过黑板报、橱窗、简讯、标语等多种形式，开展丰富多彩的文化活动，宣传企业文化，传授各项业务知识，让员工不公及时了解公司的各项政策和发展动态，还轻松学到各项专业知识，也让领导知晓了员工心声，增强了企业凝聚力。

（三）加强与当地政府、各职能部门、兄弟单位的沟通与协作烟叶入库前夕，我部门协助领导，加强与县政府及各职能部门的联系，让他们了解今年烟叶经营方面的新变化及我站全年的工作打算，争取他们的理解和支持。9月5日，我部门配合储运部和站领导，组织召开了xx部、xx部、xx公司三方关于XX年度入库、整选、销售工作协调会，成立了一个三人质量协调小组，使质量方面的矛盾得到平衡和协调。同时还加强了站内各部门之间的协作，避免了扯皮、推诿现象的发生。通过与各方面关系的沟通与协调，为我站各项工作的运行提供了宽松的内外围环境。

（四）营造清新、整洁的工作、生活场所我部门清洁员工脚踏实地，任劳任怨，为厂区卫生和绿化工作劳心劳力，为全体员工提供了一个清新、整洁、有序的外部环境。

>二、狠抓安全工作，以人为本，打造平安烟草“安全就是效益、安全就是生命”

（一）组织员工学习，培育安全意识，普及安全知识我部门每月定期召开两次安全知识学习活动，宣传国家及行业内部安全方针、政策、法规、制度，推广先进典型经验，普及安全文化，使人人明确安全工作的重要性，时时敲响“安全责任重于泰山”的警钟，其间，重点对《行业从业人员安全知识读本》、《安全生产法》、《消防法》等进行了深入透彻的学习和掌握。6月份到xx参加了消防学习活动后，回站对站内员工进行了相关操作指导，使得人人掌握消防实际操作技巧。生产前夕，请消防大队的专业人员对我站员工进行了安全、消防等基本常识和安全技能的培训。通过各种方式的学习，使人人明白了安全工作的重要性，增强了全体员工的遵章守法意识，普及了安全知识，为全站安全工作的开展营造了有力利的员工基础。

（二）完善安全制度，划分责任区域，明确安全责任我部门组织站内严格执行防火用火制度、仓库安全管理制度、用火许可证制度、外来人员出入登记制度、外来车辆登记制度等。为将安全责任细化到部门、到人，组织站内层层签定了安全生产目标管理责任书，并对新进员工进行了三级安全教育。坚持“谁主管、谁负责”，“谁使用、谁负责”的原则，区分责任区域，避免了由于相互推诿而造成安全管理盲区带来的安全隐患。9月与xx公司签定了《安全生产管理责任划分协议》，加强了双方在安全工作上的协调管理，进一步明确了安全责任。

（三）力查安全隐患，积极整改，将安全事故防患于未然我部门定期、不定期地组织对站内各处进行安全检查，发现隐患，及时报告，积极整改。6月份检查时发现我站后院墙国道堡坎出现大面积丝裂，立即采取措施，拉起起警戒线，并及时通知县公司及保险公司，堡坎垮塌时，未造成任何人、财、物的损失。7月1日投入资金16364元对加工车间底楼库柱子丝裂问题进行了整改，并于8月4日进行了验收。8月份检查成品一号库时发现顶楼四周出现大的裂缝，立即通知县公司，并配合县公司及时完成了整改。同月，还配合县公司完成了全站仓库、办公楼的电源线路整改、国道线堡坎跨塌修复、成品三号库地坪翻沙重筑等工程。通过安全检查，及时发现安全隐患，积极整改，限度地预防了安全事故的发生。

（四）注重安全基础建设，做好安全设施维护今年，我部门重新规化了吸烟点，对吸烟区域、重点区域、防火区域作出明显标识。投入资金5200元新购置了灭火器，对全站的灭火器进行了重新合理的布局。同时加强对消防设施的检查、维护工作，经常检查消防栓能否正常供水，设施是否完好，对部分已老化的消防栓设施进行了维修和更换，做到了有备无患。

>三、提供服务，保障生产高效运转

服务是后勤工作永恒的主题。我后勤部门围绕储运站总体工作目标，坚持“后勤为生产服务”的观念，通力协作、积极配合，为储运站各项工作的高效运转提供有力的保障。

（一）配合xx部做好人员招聘工作要确保储运站全年各项工作的顺利完成，首先需要一支业务精、素质高、能吃苦的员工队伍。为此，我部门根据公司统一安排，协助储运部完成了对部分岗位人员的招聘和培训。7月22、23日，我部门配合储运部在我站对应聘两站的月份制合同工组织进行考试，经过两天紧张工作，筛选出43名优胜者。24日，带领此批人员到xx来进行理论及系统软件培训，并顺利完成培训任务，为储运站今年工作的全面完成奠定了扎实的员工基础。

（二）做好对生产物资、办公用品的购买、入库、发放工作我部门想第一线所想，急第一线所急，及时为其购买、发放所需各种物资、用品，并做到账务清楚，手续齐备，为各项工作的正常开展和顺利运行提供了及时的物质保障。

（三）做好食堂、宿舍的管理工作。由于我站今年住站人员较多，我部门加强对宿舍的管理，为住站人员解决了后顾之忧。食堂做到清洁卫生、饭菜可口、开饭准时，为良好生产秩序的形成提供了有力的保障。一年来，为储运站良好的生产生活环境，我们付出了艰辛，作出了不懈的努力，但仍存在许多不足，如由于基础设施较差，生产设备老化，使安全工作面临更大的挑战，但我们无怨无悔。我们将继续求真务实、锐意进取，为储运站更加辉煌的明天再建新功。

**工程总结报告范文10**

>一、工程项目完成情况不理想

从2月份我负责废油再生项目开始，一直都不顺，开始计划施工时间15天，结果从2月份一直拖到6月份，才完工正式开车。工期延误主要原因如下：

1、施工队伍人员少，业务水平低，不能按计划完成每天工作量。主要是公司今年主体工程项目多，5W吨/年三胺及20W吨/年碳铵、1000万平米/年高档陶瓷、15W吨/年双氧水这几大项目同时施工，相对这几个项目，废油再生对公司来说无足轻重，公司领导不重视。最开始每天只派三个人施工，其中两人为打杂人员。经过多次请示，最后加至5人，进展效果不大。

2、对项目的实施可行性没做详细的考察，准备工作不充分。这个项目是领导考察好了交给我实施的，公司并没安排我出去考察，在项目实施前，公司设备老总提醒我这个项目是骗人的，我没引起足够的重视。由于经验不够，盲目相信依赖领导的考察结果，在施工前，我自己没去了解这套装置到底适合哪种废油回收再生，这套装置是否适合我公司，导致项目建成后只能将尿素部分的高闪点废油处理后控制在合理成本内，对压缩工段回收的深度氧化废油处理后无法达到设计成本。主要原因：

①经过咨询，别人的油大部分都是一点指标不和格就换掉回收再生，所以处理成本低，而我公司润滑油是用到不能再用也难得更换一回，使用周期长这是事实；

②另一个原因就是我公司工艺复杂，生产负荷重，压缩机温度控制高，导致压缩润滑油深度氧化；

③再一个原因就是压缩机系统内带入大量低闪点工艺原料，如碱液、丙碳、煤焦油（静电除焦塔效果差、原料煤质挥发份高）等等，而公司条件有限，无法分辨到底是哪种原因，导致无法针对性的解决问题。我提出考察其他厂家，领导要求我有100%把握能够解决问题，连xx请的外协工程师都完全一点把握都没得，我哪有这么大的把握？一直都没去成。

3、公司xx请的外协工程师脾气大、难配合，而且未提供相关配管图纸，动不动就冲着施工人员、操作工发脾气，导致人心不齐，别人都不愿意和他配合，每次都要替他向别人解释，搞得自己心力交瘁。该工程师技术、人品有待考证，目前这套装置无法达到设计成本，对出现的问题无法解决，人已远走高飞，违背合同规定，还强词夺理说是公司没给技术转让费他，根本就是他技术不行，公司领导目前认为他就是一骗子。

4、压滤机选择厂家不慎重，没有对压滤机进行认真验收，导致开车后漏油，最后只得更换压滤机，影响工期一个星期。这老家伙也就揪住这点不放，说是压滤机问题才导致无法达到设计成本，还到老板那告状，最后换成他指定的压滤机，一样搞不出来，甚至一走了之。

因为这件事，公司对我的处理很重，重到令人发指。这件事情对我工作、生活的积极性影响都很大，我甚至开始怀疑我这么卖力的工作到底值不值得，我只希望在20xx这件事能够圆满解决。

>二、今年做的主要工作完成情况

除了车间的一些小改小革，我主要负责部门领导的周总结、月总结、年总结；负责部门的安全台帐与安全标准化；现在又将部门黑板报强加给我；由于20xx年我部门只投了一篇稿子，前几天又想将部门的稿件全部交给我负责，被我强烈的推辞掉了，还不知道最后是否还强加给我；12月份，由于部门有3位员工下车间学习，其中一人的事全部又分到我头上，包括公司每年的研发项目上报情况、我部门申报省技术研发中心资料准备、xx集团下达我公司的要求上报的技术资料及总结，还有遗留的几件小改小革，这些每件事都让人头疼，想着就怕，刚把他的遗留问题解决，那人又调回来了，事情却送不回去了，又都巴在我头上了，有时想想真划不来，部门其他员工和我拿同样多的工资，为啥就要让我多做这么多事啊啊啊，别的员工就不能分担一点点啊啊啊，我想呐喊，可是我无能为力，我真的很累！

>三、20xx年的工作规划

1、总结方面要加强，不能向20xx年那样记流水账，应付差事了事，要写出每件小改小革的原因、完成情况以及所达到的效果，并且拿数据说话。反正已经无法推辞了，就让暴风雨来的更猛烈些吧！

2、小改小革方案一定要先与领导、车间沟通好后再实施，尽量避免在施工过程中出现方案更改，导致工作被动。

3、不断加强学习，提高自己。20xx年我要重新学习全厂公用工程，不能将以前学的都忘了，避免捡了芝麻丢了西瓜。

4、性格上面的塑造。我不得不承认我是个强硬派，雷厉风行，别人不配合工作的我喜欢直言至语，这样容易得罪人，我今后要着重提高情商，说话尽量委婉，有时候火冲上来还真控制不住呀！这性格可能导致认真做事倒还受批评，会推事的人老板倒还认为他的工作做得好，会哭的孩子有奶吃啊，现实就是如此！

希望20xx年自己能有个好的发展，最主要的是掌握点实用技术，为今后留点后路，以防万一！

**工程总结报告范文11**

>一、 优化组织施工方案，提高科学管理水平

200X年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：XX住宅楼工程，成人面积24022㎡，总高度，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程， 为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意， 在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

>二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20\_以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场。

为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

>三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

>四、严细成本管理，提高工程效益

200X年，针对项目成本，自已在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业 发展尽最大努力。

**工程总结报告范文12**

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导的正确领导，公司各个部门及全体施工工作人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面基本上达到了安全生产管理目标，特别是，我们公司全年大小工程100余项，竞无一例轻、重伤事故发生，工程质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。

>下面就是本人的年度工作总结：

一、我认为取得全年安全生产这么好的成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导，公司全体全工的积极努力和配合而取得的。在这里我认为，有一个决定是我们取得全年安全工作方面无一次事故的重要一点，那就是坚持开好班前会。

今年年初，x经理在早会上就提出了班组每天的班前会必须组织召开。利用班前会的活动时间安排当天的工作、交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解。由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下了坚实的思想基础。在实际生产活动中也体现了这项工作的真实效应。

二、今年以来，基本上做到了对重点工程的施工现场进行监督检查指导。也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时的得到处理和解决。今年公司的项目有县城改造。防窃电、线损自动生成。十几家的临时电。部队、辽警专、回迁区锅炉房的变电所。三个回迁区的变电亭及高、低压外线。近期西郊干、西郊南干柳树村分、辛岔干电缆工程等。施工地点分散，工程工期有紧有缓，我在张部长的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电95%以上的工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。

三、由于今年的工程多人员少，空闲时间也少，所以在对施工作业人员的安全学习和教育工作就相应的减少了很多。今年我利用班前会和空闲时间对作业人员进行了4次的学习和教育，又织他们进行了考试。还利用空闲时间组织班组进行了一次“施工作业人员进入现场的安全教育”的学习和考试。另外组织公司全员进行了一次安全生产法律法规考试，参加答题的人数达到了98%。安规安技的学习是提高我们作业人员的安全技术、防范技能、确保工程质量、防止发生人为事故的基础。

我认为，虽然大家学习和教育的时间少，但通过学习和教育确实能够在作业人员的思想里起到一定的巩固和提高作用，对提高安全生产知识水平、操作规程技术的理解水平，在实际工作中能认真执行也起到了一定的作用。这也是我在以后的工作中必须做好并要坚持的。

>最后谈一下我工作中不足的地方：

1、现场检查时有走过场的现象。

2、班组的安全活动记录检查督促不够。

3、发现的问题没有严厉地去追查以达到教育大家地效果。

4、组织作业人员安全学习及教育工作有差距。

**工程总结报告范文13**

x办公楼项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到x工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

>一、工程进度完成情况

从x月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在x月x日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在x月x日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

>二、工程进度施工过程控制总结

从x月x日x集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

>三、施工质量控制总结

为把x项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①、工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个思想汇报专题人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②、对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

③、加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④、合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

4、安全文明施工总结

①、工地文明施工管理，嘉宏大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②、健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

20xx年工作计划

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20xx年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20xx年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更好更完善。

对公司建议：

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

>四、总结

20xx年是我们x项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自己努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再励，争取在20xx年更上一层楼，顺利完成嘉宏大厦办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿x公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼！

**工程总结报告范文14**

20xx年x月份，我监理部受公司委派至长城水郡项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

>一、在监工程概况

1、工程名称：长城水郡

2、工程类别：框剪结构

3、工程地址：中意一路1068号

4、建设单位：湖南天城置业发展公司

5、设计单位：湖南天杰设计有限公司设计

6、施工承包单位：湖南园艺建筑有限公司

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中，我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为7月x日，截止到20xx年x月x日完成5#、6#栋屋面封顶、20xx年x月x日完成7#、8#栋屋面封顶、9#-12#栋地下室顶板砼已完成。自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照湖南省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**工程总结报告范文15**

>一、施工技术总结的内容

（一）工程简介

对本工程的总体情况进行介绍，着重说明其特点。

（二）施工总平面布置实施情况

包括：大型机械设备的选用及布置、施工力能布置及用量、施工临建布置、总平面管理的方式及实施效果、交叉施工措施等。

（三）主要施工技术措施

主要总结施工方案的执行情况。

1、土建工程施工主要的总结部位有：特殊基础（桩基）施工、土石方开挖与回填、汽机基础结构施工、汽机螺栓预埋（直埋或预埋套管）施工、主厂房结构及锅炉框架施工、煤斗施工、烟囱施工、冷却塔施工、泵房施工、循环水进、排水管沟施工、排水明渠施工、灰坝（灰堤）施工、输煤系统施工、高层（或多层）建筑施工、装饰工程施工、大体积砼施工、钢结构制安等；

2、安装工程技术总结的主要内容有：锅炉、汽机、电气、热控、化水、输煤、供水、焊接、冷作加工等专业方案实施情况、辅机分部试运行情况和机组联合试运行情况、机组消缺情况等。

（四）工程管理情况

主要总结三大控制目标实施情况。

1、施工进度计划管理，包括：管理制度及实施情况、工程施工实际进度与计划进度及合同计划的比较、工程项目均衡施工情况、P3等计划管理软件推广应用情况；

2、质量管理，包括：质量管理措施、办法及实施情况、质量检查验收及评定情况、重大质量事故的分析与处理、ISO9001质量管理体系运行情况、对外包队伍的管理等；

3、安全管理，包括：安全制度及实施情况、安全技术管理制度及实施情况、职业安全健康和环境管理体系运行情况、现场文明施工生产管理及实施情况、施工用电防火安全管理、创建“安全生产、文明施工样板工地”实施情况。

（五）技术管理情况

包括：制定的技术管理措施以及这些技术管理措施与实施情况的差异及改进办法，新技术、新工艺、新材料的推广应用情况；

（六）经济管理情况

1、本工程主要技术经济指标的实施情况；

2、成本控制管理：项目法施工实施情况，成本控制的措施及实施效果，项目部和作业公司各项经济指标的落实情况；

3、合约管理：主要总结合同的执行情况，包括工程投标（合同条款、投标报价、风险管理）、索赔与反索赔，以及内部承包合同执行情况等。

（七）资源配置及利用情况

1、施工现场组织管理，包括：管理模式运作情况及存在问题、劳动力资源的使用情况等；

2、顾客提供产品的管理和使用情况，包括工艺设备和材料等；

3、物资管理情况，包括物资管理的模式，施工机械设备、工器具的配置和使用，主、辅材的耗用等；

（八）工程创优、工艺创新

主要是总结工程创优的目标及实施情况，本工程项目的工艺示范点等。

（九）本工程施工的总体评价

取得的主要经验教训，以及改进意见和建议。

>二、附施工技术总结编制的要求

着重总结事中实施过程、事后检查结果与事前策划的对比。

（一）针对总结的内容，描述施工过程。

包括：做了什么？怎么做的？效果如何？原来的计划目标是什么？是否达到目标？

（二）对所描述的过程进行分析、研究，得出经验和教训。

（三）通过总结，对今后工作的建议、计划和要求等提出自己的想法。

这是总结的目的，也是下一轮实践活动的开始。

**工程总结报告范文16**

今年是x一中实施《20xx至20xx学校发展规划》的开局之年。该校着力实施安全工程、暖心工程、提升工程“三大工程”，极大地改善了学校教育教学和师生工作、学习生活条件，师生“幸福指数”稳步提高。

>实施安全工程

根据专业抗震鉴定要求，加固西校区办公楼（博慧楼）和阶梯教室。利用校园闲置空间，新建运动员更衣室，并改善田径场周边环境。拆除房面塌陷、墙面开裂的原木工房。两校区餐厅安装天然气。图书楼更换LED灯，加设书库走廊玻璃幕墙。更换博慧楼全部、博爱楼部分空调室外机架。新增监控摄像机49台，其中学生公寓做到每层一台，做到校园全覆盖。

>实施暖心工程

学生公寓配备热水器，全天供应开水；配备洗衣机和脱水机；开设自修室，保证学生晚上学习；更换窗帘。整修、装配老教协会活动中心。文园、馨园两宿舍区安装自动售水设备。更换实验楼暖气设施。各办公室配备电热开水器、正衣镜及体育活动设施。新建自行车棚。改造、装修校本部阶梯教室为乒乓球馆。

>实施提升工程

实施“三大工程”，既要保证安全，又要提倡节俭。据介绍，经充分考察，图书楼、课例研究室、乒乓球馆、运动员更衣室的电灯和文园、馨园路灯全部更换为LED灯，提高了使用寿命，节电超过50%。课例研究室装修，使用环保水性漆及绿色装修材料，可大大减少空气污染。运动员更衣室、课例研究室暖气片为单身楼拆除后所留旧暖气片，焊接维修处的顶棚用的是水暖拆下的旧材料，替换下的垃圾箱也被改装为维修处的储物房，废旧物品得以重复利用。

**工程总结报告范文17**

跃过元旦的龙门，我才不禁感叹时间过的好快，忙碌中才意识到我们又走过了一年，20xx年已将离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并欢乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能提高。对于20xx年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着许多不足之处，现将主要情景总结如下：

>一、思想情景

一年来，我始终坚持严格要求自我，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自我平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自我最大的努力为公司创造财富。

>二、工作情景

首先，我担任21—22b段综合楼及商务综合楼甲方代表工作。

对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的提高，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自我既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”仅有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，仅有多动脑筋，研究问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

这几年来，工程结构质量完全能够保障，可是，不可否认，工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在，并且因住房工程质量而引发的群众投诉也有发

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找